
软件开发计划

文件编号: KJXXW-XXSJ-M002-V1.0
版本号: V1.0
受控状态: ☒ 受控 ☐ 非受控
保密级别: 公司级
编制人/编制时间: 王攀坤 2014 年 7 月
审核人/审核时间:
批准人/批准时间:
生效日期:

变更记录

变更 序号	变更 状态	简要说明变更内容和 变更范围	版本号	变更人	批准人	生效日期
1	C		1.0			

（注：更改状态包括：C—创建、A—增加、M—修改、D—删除）

目录

1. 引言.....	
1.1 标识.....	
1.2 系统概述.....	
1.3 文档概述.....	
1.4 与其他计划之间的关系	
1.5 基线.....	
2. 引用文件.....	11
3. 交付产品.....	
3.1 程序.....	
3.2 文档.....	
3.3 服务.....	
3.4 非移交产品.....	
3.5 验收标准.....	
3.6 最后交付期限.....	
4. 所需工作概述.....	
5. 实施整个软件开发活动的计划.....	
5.1 软件开发过程.....	
5.2 软件开发总体计划	
5.2.1 软件开发方法	
5.2.2 软件产品标准	
5.2.3 可重用的软件产品	
5.2.4 处理关键性需求	
5.2.5 计算机硬件资源利用	
5.2.6 记录原理	
5.2.7 需方评审途径	

6. 实施详细软件开发活动的计划.....	
6.1 项目计划和监督.....	
6.1.1 软件开发计划（包括对该计划的更新）	
6.1.2 CSCI 测试计划.....	
6.1.3 系统测试计划	
6.1.4 软件安装计划	
6.1.5 软件移交计划	
6.1.6 跟踪和更新计划，包括评审管理的时间间隔.....	
6.2 建立软件开发环境	
6.2.1 软件工程环境	
6.2.2 软件测试环境	
6.2.3 软件开发库	
6.2.4 软件开发文档	
6.2.5 非交付软件	
6.3 系统需求分析.....	
6.3.1 用户输入分析	
6.3.2 运行概念	
6.4 系统设计.....	
6.4.1 系统级设计决策	
6.4.2 系统体系结构设计	
6.5 软件需求分析.....	
6.6 软件设计.....	
6.6.1 CSCI 级设计决策.....	
6.6.2 CSCI 详细设计.....	
6.7 软件实现和配置项测试	
6.7.1 软件实现	
6.7.2 配置项测试准备	

6.7.3	配置项测试执行	
6.7.4	修改和再测试	
6.7.5	配置项测试结果分析与记录	
6.8	配置项集成和测试	
6.8.1	配置项集成和测试准备	
6.8.2	配置项集成和测试执行	
6.8.3	修改和再测试	
6.8.4	配置项集成和测试结果分析与记录	
6.9	CSCI 合格性测试	
6.9.1	CSCI 合格性测试的独立性	
6.9.2	在目标计算机系统（或模拟的环境）上测试	
6.9.3	CSCI 合格性测试准备	
6.9.4	CSCI 合格性测试演练	
6.9.5	CSCI 合格性测试执行	
6.9.6	修改和再测试	
6.9.7	CSCI 合格性测试结果分析与记录	
6.10	CSCI/HWCI 集成和测试	
6.10.1	CSCI/HWCI 集成和测试准备	
6.10.2	CSCI/HWCI 集成和测试执行	
6.10.3	修改和再测试	
6.10.4	CSCI/HWCI 集成和测试结果分析与记录	
6.11	系统合格性测试	
6.11.1	系统合格性测试的独立性	
6.11.2	在目标计算机系统(或模拟的环境)上测试	
6.11.3	系统合格性测试准备	
6.11.4	系统合格性测试演练	
6.11.5	系统合格性测试执行	

6.11.6	修改和再测试
6.11.7	系统合格性测试结果分析与记录.....
6.12	软件使用准备.....
6.12.1	可执行软件的准备
6.12.2	用户现场的版本说明的准备
6.12.3	用户手册的准备
6.12.4	在用户现场安装
6.13	软件移交准备.....
6.13.1	可执行软件的准备
6.13.2	源文件准备
6.13.3	支持现场的版本说明的准备
6.13.4	“已完成”的CSCI 设计和其他的软件支持信息的准备.....
6.13.5	系统设计说明的更新
6.13.6	支持手册准备
6.13.7	到指定支持现场的移交
6.14	软件配置管理.....
6.14.1	配置标识
6.14.2	配置控制
6.14.3	配置状态统计
6.14.4	配置审核
6.14.5	发行管理和交付
6.15	软件产品评估.....
6.15.1	中间阶段的和最终的软件产品评估.....
6.15.2	软件产品评估记录(包括所记录的具体条目).....
6.15.3	软件产品评估的独立性
6.16	软件质量保证.....
6.16.1	软件质量保证评估

6.16.2	软件质量保证记录、包括所记录的具体条目.....	
6.16.3	软件质量保证的独立性	
6.17	问题解决过程(更正活动)	
6.17.1	问题/变更报告	
6.17.2	更正活动系统	
6.18	联合评审(联合技术评审和联合管理评审).....	
6.18.1	联合技术评审包括一组建议的评审	
6.18.2	联合管理评审包括一组建议的评审	
6.19	文档编制.....	
6.20	其他软件开发活动	
6.20.1	风险管理，包括已知的风险和相应的对策.....	
6.20.2	软件管理指标，包括要使用的指标.....	
6.20.3	保密性和私密性	
6.20.4	分包方管理	
6.20.5	与软件独立验证与确认(IV&V) 机构的接口.....	
6.20.6	和有关开发方的协调	
6.20.7	项目过程的改进	
6.20.8	计划中未提及的其他活动	
7.	进度表和活动网络图.....	
8.	项目组织和资源.....	
8.1	项目组织.....	
8.2	项目资源.....	
9.	培训.....	
9.1	项目的技术要求.....	
9.2	培训计划.....	
10.	项目估算.....	
10.1	规模估算.....	



10.2 工作量估算.....

10.3 成本估算.....

10.4 关键计算机资源估算

10.5 管理预留.....

11. 风险管理.....

12. 支持条件.....

 12.1 计算机系统支持.....

 12.2 需要需方承担的工作和提供的条件

 12.3 需要分包商承担的工作和提供的条件

13. 注解.....

附录

1. 引言

本章分为以下几条。

1.1 标识

【内容】

本条应包含本文档适用的系统和软件的完整标识(若适用)包括标识号、标题、缩略词语、版本号和发行号。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

1.2 系统概述

【内容】

本条应简述本文档适用的项目和软件的用途，它应描述项目和软件的一般特性；概述项目开发、运行和维护的历史；标识项目的投资方、需方、用户、开发方和支持机构；标识当前和计划的运行现场；列出其他有关的文档。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

1.3 文档概述

【内容】

本条应概述本文档的用途和内容，并描述与其使用有关的保密性和私密性的要求。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

1.4 与其他计划之间的关系

【内容】

(若有)本条描述本计划和其他项目管理计划的关系。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

1.5 基线

【内容】

给出编写本项目开发计划的输入基线，如软件需求规格说明。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

2. 引用文件

【内容】

本章应列出本文档引用的所有文档的编号、标题、修订版本和日期，本章也应标识不能通过正常的供货渠道获得的所有文档的来源。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

3. 交付产品

3.1 程序

【内容】

【裁剪原则】

此部分内容允许裁剪掉。

3.2 文档

【内容】

【裁剪原则】

不允许剪裁。

3.3 服务

【内容】

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

3.4 非移交产品

【内容】

【裁剪原则】

若本文档是内部文档，此部分内容允许裁剪掉。

3.5 验收标准

【内容】

【裁剪原则】

若本文档是内部文档，此部分内容允许裁剪掉。

3.6 最后交付期限

【内容】

【裁剪原则】

若本文档是内部文档，此部分内容允许裁剪掉。

4. 所需工作概述

【内容】

本章根据需要分条对后续章描述的计划作出说明(若适用)包括以下概述：

- a、对所开发系统、软件的需求和约束；
- b、对项目文档编制的需求和约束；
- c、该项目在系统生命周期中所处的地位；
- d、所选用的计划采购策略或对它们的需求和约束；
- e、项目进度安排及资源的需求和约束；
- f、其他的需求和约束，如：项目的安全性、保密性、私密性、方法、标准、硬件开发和软件开发的相互依赖关系等。

【裁剪原则】

此部分内容不允许裁剪掉。

5. 实施整个软件开发活动的计划

【内容】

本章分以下几条。不需要的活动的条款用“不适用”注明，如果对项目不同的开发阶段或不同的软件需要不同的计划，这些不同之处应在此条加以注解。除以下规定的内容外，每条中还应标识可适用的风险和不确定因素，及处理它们的计划。

【裁剪原则】

不允许剪裁。

5.1 软件开发过程

【内容】

本条应描述要采用的软件开发过程。计划应覆盖论及它的所有合同条款，确定已计划的开发阶段(适用的话)、目标和各阶段要执行的软件开发活动。

【裁剪原则】

不允许剪裁。

5.2 软件开发总体计划

本条应分以下若干条进行描述。

5.2.1 软件开发方法

【内容】

本条应描述或引用要使用的软件开发方法，包括为支持这些方法所使用的手工、自动工具和过程的描述。该方法应覆盖论及它的所有合同条款。如果这些方法在它们所适用的活动范围有更好的描述，可引用本计划的其他条。

【裁剪原则】

不允许剪裁。

5.2.2 软件产品标准

【内容】

本条应描述或引用在表达需求、设计、编码、测试用例、测试过程和测试结果方面要遵循的标准。标准应覆盖合同中论及它的所有条款。如果这些标准在标准所适用的活动范围有更好的描述，可引用本计划中的其他条。对要使用的各种编程语言都应提供编码标准，至少应包括：

- a、格式标准(如：缩进、空格、大小写和信息的排序)
- b、首部注释标准，例如(要求：代码的名称标识符，版本标识，修改历史，用途需求和实现的设计决策，处理的注释例如：使用的算法、假设、约束、限制和副作用数据注记输入、输出、变量和数据结构等)
- c、其他注释标准(例如要求的数量和预期的内容)
- d、变量、参数、程序包、过程和文档等的命名约定；
- e、e. 若有)编程语言构造或功能的使用限制；
- f、代码聚合复杂性的制约。

【裁剪原则】

不允许剪裁。

5.2.3 可重用的软件产品

本条应分以下若干条。

5.2.3.1 吸纳可重用的软件产品

【内容】

本条应描述标识、评估和吸纳可重用软件产品要遵循的方法，包括搜寻这些产品的范围和进行评估的准则。描述应覆盖合同中论及它的所有条款。在制定或更新计划时对已选定的

或候选的可重用的软件产品应加以标识和说明(若适用)同时应给出与使用有关的优点、缺陷和限制。

【裁剪原则】

不允许剪裁。

5.2.3.2 开发可重用的软件产品

【内容】

本条应描述如何标识、评估和报告开发可重用软件产品的机会。描述应覆盖合同中论及它的所有条款。

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

5.2.4 处理关键性需求

【内容】

本条应分以下若干条描述为处理指定关键性需求应遵循的方法。描述应覆盖合同中论及它的所有条款。

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

5.2.4.1 安全性保证

5.2.4.2 保密性保证

5.2.4.3 私密性保证

5.2.4.4 其他关键性需求保证

5.2.5 计算机硬件资源利用

【内容】

本条应描述分配计算机硬件资源和监控其使用情况要遵循的方法。描述应覆盖合同中论及它的所有条款。

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

5.2.6 记录原理

【内容】

本条应描述记录原理所遵循的方法该原理在支持机构对项目作出关键决策时是有用的。应对项目的“关键决策”一词作出解释，并陈述原理记录在什么地方。描述应覆盖合同中论及它的所有条款。

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

5.2.7 需方评审途径

【内容】

本条应描述为评审软件产品和活动，让需方或授权代表访问开发方和分承包方的一些设施要遵循的方法。描述应遵循合同中论及它的所有条款。

【裁剪原则】

不允许裁剪掉。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/106050040100010204>