

2023 年中级经济师之中级工商管理精选题库与答案

单选题（共 60 题）

1、某服装生产企业通过特许经营形式与多家服装零售企业建立战略联盟，该战略联盟属于（ ）。

- A.研发联盟
- B.产品联盟
- C.营销联盟
- D.产品协调联盟

【答案】 C

2、（二）某企业的产品生产按照工艺顺序需连续经过甲车间、乙车间、丙车间、丁车间的生产才能完成。该企业运用在制品定额法来编制下一个生产周期的生产任务。在下一个生产周期，各车间的生产计划如下：丙车间出产量为 1000 件，计划允许废品及损耗量为 50 件，车间期末在制品定额为 200 件，期初预定在制品结存量为 150 件；乙车间投入量为 1000 件；甲车间半成品外销量为 500 件，期末库存半成品定额为 200 件，期初预计库存半成品结存量为

- A.1300
- B.1480
- C.1600
- D.1650

【答案】 C

3、某企业推出新产品时，制定了一个较低的价格，以求迅速占领市场。这种新产品定价策略属于（ ）。

- A.渗透定价策略
- B.备选产品定价策略
- C.撇脂定价策略

D.心理定价策略

【答案】 A

4、某生物制药公司年销售净额 280 万元，息税前盈余 80 万元，固定成本 32 万元，变动成本总额 168 万元，资产总额 200 万元，负债资本比率为 40%，综合债务利率为 12%，公司的所得税税率为 33%。预计 3 年后，公司的资产总额达到 1 000 万元，负债率会提高到 60%。在此期间，需新增贷款 500 万元，期限 3 年，贷款年利率为 15%，每年付息一次，筹集费用率为 0. 1%。

A.提高息税前盈余

B.规避营业风险

C.优化资本结构

D.核算财务总成本

【答案】 C

5、下列方法中，简便易行且主要适用于短期预测的人力资源需求预测方法是（ ）

A.人员核查法

B.德尔菲法

C.管理人员接续计划法

D.管理人员判断法

【答案】 D

6、原始所有权与法人产权的客体是同一财产，反映的却是（ ）。

A.不同的经济收益关系

B.相同的经济法律关系

C.相同的经济收益关系

D.不同的经济法律关系

【答案】 D

7、某企业大批量生产一种产品,该企业为了安排下一年的年度、季度生产任务,进行生产能力核算工作。该企业全年制度工作日为 250 天,实行两班制工作模式,每班工作有效时间为 7.5 小时。车工车间共有车床 20 台,该车间单件产品时间定额为 1 小时;装配车间生产面积为 120 平方米,每件产品占用生产面积为 3 平方米,该车间单件产品时间定额为 1.5 小时。

A.60000

B.70000

C.75000

D.80000

【答案】 C

8、适合大批大量生产类型企业的生产作业计划编制方法是（ ）。

A.在制品定额法

B.累计编号法

C.生产周期法

D.准时生产法

【答案】 A

9、按照 ABC分类法进行库存控制, A类物资具有的特征是()。

A.库存物资品种累计占全部品种 5%~10%, 资金累计占全部资金总额 70%左右

B.库存物资品种累计占全部品种 70%, 资金累计占全部资金总额 10%以下

C.库存物资品种累计占全部品种 20%, 资金累计占全部资金总额 20%左右

D.库存物资品种累计占全部品种 50%，资金累计占全部资金总额 50%左右

【答案】 A

10、某家电企业不断实施现代化管理方法,着手进行业务流程再造,在经营管理方面打造了企业的核心竞争力。这种核心竞争力是（ ）

A.关系竞争力

B.资源竞争力

C.区位竞争力

D.能力竞争力

【答案】 D

11、将企业生产物流划分为大量生产、单件生产和成批生产三种类型的依据是（ ）。

A.生产专业化的程度

B.工艺过程的特点

C.生产方式

D.物料流经的区域

【答案】 A

12、关于回收物流与废弃物流特点的说法，正确的是（ ）。

A.回收物流与废弃物流的物流成本高昂

B.回收物流与废弃物流常使用大型化、通用化装运设备

C.回收物流与废弃物流储存、包装要求复杂

D.回收物流与废弃物流流通加工方式多样化

【答案】 D

13、企业在搞基本建设时，所依据的企业生产能力是()。

- A.查定生产能力
- B.计划生产能力
- C.设计生产能力
- D.现实生产能力

【答案】 C

14、某农机生产企业生产单一农机产品，其生产计划部门运用提前法来确定农机产品在各车间的生产任务，装配车间是生产该种农机产品的最后车间，2016年10月份应生产道1500号，产品的平均日产量为10台，该种农机产品在机械加工车间的出产提前期为50天，生产周期为50天，假定各车间的生产保险期为0。

- A.1600号
- B.1800号
- C.2000号
- D.2500号

【答案】 D

15、某企业大力推广“双创”，允许员工两年内离开本岗位。从事自己感兴趣的创新工作。企业为员工提供资金设备等这种技术创新的内部组织模式属于()。

- A.企业技术中心
- B.新事业发展部
- C.内企业
- D.技术创新小组

【答案】 C

16、某型号照相机业务增长率较高，市场占有率较高，在波士顿矩阵分析中位于（ ）。

A.金牛区

B.瘦狗区

C.明星区

D.幼童区

【答案】 C

17、某股份有限公司监事会由 6 人组成，根据我国公司法，该公司监事会中职工代表不得少于（ ）人。

A.3

B.4

C.1

D.2

【答案】 D

18、资金来源构成及其比例关系称为（ ）

A.债务结构

B.资金结构

C.股本结构

D.资本结构

【答案】 D

19、某企业通过官方门户网站的新闻报道，把企业、品牌、产品、服务等相关信息及时、全面地向社会公众广泛传播宣传，该企业所采用的网络营销方式是（ ）。

- A.网络知识性营销
- B.网络直复营销
- C.网络软文营销
- D.博客营销

【答案】 C

20、某天晚上突然天降大雨，超市门口聚集的顾客纷纷购买了雨伞、雨衣等产品，则雨伞、雨衣是属于（ ）。

- A.应急物品
- B.日用品
- C.非渴求品
- D.冲动购买品

【答案】 A

21、关于外部因素评价矩阵的说法，正确的是（ ）。

- A.外部因素评价矩阵从机会和威胁两方面找出影响企业的关键因素
- B.总加权分数高于 2.5 分，说明企业对外部影响因素的反应较差
- C.外部因素评价矩阵是战略控制的方法
- D.总加权分数的数值范围为 1 分至 5 分

【答案】 A

22、（四）某企业为满足业务拓展的需要和充分调动员工的积极性，进行人力资源需求与供给预测，同时，修订本企业的薪酬制度，经调查研究与分析，确认该企业的销售额和所需销售人员数量呈正相关关系，并根据过去十年的统计资料，建立了一元线性回归预测模型， $Y=a+bX$ X代表销售额（单位：万元），Y代表销售人员数量（单位：人），参数 $a=20$ ， $b=0.03$ ，同时，该企业预计 2015 年销售额将达到 1500 万。

- A.杜邦分析法
- B.管理人员判断法
- C.行为锚定法
- D.管理人员接续计划法

【答案】 B

23、在企业销售物流的效率评价指标中，经济效率指的是（ ）的比值。

- A.销售物流实现利税与销售物流资金占用
- B.迅速及时完成销售物流量与销售物流总完成量
- C.耗损量与销售物流总完成量
- D.准确无误完成销售物流量与销售物流总完成量

【答案】 A

24、将企业生产物流划分为连续型生产物流和离散型生产物流的依据是（ ）

- A.物料流经的区域
- B.原材料生产成本的高低
- C.生产专业化的程度
- D.物料在生产工艺过程中的流动特点

【答案】 D

25、下列情形中，应当在两个月内召开临时股东大会的是（ ）。

- A.董事人数不足法律规定的 1/2
- B.公司未弥补的亏损达实收股份总额的 1/3
- C.合计持有公司 5%以上股份的股东请求
- D.单独持有公司 5%以上股份的股东请求

【答案】 B

26、适用于不用包装的颗粒状、块状的大宗散货，如煤炭、矿砂、散粮、海盐等的堆码方式是（ ）。

- A.散堆
- B.货架
- C.成组
- D.垛堆

【答案】 A

27、创新的最主要特点是新颖性和（ ）。

- A.多层次性
- B.具有价值
- C.体现文化
- D.阶段性

【答案】 B

28、某企业密集大量的投放电视广告，以吸引消费者购买其产品，该企业的促销策略属于（ ）。

- A.无差异营销策略

差异性营销策略

C.拉引策略

D.推动策略

【答案】 C

29、在市场调研过程中，对样品的分类称为（ ）。

A.R型聚类分析

B.Q型聚类分析

C.X型聚类分析

D.T型聚类分析

【答案】 B

30、商务活动的经济效益是通过（ ）来体现的

A.货物的流动

B.信息的流动

C.商品的流动

D.资金的流动

【答案】 D

31、某企业运用提前期法来确定各车间的生产任务。装配车间（最后车间）10月份应生产到1000号，产品的平均日产量为10台，该产品在机械加工车间的出产提前期为50天。则机械加工车间10月份出产的累计号是（ ）。

A.600号

B.900号

C.1500号

号

【答案】 C

32、市场调研人员在街头进行抽样访问调查时，选择那些离得最近、最容易找到的人作为调查对象。这种抽样方法是()。

- A.偶遇抽样
- B.定额抽样
- C.主观抽样
- D.滚雪球抽样

【答案】 A

33、某上市公司 2017 年年度财务报告显示,公司的资产合计 30 亿元,公司的负债合计 12 亿元。公司正考虑建设一条新的生产线,,总投资 6 亿,公司计划利用留存收益融资 1 亿元,其余 5 亿元通过发行债券筹集。经测算,2017 年无风险报酬率为 4.5%,市场平均报酬率为 12.5%,该公司普通股的风险系数为 1.3。该公司对外筹资全部使用发行债券的方式,使公司原有的资本结构发生变化,公司要求财务部门对未来公司资本结构进行优化方设计。

- A.发行债券后不会带来公司利息支出增加
- B.发行债券后会带来公司股本增加
- C.债券资本成本中的利息在公司所得税前列支
- D.发行债券时公司不会发生发行费用

【答案】 C

34、关于 ABC分类法，下列表述错误的是()。

- A.ABC分类法又称帕累托法
- B.库存物资品种累计占全部品种 5%~10%，而资金累计占全部资金总额 70%左右的物资定为 A类物资

库存物资品种累计占全部品种和资金累计占全部资金总额均为 20%左右的物资定为 B 类物资

D.库存物资品种累计占全部品种 70%，而资金累计占全部资金总额 15%以下的物资定为 C 类物资

【答案】 D

35、将库存分类为商品库存、制造业库存和其他库存的依据是（ ）。

A.库存处于生产过程中的不同阶段

B.库存的经济用途

C.库存的周转周期

D.库存存放的地点

【答案】 B

36、根据我国《公司法》规定，有限责任公司监事会的监事任期为每届（ ）。

A.一年

B.两年

C.三年

D.五年

【答案】 C

37、某企业为了提高服务水平,通过电子商务平台收集用户对服务的意见和偏好。该企业的活动体现了电子商务的（ ）功能。

A.广告宣传

B.网上订购

C.网络调研

咨询洽谈

【答案】 C

38、根据迈克尔波特教授提出额“五力模型”，在行业中普遍存在这五种竞争力量。即行业内现有企业间的竞争、新进入者的威胁、购买者的谈判能力、供应者的判断能力和（ ）

A.销售者的谈判能力

B.互补品的威胁

C.生产者的谈判能力

D.替代品的威胁

【答案】 D

39、对卖方比较有利的促销组合策略是（ ）

A.价格策略

B.拉引策略

C.品牌联想度

D.推动策略

【答案】 B

40、战略实施流程的第一步骤为（ ）。

A.战略方案的分解与实施

B.战略变化分析

C.组织结构调整

D.战略实施的考核与奖励

【答案】 B

41、关于 A-U过程，下列说法正确的是（ ）。

- A.不稳定阶段产品创新和工艺创新都呈下降趋势
- B.过渡阶段产品创新和工艺创新都呈上升趋势
- C.稳定阶段创新的重点是以提高质量和降低成本为目标的渐进性的产品创新
- D.不稳定阶段研发经费支出较高，不易获得好的经济效益

【答案】 D

42、（2019 年真题）根据我国公司法，重要的国有独资公司合并、分立、解散，应当由（ ）批准。

- A.上级人民政府
- B.本级国资监管机构
- C.本级人民政府
- D.上级国资监管机构

【答案】 C

43、主生产计划是物料需求计划（MRP）的主要输入信息，主生产计划是指（ ）。

- A.在制品净生产计划
- B.车间的生产作业计划
- C.生产调度计划
- D.产品出产计划

【答案】 D

、某上市公司 2017 年年度财务报告显示,公司的资产合计 30 亿元,公司的负债合计 12 亿元。公司正考虑建设一条新的生产线,, 总投资 6 亿, 公司计划利用留存收益融资 1 亿元, 其余 5 亿元通过发行债券筹集。经测算, 2017 年无风险报酬率为 4.5%, 市场平均报酬率为 12.5%, 该公司普通股的风险系数为 1.3。该公司对外筹资全部使用发行债券的方式, 使公司原有的资本结构发生变化, 公司要求财务部门对未来公司资本结构进行优化方设计。

- A.留存收益融资不会传递任何有可能对股价不利的信息
- B.留存收益融资的资本成本为零
- C.留存收益融资的用资费用为零
- D.留存收益具有抵税作用

【答案】 A

45、多品种小批量型生产物流的特征之一是（ ）。

- A.生产重复程度极高
- B.生产过程组织一般采用混流生产
- C.物料的消耗定额可以准确制定
- D.外部物流的协调比较容易

【答案】 B

46、关于电子商务流通过程中的四大组成部分之间的关系,下列说法正确的有（ ）。

- A.物流是条件
- B.资金流是手段
- C.信息流是归宿
- D.商流是动机和目的

【答案】 D

47、大卫·艾克提出的品牌资产的“五星”概念模型中，消费者对于品牌的记忆程度称为()。

- A.品牌认知度
- B.品牌忠诚度
- C.品牌联想度
- D.品牌知名度

【答案】 D

48、有限责任公司股东会表决年度利润分配方案和弥补亏损方案，经代表（ ）表决权的股东通过。

- A.二分之一以上
- B.三分之一以上
- C.三分之二以上
- D.四分之三以上

【答案】 A

49、（2020 年真题）产品品牌属于产品整体概念中的（ ）。

- A.特殊产品
- B.核心产品
- C.有形产品
- D.扩展产品

【答案】 C

50、某股份有限公司董事会由 15 名董事组成，根据我国公司法，该公司董事会的决议必须至少由（ ）名董事通过才能生效。

A.5

B.6

C.8

D.10

【答案】 C

51、下面不属于项目型生产过程及其生产物流的特征的是（ ）。

A.物料凝固

B.物料投入大

C.多次生产

D.生产的适应性强

【答案】 C

52、企业对非常规的无法预估决策方案结果发生概率的业务活动进行决策时，宜采用（ ）。

A.确定型决策法

B.不确定型决策法

C.风险型决策法

D.离散型决策法

【答案】 B

53、某儿童玩具企业并生产经营 10 种军事系列，8 种城市系列，15 种公主系列，6 种森林系列玩具。其中，森林系列分为高中低三种价格档次，价格分别

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/108030041075006127>