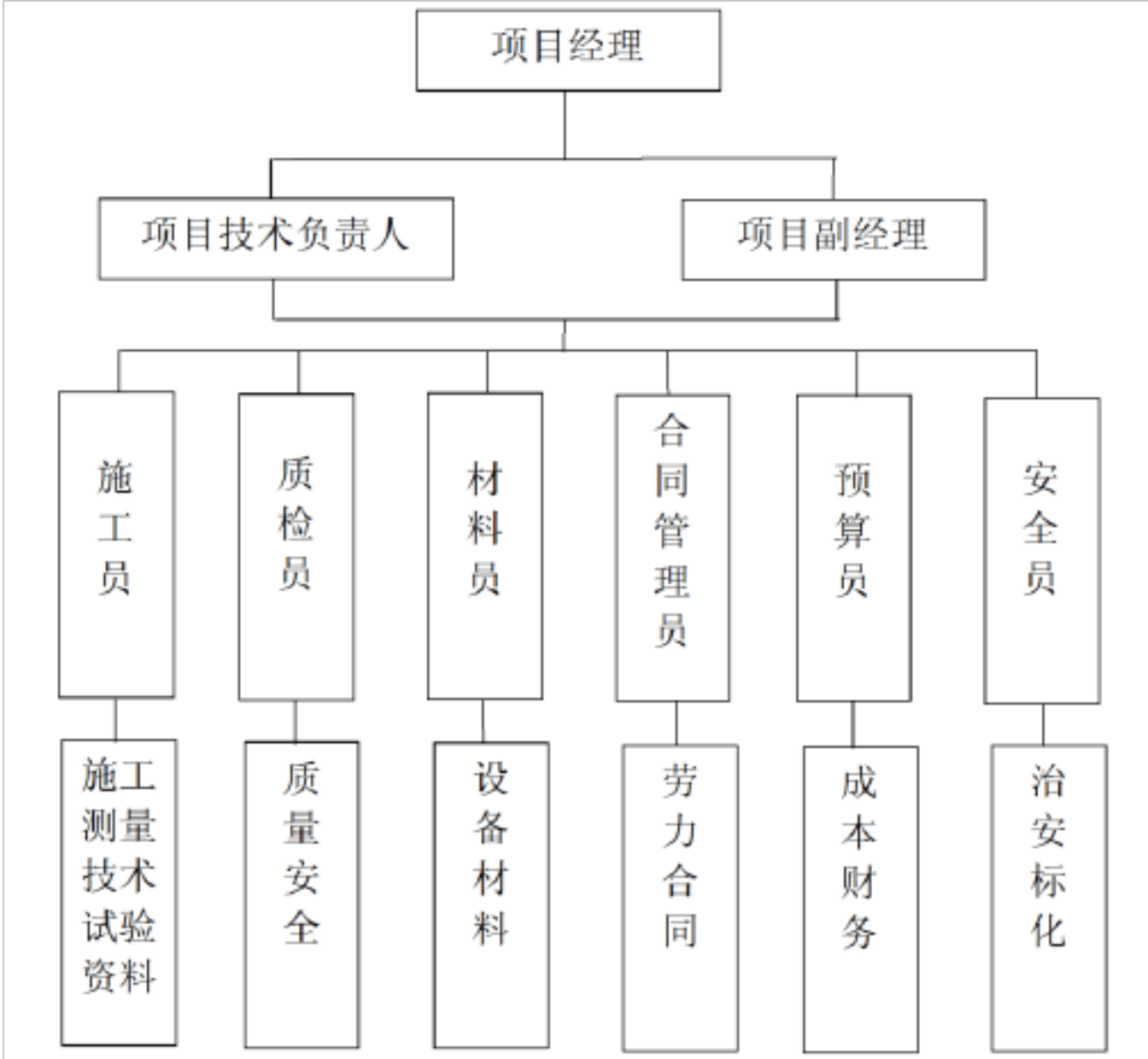


# 住宅项目质量保证措施

## 【1】项目组织管理

### 【1.1】项目管理机构

项目管理组织结构图如下所示：



### 【1.2】管理人员职责

#### 【1.2.1】项目经理的岗位职责

- (1)、在项目经理的领导下，认真贯彻质量方针，确保项目职工理解执行。
- (2)、按照项目工程质量计划发挥组织机构和资源的作用，落实质量责任制和安全责任制。
- (3)、工程质量由项目经理认真履行项目工程的质量管理职责，对工程质量管理体制要落到实处，质量没达到要求负全面责任。
- (4)、对项目职工进行“质量第一”思想教育，在组织施工生产中坚持把质量提到第一位。
- (5)、贯彻实施已颁布的质量体系文件，组织制订项目质量管理具体实施细则，落实质

量组织。

(6)、根据公司下达的质量指标组织分解，制订相应的保证措施，并组织实施。

(7)、认真贯彻执行国家安全生产、劳动保护方针、政策、法规和上级的指标、制度、办法，制订本工程有关安全生产、劳动保护的制度、规定、细则、措施等。

(8)、在计划、布置、检查、总结、评比生产时，同时计划布置、检查、总结、评比安全工作。随时了解安全生产状况，找出主要问题，制订行之有效的措施，迅速扭转不安全的问题。

(9)、每周亲自组织一次安全生产大检查，及时解决生产中的不安全隐患，使施工现场、工程场所、机电设备、生产、安全设施等处于良好状态。

(10)、加强对安全检查部门的领导。要按定员编制，配齐责任心强有工作能力，有技术业务知识的安全检查人员，并做到相对稳定，充分发挥他们的监督作用，支持他们正确执行“三大权力”(检查、停工、越级向上反映)。

(11)、组织职工安全教育活动。发生事故，要立即组织抢救和报告，并保护现场，参加事故调查分析。

### 【1.2.2】项目副经理

专门负责处理与当地关系，与公司、建设单位、监理单位、代建单位、监督站、检测部门及建设局等有关单位的直接联系，负责前期资料的办理。在施工中负责安全文明施工。

### 【1.2.3】项目技术负责人的职责

(1)、在项目技术负责人的领导下，认真贯彻质量方针和目标，组织制订项目工程的质量保证措施。

(2)、加强项目施工技术和质量检查工程并对其工程质量负责。

(3)、严格施工过程的技术管理和控制，搞好文明施工，把好“图纸、测量、试验”关，对因施工技术管理原因导致不合格项目负直接责任。

(4)、组织对检验和试验员及其状态的控制，制订实施纠正和预防措施，发现隐患及时整改。

(5)、开展质量管理知识培训教育和岗位技能培训，确保操作人员按规范作业。

(6)、制订和落实创优计划，组织 QC 小组开展活动，编写施工技术总结和有关成果报告。

(7)、制订质量工作计划，并协助领导组织实施。

### 【1.2.4】专职质检员的岗位职责

(1)、制订质量工作计划，并协助领导组织实施。

(2)、收集质量档案，参与质量体系文件和资料的控制。

(3)、组织开展质量培训工作，指导并参加 QC 小组活动。

(4)、按国家质量评定标准和施工规范要求，及时办理工程质量的实测和评定，对不符合质量标准的工作，有权责令修整、返工、停工。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/108044133011006030>