

企业应对气候变化的 风险管控

气候变化对企业运营带来诸多挑战,从应对极端天气事件、满足绿色转型要求、到管理转型风险等,企业需要全面、前瞻地制定风险管控策略。

老a

老师 魏

气候变化对企业的影响



生产运营受阻

气候变化引发的极端天气事件,如暴雨、干旱、热浪和风暴,可能导致工厂停工,供应链中断,从而严重影响企业的生产运营。



经营环境恶化

气候变化导致的空气污染、水资源短缺和生态系统崩坏,可能大幅降低企业所在地区的宜居性和生产力,给企业的经营环境带来严重冲击。



财务风险增加

气候变化引发的各种灾害和环境成本,如修复费用、保险费上升和资产贬值,可能显著增加企业的财务风险和经营成本。

气候变化对企业的影响

1 业务中断

极端天气事件如暴风雨、洪涝等可能导致企业生产设施、运输网络等受到严重损害, 中断业务运营。

2 资源供给受限

气候变化可能引起原材料、水资源、能源等供给短缺, 影响企业成本和效率。

3 市场需求波动

极端气候可能造成消费者需求的剧烈变化, 对企业销售和收入产生不利影响。

4 合规和监管压力

政府出台的气候变化政策和法规可能加大企业的合规成本和运营压力。

气候变化风险的类型

物理风险

包括极端天气事件、海平面上升、热浪等直接造成的破坏,以及长期气候变化带来的资源匮乏、生态系统崩坏等间接影响。这些威胁着企业的资产、业务运营和供应链。

转型风险

包括政策法规变化、市场需求转变、技术进步等推动低碳经济转型的因素,可能导致企业成本上升、利润下滑、市场份额缩小。

法律责任风险

企业如果没有采取有效应对气候变化的措施,可能面临环境污染责任、信息披露不当等方面的法律诉讼风险。

声誉风险

企业在气候变化应对上的表现可能影响其品牌形象和声誉,从而影响客户和投资者的信任度。

气候变化风险的识别

1

综合分析

通过分析企业运营过程中面临的各类气候因素,全面识别企业面临的气候变化风险。

2

重点领域

针对企业的关键业务环节和资产,重点识别其面临的气候变化风险,如供应链、生产、运输等。

3

历史情况

综合分析企业以往应对气候变化事件的情况,识别潜在的风险因素。

气候变化风险的评估



气候变化风险评估是一个持续和动态的过程。企业需要定期评估风险,并根据外部环境的变化及时更新。评估应包括财务、运营、声誉等各个方面,并通过数据分析、情景模拟等方法深入了解风险。同时还需评估现有应对措施的有效性,为后续制定风险管理策略提供依据。

气候变化风险的应对策略



风险识别

系统识别企业面临的各类气候变化风险,包括物理风险、转型风险和机会。



风险评估

评估风险发生的可能性和潜在影响,量化风险对企业的财务、运营和声誉的影响。



风险应对

制定应对策略,包括风险规避、风险转移、风险减缓和风险接受等,并持续优化。

气候变化风险的监控和评估

1

持续监控

建立健全的监控机制,持续关注和收集气候变化的相关信息,及时识别潜在的风险。

2

定期评估

定期对气候变化风险进行深入分析和评估,了解风险的变化趋势,评估应对措施的效果。

3

数据分析

利用数据分析技术,对气候变化的影响因素、风险特征等进行深入挖掘和分析,提高评估的准确性。

4

风险指标

设立一系列具有代表性的风险指标,量化气候变化风险,为后续管理提供依据。

气候变化风险管理的组织架构

跨部门协作

建立由高层管理人员组成的气候变化风险管理委员会,负责跨部门的协调和决策。

明确职责分工

各部门要明确气候变化风险管理的职责边界,做好信息共享和任务分工。

专业团队支持

成立气候变化风险管理专业团队,提供专业分析和建议,支持决策制定。

外部合作交流

与政府部门、行业组织和研究机构建立合作,共享资源和经验。

气候变化风险管理的流程

1

风险识别

识别潜在的气候变化风险

2

风险评估

评估风险的严重程度和发生概率

3

风险应对

制定应对措施和应急计划

4

监控和评估

持续监控风险并评估应对效果

气候变化风险管理的流程包括风险的识别、评估、应对和监控评估四个主要步骤。企业需要系统地梳理可能受到的气候变化影响,并采取针对性的应对措施,同时持续监控风险并评估应对效果,不断优化风险管理策略。

气候变化风险管理的工具和方法

风险识别工具

应用情景分析、风险地图等工具全面识别气候变化带来的各类风险，包括物理风险、转型风险和机会。

风险评估方法

采用量化与定性相结合的方法，结合温室气体排放情景、气候模型等数据，评估风险发生的概率和影响程度。

风险响应策略

制定包括规避、控制、转移和接受在内的全面的气候变化风险应对策略，采取相应的管理措施。

监测与评估工具

建立关键风险指标监控体系，定期评估风险管理的有效性，持续优化管理措施。

气候变化风险管理的信息系统

1 综合管理平台

构建一个综合的气候风险管理信息系统, 整合各类相关数据和信息, 提供全面的风险监测、预警和决策支持功能。

2 智能分析工具

利用人工智能和大数据分析技术, 实现对气候变化风险的智能识别、评估和预测, 为企业制定应对措施提供依据。

3 信息共享机制

建立跨部门、跨行业的气候风险信息共享平台, 促进不同利益相关方之间的协同合作。

4 动态监控系统

实时监控气候变化指标和企业运营数据, 及时预警潜在风险, 为企业提供动态的风险管理决策依据。

气候变化风险管理的人力资源



团队建设

建立专业的跨部门团队, 整合相关部门的人力资源, 共同应对气候变化风险。



技能培养

提升员工在气候风险预测、评估、应对等方面的专业技能, 持续提升团队的应变能力。



激励机制

建立与气候风险管理相关的绩效考核和激励政策, 调动员工的积极性和责任心。

气候变化风险管理的培训和教育

提高认知

通过培训和教育,让员工深入了解气候变化带来的风险,增强他们对这一全球性挑战的认知。

技能培养

为员工提供专业的气候风险管理知识和技能培训,提高他们识别、评估和应对气候风险的能力。

气候变化风险管理的合规性



合规风险管理

企业必须严格遵守日益完善的气候变化相关法规和政策要求, 确保业务运营符合合规标准, 避免受到监管处罚。



制定合规机制

企业应建立完善的气候变化风险合规管理机制, 明确责任分工, 制定合规标准, 确保全面落实各项合规要求。



合规培训和教育

重视对员工开展气候变化风险合规培训, 提高全员的合规意识和执行力, 确保业务活动符合相关法规和政策要求。

气候变化风险管理的利益相关方沟通

确定利益相关方

识别所有受气候变化风险影响的内部和外部利益相关方,包括股东、客户、供应商、监管机构、社区等。

分析利益相关方

了解各利益相关方的需求、关切点和影响程度,以制定针对性的沟通策略。

建立沟通机制

制定多样化的沟通渠道,如定期会议、报告、培训等,确保及时、准确、透明地传达信息。

管理利益相关方

持续识别、评估和管理利益相关方的期望,以增强他们的信任和支持。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/108017120110006072>