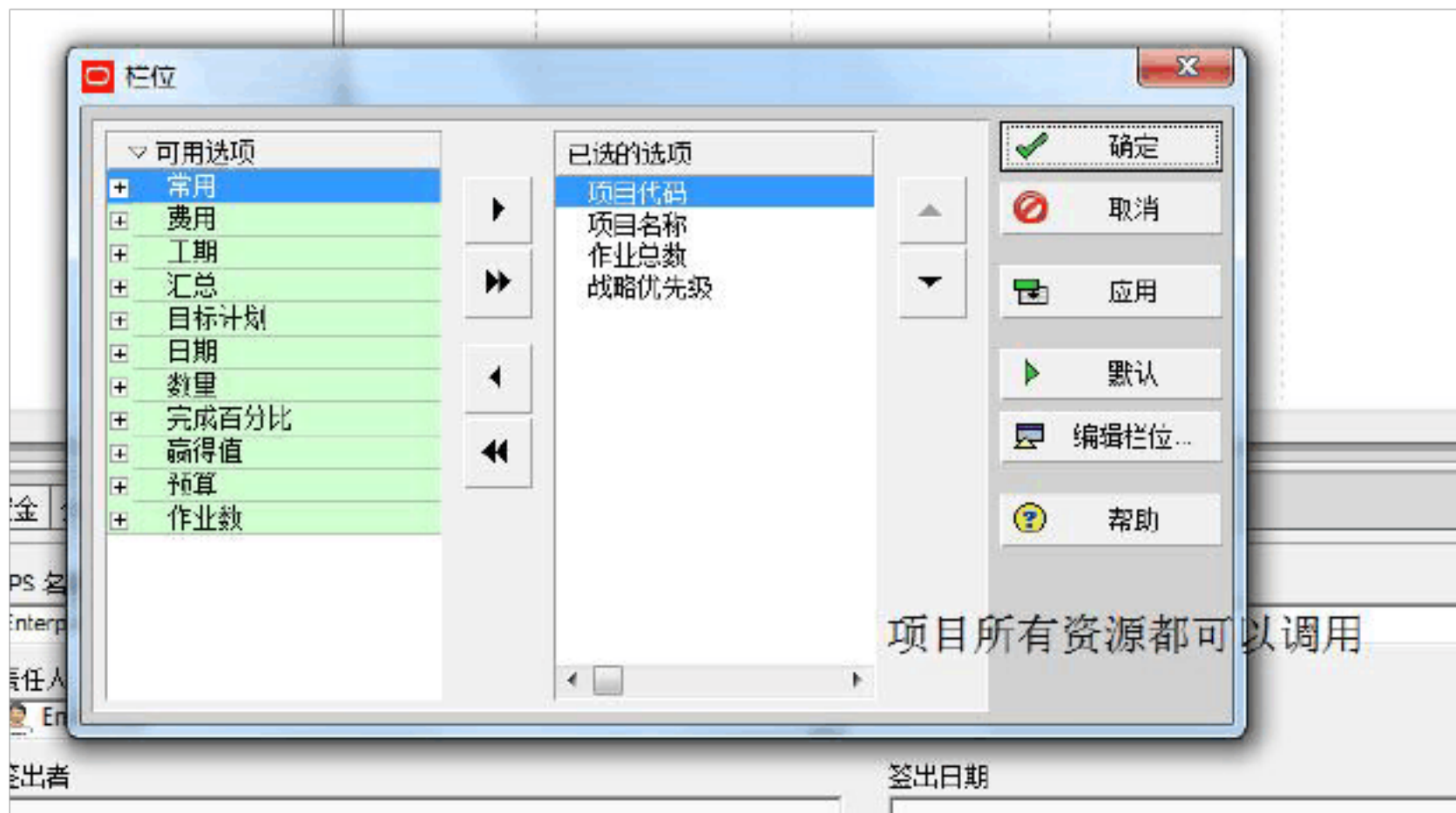
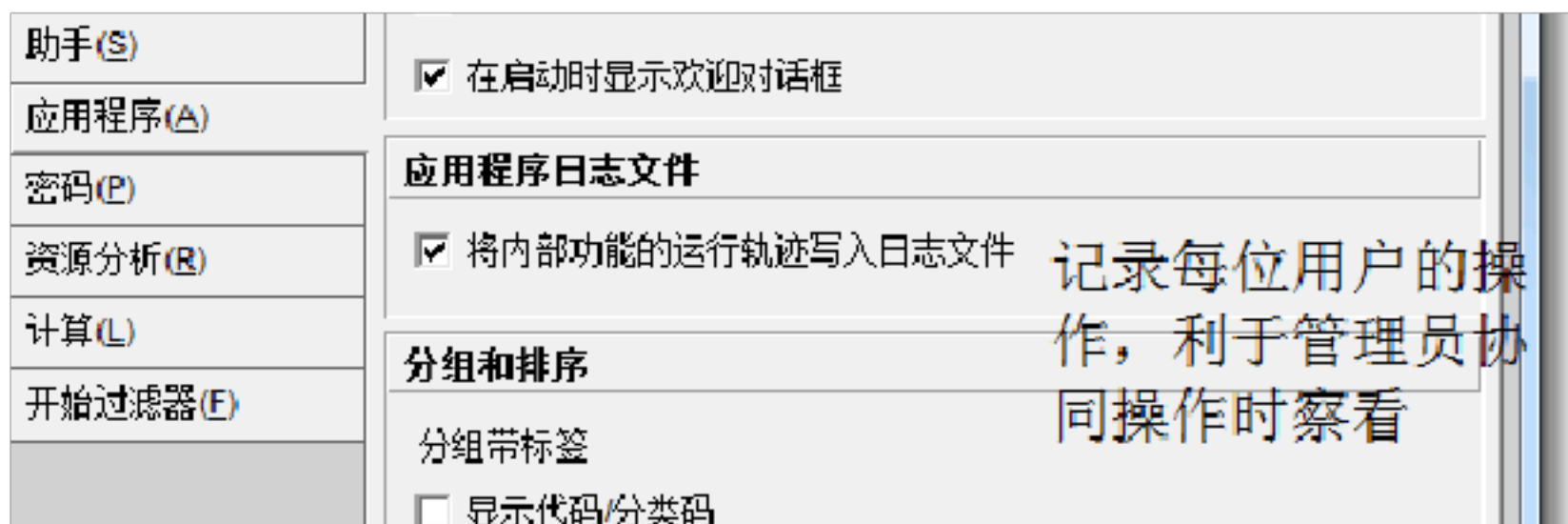


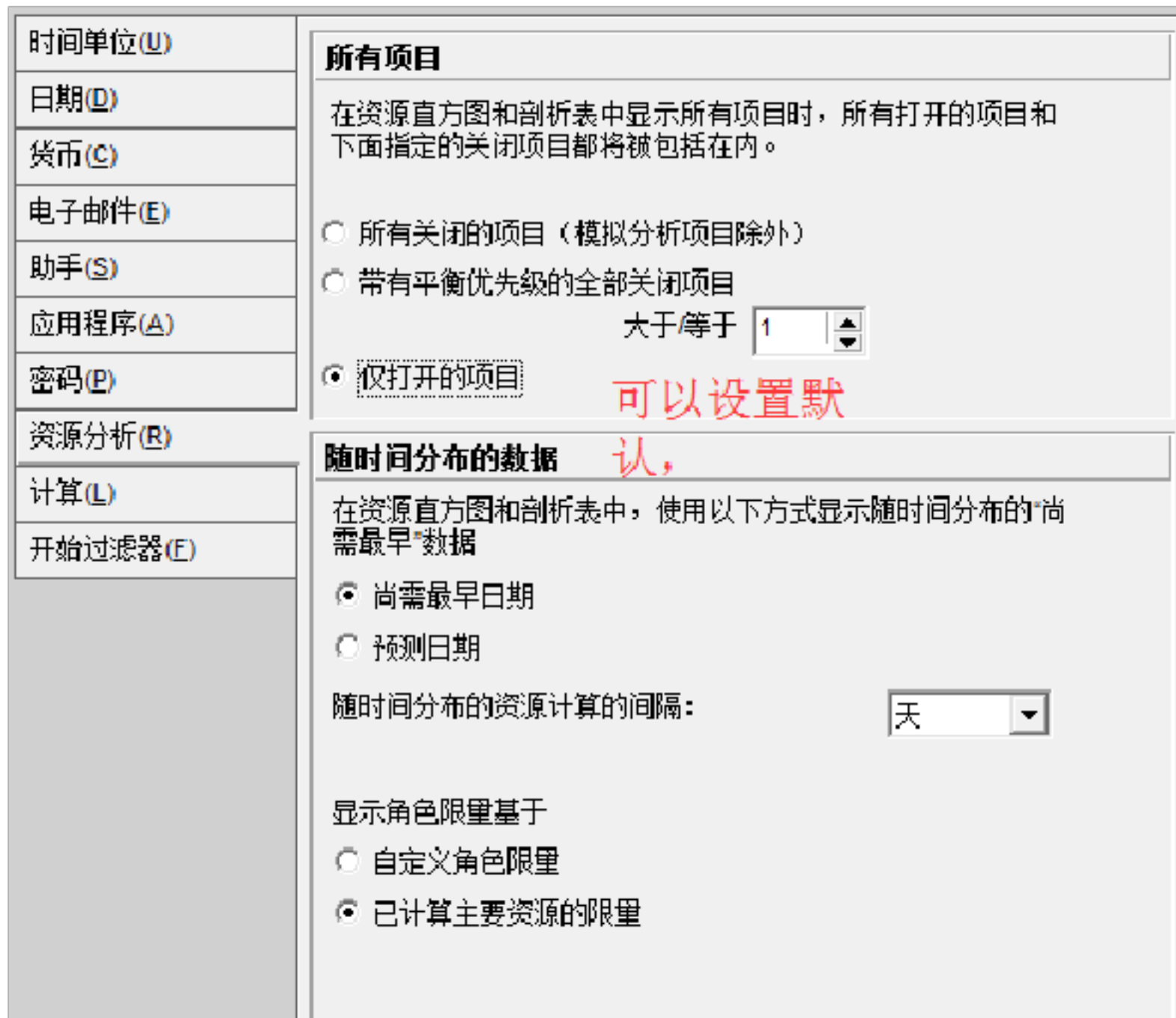
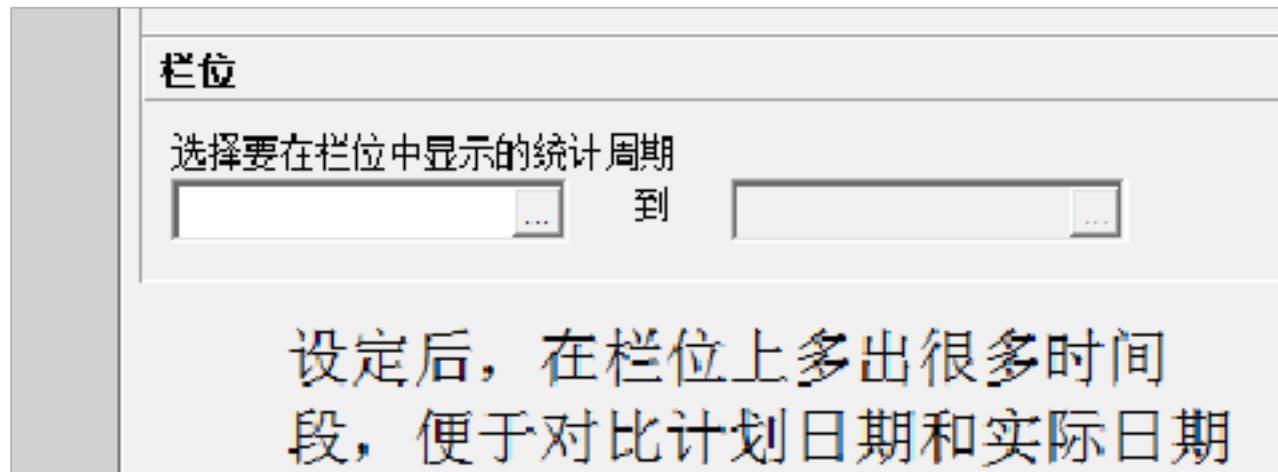
## 南方分公司 P6 培训笔记

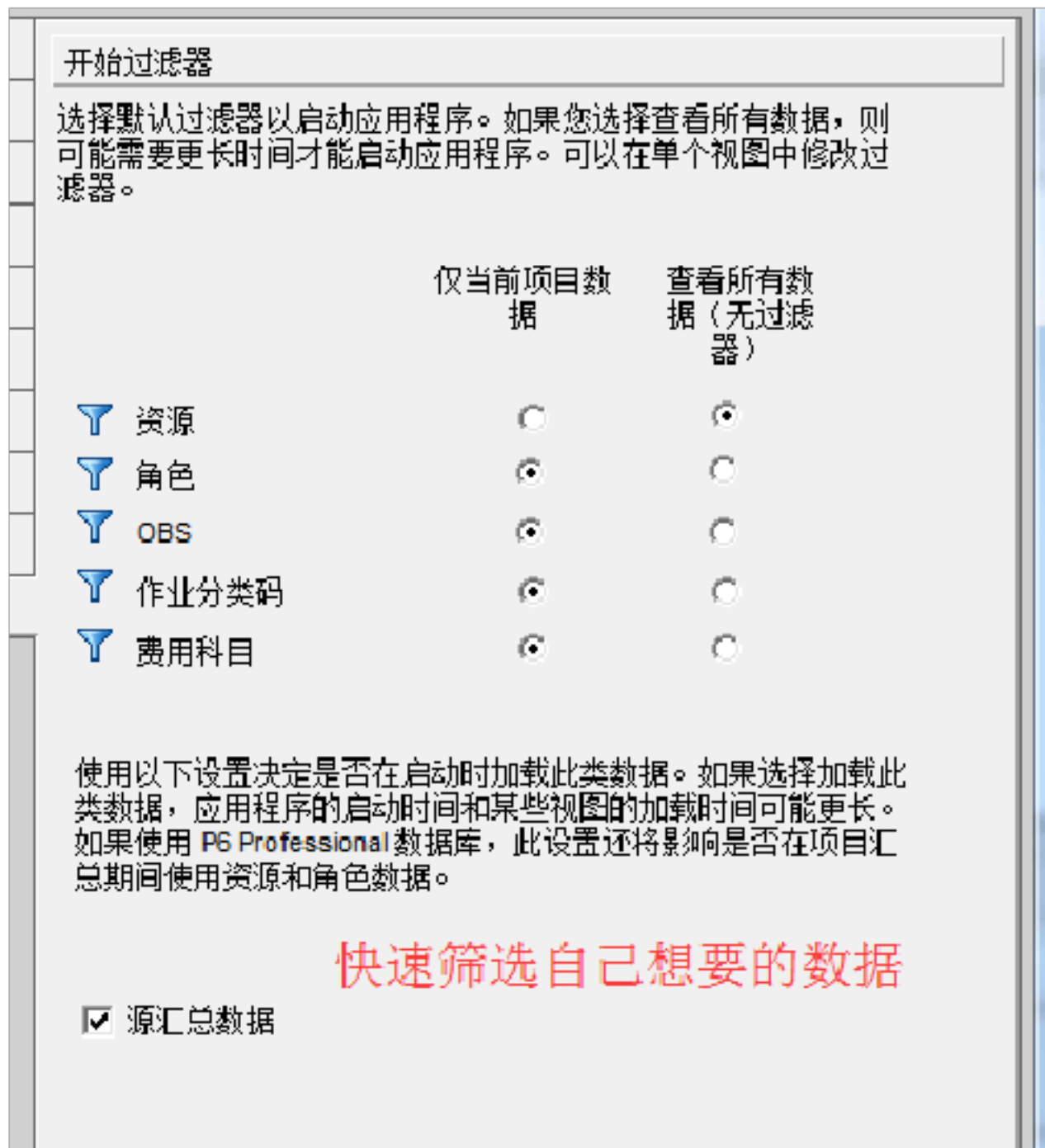
- 1、计划编制，计划统计，计划协调，计划控制。
- 2、CM软件进行合同管理，P6软件进行进度计划，进行合同和同期索赔。
- 3、编制计划的理由，有一个好的目标，可以监控风险
- 4、EPS企业项目部结构；OBS组织分解结构；WBS工作分解结构（非常重要）；
- 5、EPS的某一节点即可做为项目群；
- 6、“日历”是最容易出现错误的地方（也很重要）；
- 7、资源：人、材、机；
- 8、资源分类码；用来过滤，组织，
- 9、作业步骤和模板：每个步骤要有交付成果；
- 10、费用科目；
- 11、资源曲线：指导某种资源按照哪种趋势进行分配；资源设置决定编辑人员的水平是核心；
- 12、监控、目标对比、成果输出占用 70%，编制只占用整体流程的 30%。
- 13、项目是灰色图标，表示没有创建项目
- 14 项 目 右 键 → 栏 位



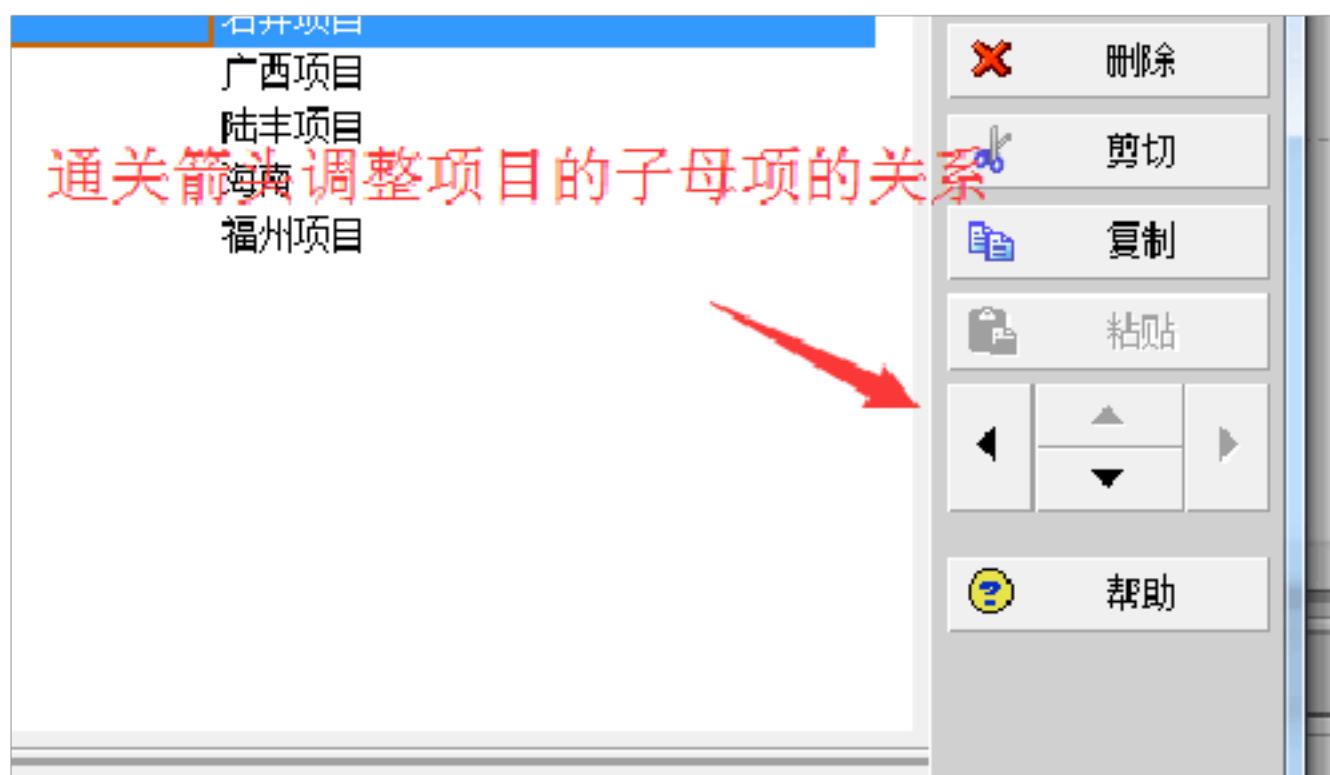
- 15、编辑→用户设置







16、为什么要做 EPS 规划，因为要设定权限。是以项目为中心，还是以资源为中心；  
 EPS→右键→“责任人”  
 代码不可以唯一



右键→分组和排序条件

缩短垂直分组带

**分组方式**

分组方式	缩进	到层次	分组方式	分页符	字体和颜色
EPS	<input checked="" type="checkbox"/>	全部		<input type="checkbox"/>	12 Arial
EPS				<input type="checkbox"/>	11 Arial
ETC 总工时数 (用户输)				<input type="checkbox"/>	9 Arial
ETC 总人工费 (用户输)				<input type="checkbox"/>	8 Arial
WBS Category				<input type="checkbox"/>	8 Arial

应用  
删除  
排序(S)...  
默认  
帮助

分组和排序、过滤器、试图、非常重要，是进度计划做的好与坏的核心

17、OBS: 企业 (N) → OBS

**组织分解结构**

显示: 所有 OBS 元素(A)

OBS 名称

- 土木工程有限公司南方分公司经
- 陆丰项目部项目经理
- 工程部
- 质量部

显示 → 过滤依据 → “当前” 或者是 “所有”

修改 → 出来此框，可以此框进行编辑做超级链接

常用(O) 用

OBS 名称  
陆丰项目部项目经理

OBS 说明

修改 打印

确定 取消

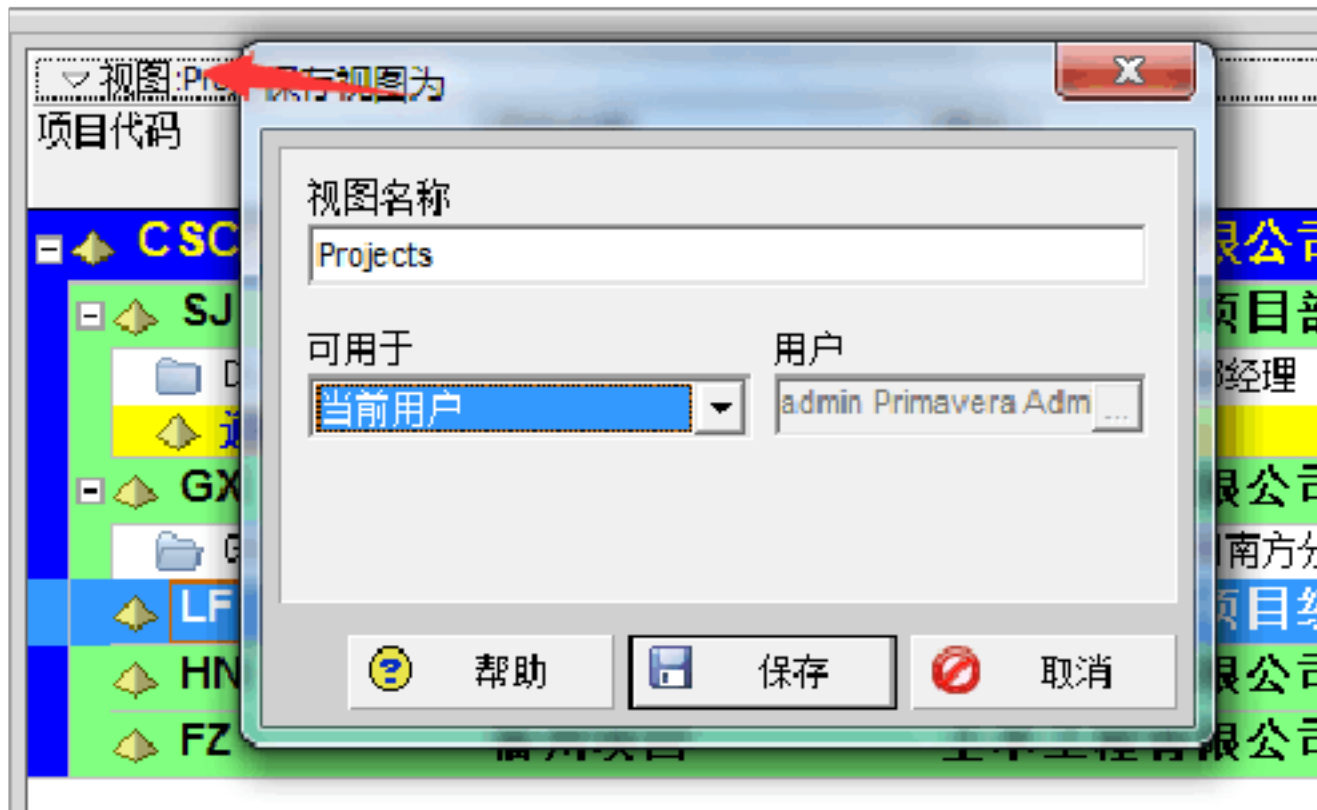
CSCEC 土木工程有限公司E 土木

- SJ 石井项目 石井
- DL 道路工程 道路工程
- 道路工程 (新的EPS) 工程
- GX 广西项目 土木

这个书本标示是增


右键→栏位→自定义在这里筛选需要的选项

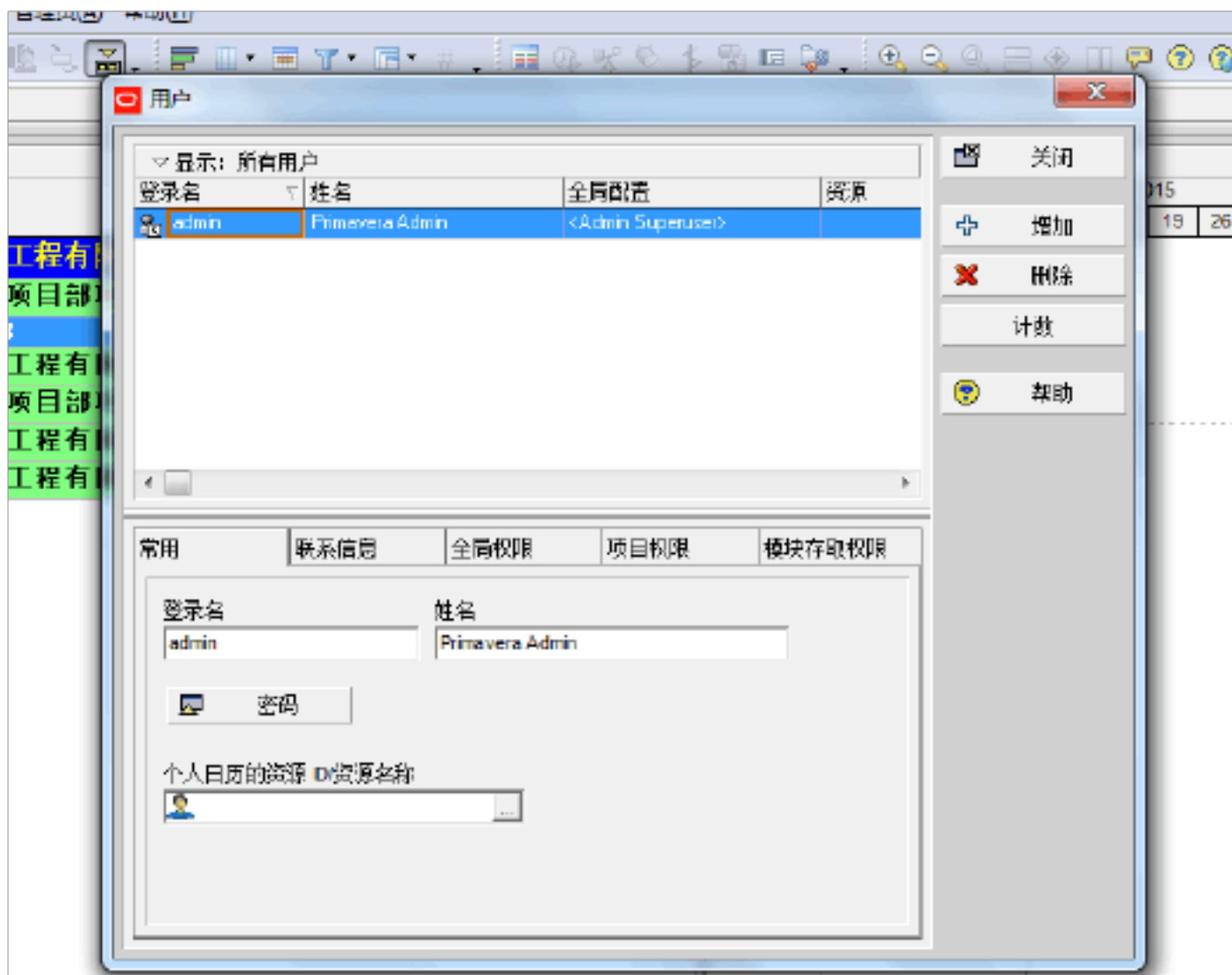
### 18、视图的保存及其应用



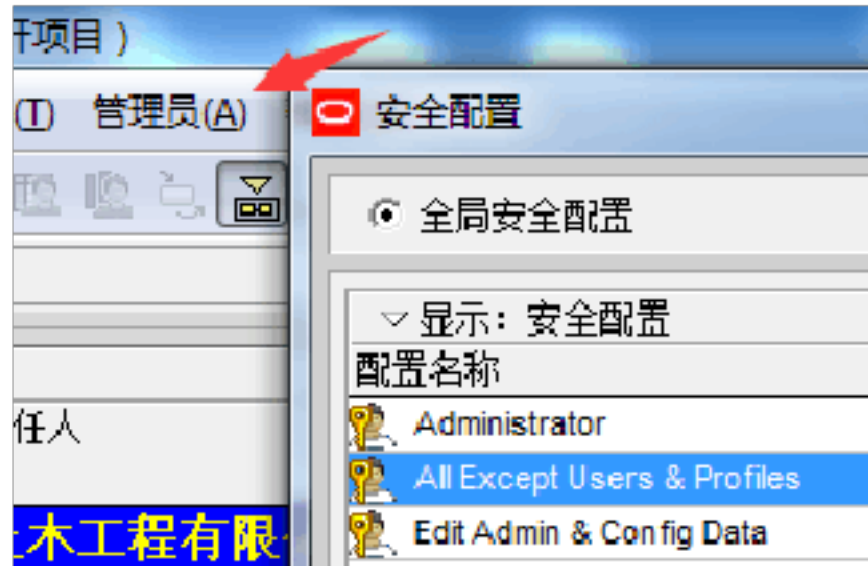
视图→打开，可在里面切换已经保存的视图。



19、，用户权限，可以维护各种权限；  
管理员→用户管理

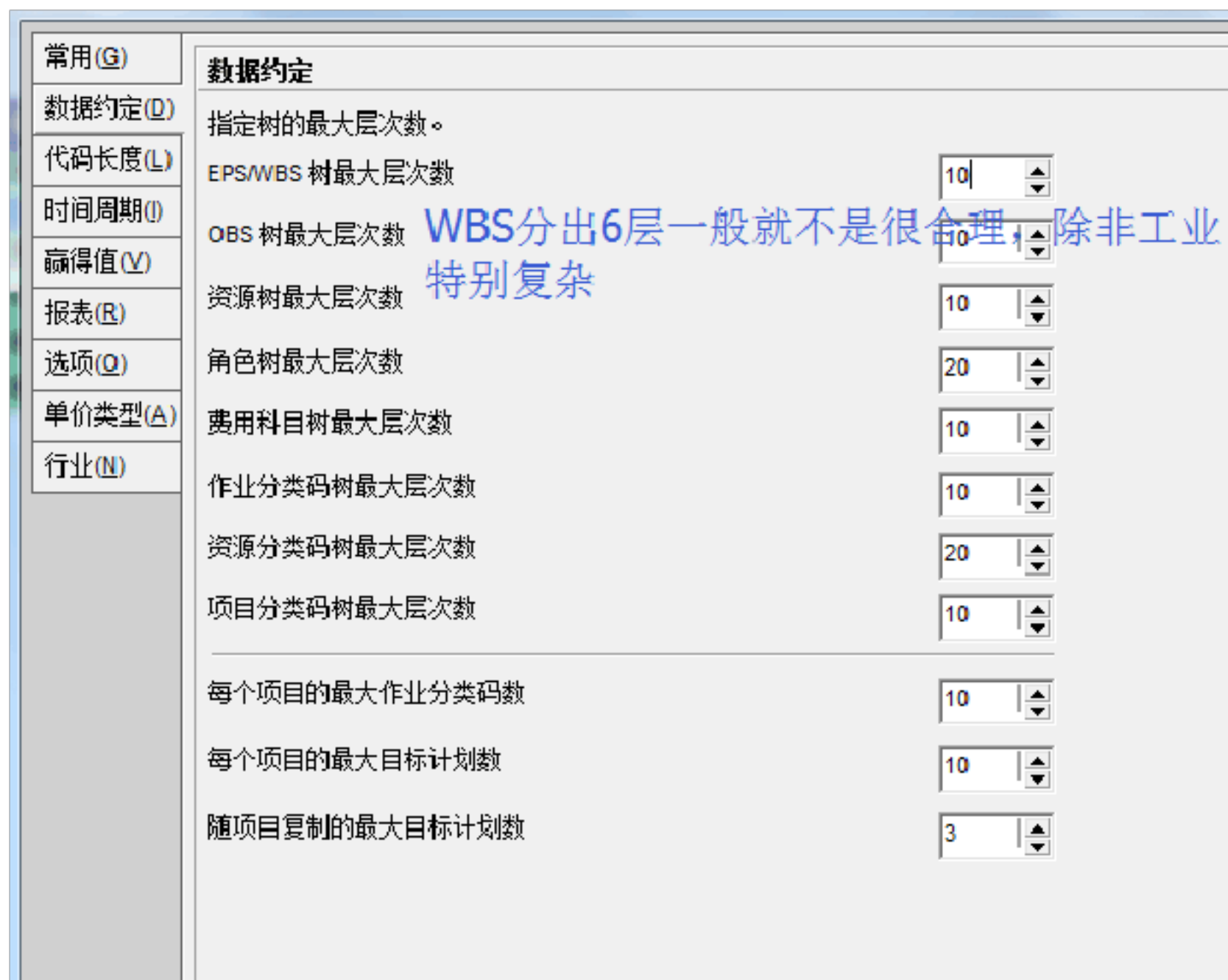


全局权限可以维护整个企业的权限，项目权限只是可以维护项目权限



管理员分配其他人的权限

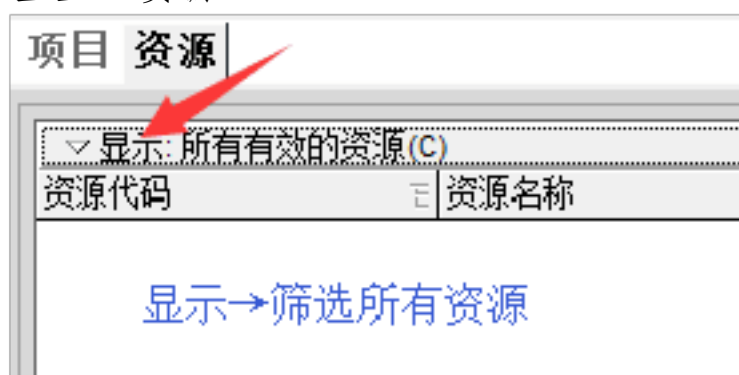
管理员 → 管理设置



赢得值比较复杂，不是一般企业能算出来的，P6 软件很适合计算赢得值。

20、资源

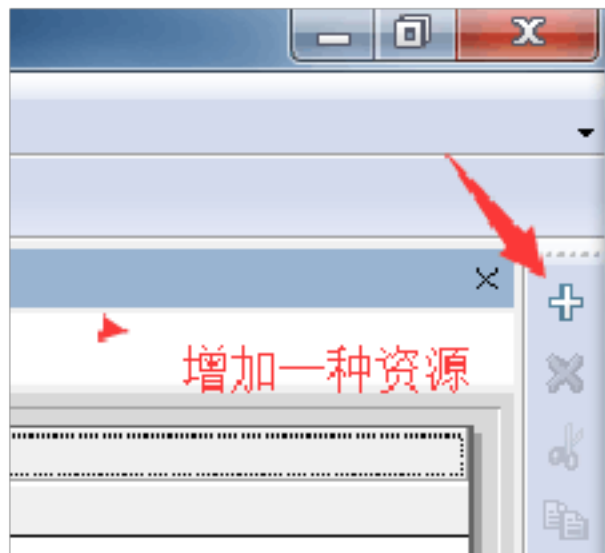
企业 → 资源



如何做资源管理？

可以把人、机、料做为资源

如何创建资源库？



出现资源超额分配怎么办？

- ①资源替换
- ②延长资源时间
- ③增加资源

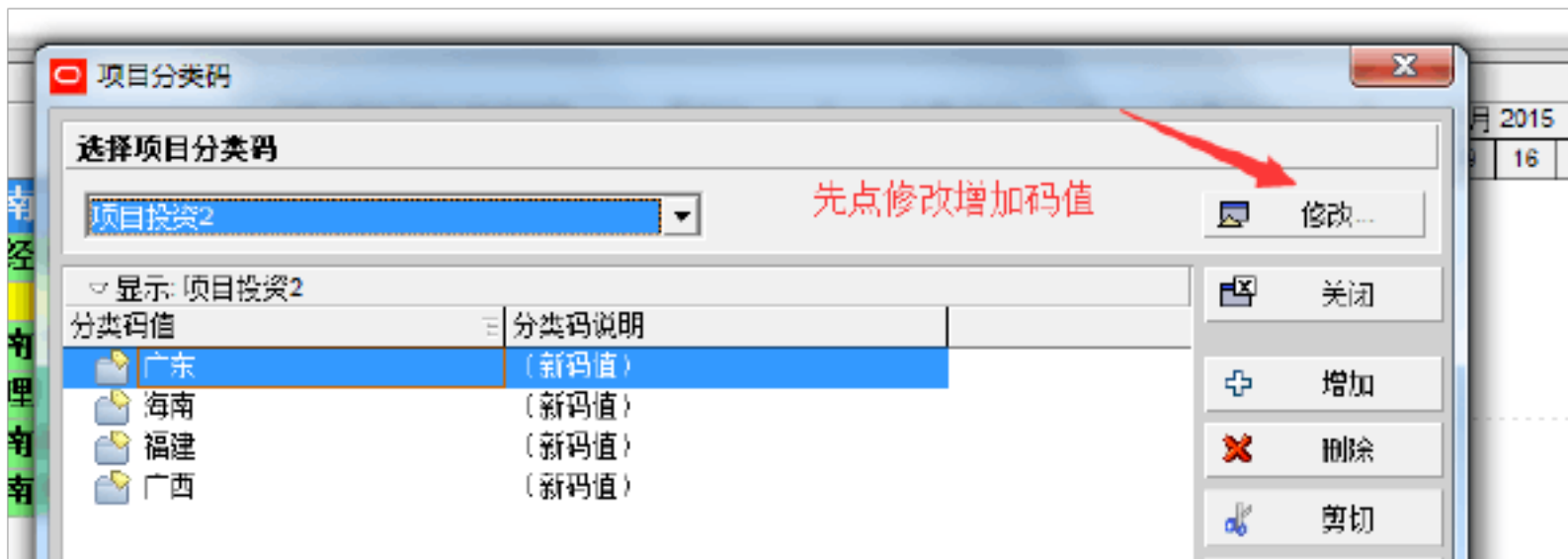
“价格及数量”空白页右键→自定义

常用	分类码	详情	数量及价格	角色	备注
班次日历:		班次: 1			
生效日期	最大单位时间用量	投标报价			
15一月-01	8/d	¥0.00/h			

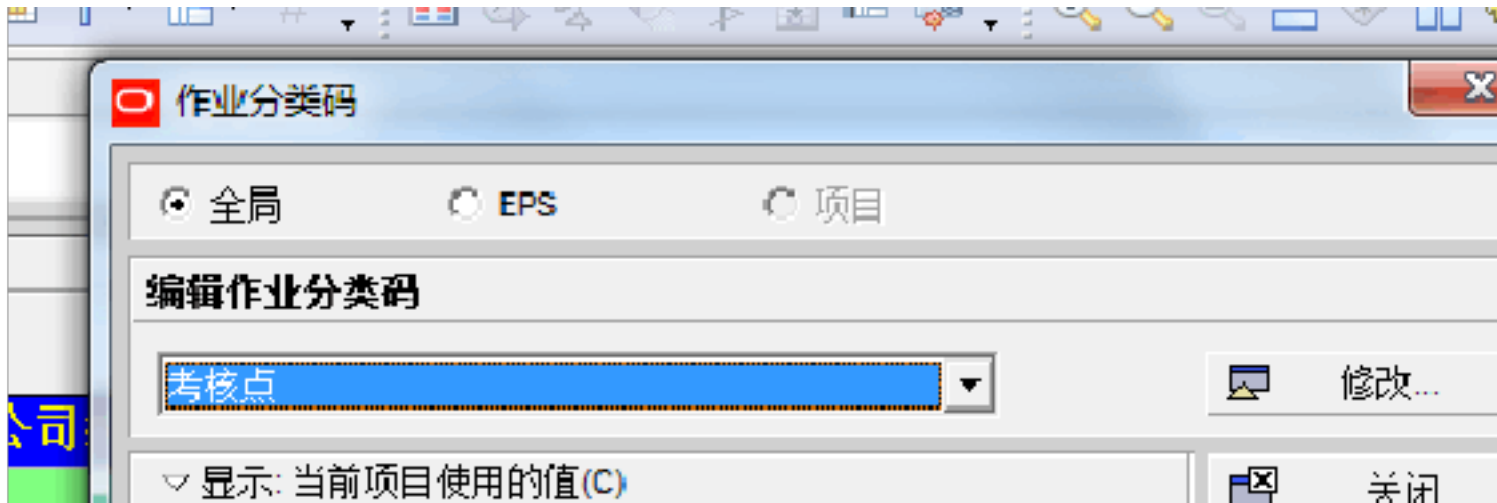
资源代码	资源名称	资源类型
CSCEC-R	资源	材料
R-1	机械	非人工
R-12	挖掘机	非人工
R-11	汽车	材料
R-2	人工)	人工
R-4	生产人员	人工
R-6	生产经理	人工
R-7	劳务工人	人工

21、分类码

企业→项目分类码，



作业分页码

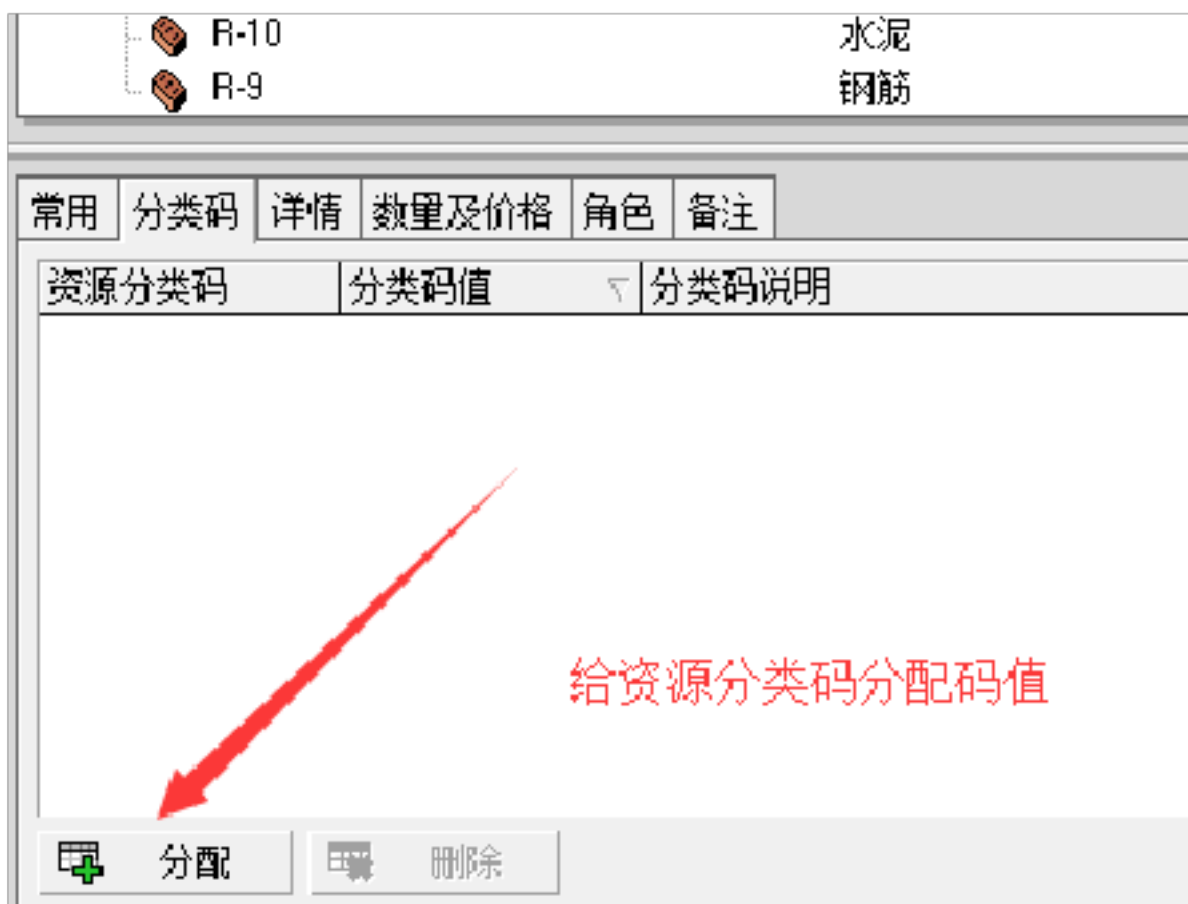


全局都能用，

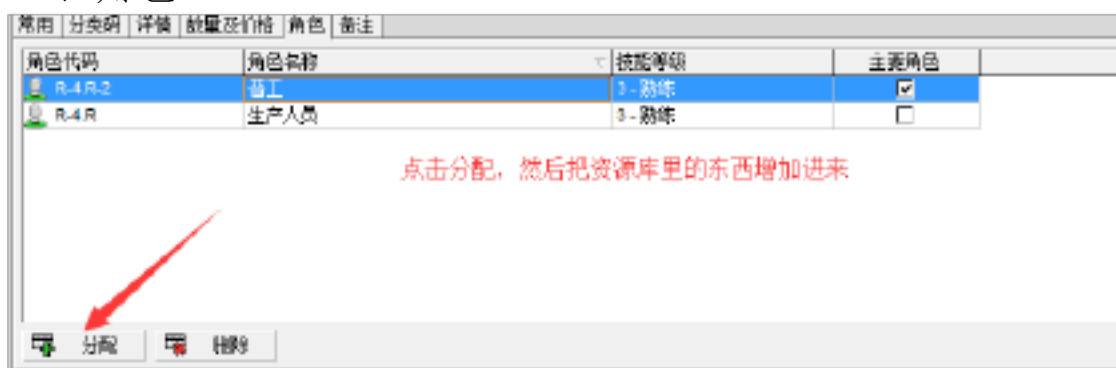
EPS只能是项目企业

项目更小了

资源分配码分配码值



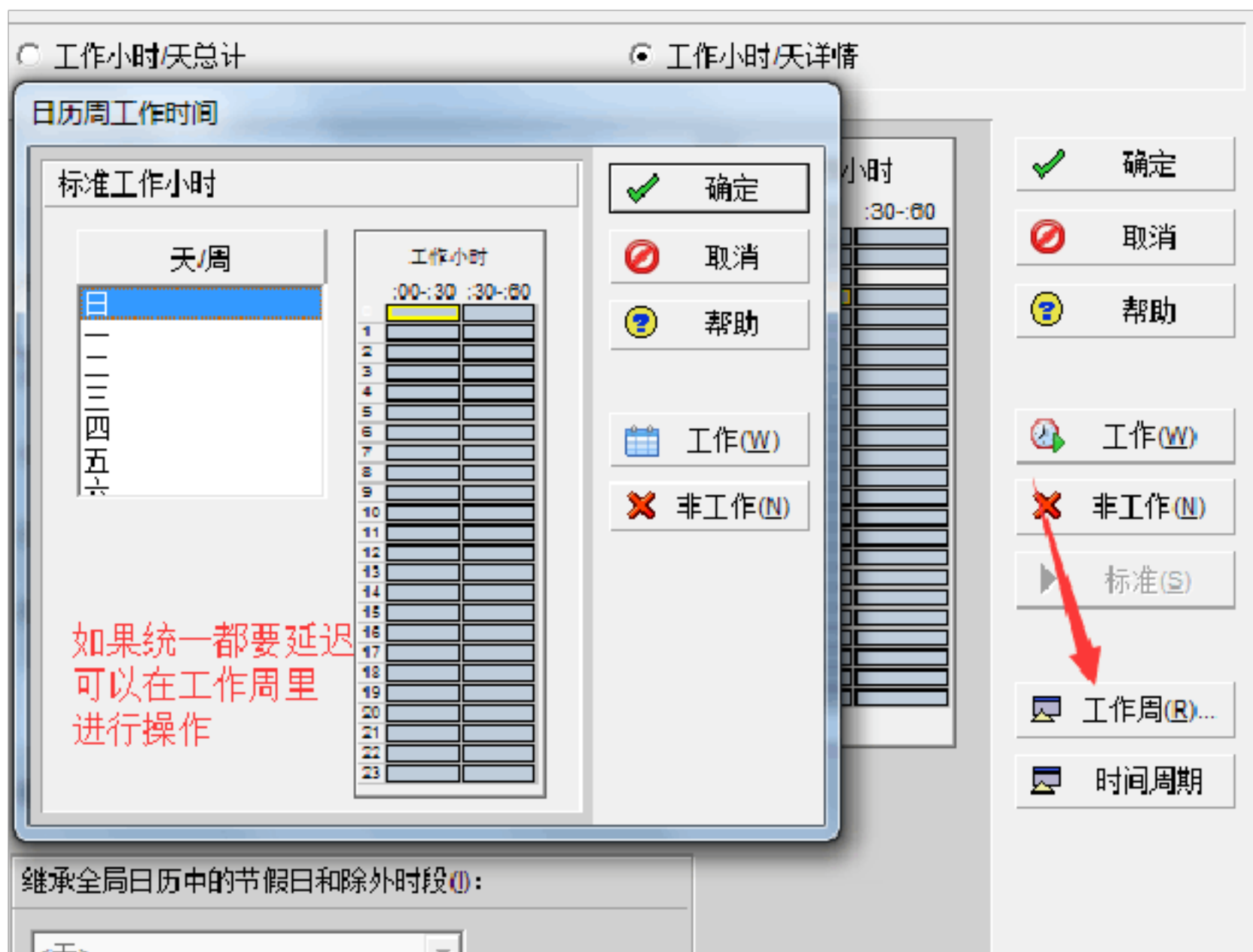
22、角色



### 23、日历

先看“用户定义字段”企业→用户定义字段

日历也分三种，全局、资源（考虑节假日扣除会给自己留有余地），



工作时间和非工作时间互相更改，扣除法定假日。日历非常重要。

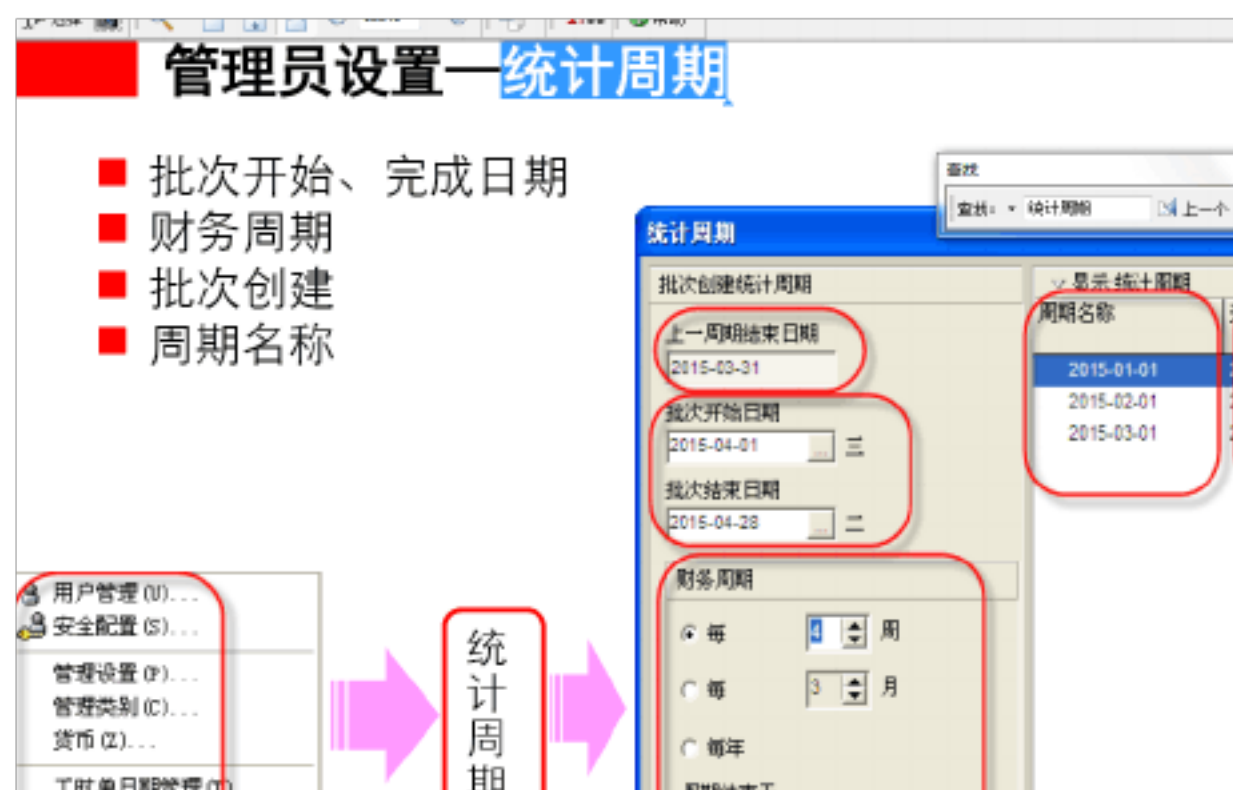
### 24、作业步骤

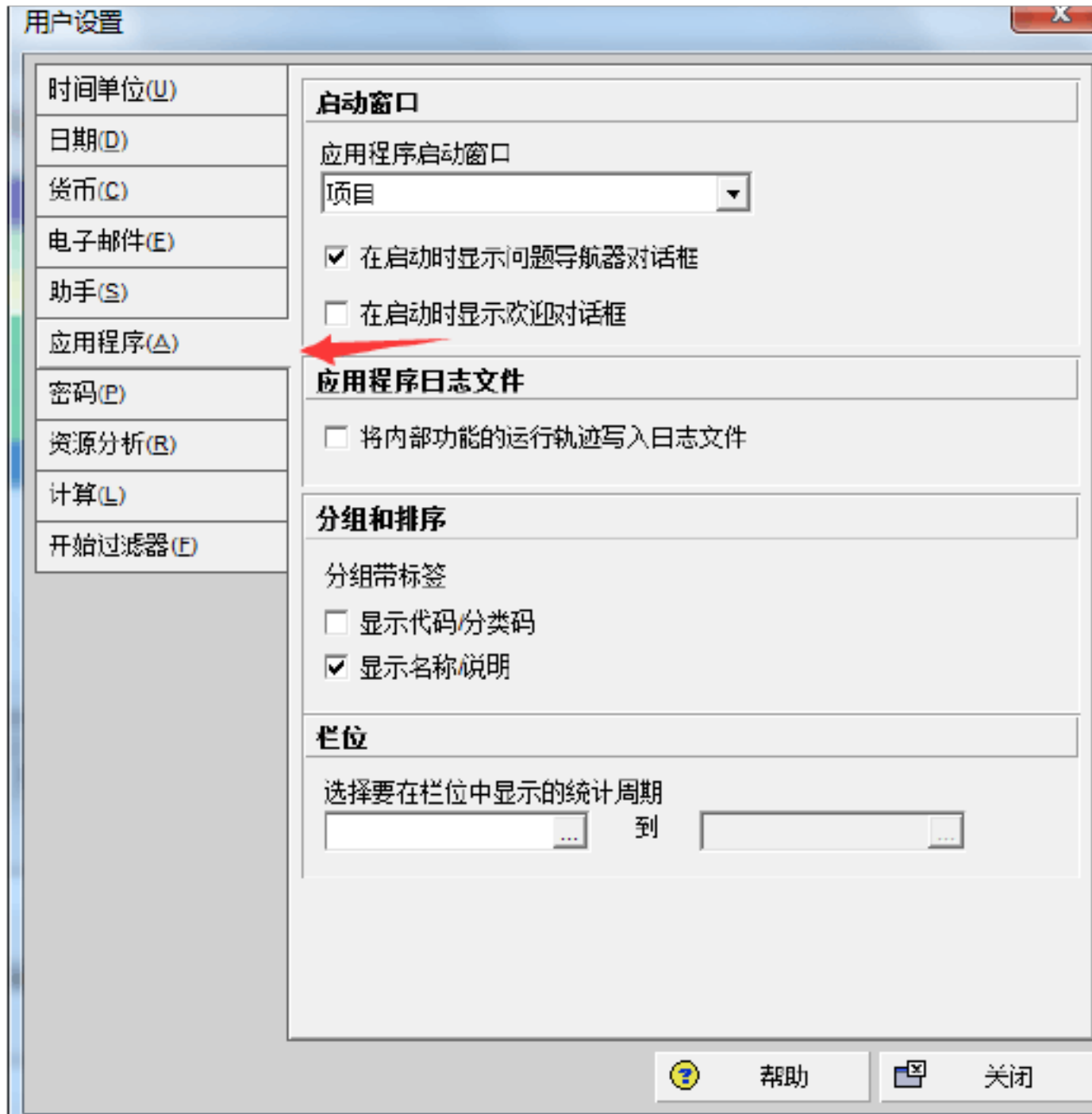
25、费用科目，

26、资金来源

27、资源曲线

28、统计周期





## 二、创建项目

创建项目之后，完善项目相关属性



“数据日期”是计划盘点日期，在中间



关键线路为最长工期路径



增量通常以 5 和 10 为单位

记事本，类似于日记主题；

可以在 EPS、项目 WBS、作业层面设置和分配；

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/108046070010006103>