目镜物镜企业战略发展规划方案

目录

序言.....3

一、目镜物镜生产控制的概念.....3

(一)、目镜物镜生产控制的概念.....3

二、目镜物镜技术创新的分类.....4

(一)、目镜物镜技术创新的分类.....4

三、目镜物镜企业经营决策的方法.....7

(一)、企业经营决策的方法.....7

四、目镜物镜企业战略的制定.....12

(一)、目镜物镜企业战略的制定.....12

五、目镜物镜技术创新的含义.....14

(一)、技术创新的含义.....14

六、目镜物镜知识产权管理.....15

(一)、知识产权管理.....15

七、目镜物镜生产计划的含义与指标.....19

(一)、生产计划的含义与指标.....19

八、SWOT 分析说明.....23

(一)、优势分析(S).....23

(二)、劣势分析(W).....24

(三)、机会分析().....25

(四)、威胁分析(T).....27

九、目镜物镜项目风险分析.....29

(一)、政策风险分析.....29
(二)、市场风险分析.....30
(三)、技术风险分析.....32
(四)、产品风险分析.....34
(五)、价格风险分析.....36
(六)、经营管理风险分析.....38
(七)、财务及融资风险分析.....40
(八)、经济风险分析.....42
十、企业技术创新的内部组织模式.....44
(一)、内部孵化.....44
(二)、技术创新小组.....46
(三)、新事业发展部.....47
十一、网络分销渠道.....48
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....48
(二)、网络分销渠道的特征.....49
(三)、网络分销系统.....50
(四)、网络分销渠道类型.....51
十二、技术创新的过程与模式.....53
(一)、需求拉动创新模式.....53
(二)、交互作用创新模式.....55
(三)、A-U 过程创新模式.....56
(四)、系统集成和网络创新模式.....57

十三、企业研究与发展管理.....57
(一)、研究与发展的主要类型.....57
十四、组织机构管理.....59
(一)、人力资源配置.....59
(二)、员工技能培训.....60
十五、渠道冲突管理.....62
(一)、渠道冲突的界定和分类.....62
(二)、渠道冲突产生的原因.....63
(三)、渠道冲突的处理.....64
十六、生产调度.....66
(一)、生产调度的概念.....66
(二)、生产调度工作的主要内容与基本要求.....67
(三)、生产调度系统的组织.....68
(四)、调度工作制度.....69
十七、技术创新决策的评估方法.....70
(一)、定量评估方法.....70
(二)、定性评估方法.....72
十八、渠道管理概述.....74
(一)、市场营销渠道与分销渠道.....74
(二)、分销渠道管理目标和任务.....75

序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，目镜物镜企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定目镜物镜企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

一、目镜物镜生产控制的概念

(一)、目镜物镜生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

二、目镜物镜技术创新的分类

(一)、目镜物镜技术创新的分类

（一）目镜物镜基于技术创新对象的分类涵盖了产品创新和工艺创新两个主要方面。

1. 产品创新：

产品创新尚未有一个统一的定义，但一般可理解为为产品用户提供新的或更好服务而进行的产品技术变化。产品创新包括核心、形式、附加三个层次，形成一个基于市场需求的系统工程。它涉及功能创新、形式创新和服务创新的多维交织，以市场导向为基础，例如由火柴盒包装箱发展而来的集装箱,以及由收音机发展而来的组合音响。产品创新在企业创新中占据核心地位，被认为是创新之王，如英特尔芯片、诺基亚手机等。

2. 工艺创新： 工艺创新又称过程创新，涉及产品生产技术的变革，包括新工艺、新设备和新组织管理方式。工艺创新可以是重大的，如氧气顶吹转炉、现代计算机集成制造系统等，也可以是渐进的，包括对产品生产工艺的改进、生产效率提高的措施等。工艺创新与提高产品质量、降低成本、提高生产效率密切相关。

（二)基于技术创新模式的分类包括原始创新、集成创新和引进、消化吸收再创新。

1. 原始创新： 原始创新主要集中在基础科学和前沿技术领域，是为未来发展奠定基础的创新。它具有原创性和第一性，是对未来的探索和突破。中国在科技领域已经取得了长足的发展，如“墨子号”量子科学实验卫星、C919 大型客机等。

2. 集成创新： 集成创新的主体是企业，利用各种信息技术、管理技术与工具，对各个创新要素和创新内容进行选择、优化和系统集成。它区别于原始创新，不是使用原创技术，而是对已存在的技术进行整合，创造全新的产品或工艺。

3. 引进、消化吸收再创新：

这是最常见的创新形式，核心概念是利用引进的技术资源，在消化吸收的基础上完成重大创新。这种方式尤其在经济全球化时代变得更加重要，对提高产业再创新能力至关重要。

（三）基于技术创新的新颖程度的分类包括渐进性创新和根本性创新。

1. 渐进性创新： 渐进性创新是对现有技术的改进和完善，是渐进性、连续性的创新。它在技术原理上没有重大变化，但通过对现有产品或生产工艺进行功能上的扩展和改进，实实在在地提升了产品性能，例如家用电器、手机等的功能改进。

2. 根本性创新： 根本性创新是技术上的重大突破，通常与科学上的重大发现相联系。这种创新是非连续的，可能对产业结构产生重大影响，甚至创造新的时代。例如，信息技术的发展开创了信息时代，改变了人们的生活方式和产业格局。

（四）技术创新的趋势： 随着科技的飞速发展，技术创新已经成为企业和国家竞争的关键因素。在这个快速变化的环境中，一些新的趋势也开始显现。

1. 开放式创新： 企业越来越倾向于采用开放式创新模式，即与外部合作伙伴、研究机构和创新社区合作。这种协作有助于分享知识、资源和创意，推动更广泛的技术进步。

2. 数字化创新： 数字技术的迅猛发展推动了数字化创新。人工智能、大数据分析、物联网等数字化工具被广泛应用于产品和服务的创新，带来了前所未有的效率和智能化。

3. 可持续创新：

随着对可持续发展的关注增加，可持续创新成为重要的趋势。企业越来越注重在产品和生产过程中融入环保和社会责任的元素。

4. 用户驱动创新： 用户体验和反馈变得比以往任何时候都更为重要。通过深入了解用户需求，企业能够更准确地定位创新方向，从而提供更贴近市场的产品和服务。

5. 全球化创新： 技术创新已经超越国界，成为全球性的活动。企业需要在全球范围内进行合作,吸收全球创新资源,以保持竞争力。

6. 敏捷创新： 由于市场变化迅速，企业更加注重敏捷创新。采用敏捷方法和迭代式开发，企业能够更快地推出新产品和服务，以适应市场需求的变化。

总体而言，技术创新不仅是推动企业发展的引擎，也是塑造整个社会和经济格局的力量。在这个充满机遇和挑战的时代，积极迎接创新，不断适应新的趋势，将成为企业和国家赢得竞争优势的关键。

三、目镜物镜企业经营决策的方法

(一)、企业经营决策的方法

目镜物镜企业经营决策的科学性必须以科学的经营决策方法作为保证。科学的企业经营决策方法是人们对决策规律的理解和把握，是具体解决决策问题的手段或工具。科学的经营决策方法一般分为定性决策方法和定量决策方法。

定性决策方法

1. 头脑风暴法

头脑风暴法是一种通过专家间信息交流引起思维共振，形成创造性思维的决策方法。在会议中，决策者清晰阐明问题，参与者自由提出方案，所有方案记录后进行讨论。尽管有助于创造性思维，但受心理因素影响较大，容易受权威者或多数人意见影响。

2. 德尔菲法

德尔菲法通过匿名征询专家意见，多轮函询后专家逐渐达成一致，供决策者抉择。选择好专家和确定适当的专家人数是运用德尔菲法的关键。

3. 名义小组技术

名义小组技术以小组名义进行集体决策，成员独立思考后轮流陈述观点，最终通过投票确定决策方案。它有助于减少个人主观因素，但仍由企业决策者最后抉择是否接受方案。

4. 哥顿法

哥顿法，又称提喻法，由主持人引导成员进行集体讨论，逐步深化讨论并最终由决策者吸收结果进行决策。与头脑风暴法相比，哥顿法更注重抽象化问题，有助于减少束缚，产生创造性想法。

定量决策方法

1. 线性规划法

线性规划法在资源有限的情况下，通过建立数学模型求解线性目标函数的最大值或最小值，以实现最佳经济效益。

2. 盈亏平衡点法

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/097006131002006116