

# 2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理能力测试

## 试卷 B 卷附答案

单选题（共 45 题）

1、工程施工中所使用的仪器仪表维修费应计入（ ）。

- A. 施工机具使用费
- B. 工具用具使用费
- C. 固定资产使用费
- D. 企业管理费

【答案】 A

2、货物招标文件的投标人须知中不包括()

- A. 符合招标文件的声明
- B. 技术数据表
- C. 货物采购单及附件
- D. 报价截止时间

【答案】 B

3、应在专用条款中规定质量保证金的具体金额或占合同价格的比例，通常为合同价格的（ ）。

- A. 3%
- B. 10%
- C. 20%
- D. 30%

【答案】 A

4、从业主的角度看，传统的工程项目发承包模式的主要优点是（ ）。

- A. 设计过程中较多考虑了可施工性
- B. 项目实施周期较短
- C. 设计方和施工方责任明确
- D. 业主对设计、施工方自主确定，有掌控力

【答案】 D

5、工程咨询业务按照大约（ ）个专业划分。

- A. 10
- B. 12
- C. 15
- D. 21

【答案】 D

6、工程网络计划实施中，因实际进度拖后而需要通过压缩某些工作的持续时间来调整计划时，应选择（ ）的工作压缩其持续时间。

- A. 持续时间最长
- B. 自由时差最小
- C. 总时差最小
- D. 时间间隔最大

【答案】 C

7、传统的发包模式是()模式。

- A. 设计—招标—建造
- B. 交钥匙总承包
- C. 设计—施工总承包
- D. 设计—管理总承包

【答案】 A

8、大型工程项目，其工作分解结构通常可以分解为 6 级。一级为工程项目；二级为单项工程；三级为单位工程；四级为分部分项工程；五级为工作包；六级为工作或工序，其中用于编制里程碑事件进度计划的通常是()

- A. 第五级
- B. 第三级
- C. 第二级
- D. 第一级

【答案】 B

9、工程项目的前期阶段，不属于项目经理建立并落实质量管理责任制的工作内容是（ ）。

- A. 制订质量计划并组织实施
- B. 明确咨询成果的质量目标和质量标准
- C. 对需要进行科学实验的工作进行科学实验
- D. 按质量计划规定，督促、检查项目质量计划执行情况

【答案】 B

10、咨询工程师签发的变更令附件中，一般不包括变更工作的()

- A. 设计资料

- B. 施工组织设计
- C. 工程量表
- D. 变更原因

【答案】 D

11、管理者必须通过强制、控制或惩罚员工来迫使他们按照组织的目标行事，此为持有（ ）的管理者对员工的观念。

- A. X 理论
- B. Y 理论
- C. 双因素理论
- D. 需求层次理论

【答案】 A

12、下列费用中，属于建筑安装工程企业管理费的是（ ）。

- A. 工程保险费
- B. 施工单位固定资产使用费用
- C. 施工单位失业保险费
- D. 研究试验费

【答案】 B

13、承包商工程量增加但并不增加()时，业主可向承包商进行超额利润索赔。

- A. 总成本
- B. 可变成本
- C. 固定成本

D. 间接成本

【答案】 C

14、《国务院关于投资体制改革的决定》要求推行“代建制”的项目是（ ）。

A. 国家预算内投资项目

B. 经营性政府投资项目

C. 国有企业投资项目

D. 非经营性政府投资项目

【答案】 D

15、咨询工程师的主要工作包括：①确定咨询工作计划；②取得咨询任务；③组建项目团队；④现场调研；⑤交付咨询成果。正确的实施顺序是（ ）。

A. ①-②-③-④-⑤

B. ②-①-④-③-⑤

C. ①-②-④-③-⑤

D. ②-①-③-④-⑤

【答案】 D

16、工程项目的特性不包括（ ）

A. 唯一性

B. 固定性

C. 整体性

D. 流动性

【答案】 D

17、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起()日内做出批复。

A. 10

B. 15

C. 20

D. 30

【答案】 B

18、根据《建设工程施工合同(示范文本)》，发包人逾期支付工程进度款的，应按照中国人民银行发布的()支付违约金。(新教材已删除)

A. 短期贷款基准利率

B. 活期存款基准利率

C. 同期同类贷款基准利率

D. 同期同类存款基准利率

【答案】 C

19、如果工程量出现超过 15%的变化，且该变化引起相关措施项目相应发生变化时，按系数或单一总价方式计价的，工程量减少的措施项目费( )。

A. 调增

B. 调减

C. 不调整

D. 协商调整

【答案】 B

20、（2016 年真题）PERT 与 CPM 的根本区别在于 PERT 使用了（ ）时间估计。

- A. 最大可能
- B. 平均
- C. 加权平均
- D. 最小可能

【答案】 C

21、某工程项目建设周期较长，实施期间项目的建设条件和外部环境发生了变化，这 体现了工程项目（ ）的特征。

- A. 复杂性
- B. 一次性
- C. 整体性
- D. 固定性

【答案】 A

22、根据《计价规范》的规定，下列计日工生效原则的说法，正确的是（ ）。

- A. 其价款按已标价工程量清单中的计日工计价项目及其单价计算
- B. 承包人应在实施过程中，每 3 天提报及有关凭证，报送监理人审查
- C. 监理人通知承包人以计日工方式实施的零星工作，承包人应予执行
- D. 按照合理的成本与利润构成的原则，由合同当事人确定计日工的单价

【答案】 A

23、根据《标准施工招标文件》，合同工程接收证书颁发前发生的索赔事件，承包人有权提出索赔的最迟时间节点是（ ）。

- A. 承包人接受竣工付款证书之日
- B. 发包人颁发工程接收证书之日
- C. 承包人提交最终结清申请单之日
- D. 发包人实际支付竣工结算价款之日

【答案】 A

24、开展工程项目安全预评估工作，应在项目（ ）进行。

- A. 可行性研究阶段
- B. 设计阶段
- C. 试运行阶段
- D. 施工阶段

【答案】 A

25、根据《标准材料采购招标文件》，合同材料的所有权和风险自（ ）时起由卖方转移到买方。

- A. 交付
- B. 核验
- C. 清点
- D. 签约

【答案】 A

26、在工程项目进度管理中，工作定义的基本依据是（ ）。

- A. 工作分解结构

- B. 成果说明文件
- C. 工作逻辑关系
- D. 工作清单

【答案】 A

27、养犬的人越来越多，犬粪犬吠干扰他人的正常生活，你认为（ ）。

- A. 养犬没有实际意义，应该禁止所有的居民养犬
- B. 治理养犬的关键是征缴高额费税
- C. 提高养犬的人文明素质最重要
- D. 人们应相互宽容理解

【答案】 C

28、关于投标文件的送达和接收的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标文件逾期送达的，可以推迟开标
- B. 未按招标文件要求密封的投标文件，招标人不得拒收
- C. 招标人签收投标文件后。特殊情况下，经批准可以在开标前开启投标文件
- D. 未通过资格预审的单位，其送达的投标文件，应当予以拒收

【答案】 D

29、岗位横向分类的原则，不包括（ ）。

- A. 程度原则
- B. 时间原则
- C. 单一原则
- D. 协调原则

【答案】 D

30、下列不属于学习型组织特征的是（ ）。

- A. 愿景驱动型组织
- B. 善于不断学习
- C. 弹性工作制
- D. 重新界定边界

【答案】 C

31、大型工程项目的工作分解结构通常分为六级，第二级为()

- A. 工程项目
- B. 工作包
- C. 单项工程
- D. 分部分项工程

【答案】 C

32、测评学习能力的最简单有效的方法是（ ）。

- A. 心理测验
- B. 面试法
- C. 投射技术
- D. 情境测验

【答案】 A

33、承包商应至少（ ）进行一次质量管理体系内部审计。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/098037053022007004>