

施工方案的预算 编制与成本控制

汇报人：文小库

2024-01-28



目 录

- 施工方案概述
- 预算编制基础与方法
- 成本控制目标与策略
- 预算编制与成本控制关系解析
- 预算编制与成本控制实施步骤及注意事项
- 案例分析：成功企业经验分享

01

CATALOGUE

施工方案概述



施工方案定义与重要性



施工方案定义

施工方案是指导施工过程的详细计划，包括施工方法、资源配置、时间安排等方面的内容。

重要性

施工方案是确保施工顺利进行的关键，它有助于优化施工过程、提高施工效率、保障施工质量和安全。



施工方案编制流程

01

前期准备

收集相关资料，了解项目需求和现场条件。

02

编制施工方案初稿

根据项目需求和现场条件，初步制定施工方案。

03

评审与修改

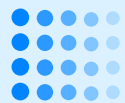
组织专家对初稿进行评审，根据评审意见进行修改完善。

04

审批与实施

经过审批后，将施工方案交付施工单位实施。





施工方案关键要素

资源配置

合理配置人力、物力、财力等资源，确保施工的顺利进行。



质量安全保障措施

制定质量安全保障措施，确保施工质量和安全。



施工方法

明确各分项工程的施工方法和技术要求。

时间安排

制定详细的施工进度计划，确保项目按时完成。



环保与文明施工要求

遵守环保法规，减少施工对环境的影响，实施文明施工。



02

CATALOGUE

预算编制基础与方法



预算编制原则与依据

合法性原则

预算编制必须符合国家法律法规和财务制度的规定。



真实性原则

预算编制应基于真实的施工需求和成本情况，不得虚报或瞒报。



完整性原则

预算编制应涵盖施工过程中的所有直接和间接成本，确保不漏项。



合理性原则

预算编制应合理预测施工过程中的成本变化，确保预算与实际成本相符。





预算定额选择与调整

预算定额选择

根据施工项目的特点和要求，选择合适的预算定额，如国家定额、行业定额或企业定额。

预算定额调整

根据施工实际情况和市场价格变化，对预算定额进行合理调整，确保预算的准确性。

| | K | L | M | N |
|--------|-----|------------|---|--------------------------|
| 32 | 0 | 生海鲜 | | 虾*3 无花果200g1 |
| 10 | 0 | 和快递包裹一起寄走 | | 麻辣花蛤*1麻辣蟹钳*1鳗鱼丝*1碳烤鱿鱼 |
| 120 | 0 | 11号下午或者12号 | | 无花果200*1鳗鱼丝2海苔鳕鱼1碳烤鱿鱼 |
| 0 | 35 | | | 麻辣花蛤 |
| 168 | 0 | 魏文 | | 1鱿鱼板1鲍鱼片1海苔鳕鱼1鳗鱼丝1烤鱼片 |
| 445 | 0 | | | 酱*3无花果100g*1黄花鱼*1碳烤鱿鱼丝*1 |
| 108 | | | | |
| 165 | 0 | | | 鳕鱼*1鲍鱼螺肉*1麻辣花蛤*1碳烤鱿鱼* |
| 28 | | | | 海苔鳕鱼 |
| 186 | | | | 无花果200g*2即食鲍鱼螺肉*1鱼子酱*1海 |
| 208 | 0 | | | 鳕鱼*1黄花鱼*1烤鱼片*1鱼子酱*1海龙虾 |
| 149 | 0 | | | 海苔鳕鱼*1鲍鱼片*2鳗鱼丝*2麻辣花蛤*1 |
| 210 | | | | 俄罗斯大章鱼*1皮皮虾*1鲍鱼*1野生大 |
| 180 | 0 | | | 碳烤鱿鱼*7 |
| 17 | 318 | | | 烤鱼片*1鱿鱼丝*1鱼子酱*1麻辣花蛤*1即 |
| 89 | 160 | | | 碳烤鱿鱼1鱿鱼板1鲍鱼片1海苔鳕鱼1鳗鱼 |
| 27 | 168 | 微店 | | 碳烤鱿鱼1鱿鱼板1鲍鱼片1海苔鳕鱼1鳗鱼 |
| 928 | 235 | 魏文 | | 鳕鱼*1麻辣花蛤*1鲍鱼螺肉*2鳗鱼丝*1碳 |
| | 186 | | | 碳烤鱿鱼条*2 即食带鱼*1 鳗鱼丝*1 |
| | 223 | | | 即食黄花鱼*1碳烤鱿鱼*2即食鳕鱼*1烤鱼 |
| | 200 | | | 烤鱼片*1 鱼子酱*1无花果干200g*1 黄花 |
| | 120 | | | 麻辣蟹钳*2碳烤鱿鱼*2鳗鱼丝*2无花果小 |
| 779255 | 360 | | | 鳕鱼*1 海苔鳕鱼*1鲍鱼螺肉*1碳烤鱿鱼* |
| 666 | | | | 无花果小*3鲍鱼片*2鳗鱼丝*2鱿鱼板*2碳 |

人工、材料、机械费用计算



01

人工费用计算

根据施工项目的工程量和工期要求，合理确定人工数量和单价，计算人工费用。

02

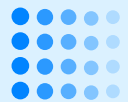
材料费用计算

根据施工项目的材料需求和市场价格，计算材料费用，包括主要材料和辅助材料。

03

机械费用计算

根据施工项目的机械使用需求和租赁市场价格，计算机械使用费用。



其他费用及税金处理

其他费用处理

包括施工管理费、临时设施费、安全措施费等，根据相关规定和实际情况进行计算。

VS

税金处理

根据国家税收法规和政策，计算施工项目应缴纳的税金，如增值税、所得税等。

03

CATALOGUE

成本控制目标与策略



成本控制目标与意义



实现项目经济效益最大化

通过控制成本，提高项目盈利空间，确保企业获得良好经济效益。



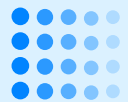
提升企业市场竞争力

降低成本有助于企业在激烈的市场竞争中获得优势，提高市场份额。



促进企业可持续发展

合理的成本控制有助于企业实现可持续发展，为未来发展奠定坚实基础。



成本控制策略制定

制定全面、详细的成本控制计划

明确成本控制目标、措施、责任主体和考核标准等，确保计划的可操作性和有效性。

强化成本核算与分析

建立完善的成本核算体系，准确核算项目成本，并通过成本分析找出成本控制的重点和难点。

优化施工组织 and 方案

合理安排施工进度和资源配置，优化施工方案，降低施工过程中的浪费和不必要的支出。





成本控制责任体系建设



明确成本控制责任主体

明确项目经理、成本管理员、财务人员等在成本控制中的职责和权限，形成有效的责任体系。

建立成本控制考核制度

制定成本控制考核标准和方法，对项目部和各责任主体进行定期考核和奖惩。

加强成本控制宣传和培训

提高全员成本控制意识，通过宣传和培训使各责任主体充分认识到成本控制的重要性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/106225224154010141>