

深圳市知行智驱技术有限公司

流程文件

文件名称：	预研管理流程
文件编号：	ZXID-QPYF-01
版 本：	A0
文件所属部门：	研发
编 制/日 期：	
审 核/日 期：	
批 准/日 期：	

修订记录

日 期	修订版本	修订内容的描述	修订人

1 目的：

指导技术预研/产品预研项目的实施，加强技术预研/产品预研项目的规范化管理，保证技术预研/产品预研项目的顺利进行。

2 范围：

适用于公司技术预研/产品预研项目。

3 定义或术语：

无

4 角色、职责：

4.1 项目经理：负责接收新产品开发任务书，组建项目团队，制定项目计划，组织关键评审；项目费用控制。

4.2 系统工程师：负责智力资产及同类技术分析，技术方案、标准计划和验证方案的制定，对外合作计划的制定并组织执行，技术成果的总结。

4.3 硬件工程师：负责硬件原理图设计、硬件物料验证、实物验证，以及项目过程中其它相关技术活动。

4.4 Layout 工程师：负责 PCB设计、与结构件的装配对接。

4.5 软件工程师：负责软件设计及系统调试。

4.6 结构工程师：负责结构模型、结构零部件图的设计。

4.7 测试工程师：负责测试环境的开发，协助实物验证。

4.8 项目秘书：负责项目环境的建立和关闭、文档移交计划的制定和文档接收，组织召开项目例会、编写会议纪要。

5 流程图：

6 流程活动说明：

活动名称：接受任务书，组建项目团队

活动编号： 010， 020	
活动责任人： 项目经理	活动参与人：
活动描述： 接受任务书： 项目经理接受由总经理签发的技术预研/产品预研《新产品开发任务书》。 注：技术预研/产品预研新产品开发任务书是在需求管理流程中产生，由市场部门组织编写，并由总经理决策评审通过。 组建项目团队： 项目经理根据《新产品开发任务书》、根据项目人员需求，与各部门负责人沟通确定项目团队成员，形成《项目团队成员名单》。	
输入： 《新产品开发任务书》	
输出： 《项目团队成员名单》	

活动名称：建立项目环境

活动编号： 030	
活动责任人： 项目秘书	活动参与人：
活动描述： 项目秘书建立或通知相关人员建立项目环境，包括以下内容： 1、在财务系统中获得并建立项目会计帐目代码，以获取项目支出和实际的花费； 2、建立项目文件夹和数据库； 3、在项目建立和运行过程中，维护项目数据。 4、项目经理对项目环境建设的完成情况进行确认。	
输入： 项目团队成员名单	
输出： 项目环境	
活动名称：制定项目计划	
活动编号： 040	

活动责任人： 项目经理	活动参与人： 所有项目成员
活动描述： 1、项目经理组织项目团队成员依据《新产品开发任务书》，对流程活动进行裁剪，共同制订《项目详细计划》，发至项目团队成员。 2、项目详细计划可按阶段逐段制定，初次制定时需将技术评审、决策评审作为里程碑计划确定。	
输入： 《新产品开发任务书》	
输出： 《项目详细计划》	

活动名称：智力资产分析，同类技术分析

活动编号： 050，060	
活动责任人： 系统工程师	活动参与人： 硬件工程师、软件工程师、结构工程师

活动描述： 智力资产分析： 系统工程师组织人员进行专利和文献检索，确保产品的概念和设计等能规避相关专利。检查基于以前项目经验教训的智力资产以防重犯过去的错误；探索能使用在新项目上的内部技术（共用基础模块）；检查概念和技术的有关可申请专利的专利权、法律问题。 该活动是持续活动。 同类技术分析： 系统工程师组织收集国内外同类技术信息，对同类技术进行研究、比较、分析，并结合本新产品开发任务书的需求，提出技术方面的建议。 必要时可申请采购同类技术产品，进行同类技术产品的测试、分析。	
输入： 《项目详细计划》 《新产品开发任务书》	
输出： 《文献检索报告》， 《同类技术分析报告》	

活动名称： 制定技术方案

活动编号： 070	
活动责任人： 系统工程师	活动参与人： 硬件工程师、软件工程师、结构工程师

活动描述： 系统工程师根据《 新产品开发任务书》、《文献检索报告》、《同类技术分析报告》，按照《技术方案》模板编写《技术方案》。同时编制《技术规范》、《DFMEA》。	
输入： 《新产品开发任务书》、《文献检索报告》、《同类技术分析报告》	
输出： 《技术方案》、《技术规范》、《DFMEA》	

活动名称：组织技术方案评审

活动编号： 080	
活动责任人： 项目经理	活动参与人： 项目成员

活动描述： 1、项目经理组织公司技术相关评审人员、项目团队成员，根据系统工程师提交的技术方案评审材料进行技术评审。 2、会议现场作出评审结论并由项目秘书在会议记录中注明。 3、评审结束后，根据评审结论按需要修订方案，必要时重新组织评审。	
输入： 《技术方案》、技术方案评审的相关材料	
输出： 评审《会议纪要》	

活动名称：组织专利申请

活动编号： 090	
活动责任人： 系统工程师	活动参与人： 硬件工程师、软件工程师、结构工程师

系统工程师组织人员按照《文献检索报告》和《技术方案》分析可申请的专利，按照《专利交底文件》模板编写《专利交底文件》，并提交专利申请。 说明：该活动是持续活动。	
输入： 《文献检索报告》、《技术方案》	
输出： 《专利交底文件》（《专利申请受理通知单》、《专利证书》）	

活动名称：制定验证方案

100	
活动责任人： 系统工程师	活动参与人： 硬件工程师、软件工程师、结构工程师

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/106021235025010150>