

精彩竞职讲演稿(税务系统中层干部)

各位领导、各位评委、全体同志们：

人们好！

一方面，感谢市局党组和同志们予以我这次展示自我机会和舞台。我演讲题目是“竞争上岗、全面创新”。

我叫周新春，中共党员，大专文凭，会计师、税务师，山西省国际税务学会理事。1977年在山阴县参加税务工作，1992年调入原市税务局，1994年调入当前市地方税务局。回顾本人近年来工作状况，可以总结为四个方面。

第一尽职尽责为地税建设和发展作出了应有贡献。朔州地税组建初期百业待兴，针对征管工作上下空白实际，本人牵头先后制定了一系列规章制度和狠抓了征管基本建设。通过八年时间努力，使全市地税征管建设从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟。

第二尽心竭力地使征管工作不断有了新突破。一是在饮食行业发票管理方面有新突破。改革了老式发票形式和税款征收方式，被山西省科委授予软科学成果奖，在全省系统内全面推广。二是在制度创新上有新突破。先后制定了税款清算责任追究制，组织申报及税款核算制度，办税厅运营规程等，使全市征管工作有章可循，有规可约，运营良好。

三是在市区管户管理上有新突破。大胆实践了地区化管理办法，使朔城区地税局、市直分局、平朔分局、开发区地税局四家纷争管户历史问题得到了彻底解决。

四是在全省位置上有新突破。1991年参加了全省征管改革方案设计工作，1997年与省局会编了《山西省地方税务局征管规程》，在全省形成良好影响。

以上成绩获得得益于领导培养和支持，同志们协助和自己辛勤努力。固然也存在着局限性，我一定加倍努力。那么如何做好一种合格又称职环节干部呢？我以为一方面应当认清角色、摆正位置、行权不越权，到位不越位，抓重点攻难点，认真履行好工作职责，详细概括为“一种原则”、“两大主题”、“三个转变”、“四个做到”，简称一二三四。

“一种原则”就是上为领导分忧，下为群众服务，并把它作为所有工作出发点和落脚点。

“两大主题”就是环绕改革与管理两大主题，突出思想政治建设和业务素质建设。

“三个转变”就是进行换位思考，实现由普通干部向环节干部转变，实现由事务型工作向复合型工作转变，实现由自我管理向全面管理转变。

“四个做到”就是：第一全面提高自己综合素质，努力做到政治上成熟、思想上坚定、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、政绩上突出。第二增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，全面推动各项工作上台阶上水平。第三妥善解决三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己参谋助手作用；对待下级要多关怀、多协助充分调动她们积极性、积极性、创造性；对待同级要多沟通、多交流，互相配合、密切合伙；第四廉洁从政、树立形象，做到有权不滥用、有名不专争、有功不专居、有责不专推，以自己良好形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门凝聚力、战斗力。敬各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上也好、下也好，一如既往；进也好、退也好，一片青心。最后我用这样一句话结束我演讲，“你选取了我，我选取了你，让咱们一起风雨同舟，为实践‘三个代表’，为了地税事业美好而努力奋斗吧□”

谢谢！

精彩竞聘讲演稿(银行筹划财务科科长)

各位领导、各位同事：

人们好！

感谢支行领导为咱们创造了这次公平竞争机会！为了响应人事制度改革召唤，按照竞聘方案，我符合支行筹划财务科科长职务。我现年**岁，中共党员，大专文化限度，会计师专业技术职称。

我优势：一是工作经历丰富。参加工作以来，我先后任过诸蓄员、信贷员、保卫科科长等职，积累了较为丰富实践经验。二是改革面前有股“闯劲”。我始终把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己座右铭，无论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。近年来，组织上培养，领导和同事们支持和协助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀辽阔，忍让容人，善于听取群众意见品格。我始终以为，干好事业靠是忠诚于事业，靠是一丝不苟责任心。在核心时候，我从不缩头缩尾，有一种敢闯、敢作、敢为精神。三是业务方面有股“钻劲”。在长期银行工作中，我干过 x 年 xx，干过 x 年 xx,无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们理解和信任。前年，我积极为自己“充电”，考上了湖南财经学院在职研究生，并较为系统地学习了银行管理、经济管理、计算机和英语等方面知识。我感到自己在业务工作中积累了一套较为成熟思路与办法，在管理和改革中也有自己看法和办法。

如果有幸得到各位领导和同志们信任和支持，我将迅速找准自己位置，尽快进入角色，认真履行责。

1. 建立科学合理组织构造体系。进一步配合加大银行内部组织构造改革，形成各级行机构设立统一，上下级行部门设立相应关系或包容关系. 进一步界定部门经营产品收入、支出边界，精确归集部门收入和成本，认真编制清晰明确分部报告及部门预算。同步, 在改革内部组织构造时，参照大型商业银行组织构造模式，以事业部制为方向，充分考虑编制分部报告和履行纵向部门预算需要。

2. 完善信息系统，提供详细基本数据。分部报告编制、部门预算履行需要完善信息系统支持，通过设立收支分解参数、产品有关性调节系数、部门产品相应关系等，合理科学地归集部门收入和成本，并通过信息系统实现部门预算编制、监控和分析自动化。尽快建立全行统一信息系统和数据中心；已实现全行数据集中行，重新审视加强既有信息系统，依照编制分部报告和部门预算需要，进一步完善信息系统，为部门预算编制和业绩考核提供强有力数据支持。

3. 提高服务层次，丰富服务内涵。服务是永恒主题。要提高服务层次，要丰富服务内涵。对客户咱们必要用“心”服务，做到诚心、热心、细心、耐心。要大力倡导“温馨服务”，建立***制度，熟悉掌握客户信息，把顾客看作是自己亲戚朋友，看作是自己家人，把自己工作变成传递温馨窗口，树立支行良好形象。

各位领导、同志们，上述几点是我对支行筹划财务科工作思考，只要我能聘上，我会为此卖力。但如果我竞聘不上，也请领导和同志们放心，我会一如既往地干好本职工作，为支行发展添砖加瓦，积极工作。

编辑部副主任竞聘演讲稿

尊敬各位领导，各位同事：

人们好！

我叫蔡和平，去年我运气不错，有幸转业到市委办这个人才济济、团结又温暖人们庭。今年是我而立之年，常言道：三十而立。在布满生机与活力新世纪，在日新月异知识经济时代，在竞争激烈、挑战与机遇并存今天，扪心自问，我能立什么？我深思过，迷惘过，也无奈过。古人讲：天生我材必有用。适奉这次难得竞岗机会，我本着锻炼、提高目走上讲台，展示自我，接受评判，但愿靠能力而不是靠运气为自己而立之年留下点什么……

站在人们面前有点单瘦我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。我 1989 年 9 月考入空军飞行学院，学过飞行，后因视力下降停飞改做地面工作，干过排长、指引员、干事，大学文化，中共党员，9 月转业。在有 206 名军转干部参加进政法系统考试中，我名列第二，原觉得能谋个警察差事也就心满意足了，没料到能非常荣幸地被选拔到首脑机关市委办工作，在此，我衷心感谢领导和同仁厚爱。与人们共事一年来，我既有不小压力，更有无穷动力。

我没有辉煌过去，只求把握好当前和将来。今天，我参加《新益阳》编辑部副主任职位竞争，重要基于如下两个方面考虑：

一方面我以为自己具备担任副主任素质

一是有吃苦耐劳、默默无闻敬业精神。我是一种农村伢子，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”道理。当兵前，我参加过“双抢”，上山砍过柴禾；当兵后，经受过炎炎烈日下负重五十多斤日行军五十公里考验，更经历了八年大西北恶劣自然环境和艰难生活条件下磨练，特别是严格军营生活培养了我“流汗流血不流泪”和“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”良好品质。我爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不论干什么从不讲价钱，更不怨天忧人，干一行，爱一行，努力把工作做得最佳。

二是有虚心好学、开拓进取创新意识。爱因斯坦说过：热爱是最佳教师。我热爱文秘工作，平时爱读书看报，也浏览了某些关于政治、经济方面书籍。到办公室工作后，我谦虚好学，不耻下问，系统学习了关于业务知识和各级各类文献精神，初步具备了一种文秘人员所必须业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，可以纯熟地使用计算机进行网上操作、文字解决和寻常维护等。我思想比较活跃，兴趣广泛，接受新事物比较快，敢于实践，具备开拓精神；同步我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具备高昂斗志。

三是有严于律己、诚信为本优良品质。我信奉诚实待人、严于律己处世之道。我曾经近年在上百人连队工作，既要维护连队干部权威，又要和战士们打成一片，正由于具备良好人格魅力和做人宗旨，同战友们建立了亲如兄弟深厚感情，受到了战士们爱戴，在我转业离队时，好多战友因舍不得我拜别而泪流满面，自发地敲锣打鼓为我送行。到市委办工作后，我在寻常生活和工作中，不断加强个人修养和党性锻炼，以“老诚实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应当说得到了领导和同事必定。

四是有雷厉风行、求真务实工作作风。军旅生涯，培养了我雷厉风行、求真务实工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实工作态度。至今，我依然清晰记得离开部队时一位老首长语重心长对我发言：小蔡啊，你不论到哪工作，在什么岗位上，作为一种通过部队近年摔打共产党人，做什么事不但要上不愧党，下不欺民，更要对得起部队培养和自己良心。

另一方面我以为自己具备担任副主任才干。

一是有一定政治素养。我平时比较关怀社会生活中大事，对国家大政方针有一定理解，有较高思想政治觉悟。特别是到地方工作后，我更加注重了政治理论知识学习和思想意识改造，可以始终保持坚定政治立场和较高政治敏锐性。

二是有一定文字基本。“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就兴趣文学，参加过文学社，17岁时就刊登过诗歌，在部队有二十多篇文学、新闻作品和理论文章在省级以上报刊刊登。到督查室工作后，在领导和同事协助下，我文字综合水平又有了一定提高，我撰写《咱们是如何提高督查工作权威》在今年第一期《当代秘书》杂志上刊发后，广西、山西等兄弟省市督查部门纷纷来信规定咱们寄送资料，供她们取经学习。

三是有一定管理能力。我在部队工作期间，在基层连队任职达五年之久，从事过连队寻常管理和思想工作。在我任期内，我所在警卫连是军区空军基层达标先进连队，我还带队参加过军区空军警卫专业大比武，获得了第三名，本人也荣立了三等功，最重要使我积累了一定管理经验。

四是对编辑工作有初步理解。转业前我当过近两年新闻干事，在空军报社实习过三个月，是空军报特约记者和解放军报特约通讯员，从事过团里简报和广播稿主编工作，对照相也不是个外行。在督查室工作一年时间里，我重要从事《益阳督查》、《民情调查》编辑，应当说我对编辑工作也算得上一知半解。

如果我有幸竞聘成功，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“觉得争位，以位促为”。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重主任核心地位，维护主任威信，多请示报告，多交心通气，甘当绿叶。辩证看待自己长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识学习，不断提高自己政治理论修养和明辨大是大非能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、夯实工作，锐意进取。既发扬以往好作风、好老式，埋头苦干，夯实工作，又注重在工作实践中摸索经验、摸索路子，和人们一道努力把《新益阳》办成更具前瞻性、可读性、指引性、思想性和有益阳特色党委机关刊物。

不容置疑，在各位领导和同事面前，我还是一种才疏学浅、相对陌生学生或者新兵；凭心而论，我到办公室工作时间短，参加竞争，我一无成绩，二无资历，三无根基，优势更无从谈起。倒是拿破仑哪句“不想当将军士兵不是好士兵”在勉励着我斗胆一试，响应组织号召，积极参加竞争，我不敢奢求什么，只想让人们结识我、理解我、协助我，抑或喜欢我、支持我。也正由于如此，我更加苏醒地看到了自身存在差距，促使我在后来工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。最后以一首自编对联来结束我演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横批是“与时俱进”。

谢谢人们！

工商分局局长竞聘演讲稿

尊敬各位领导，各位评委，同事们：

人们好！

一方面，让我深深地感谢同志们这样近年来对我关怀和协助，感谢各位领导对我培养和教诲，是你们让我有资格站在这个庄严、神圣演讲台上参加今天工商系统初次举办竞争上岗。在此，我也诚挚地感谢各位评委对我工作和综合能力评测。我竞聘岗位是河东工商分局局长职位。

我叫***，今年42岁，中共党员，1981年由一名退休战士进入工商部门。先后在***工商所、局公司股、市场管理所、城郊工商所担任专管员、副所长，95年至今担任运管所副所长、所长。

今年，竞聘工商分局局长决策一出台，尤如一块巨石，激起我心中层层波澜，要不要参加这次竞聘，我重复思考，回答是必定而有力。

由于，我爱岗敬业。

我是军旅出生，17岁进入部队这所特殊学校，军人那种严明组织纪律，吃苦耐劳思想品质和雷厉风行工作作风潜移默化地影响着我，认真负责，乐于奉献始终是自己推崇工作态度。人们都懂得，，运送管理是块难啃骨头，车辆分散流动性大，从业人员素质偏低等问题，导致监管难，收费难，加之工商工作由筹划经济迈入市场经济，在这种时代竞争环境里。我凭着高度敬业精神，带领全所同志经常超负荷工作，使运送管理所工作井然有序，97-99年持续三年荣获我局目的管理工作先进单位，受到局领导和同志们好评。

从事工商行政管理工作22年来，本人在政治上、业务上不断追求进步，市管员、业务科员、副所长、所长这每一次角色转换，既丰富了自己人生阅历，又提高了自己业务技能。改进了自己工作办法，培养了自己观全局、想全局、揽全局意识和能力。我自信，可以胜任一方工作，可以干好河东分局局长这一工作。

积极竞争上岗，对我来说是一种较好地学习和锻炼机会。下面，我就竞争河东分局这一岗位，谈谈我工作设想。

一、努力完毕两个转变，解决好几项关系

两个转变：由独立工作向组织协调转变；由“领导交办，办就办好”向怎么去办、怎么办好转变，把向老所长取经和同事们学习当作自己第一课。解决好几种关系：一方面协调好与上级领导和各业务科室关系，做到勤请示，勤报告，积极完毕各业务科室交办各项工作；另一方面，解决好与本地党政部门关系，争取地方各级部门对咱们工作支持和理解；再次，解决好与监管对象之间关系，做到文明执法，热情服务。

二、加强内部管理、强化廉政建设

内部管理，最重要是加强队伍管理。河东工商分局是此前运送管理所和城郊所合并构成，区域大，范畴广，状况特殊。团结友爱、共同进取，是干好全局工作核心。作为军人出生我，便于运用自己坦率及敏锐观测力，及时理解她们顾虑，以情动人，营造和谐共振工作氛围，真正做到“人心齐，泰山移”。

处在第一线基层管理人员，一言一行直接关系到党和政府在群众中形象。针对工作中浮现某些不良行为和不正之风，应建章立制，规范工作程序，强化内部管理，健全外部监督机制，可聘请一定数量义务监督员，广泛听取意见，以防止不正之风滋生；坚持把思想教诲贯穿于廉政建设中，保证廉政建设健康发展。

三、寓管理于服务之中，保证各项工作任务顺利完毕

从发展和服务经济这个高度，环绕全局中心工作，仅仅依托本地政府和兄弟部门大力支持。一改往日那种“重收费、轻管理、重上路检查罚款和轻基本工作”管理模式。寓服务于管理之中，在抓好基本性工作中，还要运用县工业园经济区在分局辖区优势，全方位做好招商引资服务及监管工作，为振兴德安经济而添光增彩。

我深信，知难而进，敢于挑战，开拓创新，是全面完毕各项任务保证。在将来工作中，我将用“三个代表”思想武装自己，结合自身工作特点，在招商引资、市场哺育、大力发展非公有制经济方面，竭尽所能为县域经济发展提供优质服务。突出重点，以点带面，协调发展，用专业精神，打造专业水平，争创全市乃至全省一流工商分局。

分局长是一种吸引人职位，更是一份沉甸甸责任，不论成果如何，我都会以“不以一时之得意，自夸其能；不以一时之失意，自坠其志”这句话自勉，扎夯实实工作，踏踏实实做人。

我演讲到此结束，谢谢人们！

市场开发科科长竞聘演讲稿

尊敬各位领导、同事们人们好！

很高兴可以与人们一起参加今天竞聘活动，这也是我和在座各位为我处此后发展布满信心、为我处壮大尽职尽责集中体现，今天我本着“结识自己，相信自己”原则，来竞聘“市场开发科科长”这一职务，但愿得到领导及各位同事必定。

一方面我简要介绍一下我参加竞聘基本条件：

- 1、参加和组织了连徐高速 E7 标和丹拉 5 合同项目实行性施工组织设计编写；
- 2、在项目始终从事经营管理工作、开发工作程序也清晰；
- 3、熟悉计算机基本操作和预算软件使用；
- 4、大学期间英语通过国家四级考试，通过交通部造价工程师考试；

我自我评价是极易适应新环境，有较强团队协作精神，具备一定组织管理能力，做事认真踏实，执着肯干。

我信奉人生格言是：没有激流就谈不上勇进，没有山峰就谈不上攀登。

我于 1996 年 7 月毕业于重庆交通学院桥梁及构造工程系，同年 8 月分派到天津工程处工作，至今已有 7 年了。近年来，以“为祖国公路事业无私奉献自己青春”这一崇高抱负作为自己人生理念，在实际学习和工作中一步一步发展并成熟起来。先后参加了南昌药湖高架桥、南昌八一大桥一江两岸工程、连徐高速公路 E5、E7 工程及丹拉高速公路天津南段 5 合同施工建设，从一名基层技术员到工程部部长，再到项目总经济师，每一步都凝聚着领导信任，浓缩着艰辛和汗水，每一步都是自身价值升华，每一步又都是我人生一种新起点。当用自己近年积累经验去解决施工中所遇到问题那一刻，我是那么自豪，感觉自己得到了路桥工作者为之努力东西——所学应有所用。

是天津工程处实行“两层分离”体制改革第一年。规定项目中标后必要有切实可行标后预算，其预算成果作为处与项目签定承包合同重要根据，因而做好这项工作是十分核心，但是，怎么样去做，做到什么样限度，对咱们这些第一次接触它人来说，无疑是一次挑战，没有人切实做过，更谈不上成熟管理经验，只有靠自己，靠咱们勇气、实力与勤奋。在黄春艳科长带领下，以各施工项目为活动基本和调研平台，理解各地区物价水平及市场平稳状况，掌握各项目实际施工生产过程中各施工环节详细状况，汇总各地区市场基价，以自己最大努力作好合理标后预算，为领导决策提供原始根据，并为项目各方面运营起到了积极作用，也为“两层分离”体制在我公司实行和发展打下了良好基本。

进步是自我学习和自我总结一种体现,只有不断总结自己所做和所学,才干有不断进步和提高.几年来,本人通过在实际工作中细心学习和虚心请教,掌握了各种施工工艺和流程,如板梁预制及吊装、挤密碎石桩和强夯解决液化砂土、钻孔灌注桩、高填挖方路基等.此间由我带领 TQC 质量管理小组编写“采用全面质量管理法保证干振碎石桩施工质量”QC 成果获得由中华人民共和国质量管理协会、中华总工会等评比“全国先进质量管理小组”称号.我还积极参加了公司举办各种学习班和天津大学工商管理学习班,总公司举办深水基本斜拉桥施工和造价工程师培训班等.在大量学习过程中,我开阔了视野,扩大了自己知识面,使自己对“技术经济”这一新兴词汇有了更深更彻底理解,我坚信只有不断学习才干不断进步,只有不断学习才干跟得上时代步伐,也只有不断学习才干更好为咱们路桥事业服务。

在知识经济日益发展今天,为了使自己适应当代潮流,在工程理论上更深一步地得到提高,本人通过业余时间不断努力,于考取了天津大学在职工程研究生学习班,当前,基本课程已经结束,不断理论联系实际,使自己在质方面得到提高,我相信马克思这一理论——量积累必然导致质变化。

市场开发可以说是咱们公司生存发展源头,俗话说:“巧妇难为无米之炊“,如果没有建设工程,那么再会经营能手也只能望洋兴叹.重要工作往往随着着辛苦,这是众所周知事情,但是,只要咱们有一种不可代替责任感,一种工作热情再加上一颗进取心,我想咱们一定会把这项工作做得更好.如果竞聘成功,我会把信息收集、储备工作放在首要位置,在此基本上作好开发工作。

本次竞聘,是一次实力与勇气切磋,也是我个人对天津工程处奉献热情一次充分表白,我愿在实际工作过程中接受各位领导及同事们对我监督与指引,更但愿我可以在这次竞聘活动中得到各位领导和同事们信任和支持.

不论成果如何,我都会坦然接受,由于自然界没有风风雨雨,大地就不会春华秋实!我也把这句话送给所有在座各位同事们,最后,预祝这次竞聘活动圆满成功.

谢谢人们!

工程处财务科长竞聘演讲稿

尊敬各位领导、各位同事:

人们好!

非常感谢你们能给我这个参加竞聘机会，今天我所竞聘是处财务管理科科长职位。

1 个人简历 1

本人于 1990 年毕业于湖南省长沙交通学院，学历本科，所学专业是工程财务会计，自参加工作以来始终在我司从事财务工作，先后担任过项目财务主管、公司监察审计科长副科长以及财务科科长职务，竞聘前任职财务科科长，政治面貌为中共预备党员，专业职称为高档会计师，并于获得国际注册内部审计师执业资格。5TOP

1 重要业绩 1

自参加工作以来，历经财务各个岗位工作，因而，具备了较好专业功底和丰富实践经验，特别是经历过长期专业实践之后，养成了严谨、认真、细致工作作风，为人正直，积极向上，工作中思维严谨活跃，工作效率较高，并具备较好语言表达能力和一定组织协调能力，能独立解决问题，因而无论在哪个工作岗位，我以为我都是称职，除了有你们人们支持外，很重要一种因素是由于我热爱财务工作，由于热爱，因此我很勤奋，对工作很投入，因而也获得了某些成绩，主持审计工作时，我处审计工作多次被局审计处评为先进，主持财务科工作三年来，在总会领导下，涉及“财务总监委派”、“内部资金市场”、“网上银行”、“预算管理办法”等在内一系列财务管理办法出台在局内各兄弟公司也是居于前列，会计基本工作近三年都被局财务处评为先进单位第一名，并得到了相应物资奖励，工程处内部也曾获得两个年度“文明科室”称号，虽然这些成绩是过去，不能代表一切，但是在这里，我依然可以自信地说：我是财务管理科科长职位最佳人选。！ 5TOP

1 工作设想 1

财务管理是公司管理一种重要构成某些，是关于资金获得和有效使用管理工作，这次机构改革，特意将原有财务科改名为财务管理科，突出“管理”二字，领导意图是不言而喻，因而如果这次竞聘成功话，我想我身上担子会很重，压力会较大，因此本次报名与上次相比，我更慎重某些，如果我能留任，我想我重要工作思路是：第一、强化资金管理工作。资金管理是财务管理核心，近两年来，我处财务始终在做积极尝试，涉及“内部结算帐户”、“网上银行”、“内部资金市场”、“工程款支付审批”等办法出台和实行，获得了一定成效，但我想，廊坊资金一天不能回位，我处资金紧张压力便难以得到有效缓和，因而加速回收应收帐款、谨慎拓宽融资渠道将是财务科此后较长一段时期内重点工作。第二、突出财务管理三项职能，即费用控制职能、会计信息决策职能、预算管理职能，资金预算和部门费用预算管理今年已经起步，但是还没有形成完整流程，此后财务科还将进一步渗入预算管理意识，扩大预算部门编制范畴，细化预算编制内容，通过逐渐渗入，最后形成“全员参加、全过程、全方位”预算管理格局，达到严格按预算控制支出目；强化会计信息决策职能是指在完善会计基本工作同步，进一步提高会计信息质量，为领导经营决策提供更加全面、更为系统会计信息资料；费用控制职能需要结合预算管理工作来做，不再多说，而对项目成本管理工作，我处在去年履行“效益清算制度”，其积极效果较为明显，此后财务科还将进一步加大此项工作力度。第三：提高会计岗位职能，优质高效完毕财务各项业务工作。财务科寻常事务较多，涉及：出纳报销、会计核算、财务报告、固定资产管理、各类保函、税收、预算编制等等，如何较好地完毕这些工作，我想一方面应建立明确岗位职责，充分运用有限人力资源，合理分工各项业务。另一方面要制定严格岗位工作原则，并将职责贯彻到位，建立部门工资奖惩办法也是保证业务质量提高强有力办法。第四：积极应对新时期诸多挑战，在新阶段工作中不断锤炼自己，努力调节自己知识构造和专业视野，提高个人综合素质，为科室其他成员做好榜样。总之，如果这次竞聘成功，我一定会加倍爱惜，在不断提高自身修养素质同步，带领财务科全体同事，将我处财务管理水平提高到一种新高度。“只有竞争才会勉励自己不断进步”，有了今天这样一次机会，虽然不能留任，也是优胜劣汰自然选取，阐明我自身条件与该职务规定有些差距，我会冷静地接受这个事实，也会为工程处感到由衷高兴，我相信可以胜任这一职务必将是工程处最先进、最能胜任该职位人员，这是工程处收获，也是这次

竞聘改革目所在，而我本人也将借此机会好好反省一下自己弱项，并在此后工作中积极谋求新发展机会。

经理工作部副主任竞聘演讲稿

尊敬各位领导、各位评委、同事们：

人们好！

三项改革就像一辆进入快车道汽车，它实行将载着咱们公司驶入精干、高效当代公司管理轨道。很有幸我成为这辆车上第一批乘客，参加这次中层领导岗位竞聘，今天我竞聘岗位是经理工作部副主任。

在此，我先作自我介绍：我叫 XXX，现年 XX 岁，99 年毕业于南宁电力学校工业公司电气化专业，自来始终在公司办公室工作，现任经理工作部秘书。在我三年多工作中，我从来勤勤恳恳，对待工作热情高、干劲足，做到干一行、爱一行、钻一行，努力把工作做得最佳。在办公室工作期间，还不断提高自己文字综合能力，分别在县、市等报刊上刊登文章，被广西水利电业有限公司评为了先进信息员。同步我兴趣广泛，积极参加各种文体活动，并获得了一定成绩。在团县委推荐下，我当选为平乐县政协第七届委员会青年界委员。我能获得这些成绩，是与公司领导支持和同事们协助分不开，在此我对人们表达由衷感谢。

今天我来竞聘经理工作部副主任，也许凭我当前经历和阅从来竞聘这个岗位还略显稚嫩，但是我觉得，我能胜任这个岗位，由于我有三个方面优势：其一，三年多办公室工作实践，使我熟悉了办公室工作特点，积累了一定工作经验，也使我综合素质得到了全面提高。这些均有助于我尽快进入角色，适应工作规定。其二，我四年中专学习中系统学习了电力系统专业知识，在工作期间为不断提高自己驾驭工作能力，我还参加了桂林电子工业学院计算机信息管理专业函授大专学习，努力把自己锻炼成复合型人才。其三我思想比较活跃，兴趣广泛，乐于接受新事物，敢于创新实践，这将使办公室工作开展更具创造性。我非常盼望能竞聘上这个岗位，能有这个机会使我潜力得以挖掘，能力得以提高，这就是我竞聘这个岗位初衷。

如果我有幸能当选经理工作部副主任，我将倾入所有热情，树立不为名、不为利，为事业埋头苦干奉献精神，不断加强业务学习，充分发挥我特长，使办公室工作开展得有声有色。我工作思路有如下三点：

一、积极参加政务，认真管理事务，热心搞好服务。我会摆正位置，当好配角，积极协助主任做好各项工作，环绕公司决策和领导意图，为领导献计献策，充分发挥参谋助手作用。我还将与部门同事团结协作，共同让经理工作部成为公司领导喉舌，沟通员工与领导之间关系桥梁，宣传精神文明窗口，传播公司文化阵地。

二、加强公司制度管理。以三项制度改革这个平台，不断完善公司各项规章制度，按制度办事，以制度管人，使公司日趋走向制度化、科学化当代公司管理轨道。

三、加强公司办公自动化建设。注重加强办公信息化建设，使公司办公工作不断趋于自动化、网络化。运用网络等媒介，加强公司对外宣传力度，使经理工作部、公司更完美呈当前外人面前。

也许我体现未能赢得你，也许我能力未能征服你，也许各位评委会用一种挑战节目里常说一句话对我说：也许你委屈，也许你不服，但是你被裁减了。但我会微笑面对这次失败，由于我觉得，我能站在这个讲台上就是一种胜利者。但是我还是很祈望各位评委能微笑对我说：恭喜你，你当选了！

谢谢人们！

精彩竞聘讲演稿(电信办公室主任)

冬天来了，我也来了！难道春天还会远吗？在座各位领导、各位评委、各位同事，人们好！（请伸出各位宝贵双手，时不时给点掌声表达勉励！）我叫**，1996年广东省邮电学校程控互换专业毕业后，就在农话工作。几年来，我当过维护员、记录员、管理员。除了干好本职工作外，我参加了重邮函授本科学习。因而，可以说技术和业务与我形影相伴，而文学和网络则是我好朋友。我来自农村，纯朴自然、崇尚品德、兴趣文学和富于创意是我特点。我没有过人聪颖才智，也没有大起大落坎坷经历，更没有轰轰烈烈豪迈事迹。我有只是一种坚忍不拔精神，和矢志不移信念，以及对学习和工作满腔热情。以天下兴亡为己任是孟子思想，以电信兴亡为己任是我抱负。对于一位有强烈责任感职工来说，我参加今天竞选演说，是不需要理由，不参加才需要理由！！

今天，我演讲主题是一继往开来有所作为

选拔一种勤奋好学，具备良好敬业精神和职业道德、精技术懂业务、有较强文字驾驭能力，且善于文化管理办公室主任或副主任是**州电信分公司人心所向，更是**电信公司文化建设但愿所在。综合办公室有文秘宣传和行政管理两方面职能，是**电信对外形象代表。

下面，我谈一谈对综合办公室工作四点结识、构想与建议：

第一、结识本位，勤于服务

众所周知，办公室是综合部门，是领导工作和机关工作参谋部门与服务部门。在整个公司中处在承上启下、服务左右、应酬各方枢纽地位和中心位置。我以为，办公室是服务部门，应当做好三项服务工作：

一、为领导服务。固然不是狭义上为领导个人服务，而是指为领导工作服务，为领导思想和决策服务，当好部门主管助手，当好公司高层领导参谋。

二、为各部室服务。办公室在传达上级批示，在贯彻领导旨意或在催办、督办时，要从团结科室或班组，共同做好工作良好愿望出发，要充分尊重每个职务角色重要性，体现平等原则。如果遇到困难，要学会换位思考，置身于别人角度思考问题，共同研究，以达到解决问题共识。

三、为职工服务。办公室是公司办公室，是人民群众、是人们办公室。我以为，综合办公室是领导与群众沟通桥梁。为人们解决实际问题虚心听取职工良好建议，是咱们重要职责之一。并且，咱们要尽快在公司内部设立群众意见箱，高度注重职工意见和建议。把群众要咱们解决问题转变为，咱们积极向群众征询有无问题需要解决。此外，**地区地处祖国边疆，在当前变幻莫测国际环境和国内、外激烈电信市场竞争中，要把保密工作提高到一种新高度来结识，这对国家安全战略和中华人民共和国电信利益尤为重要。咱们要加强公司文献、档案及对外发文严格管理。

第二、只求所得，不求所有

有人说，办公室工作可用八个字概括，即：参加政务，管理事务，形象地说是上管天文地理、下管鸡毛蒜皮。详细一点，参加政务是指参加领导对重大问题讨论和决策；管理事务是指管理环境卫生，组织参加各种社会公益活动等。确，办公室工作是苦、是累、是默默无闻！每天埋头于琐碎小事，风光与荣誉总擦身而过。台下十年功，台上一分钟，深夜伏案写作，经常只换取匆匆一瞥。因而，树立对的义利观对办公室工作很重要。我想，作为办公室一员应当多牺牲一点个人利益，用孔总话说，就是只求所得，不求所有。先天下之忧而忧，后天下之乐而乐是仁人志士追求，更应当是办公室人员人生路程。

第三、精诚合伙，追求完美

办公室作为公司文书部门，要经常起草大量文稿、传达上级批示和本单位意图。无论是起草领导发言稿，还是撰写年度筹划或总结，需要办公室群体通力合伙。要充分发挥个人聪颖才智，仅凭个人奋斗是难以生存，只有自然地融入集体、互相协作，才干无往不胜。为了能更好地为**电信公司文化服务，办公室人员要练就过硬写作能力、组稿能力和改稿能力，我以为要从三个方面入手：

一、认真学习方针政策和法律法规

例如要起草一份产品购销合同，办公室主任作为合同起草第一负责人，就必要熟读《经济合同法》、《产品质量法》和《消费者权益保护法》等有关法律。否则，凭个人主观臆想，写出来合同，必有疏漏之处，一旦发生纠纷，必将给公司导致损失。

二、进一步实践，掌握第一手材料

毛泽东说谁没有调查就没有发言权，罗素也说过要购买房子，至少要到里面看看。调查研究，是办公室员工一项基本职责，也是重要工作方法。要掌握第一手资料，可采用发征询函、走专访、听报告、开小组会等形式。只有调查研究，才干透过现象看本质，才干为领导提供真实精确决策根据。

三、言之有物，写出高质量、高水平文章

俗语道：言之无物，行之不远。我以为，要写出一篇观点鲜明、内容详实和妙语连珠公文，必要有丰富素材作铺垫，并且要会掌握、应用生动活泼语言，为公文润色增彩。办公室员工要能纯熟掌握先进电脑技能和最前卫文字编排技术，如 microsoftword、wps、lotus1-2-3officepro. 等，才干编排出精美别致、赏心悦目、丰富多彩版式，让读者寓教于乐。为了提高表达能力、分析能力、判断能力和应变能力，咱们要不断学习通讯技术、汉语言文学、逻辑学、公关和哲学等书籍，以便能将具备电信专业水平、有较高文化品味和逻辑严密好文章、好作品呈献给公司高层领导和广大干部职工。

第四、开拓进取，永无止境

随着社会文明和人类科技进步，如何运用网络技术、internet 技术和管理信息技术进行信息采编整顿、如何加速信息在公司内部流转、如何实现公司信息共享，以及如何加强公司电子文档管理等等，是值得咱们深思问题。对此，咱们应当开拓创新，有所为，有所不为。

一、加快办公自动化进程

电信行业是高科技行业，咱们拥有其他行业不可比拟通讯工具，如电话、传真、手机和当代语言信箱、internet（国际互联）、intranet（公司内部网）、e-mail（电子邮件）等等，但要说真正运用在寻常办公，恐怕只有电话和传真。这个现象，就好比咱们开了一家最先进光学眼镜店，但咱们店员个个是近视眼，却依然没有配戴眼镜。不难想象，这样眼镜店又怎能提高工作效率呢？同理，不把最新通讯技术用于当代办公实属公司遗憾之事，由于公文解决自动提示，自动流转，自动归档等可使办公业务无纸化，有序化，使枯燥无味工作变得轻松高兴。在这一点，万城公司已经作了示范——她们将几种办公室微机通过 hub（网络接线器）互联形成 lan（局域网），实现了 4 个办公室打印机和公司电子文档共享。其实，这种局域网技术是最简朴但是了，购买 5000~10000 元有关材料将既有电脑互相联网，便能实现**州电信分公司电子文档与资料共享。那样，咱们全州办公室工作效率将会大副度提高，同步秘书工作将会比当前轻松至少 40%。我以为，咱们注重是功劳而非苦劳，办公室工作更应力求效率、效益。

二、倡导公司文化建设

在老式管理过程中，普通比较注重人事管理、财务管理、技术管理、生产管理等职能性管理。但最新管理理论以为，涉及文化管理在内创新管理、战略管理、知识管理等经营要素综合性管理，才是当代管理中重要环节。其中不少重要学者和公司家以为，世界级知名公司之因此能较长期地保持世界领先地位，最重要因素之一是它们均有一种能吸引人、勉励人和留住人独特公司文化。

也许有人会问：公司文化是什么？它什么也不是。一种公司文化看不见、摸不着，但文化无处不在，你外婆给你讲故事时其中有非常多做人道理，这就是文化。从某种意义上讲，文化是土壤，人才是种子。文化是一种平台，是使有潜力、有才干人真正发挥作用平台。

当前，咱们公司靠积极管理创新和制度创新，已经在很大限度上挣脱了老式体制束缚，它已具备一种当代公司特性。然而，在机构改革、人员整合发生质变化之后，如何调动公司员工积极性、积极性和创造性，以及如何统一职工思想结识、增强凝聚力和战斗力也许领导们最关怀问题。我想，如何在当前氛围中哺育**电信独特公司文化，对**电信将来发展至关重要。关于建设**电信公司文化，我以为应做到如下两点：

一、办公室应当责无旁贷地承担公司文化建设这一光荣而又艰巨任务。咱们要把《***》信息进行全面改版，在内容和形式上作大调节，要把它办成是引导**电信员工与干部携手迈进一面旗帜，一种灯塔。《**电信》应当分为内部、外部两个版本。内部版本要增长对工作有指引意义管理与优化、it（information&technology 信息技术）评论等栏目。外部版本要增长公司管理、市场营销、通讯技术、电信业务、行业动态等栏目。从内容方面讲，要详细而不空泛，真实而不虚假。文章要长人志气，发人深省。从技巧方面讲，可以考虑排版成彩色，力求主旨突出、图文并茂、富于新意。使之在深受读者欢迎同步，更有收藏价值。总之，咱们要把最先进一面呈现给客户和咱们员工。实现公司管理报刊化，报刊内容专业化当代管理目的。

二、向先进公司学习文化管理。众所周知，《华为公司基本法》是中华人民共和国民营企业第一种管理大法，而《华侨城集团宪章》是中华人民共和国国有公司第一种管理大法（康佳、锦绣中华、民俗文化村、世界之窗、欢乐谷等均属于华侨城集团下属公司）。我想，咱们也应当精心策划，起草一种《**电信宪章（或基本法）》之类公司文化纲要，以进行公司文化整合，增强理论前瞻导向力和作用力。

物理学上万有引力定理告诉咱们，要想增长吸引力，就得增长自身质量。同样，若要增长社会、群众和上级领导机构对**州电信分公司关注和价值认同，就得加速咱们公司文化建设步伐，提高咱们文化管理含金量。

在座各位领导、各位评委、各位同事，通过以上一系列思考，这次竞选是胜是败，我想，对我个人而言无关紧要。最重要是，作为中华人民共和国人，我永远忠诚于自己祖国！作为电信人，我永远热爱自己事业！作为竞选者，我相信***电信明天会更好！谢谢！！

精彩竞职讲演稿(招标办副主任)

尊敬各位评委、各位领导：

你们好！

改革是一种不算新鲜话题，竞争也已经渗入到社会生活方方面面，它无时不再昭示着人们这样一种真理：唯改革才有出路，唯竞争才有但愿。

感谢改革，也感谢竞争，使我能有机会站在演讲席上。更感谢在场各位给了我参加这次竞职演说勇气和力量。

因此，我一方面要在此向各位真诚地道一声：谢谢！

我叫胡道中，现年 36 岁。大专文化，自 83 年参加工作至今已有了，历任沭阳县第一建筑工程公司生产科副科长、科长、生产部主任、项目经理（二级资质）、公司副经理等职。承建工程有南苑社区 2400 平方米商住楼，已竣工。怀文中学 9800 平方米学生公寓已交付使用，得到怀文中学师生及有关部门领导一致好评。

今天，在此参加招标办副主任竞争上岗演说，面对一双双无限真诚和布满期待眼睛，我内心无比激动，同步又多了几分不安。但是，强烈事业心和责任感又一次次告诉我：身为建筑行业人，就该为建筑行业发展腾飞作贡献。

记得拿破仑曾说过，不想当元帅士兵不是好士兵。我不是士兵，更当不了元帅。但我更信奉“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”这一谚语，此番目还在于通过这次竞争去实现人生价值，再创中年辉煌。

“打铁还需自身硬”，如果说我还具备参加本次竞争某些优势话，还不如说这是各位评委、领导、同志们充分信任和热情勉励。

近年来，在一建公司这个人们庭里，通过前辈辅导和同龄人协助，我从一名普通建筑工人成长为一名具备二级资质项目经理，并被提拔为公司副经理。其间，我积累了丰富经验，熟悉建筑业及其有关行业法律、法规，加之近年从事管理工作，特别是负责公司招投标工作。因此无论资历、能力还是学历，我都具备明显优势。

招投标工作是保护国家利益、社会公共利益和招投标活动当事人合法权益重要保证，也是提高经济效益，保证项目质量，更好地为我县经济建设服务重要举措。近年来，在县委县政府关怀和建委领导对的领导下，通过招标办历任领导共同努力，我县建筑市场招投标工作进展顺利，并且获得令人瞩目成绩，工程报建率和招投标率都很高，这对规范我县建筑市场管理行为、减少国有资产流失、抑制腐败现象发生具备重要作用。但是，随着社会不断进步，市场经济不断发展，咱们招投标工作仍要改革和创新。由于原有体制和某些历史因素，仍有许多不尽如人意地方。咱们要努力摸索新形势下招投标工作最佳模式，用“严格执法，强化管理，求实创新”争创我县招投标工作新辉煌。

如果我有幸竞争成功，我将做到如下几点：

一、严格执法，热情服务。对所有招投标工程一律严格按关于法律、法规操作，有序进行，坚决杜绝违法违纪现象发生。以服务为宗旨，以服务为准则，以服务为目的，为招投标双方服务，保证招投标活动顺利进行。

二、坚持原则，规范行为。工作中，要坚持“公开、公平、公正、诚实信用”原则，做到公开招投标项目，客观公正地主持招投标活动，保证各投标者公平参加竞争。要严格按照国家、省、市、县关于法规开展招投标管理工作，按照招投标管理关于程序办事，保证各类招投标活动在交易管理中心统一进行。

三、严格管理，加强协调。工作中，要严格依法管理，讲究工作效率，遵章履行招投标审批手续。同步，还要做好协调工作。对外，与各部门协调好关系；对内，招标办各位同志要协调好关系，做到互相支持、配合，分工不分家。

四、加强学习，提高素质。能否公正、公平地为招投标方服务，不但取决于评标委员会成员与否有公正公平思想，还取决于她们业务素质高低。随着市场经济不断发展，招投标范畴将不断扩大，业务种类也将越来越多，因此，咱们加强学习，不断提高业务水平，以适应工作需要，提高所有工作人员特别是评标委员会成员思想和业务素质。

五、清正廉洁，严格自律。由于工作岗位特殊性，我要时刻保持苏醒头脑，处处严格要求自己，维护自己也维护招标办形象。做到不乱伸手、不乱张口，不做有损于政府形象事。

六、解放思想，实事求是。此后，咱们还要积极摸索在市场经济条件下招投标工作管理，立足县情，不断扩大招投标范畴，努力发挥优胜劣汰竞争机制作用，维护市场秩序。

七、接受监督，保守秘密。招投标工作，要公开办事程序，公开办事成果，接受群众监督及上级主管部门监督，不泄漏标底，维护建筑市场各方权益。

各位评委，各位领导、同志们，“沧海横流，方显英雄本色”，我不是英雄，但我渴望做一种改革大潮中英雄。我深知：前路漫漫，与我相伴而行也许只有坎坷与挫折，但你们勉励和信任将在我心中永恒，并且终将成为我战胜困难超越自我力量源泉！

这次若能竞职成功，我将以此为新起点，在新岗位上努力拚搏，再创佳绩。同步，我也坚信：招标办在各级领导关怀支持下，各项工作必将获得全新进展，我县招投标工作也必将迈上新台阶！

精彩竞职讲演稿(通信站副站长)

一方面，感谢办公室、人秘处领导和同志们给我这次公开、公平竞聘演讲机会，抱着对通信站集体发展责任心积极响应。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/105120220220011220>