

职业安全健康管理方案

XXXXX 职业健康安全方针

以人为本，预防为主，遵守法纪，持续改进。

其内涵是：

——秉承“以人为本”的管理理念，通过教育培训、奖惩激励等措施，提高员工的职业健康安全意识，增强员工的素质和能力，规范员工行为。

——在职业健康安全管理中，始终贯彻“预防为主”的指导方针，通过周密的策划和严格的运行控制，从源头消除隐患，预防事故、事件的发生，保证员工和外来人员的健康安全，防止财产损失和工作环境破坏。

——法律、法规及其他要求，是本局职业健康安全管理的的基本要求，各项生产、管理活动必须严格遵守。

——在满足法律法规和其他要求的前提下，通过保持职业健康安全管理体系的有效运行和追求持续改进，不断提高企业的职业健康安全管理绩效，增进员工的身心健康。

中建八局职业健康安全管理的总目标

- 保持职业健康安全管理体系有效运行，并为广大员工和社会各界所认可；
- 各类重大危害因素控制在规定风险范围内，并力求更好；
- 杜绝重大安全卫生事故发生；
- 不断改善工作环境，增进员工身心健康。

目 录

1、项目概述及组织结构	1
1.1 编制依据	1
1.2 工程概况	1
1.3 职业健康安全管理组织机构	3
1.4 XXXF2 大厦职业健康安全管理人员名单	5
2、职业健康安全危害因素识别及评价	6
3、职业健康安全目标的建立与实施	10
3.1 各种危险和有害因素具体目标见下表:	10
3.2 具体量化指标	12
3.3 XXX 活力中心 F2 大厦职业健康安全目标实施时间表	13
4、职业健康安全目标实现的保障措施	18
4.1 安全保证体系	18
4.2 安全管理措施	18
5、职业健康各项资源配置	21
5.1 人力资源配置	21
5.2 资金配置	21
5.3 物资资源配置	21
6、职业健康安全管理方案规定职业健康安全职责、权限	23
6.1 职业健康安全职能分配表	23
6.2 项目管理人员职业健康安全管理职责	24
7、应急准备和响应制度	30
7.1 应急准备和响应的重点	30
7.2 措施	30
8、事故、事件与不符合控制	31
8、事故、事件与不符合控制	32
8.1 施工现场不符合的控制	32
8.2 内审不符合项的控制	32
8.3 管理评审不符合项的控制	32
8.4 外部不符合项的控制	32

8.5 相关方投诉和抱怨的处理.....	32
9、信息交流的安排.....	32
9.1 项目内部信息交流.....	32
9.2 外部信息交流.....	33
10、职业健康安全绩效测量.....	33
附录一、重大危险源清单.....	34
附录二、职业健康安全管理记录清单.....	38

1、项目概述及组织结构

1.1 编制依据

本职业健康安全管理方案依据 XXX 与 XXX 控股股份有限公司签订的 XXX 活力中心 F2 大厦工程施工合同和本局《职业健康安全管理体系》及相关程序文件编制，适用于该工程全部施工过程的职业健康安全管理。

1.2 工程概况

XXXXX 位于 XXXXXXXX 区 2 号地块，北临 XXXX，西临 XXXX，南临金城坊大街，东临 XXXX。

本工程由 F2（1）和 F2（2）两部分组成。F2（1）为写字楼，分为 A、B 栋两部分；F2（2）为公寓建筑，分为 F2（2）1、2、3 三部分。

建筑面积 141737m²。其中地上建筑面积 94387m²，地下建筑 47350m²，包括：F2（1）两栋写字楼和 F2（2）的三栋公寓。

建筑高度：F2（1）-A、B 栋写字楼为 70.7m； F2（2）-1、F2（2）-2 公寓为 24.40m、F2（2）-3 公寓为 45.7m。

建筑概况表

序号	项目 / 部位	内 容
1	F2（1）A、B 栋写字楼	地下 3 层，地上 17 层
2	F2（2）-1、2 栋公寓楼	地下 3 层，地上 6 层
3	F2（2）-3 栋公寓	地下 3 层，地上 13 层
4	结构形式	F2（1）写字楼：框筒结构。 F2（2）-1 公寓：框架结构。 F2（2）-2，F2（2）3 公寓：框架剪力墙结构。
5	场地面积	场地面积 17961.63m ² ，其中首层建筑面积为 8495.6 m ² ，场地面积为首层建筑面积 2.1 倍。

容积率：5.25；绿化率：25%。

建筑耐火等级：一级；抗震烈度设防：8 度。

工程土建部分包括：基础、主体结构、装修。

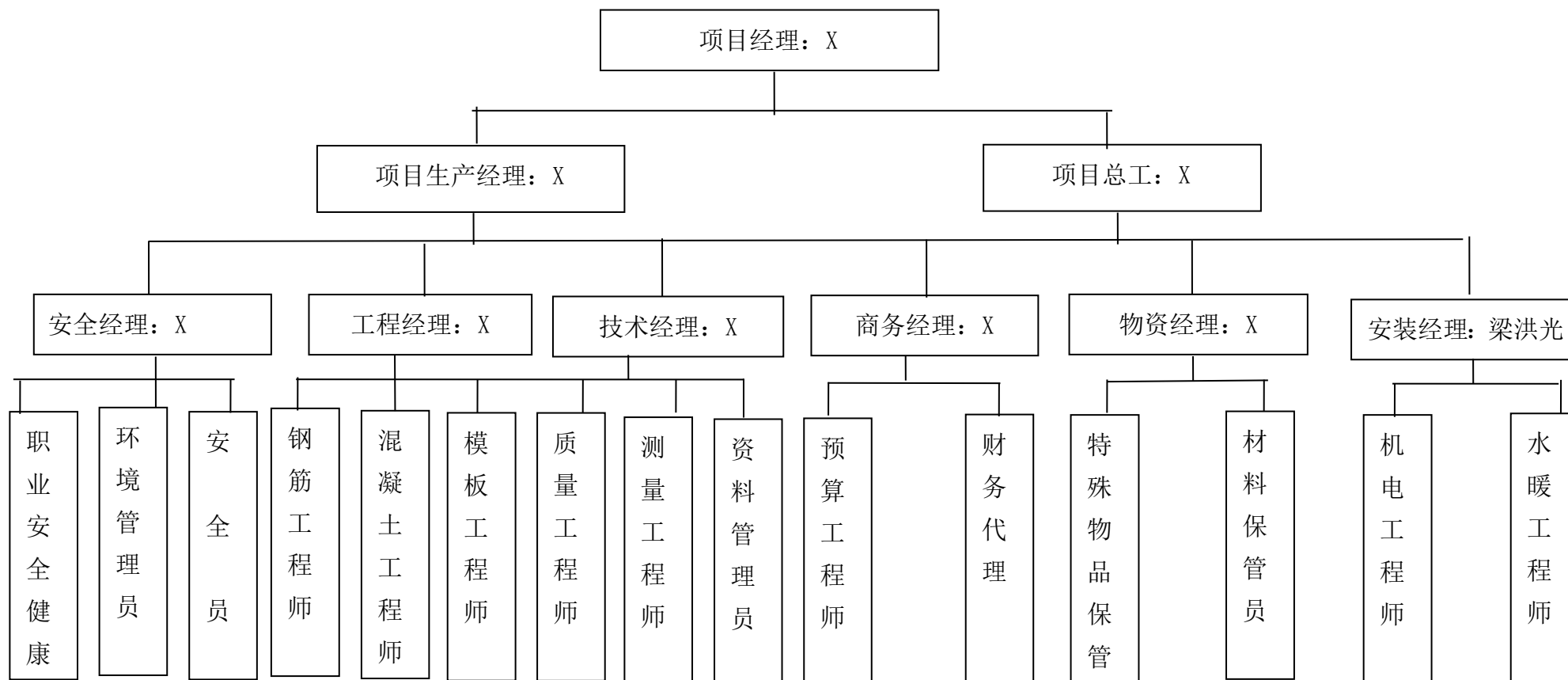
工程安装部分包括：给排水、暖通空调系统、强弱电系统。

工程设计由 XXXX 建筑设计公司与 XXXX 公司合作完成。合作设计的内容包括：建筑、结构、机电、装修等。

本工程基坑深达 18 米，工程占地广、体量大，结构复杂，涉及的专业及部门较多，

各种职业安全、健康不确定因素较多，为了加强本工程的职业健康安全管理工作，制定职业健康安全管理方案。凡在本项目参建的单位均执行本职业健康安全管理方案。

1.3 职业健康安全管理组织机构



1.4 XXXF2 大厦职业健康安全管理人员名单

序号	姓名	职务	职称	备注
1		项目经理	高级工程师	
3		项目总工	高级工程师	
4		技术质量部经理	工程师	
5		生产经理	工程师	
7		机电部经理	工程师	
6		质量部长	工程师	
8		安全部经理	工程师	
9		商务部经理	经济师	
10		物资部经理	经济师	
11		工程部经理	工程师	
12		安全环境部经理	工程师	
13		试验员	助理工程师	
14		验线员	工程师	
15		工 长	工程师	
16		工 长	工程师	
17		资料员	助理工程师	
18		质量员	工程师	
19		安全员	工程师	
20		安全员	助理工程师	
21		安全员	工程师	
22		机电工长	工程师	
23		水暖工长	工程师	

2、职业健康安全危害因素识别及评价

本项目施工现场的职业健康安全危害因素由项目技术负责人组织识别，识别因素考虑了过去、现在、将来三种时态及正常、异常、紧急三种状态，评价因素考虑了发生事故的可能性（L）、人体暴露于危险环境的频繁程度（E）、发生事故产生的后果等方面（C）。当得分 $D=L \times E \times C \geq 160$ 时，确定为重大危害因素。

项目重大危害因素识别及评价表如

危害辨识与风险评价表 (SR 2 0 -01)

序号	活动/场所	危害因素 名称	分 类	风险值 $D=L \times E \times C$				风险 等级	是否 重大 危害
				L	E	C	D		
1	吊装	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
2	脚手架	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
3	模板支撑	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
4	木材加工	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
5	钢筋加工	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
6	垂直运输	设备、设施 缺陷	A1	3	6	15	270	2	是
7	临边、洞口，安全 通道	防护缺陷	A2	3	10	15	450	1	是
8	基坑支护	防护缺陷	A2	3	10	15	450	1	是
9	外电防护	防护缺陷	A2	3	10	15	450	1	是
10	现场照明，电动设 备使用。	电危害	A3	3	6	15	270	2	是
11	施工作业区	噪声危害	A4	1	6	1	6	5	否
12	空压机施工	振动危害	A5	1	6	1	6	5	否
13	立体交叉作业	运动物危 害	A7	3	6	15	270	1	是
14	电气焊作业	明火	A8	3	6	15	270	2	是

15	防水卷材施工	明火	A8	3	6	1	18	5	否
16	木工棚	明火	A8	6	6	7	252	2	是
17	材料库	明火	A8	3	10	7	210	2	是
18		粉尘	A11	0.5	6	1	3	5	否
19	深基坑施工	作业环境 不良	A12	3	6	15	270	2	是
20	吊装过程	信号缺陷	A13	3	6	15	270	2	是
21		信号缺陷	A13	1	6	15	90	3	否
22	通道口、护壁	标志缺陷	A14	1	10	15	150	3	否
23		易燃易爆 性物质	B1	3	6	15	270	2	是
24	氧气、乙炔	易燃易爆 性物质	B1	3	6	15	270	2	是
25	油漆、燃油使用及 存放	易燃易爆 性物质	B1	3	6	15	270	2	是
26	食堂及施工现场	致病微生物	C1	1	10	15	150	2	是
27	特种作业	操作失误	E2	3	6	15	270	1	是

危险源清单

(R 2 0 - 0 3)

单位/工程名称：XXXXXX 经理部

序号	重大危害因素名称	活动/场所	根源及状况
1	设备、设施缺陷	吊装,脚手架,模板支撑,木材、钢筋加工,垂直运输等	不按规定验收、维护,使用不当。
2	防护缺陷	临边,洞口,安全通道,基坑支护,外电防护	设计缺陷,管理不当
3	电危害	现场照明,电动设备使用。	设计缺陷,材料或配件缺陷,使用不当,管理不到位。
4	运动物危害	立体交叉作业	组织不当,操作失误,防护不到位。
5	明火	电气焊作业,防水卷材施工,木工棚,材料库	监护失误,吸烟等违章行为。
6	作业环境不良	深基坑施工	采光照明不良,通风不良。
7	信号缺陷	吊装过程	指挥失误,信号联络用品失灵
8	易燃易爆性物质	氧气、乙炔,油漆、燃油使用及存放	管理制度不健全,交底不具体,违章操作等。
9	致病微生物	食堂	炊事人员患有传染性疾病,食物中毒。
10	操作失误	特种作业	特种作业人员无上岗证,违反操作规程和操作失误。

3、职业健康安全目标的建立与实施

3.1 各种危险和有害因素具体目标见下表：

序号	健康安全因素	健康目标	发生危害原因	完成期限
1	设备设施及缺陷的危害	杜绝	强度不够、刚度不够、稳定性差、密封不良、应力集中、外形缺陷、外露运动件、制动器缺陷、控制器缺陷、设备设施其他缺陷	施工期间
2	防护缺陷的危害	杜绝	无防护、防护装置和设备缺陷、防护不当、支撑不当、防护距离不够、其他防护缺陷	施工期间
3	电危害	杜绝	带电部位裸露、漏电、雷电、静电、电火花、其他电危害	施工期间
4	噪声的危害	达标	机械性噪声、电磁性噪声、流体动力性噪声、其他噪声	施工期间
5	振动危害	达标	机械性振动、电磁性振动、流体动力性振动、其他振动	施工期间
6	运动物危害	杜绝	固体抛射物、液体飞溅物、反弹物、岩土滑动、堆料垛滑动、气流卷动、冲击地压、其他运动物危害	施工期间
7	明火	杜绝	杜绝火灾、爆炸事故发生	施工期间
8	粉尘危害	达标	现场粉尘	日常
9	作业环境不良危害	达标	基础下沉、安全过道缺陷、采光照明显不良、有害光照、通风不良、缺氧、空气质量不良、给排水不良、涌水、强迫体位、气温过高、气温过低、气压过低、高温高湿、自然灾害、其他作业环境不良	施工期间 日常
10	信号危害	杜绝	无信号设施、信号选用不当、信号位置不当、信号不清、信号显示不准、其他信号缺陷	施工期间
11	标志危害	杜绝		施工期间

			无标志、标志不清楚、标志不规范、标志选用不当、信号不清、信号显示不准、其他信号缺陷	
12	易燃易爆性物质	杜绝	易燃易爆气体、易燃易爆液体、易燃易爆固体、易燃易爆粉尘与气溶胶、其他易燃易爆性物质	施工期间 日常
13	致病微生物	杜绝	细菌、病菌、其他致病微生物	施工期间 日常
14	操作失误	杜绝	误操作、违章作业、其他操作错误	施工期间
15	传染病媒介物	杜绝		施工期间 日常
16	负荷超限	杜绝	体力负荷超限、听力负荷超限、视力负荷超限、其他负荷超限	施工期间 日常
17	健康状况异常	达标		施工期间 日常
18	从事禁忌作业	杜绝		施工期间 日常
19	心理异常	达标		施工期间 日常
20	辨识功能缺陷	达标		施工期间 日常
21	其他心理、生理性危险和有害因素	达标		施工期间 日常
22	指挥错误	杜绝	指挥失误、违章指挥、其他指挥错误	施工期间
23	其他行为性危险和有害因素	杜绝		施工期间

3.2 具体量化指标

1)大型设备的安装、操作、拆卸操作人员持证上岗率 100%，并编制安装、拆卸方案
脚手架、吊篮、模板支撑编制方案并进行强度、刚度和稳定性验算；木工、钢筋机械防
护措施配备率 100%。

2) 临边、洞口防护符合《建筑施工高处作业安全技术规范》的规定，基坑支护符
合《基坑支护设计规定》的规定，外电防护符合安全操作距离的规定，通道口防护符合
安全要求。

3) 施工用电符合《施工现场临时用电安全技术规范》有关要求，杜绝触电事故发
生。

4) 立体交叉作业上下设置隔离层或避免在同一里面作业。

5) 木工棚、材料库禁止明火，其他地方动用明火实行审批制度并采取隔离措施。

6) 深基坑施工应保证采光、通风良好。

7) 易燃易爆物质严格分类存放，定期通风，禁止火种，按产品使用说明书交底。

8) 特种作业持证上岗率 100%。

9) 炊事人员定期体检、持证上岗；食堂建筑、卫生必须符合有关卫生要求；生、
熟食品分别存放，食堂卫生定期检查。

3.3 XXXXXXZZ 职业健康安全目标实施时间表

危害因素	解 决 办 法	办法执行时间	主要完成人
设备、设施缺陷	<p>1) 各类施工机具安装完毕要向经理部报验，经经理部验收合格后方可使用。验收内容为：各保险、安全装置是否齐全；配电安装是否符合要求；操作人员持证及培训情况等。</p> <p>2) 电锯、平刨、钢筋加工等机械传动部位无防护罩，无护手安全装置，不安装漏电保护器，无保护接零，不得使用。手持电动工具、潜水泵必须安装漏电保护器、保护接零。</p> <p>3) 电焊机要有良好的保护接零和防水设施，配线不能乱拉乱搭，焊把线绝缘必须良好，不能用其它导线代替，一次线、二次线不能过长。</p> <p>4) 搅拌机安装位置要平稳、坚实，离合器、制动器、钢丝绳要达到要求，要有保护接零、保险挂钩。</p> <p>5) 塔吊无力矩限制器、限位器或失灵的，没有做空载、载荷、超载实验的禁止使用，不准“带病”运转，有关人员要定期维修保养。</p> <p>6) 施工电梯及物料提升机搭设要符合规程要求，无验收合格单，没有进行跌落实验的，各种安全防护措施不齐全的，不得使用。</p> <p>7) 施工电梯不准带病作业，电梯司机必须持证上岗，并且负责监督各楼层电梯门的关闭。电梯司机有责任监督乘坐电梯的各施工人员的挂牌戴帽情况，没有按规定挂牌戴帽的施工人员，电梯司机有权停止其对电梯的使用。</p>	施工全过程	职业健康安全管理 员、机械 管理 员

防护缺陷	<p>1) 入施工现场必须戴好安全帽，系紧帽带。高空作业必须系好安全带。佩戴安全带时必须检查安全带系挂是否符合要求。</p> <p>2) 在建工程外侧须用密目安全网（蓝色 2000 目）全封闭。所使用的安全网必须具有符合北京建筑安全部门要求的准用证。采购时报请经理部确认，防止使用假冒伪劣产品。</p> <p>3) “四口”的防护设施形成定型化、工具化，防护要严密、符合要求。</p> <p>4) 防止物品高空掉落击人。施工时使用的工具及材料、物品（例如螺丝、铁件、焊条、焊条头等）必须做可靠的专用箱、包，不准散落。</p> <p>5) 对预留洞口、坑、井进行防护。较小的洞口用红砖临时砌死或用盖板盖严，较大的洞口设防护栏杆，如积水坑、安装管道井洞口等，在浇筑混凝土时，四角预埋Φ25 钢筋头，于混凝土浇筑完毕后，上面盖焊接的钢筋平网，平网四角用预埋的钢筋卡紧。</p> <p>6) 通道口设置防护棚，防护棚采用 5 厘米厚木板，两侧应沿栏杆架用密目式安全网封严。</p> <p>7) 阳台、楼板、屋面搭设临边防护栏杆，敞口立面采用密目网做全封闭处理。</p> <p>8) 电梯井洞口、建筑物周边用栏杆防护，并刷红白油漆。</p>	施工全过程	职业健康安全 管理员、专业 工程师
------	---	-------	-------------------------

电危害	<p>1) 电气设备的设置、安装、防护、使用与维修及电气设备的操作必须符合 JGJ46-88《施工现场临时用电安全技术规范》。</p> <p>2) 建立临时用电施工组织设计和安全用电技术措施的编制、审批制度，并建立相应的技术档案。</p> <p>3) 建立安全技术交底制度。</p> <p>4) 建立安全检测制度。</p> <p>5) 建立电气维修制度。</p> <p>6) 建立安全检查和评估制度。</p> <p>7) 建立安全用电责任制，对临时用电工程各部位的操作，监护和维修，分片、分批落实到人，并辅助必要的奖惩制度。</p> <p>8) 建立安全教育培训制度。</p>	施工全过程	职业健康安全 管理员、电气 工程师
运动物危害	<p>1) 科学规划平面布置，加强现场指挥和协调。</p> <p>2) 开展文明施工，不违章作业。</p> <p>3) 加强安全教育，提高全体人员自我保护和保护他人意识。</p>	施工全过程	职业健康安全 管理员、专业 工程师

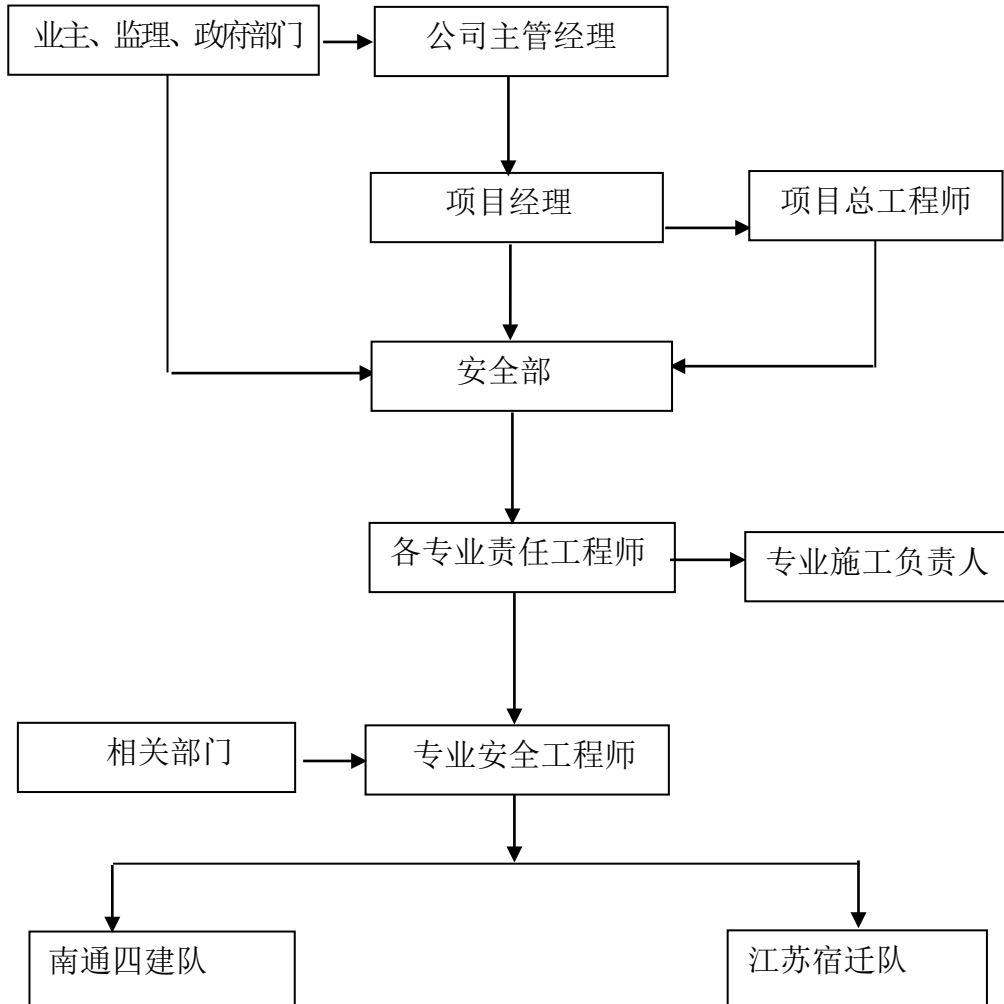
<p>明火</p>	<p>1) 消防工作必须列入现场管理重要议事日程, 加强领导, 健全组织, 严格制度, 建立现场防火领导小组, 统筹施工现场生活区等消防安全工作。定期与不定期开展防火检查, 整治隐患。</p> <p>2) 对兼职消防员进行培训, 熟练掌握消防的操作规程。请专职消防员对现场所有管理人员及工人进行消防常识教育, 演示常用灭火器的操作。</p> <p>3) 施工现场要设立明显的防火标志, 建立防火制度, 按规定及相应的场所配足消防器材及防火用品并标明部位负责人。</p> <p>4、在施工现场, 每层楼梯设大容量灭火器, 并在现场西侧设消防水池一个, 安装高压水泵, 确保消防安全。</p> <p>5) 按施工现场有关规定配备消防器材; 严格控制电焊、气焊操作位置, 并携带灭火器, 采取保证消防防火的措施。</p> <p>6) 易燃、易爆、剧毒物品应有专库, 专人管理, 禁火场所严禁有明、暗火。易燃易爆品分类堆放, 其场地、仓库距明火作业区符合规定, 并合理配备消防器材。</p>	<p>施工全过程</p>	<p>职业健康安全 管理员</p>
<p>作业环境不良</p>	<p>杜绝安全过道缺陷、采光照度不良、有害光照、通风不良、缺氧、空气质量不良、给排水不良、涌水、强迫体位、气温过高、气温过低、气压过低、高温高湿、自然灾害等其他作业环境不良因素。</p>	<p>施工全过程</p>	<p>职业健康安全 管理员、</p>

<p>易燃易爆物质</p>	<p>1) 杜绝火灾、爆炸事故发生：加强对工人消防意识的培训，完善消防管理制度和消防设施，严格控制易燃易爆物品，杜绝火灾、爆炸事故发生。</p> <p>2) 氧气瓶、乙炔瓶要有明显标志和防震胶圈、安全帽，防爆防晒设施或放置要合理，存放符合安全距离要求，决不能将氧气、乙炔瓶放在一起。</p> <p>3) 易燃易爆物质严格分类存放，定期通风，禁止火种，按产品使用说明书交底。</p>	<p>施工全过程</p>	<p>职业健康安全管理员、材料员</p>
<p>操作失误</p>	<p>1) 作业人员持证上岗。</p> <p>2) 操作人员严格遵守各项操作规程。</p> <p>3) 加强安全教育，防患于未然。</p>	<p>施工全过程</p>	<p>职业健康安全管理员</p>
<p>致病微生物</p>	<p>1) 炊事人员定期体检、持证上岗。</p> <p>2) 食堂建筑、卫生必须符合有关卫生要求；生、熟食品分别存放，食堂卫生定期检查。</p> <p>3) 对食堂、办公室、宿舍等固定场所进行定期消毒。</p>	<p>施工全过程</p>	<p>职业健康安全管理员、卫生员</p>

4、职业健康安全目标实现的保障措施

4.1 安全保证体系

以项目经理为首，由副经理、总工、安全部、专业责任工程师、各专业分包、安全员及班组兼职安全员等各方面的管理人员组成安全保证体系。见下图。



4.2 安全管理措施

1) 安全技术交底制：根据安全措施要求和现场实际情况，各级管理人员需亲自验收进行书面交底。

2) 班前检查制：各专业责任工程师必须督促与检查各施工方、专业分公司，对安全防护措施是否进行检查。外脚手架，大中型机械设备安装实行验收制，凡不经验收的，一律不准投入使用。

3) 月安全活动制：经理部每月组织一次全体工人进行安全教育，对上一月安全方面存

在的问题进行总结，对本月的安全重点和注意事项做必要的交底，使广大工人能心中有数，从意识上时刻绷紧安全这根弦。

4) 定期检查与隐患整改制：经理部每周要组织一次安全生产检查，对查出的安全隐患必须定时间、定人员、定措施整改，并做好安全隐患整改消项记录。

实行安全生产奖罚制与事故报告制。

5) 危急情况停工制。

6) 持证上岗，严禁无证操作。

7) 认真贯彻落实国家和当地企业的安全生产法规、规程，建立健全施工安全检查、监督网络体系，分段分部位做好安全检查与防护，使之做到经常化、制度化、标准化。

8) 抓好项目经理安全生产目标责任制管理：落实安全生产责任制实行“一把手”负责制。施工队和各分包单位设专职与兼职安全员，班组设专职安全员，落实安全生产责任制，重点是“三长二员”（模板、钢筋、砼专业工长，专职与兼职安全员），负责现场的综合管理，做到常备不懈，一抓到底。

9) 队伍进场及时进行三级安全教育，针对工程施工各阶段特点，切实做好同步安全教育，提高职工整体安全意识。

10) 加强安全生产管理标准化。

11) 坚持“四不放过”制度

12) 坚持施工前交底，工后讲评活动

13) 坚持安全周、安全月活动，坚持定期检查制度

14) 施工现场设安全标语，危险区设立安全警示标志

15) 特殊工种坚持持证上岗

16) 抓好高空作业防护，认真使用“三宝”，加强对“四口”、“五临边”的设防

17) 抓好施工现场安全用电管理，严格按“三相五线制”、三级配电二级管理，执行“一机、一箱、一闸、一漏”，使用移动电动工具者，穿绝缘鞋，戴绝缘手套，采用36V安全电压照明，使用施工用电安全防护达到定型化、工具化。

18) 脚手架搭设必须符合《JGJ130-2001》的规定，双排落地式脚手架重点把好“连接、承重、检查”三关，严禁在脚手架上堆放重物，并按规定用安全网进行全封闭，防止物体打击。

19) 施工期间，严禁非施工人员进入场内，非本单位的参观人员，要有专人陪同。

20) 施工现场按总平面布置设置围护，对外通道建岗设卡，保证现场安全。

21) 做好防火工作，特别是进入装修阶段，狠抓预防，消防用水随楼层布置消防栓，并

备有消防带。

22) 本工地为不吸烟工地，严禁在工地吸烟，违者罚款。

23) 抓好大型机械的管理，坚持“十不吊”。塔吊不准带病作业，起吊重物时不得拖吊和超载起吊，离地 0.3m 暂停起升，检查安全稳定后，定转就位，防止机械伤害和触电事故。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/097040022063006146>