

施工组织设计 目录:

第一章：综合说明

- 一、工程概述
- 二、编制原则
- 三、编制依据

第二章：工程概况

- 一、工程简述
- 二、工程概况

第三章：施工部署

- 一、施工总体设想
- 二、施工指导思想和工程施工目标
- 三、施工协调
- 四、施工准备工作

第四章：项目组织管理

- 一、项目经理部
- 二、各职能部门的管理职责

第五章：施工工期保证措施

- 一、施工进度计划控制
- 二、施工进度计划表
- 三、确保工期的技术措施

第六章：施工平面布置

- 一、施工总平面布置
- 二、施工总平面布置原则
- 三、施工总平面布置及临时用地

第七章：施工进度计划表及网络图

- 一、进度计划：
- 二、材料供应计划

第八章：工程质量保证措施

- 一、质量目标
- 二、创优规划

第九章：安全、文明施工措施

- 一、安全生产保证措施
- 二、文明施工保证措施：

第十章：施工组织方案及方法

- 一、施工测量布控

控制测量

管线施工测量

施工组织设计

第一章 综合说明

一、工程概述

湖州市塘红村污水处理 I 标段工程位于高新园区西北，全村占地面积约平方公里，全村下辖个自然村，共有农户户，村民人。I 标段工程包括新村、诸生、诸东、东南、桥头、塘店、陶家坝自然村。在窰井以北为 I 标段共计米左右

二、编制原则

(1)、遵循招标文件条款的原则，在编制施工组织设计文字说明及附图表中，严格按照招标文件的规定做到统一标准，规范编制。

(2)、遵循设计文件和规范投标的原则，在编写主要项目施工方法中严格按照设计要求，执行现行施工规范和验收标准，正确组织施工，确保工程的质量、进度。

(3)、实事求是，一切从实际出发的原则，在制定施工组织方案中，根据自身施工能力，施工经验，技术水平，坚持科学组织，合理安排，均衡生产，平行作业，尽量平衡施工高峰，确保高速度、高质量、高效完成本项目的施工任务。

(4)、坚持施工全过程严格管理的原则，在工序施工中，严格执行注册监理施工全过程管理人员 指令，尊重监理意见，严格管理。

(5)、坚持积极推广应用“四新”成果的原则，在各项工序施工中，对于能够提高或保证工程施工质量，施工进度以及降低工程成本的新技术、新设备、新工艺、新材料积极采用，发挥科技在工程施工中的先导作用。

(6)、坚持专业化作业与综合化管理相结合的原则，在施工组织方面，以专业作业队为基本作业形式，充分发挥专业人员和专用设备的优势，同时采取综合管理手段，合理调配，以达到整体优化的目的。

(7)、充分利用网络图，进行计划安排，与总体施工计划进行对比，

资源优化以达到降低资源消耗，均衡资源强度，最终使编制计划既确保优质完成本工程，又降低造价的目的。

三、编制依据

- 、塘红村污水处理 I 标段工程招标文件、招标答疑。
- 、浙江西城工程设计有限公司设计的施工图纸。
- 、《给水排水管道工程施工及验收规范》
- 、《给水排水构筑物施工及验收规范》
- 、《中华人民共和国水污染防治法》年修订
- 、《给水排水管道工程施工及验收规范》
- 、《城镇污水处理厂污染物排放标准》
- 、《浙江省用水定额（试行）》
- 、《镇（乡）村排水工程技术规程》
- 、《镇（乡）村给水工程技术规程》
- 、《农村生活污染控制技术规范》
- 、《农村生活污水处理技术规范》
- 、《埋地塑料排水管道工程技术规程》
- 、《城镇道路工程施工与质量验收规范》
- 、《混凝土结构工程施工规范》
- 、《塑料排水检查井》浙
- 、我公司对施工现场的详细踏勘及调查。
- 、我公司质量控制过程中体系程序文件。
- 、我公司历年来工程的施工经验。

第二章 工程概况

一、工程简述

、工程名称：湖州市高新园区塘红村农村生活污水治理工程 I 标段。

、甲方：塘红村村委。

、工程地址：高新园区塘红村。

、工程规模：塘红村户人家，总人口人。包括新村、诸生、诸东、东南、桥头、塘店、陶家坝自然村。

、承包方式：包工包料。

、设计单位：浙江西城工程设计有限公司

、要求质量等级：合格。

、要求工期：天，计划开工日期为 20 年月日，完工日期为 2015 年 10 月 1 日。

二、工程概况

新建污水处理设施主要为塘红村个污水处理终端，覆盖面积为塘红村个自然村，全村农户数为户，累计可纳管率达到。包括新村、诸生、诸东、东南、桥头、塘店、陶家坝自然村。

塘红村本次设计共建坐污水处理池（该污水处理系统位于申苏浙皖高速服务区东侧农田，整个系统全套设施由甲方委托其他专业设计单位设计），本工程管网收集系统总投资约万元，I 标段为万，预计月日前完工。

通过现场勘察，该村新村于年建成，新村中进行了彻底的雨污分流，但污水经两个连串的化粪池处理后排放，污水排放不达标。该村于年村里实施过农村生活治理，但当年治理率偏低，治理的标准也不

高，从目前治理效果看，污水治理效果不佳，系统中大部分管道淤堵、脱节和渗漏，导致末端管道基本无污水现象。村里住户部分建有化粪池，但均不是三格式化粪池，大部分为砖砌无底化粪池，经过简单厌氧处理，慢慢渗透到地下排出，对地下水环境存在污染。

室内出户管：管径采用，坡度 \geq 。管径采用，坡度 \geq

室外管道：管径采用不等，根据接入户的不用选择不同尺寸的管径，坡度选取。

在坡度不能满足要求时尽量取最大值，并应该采取相应优化设计措施。

化粪池上清夜出水管径、洗衣板、厨房用水直径全部施工管。

户接管直径管。

户接管直径管。

户的分支主管为直径的双壁波纹管。

户的道路主干道为直径的双壁波纹管。

管道覆土深度（管道顶部至路面）：主要行车道或混泥土路面和柏油路路面不少于。偶尔有车辆经过的路段不少于。其他道路均不少于。

为确保管道施工质量，管道在回土以前均需做闭水试验，检查管道及检查井渗水是否在规定允许值内。当管道闭水试验试验合格后，即可进行沟槽回填。闭水允许渗水两根据下式计算：式中：允许渗水量（ 3* ）管道直径（ * ）。

井底标高在米以下时为砖砌窨井，在米以上时为塑料成品窨井。

本标段牵涉大量的牵引管施工在施工前做好下面其它管道的摸底，作好放样定位准备、注意空中及地下线路避免冲突。穿越施工中主要过程为钻导向孔、扩孔及回拖。在管线的入土侧，安装好钻机，沿设计曲线钻孔，直到钻头在设计出土点出土，此过程称为钻导向孔。钻机带着钻杆、扩孔器逐级将导向孔扩大，此过程称为扩孔。钻机带着钻杆、扩孔器、旋转接头、型环，将管线从出土侧沿地下孔拖到钻机一侧，完成管线敷设，此过程称为回拖。共有米牵引管道，从、。

第三章 施工部署

一、施工总体设想

（一）、施工总则

我方已做好了充分的准备。我公司已组建本工程项目经理部，任命项目负责人及有关管理人员，并把本工程列入公司的重点工程。我方已准备足够的资金用于本工程的前期准备和施工期间的资金保障，确保按照施工目标计划在日历天内完成本工程的施工，工程质量达到优良。

（二）、施工管理

根据本工程的工程性质和实际情况，立即组建本工程项目部，按项目法施工，全面负责本工程的实施，公司项目主管现场协调本项目部和公司其他部门的关系。项目部领导层设项目负责人一名，项目技术负责一名，下设各职能部门，具体进行施工全过程管理工作。

在施工质量控制过程中中，我方将严格按照本公司的质量体系文

件要求进行，做到管理职责明确，落实到人。严把原材料质量关，工程检验按程序文件严格执行，控制好施工测量和施工试验，合理组织机械、设备和劳动力，靠管理抓质量，靠管理促效益。

（三）、施工安排

抓住工程的关键节点，做好交通组织，合理安排本工程各部位的施工顺序和交叉作业，对确保工程质量、控制工期、降低工程投资是至关重要的。根据招标文件对本工程总工期的要求和我们对现场实际状况的调查，确定总工期目标为：工程开工后日历天内完成本工程。

具体安排设想如下：根据目前现场的实际情况，我们将采用“全线出击，重点突击，流水衔接”的施工总体计划。

二、施工指导思想和工程施工目标

（一）、施工指导思想

鉴于本工程的重要性，我公司施工组织的指导思想是：

、以质量为中心，依据本公司质量手册（），建立工程质量保证体系。

、组织高素质，并且从事过类似工程的项目负责人、技术负责、工程技术管理人员及施工队伍，进行施工全过程管理。

、积极推广应用新技术、新工艺、新设备、新材料并科学组织，安全高效，优质高速，文明施工，确保工期。

、遵守合同准则，确保工程质量。

（二）、工程施工目标

、质量目标是：优良。

、工期目标是：确保在日历天内完成合同内所有工程的施工任务。

、安全生产目标是：消灭死亡事故，杜绝重大伤亡、机械行车、

火灾等事故，轻伤负伤率控制在以内。

三、施工协调

(一)、与业主的工作协调

坚决服从业主确定的与各协调单位的协调力度，达到业主对工程的统一领导，统一布局，统一实施，使整个工程有条不紊的进行。

、加强沟通，积极配合，主动参与反映真实情况。

在项目建设周期中，经常与业主，监理保持联络，加强沟通，主动及时定期向业主反映工程进展情况。

、交通疏导超前

对交通组织方案，要早分析及联系，早落实，早解决，使整个工程形成一盘棋，分段突破，达到总目标的完成。

(二)、与设计单位之间的工作协商

、与设计单位的工作协商，首先需取得业主的支持和配合。

、积极与设计单位联系，进一步了解设计意图及工程要求，根据设计意图的要求，确定和充实我方的具体实施性施工组织方案。

、认真阅读施工图，对施工图上的疑问积极与设计联系，沟通，得到及时解决。

、项目建设周期中，若遇到地质、地形变化、及时与设计联系，并提出我方的解决方法，按设计要求去实施。

(三)、与注册监理施工全过程管理人员 的协调

、尊重监理监督检查，积极配合好监理的工作。

、对于注册监理施工全过程管理人员 提出的质量问题，我方无条件地就地解决，直到注册监理施工全过程管理人员 满意为止。

、未经监理检查认可的情况下，不得进入下一道工序的工作。

、配合好注册监理施工全过程管理人员 的事后监督，即是注册监理施工全过程管理人员 认可后，仍有权力对正在施工或覆盖的工序提出检查要求。

（四）、与施工队的协调

、按总体进度的控制节点，组织协调工作会议，检查计划的实施情况，制定修订和调整工作计划。

、项目部按期召开生产会议，协调各施工队在施工中碰到的问题，合理安排生产。

、解决一般问题不过夜，较大问题一天内解决，重大问题根据实情，合理的、有步骤的，逐一解决。不能影响施工生产进度、施工质量。

、对各施工队提出的合理性意见要采纳。

、项目部全体管理人员，要面向基层，深入细致地配合好，协调好，执行好，落实好各工序的质量工作，抓实、抓透，不留死角。

、对施工队提出的问题，解决要虚心，落实要实心，联络感情，沟通思想，为共同的目标而奋斗。

（五）、与其他相关单位的协调

、根据交警和公路管理部门要求，合理编制交通组织方案，并报各部门审批同意后，再精心组织进行施工。主动、积极地配合交警和公路管理部门对施工范围内的道路进行管理，发生突发事件，要及时通知，积极配合处理。

、在开工后要对周边村镇、企业单位做好调查摸底工作，做好宣传工作，平时加强沟通联系。在编制施工进度计划时，要考虑到对周边居民的影响，听取他们的意见，施工前把施工时间、内容等及时通

知他们，尽可能地提供方便，不扰民。对影响其正常生活和工作路段施工时，要先征得同意后，方可进场施工。施工时要做好安全生产和文明施工，对施工人员要加强管理，尽可能地减少对周边的影响，对无法达成一致意见的情况下，要通过业主和当地政府进行解决，不得强行施工。

四、施工准备工作

(一)、现场生产准备

(1)、现场调查踏勘和环境调查：从工程投标阶段开始，即着手进行现场调查，申请并联系办理有关事宜。了解现场交通状况，向业主、监理提交现场交通导流组织方案及临时施工道路设置方案。了解现场地上地下障碍物情况，向业主、监理提交拆迁报告及地下障碍物的改移保护方案。调查联系渣土消纳场地及现场余土的外运消纳场地。与地方交通等部门取得联系，为工程施工创造良好的环境。上述工作在工程正式开工前陆续完成。

(2)、现场三通一平：工程开工前，向业主及地方水电管理部门提交水电供应申请、办理变压器报装及水源引接手续。争取在开工后五日内完成水电临时线路的铺设工作。社会交通道路的改移、临时施工的道路交通网络，在开工三日内全部完成。

(3)、临时设施搭建：工程开工前完成现场临时占地的征地手续，现场围挡在开工前完成，施工队伍、办公生活区及钢木加工区，材料库及材料存放场等临时设施在开工前陆续建造，至开工后五日内全部完成。

(4)、施工队伍进场组织：项目经理部在任务落实后三日内组建完毕并进场开展工作。施工队伍于开工前五日组织进场，同时进行进场

教育及技术培训。

(5)、机械设备进场组织：前期施工的部分机械设备于开工前五日组织进场，同时进行维修、保养及调试等工作。后续施工机械随施工进度需陆续组织进场。新购设备事先走访厂家，落实货源并进行订货。

(二)、技术准备

(1)、工程开工前，组织技术人员及现场管理人员学习施工规范、工艺标准、招标文件以及业主、监理下发的有关文件，熟悉、了解本工程的施工特点，掌握各项目的施工工艺和技术标准，同时组织专业技术工种进行培训教育，为工程施工顺利进行创造条件。接到施工图纸后，即组织技术人员进行看图、审图，五日内完成审图，工程量计算，材料计划工作。申请业主、监理等部门进行图纸会审和设计交底工作。

(2)、接到施工图纸后，结合现场实际情况，十日内完成实际性施工组织方案和施工组织设计设计的编制工作并报监理审批，开工前完成前期施工各项目的现场施工技术交底，提出各种预制构件的加工计划。

(3)、开工前完成测量交接桩及其复核工作，完成施工测量方案的编制和控制网点测设结果报监理审批。现场道路中线、用地红线及现状测量也在开工前完成，为工程开工创造条件。先期施工的工程定位放线要于施工前完成并请业主、监理及设计勘测部门进行验线。

(三)、设备及物质准备

(1)、工程开工前，完成各项施工用料的调查落实，经取试验合格后签订供货协议，并分期分批组织进场。

(2)、沥青砼、砂砾混合料的供应要事先与搅拌站取得联系并提交

供应计划。

(3)、材料进场要做好存放、保管工作，并认真进行标识。

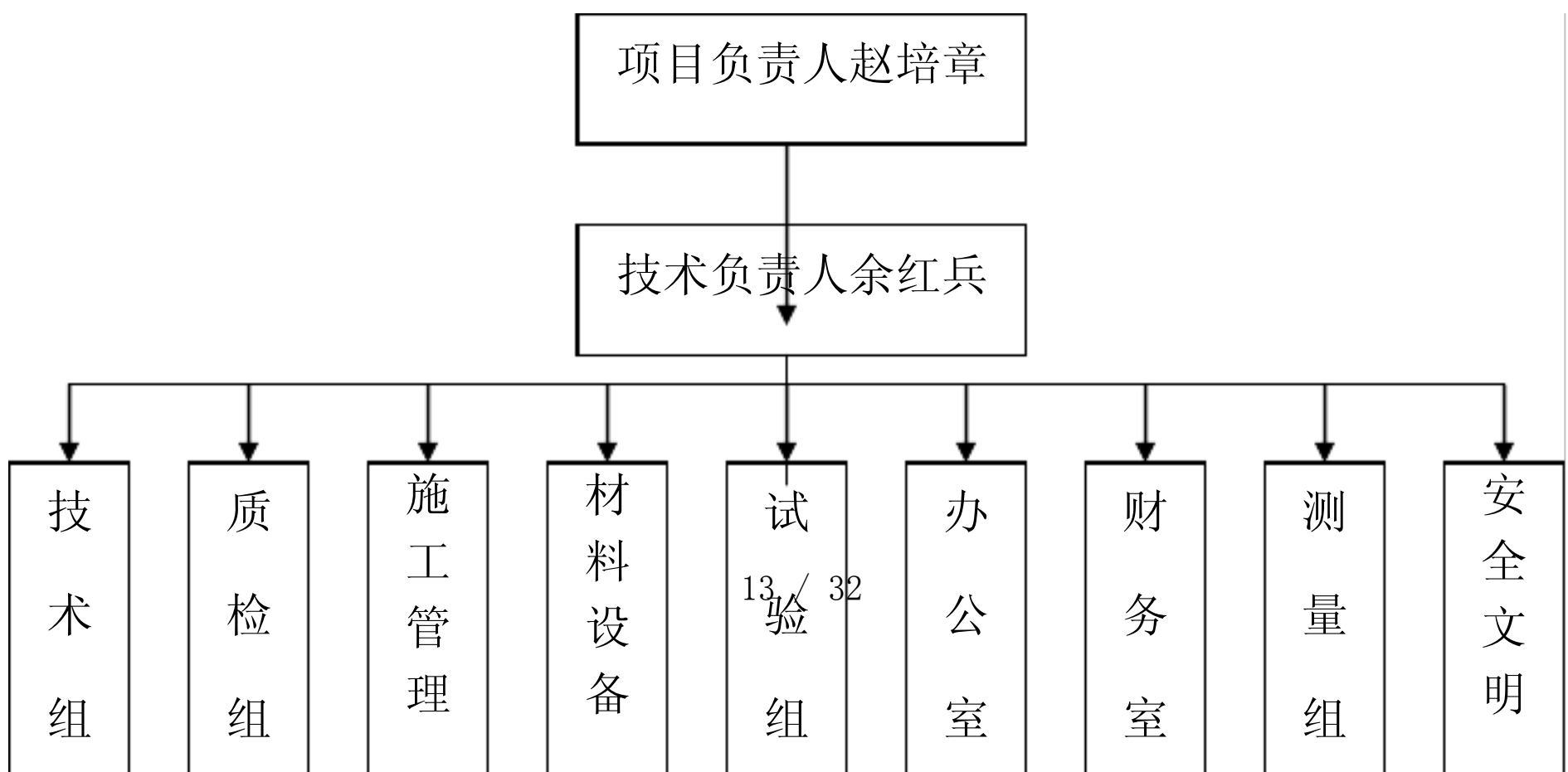
第四章 项目组织管理

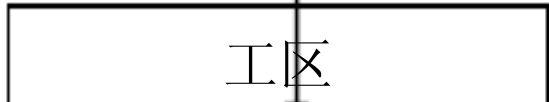
为了保证本工程建筑施工建设顺利进展并早日竣工，我公司计划以实施“二控制、二管理、一协调”的施工全过程管理模式，按照项目法施工原则，立即组建本工程项目经理部。

一、项目经理部

项目施工管理组织是工程施工的指挥中心，是关系到工程施工是否达到预期目标的关键，因此对本工程施工管理人员选择尤为重视，选择有较高政治素质、并具有丰富施工经验和管理能力的管理人员、最有经验的技术人员和熟练的优秀职工，组成本工程的项目经理部，现场项目部作为工程专职负责的一个集体机构，以项目负责人为主的责任制全权部门，负责施工生产、协调对内、外关系，确保质量、安全、工期和文明施工目标的实现。项目经理部设项目负责人、项目技术负责，下设技术组、质检组、施工管理组、材料设备组、试验组、办公室、财务组、安全文明保卫组，同时组织各项现场管理组织网络，按照组织网络分层进行管理。具体的组织网络如下，详见附表。

组 织 机 构 框 图





项目经理部设项目负责人一名，拟派主持过类似工程项目施工的注册建造师担任。项目负责人负责本工程的组织指挥和施工技术标准的贯彻实施，负责施工所需的各种资源配置，直接对业主负责，是受公司全权委托的项目负责人。项目负责人赋有人事任免，资金调配，机械调配等权力，负责项目部的全面行政工作。

项目部设项目技术负责一名，由具有类似工程施工管理经验的高级施工全过程管理人员担任。项目技术负责负责工程施工技术管理，全面质量控制过程中、技术攻关，组织编制施工组织设计工程创优规划，确定工程的施工组织方案和施工工艺，检查督促施工组织方案和工艺的实施，技术资料的收集、整理。

二、各职能部门的管理职责

(一)、技术组

对整个工程的技术方案进行全方位的监控，具体内容包括图纸会审、编制施工组织文件，向施工管理组进行技术交底，定期组织现场施工员学习、提高业务水平，还要负责同业主与设计单位的技术联系等工作。

(二)、质检组

负责对工程作业的质量控制自检及配合注册监理施工全过程管理人员工作，具体工作内容：配合并监督现场施工作业，负责自检分部分项工程质量及填

报工序验收申请单给注册监理施工全过程管理人员，配合注册监理施工全过程管理人员现场监理，主要工序旁站监理，并写出工程内部监理周报、月报、工程例会中提出存在问题并拿出整改方案，定期检查全施工全过程管理人员的工作日记等，有一票否决权。

（三）、施工管理组

对工程进行的全过程进行调度组织，并编制各阶段施工计划。项目负责人下达任务单后，经过技术组、质检组在合理的施工组织方案指导下，组织各生产班组完成任务。具体工作还包括测量放样，内部资料整理等项目。同时，还应负责好工程文明施工工作。

负责编制施工预算，跟踪工程成本投入与产出的比例是否正常，跟踪生产进度计划，编制材料使用计划、劳动力使用计划，向业主提交进度计划表，工程签证，工程合同造价管理等工作。

负责防范工程事故的发生，有权对施工组织方案提出质疑，对工程隐患能及时发现并防患于未然。

（四）、试验组

做好材料试验及现场取样试验，并填写各种试验报告单，及时与质监站联系试验事项。具体内容包括：按设计要求的砼及砂浆标号现场取样试验报告单并整理存档。

（五）、物资设备组

及时组织施工所需的机械设备进场，保证施工机械的正常运转，安排机械操作手及维修工定期保养检修，最大限度发挥每一台机械设备的工作能力。

安排材料员按施工科提供的各材料的目标供应量组织材料进场，

下设采购、料库、材料验收管理等部门及人员，并及时向施工管理组反馈材料价格计划需用量，实际消耗量等数据。

（六）、财务科

保障工程资金的使用及控制，做到专款专用，配合施工管理组办理进度款结算，各工程费用支付，定期盘点账务，提供资金使用账目报告给相关经理，开源节流，使工程投入产出资金收支合理。

（七）、办公室

主要工作内容为行政管理。包括人事调配、考勤、后勤及伙食管理，一般行政办公用具配置及采购保管，与地方的协调工作，文件收发。

配备专职医务人员，对施工及生活的意外轻伤能够及时包扎，并负责陪护治疗。同时，负责做好食堂卫生工作，积极配合做好工程文明施工工作。

（八）、现场测量组职责

负责工程现场的轴线桩复测，导线桩及临时水准点的布设复测，及编写测量手薄，负责各道路、排水的轴线位置复核标高复核，并且负责监测。

定期（一般半个月一次）对各施工队使用的轴线点，临时水准点进行复测，并且编写测量手薄，按业主，管理进行复核。负责对各项隐蔽工程进行轴线位置、标高等的复核，正确后方可报监理检查验收。

（九）、安全文明保卫组

在本单位行政领导或项目负责人及上级工程部的领导和指导下，对施工现场和生产工作现场的安全和文明全面负责。在贯彻执行上级

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/098136141061007007>