

---

## 国家开放大学-2021 电大《企业集团财务管理》 期末 复习题

1、某一行业（或企业）的不良业绩及风险能被其他行业（或企业）的良好业绩所抵消，使得企业集团总体业绩处于平稳状态，从而规避风险。这一属性符合企业集团产生理论解释的（ ）。

- A. 交易成本理论
- B. 区域经济理论
- C. 规模经济理论
- D. 资产组合与风险分散理论

2、当投资企业直接或通过子公司间接地拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权资本时，会计意义的控制权为（ ）。

- A. 控制
- B. 共同控制
- C. 重大影响
- D. 无重大影响

3、会计意义上的控制权划分的主要目的在于( )。

- A. 编制集团合并报表
- B. 明确控制权的控制力
- C. 确定控制权的影响力
- D. 确定集团管理控制范围

4、当投资企业拥有被投资企业有表决权的资本比例超过 50%以上时，  
母公司对被投资企业拥有的控制权为( )。

- A. 全资控股
- B. 绝对控股
- C. 相对控股
- D. 共同控股

5、在金融控股型企业集团中，母公司首先是一个( )。

- A. 资本投资中心
- B. 收益实现中心
- C. 业绩评价中心
- D. 金融决策中心

6、金融控股型企业集团特别强调母公司的( )。

- A. 财务功能
- B. 会计功能
- C. 管理功能
- D. 经营功能

7、横向一体化企业集团的主要动因是( )。

- A. 谋求生产稳定
- B. 谋求经营稳定
- C. 谋取规模优势
- D. 节约交易成本

8、在企业集团组建中，( )是企业集团成立的前提。

- A. 资源优势
- B. 资本优势
- C. 管理优势
- D. 政策优势

9、在企业集团组建中，（ ）是企业集团发展的根本。

- A. 资源优势
- B. 管理优势
- C. 政策优势
- D. 资本优势

10、在企业集团组建中，（ ）是企业集团健康发展的保障。

- A. 资本优势
- B. 资源优势
- C. 政策优势
- D. 管理优势

11、对于金融控股型企业集团，母公司选择何种企业进入企业集团，投资的根本是潜在成员企业的（ ）。

- A. 融资筹资能力
- B. 业务互补情况
- C. 财务业绩表现

D. 资源优化配置

12、处于初创期且规模相对较小的企业集团最适宜采用的组织结构是( )。

A. U 型结构

B. M 型结构

C. H 型结构

D. 混合型结构

13、在( )中，下属业务单元的经营自主权较小。

A. 混合组织结构

B. H 型组织结构

C. M 型组织结构

D. U 型组织结构

14、在 H 型组织结构中，集团总部作为母公司，利用( )以出资者身份行使对子公司的管理权。

A. 行政手段

B. 控制机制

C. 股权关系

D. 分部绩效

15、依照企业集团总部管理的定位，（ ）功能是企业集团管理的核心。

A. 战略决策和管理

B. 财务控制与管理

C. 资本运营和产权管理

D. 人力资源管理

16、在分权式财务管理体制下，集团大部分的财务决策权下沉在（ ）。

A. 子公司或事业部

B. 集团财务部

C. 车间

D. 企业

17、对于集团总部来说，分权式财务管理体制有( )的优点。

- A. 有效集中资源进行集团内部整合
- B. 在一定程度上鼓励子公司追求自身利益
- C. 促使集团进行强化管理
- D. 使总部财务集中精力于战略规划与重大财务决策

18、在企业集团财务管理组织中，企业集团( )是维系企业集团财务管理运行的组织保障。

- A. 财务组织体系
- B. 财务管理责任体系
- C. 财务人员管理体系
- D. 财务管理监督体系

19、在集团治理框架中，最高权力机构是( )。

- A. 董事会
- B. 集团股东大会
- C. 经理层
- D. 职工代表大会

20、下列体系不属于企业集团应构建体系的是( )。

- A. 财务管理组织体系
- B. 财务管理责任体系
- C. 财务人员培训体系
- D. 财务人员管理体系

21、( )是强化事业部管理与控制的核心部门，具有双重身份。

- A. 总部财务机构
- B. 事业部财务机构
- C. 子公司财务部
- D. 孙公司财务部

22、集监督权、执行权和决策权于一身的财务总监委派制是( )。

- A. 监控型财务总监制
- B. 决策型财务总监制
- C. 管理型财务总监制
- D. 混合型财务总监制



23、在分析企业集团内外环境因素的基础上，设定企业集团发展目标并规划其实现路径的总称是( )。

- A. 企业集团战略
- B. 企业集团战略管理
- C. 企业集团目标规划
- D. 企业集团经营定位

24、相对单一组织内各部门间的职能管理，企业集团战略管理最大特点就是强调( )。

- A. 资源利用
- B. 创新管理
- C. 整合管理
- D. 风险管理

25、企业集团战略管理具有长期性，会随环境因素的重大改变而进行战略调整，表明其具有( )的特点。

- A. 全局性

B. 统一性

C. 动态性

D. 高层导向型

26、下列战略，不包括在企业集团战略所分级次中的是( )。

A. 集团整体战略

B. 产业战略

C. 经营单位级战略

D. 职能战略

27、依据企业集团财务战略含义，下列内容中的( )不包括在企业集团财务战略中。

A. 集团财务理念与财务文化

B. 企业日常财务工作

C. 子公司【或事业部】财务战略

D. 集团总部财务战略

28、( )是制定企业集团财务战略的根本。

- A. 集团整体战略
- B. 行业及产品生命周期
- C. 集团财务能力
- D. 集团内各消化液的交替发展

29、( )也称为积极型投资战略,是一种典型的投资拉动式增长策略。

- A. 收缩型投资战略
- B. 调整型投资战略
- C. 扩张型投资战略
- D. 稳固发展型投资战略

30、下列投资行为属于扩张型投资战略的是( )。

- A. 同行转让
- B. 公司分立
- C. 管理层收购
- D. 企业并购

31、将拟出售的资产或子公司出售给同行业的其它公司的投资战略属于( )。

- A. 积极型投资战略
- B. 收缩型投资战略
- C. 扩张型投资战略
- D. 稳固发展型投资战略

32、低杠杆化、杠杆结构长期化的融资战略属于( )。

- A. 保守型融资战略
- B. 长期型融资战略
- C. 激进型融资战略
- D. 中庸型融资战略

33、在下列融资方式中，资本成本高，对公司控制权及经营权产生影响，有用途限制的是( )。

- A. 银行贷款
- B. 股票发行
- C. 利润留存

D. 公司债券

34、下列内容中，( )是银行贷款融资所具有的特性。

A. 手续复杂、时间长

B. 属于股权融资

C. 资本成本高

D. 资本成本低

35、集团投资战略有两层涵义，一是从导向层面理解，二是从操作层面理解。下列内容从导向层面理解的是( )。

A. 企业集团增长速度

B. 企业集团投资规模

C. 项目新建或外部并购

D. 投资项目财务决策标准

36、( )经常被用于项目初选及财务评价。

A. 市盈率法

B. 回收期法

C. 内含报酬率法

D. 净现值法

37、投资项目可行性研究报告中的“财务评价”不涉及的内容是

( )。

A. 项目投资估算

B. 项目融资方案

C. 项目市场预测

D. 现金流预测、评价指标测算

38、在投资项目的决策分析过程中，最重要同时也是最困难的环节

之一就是评估项目的现金流量。该现金流量是指( )。

A. 现金流入量

B. 现金流出量

C. 净现金流量

D. 增量现金流量

39、( )是审慎性调查中需要重点考虑的风险。

- A. 技术风险
- B. 财务风险
- C. 法律风险
- D. 劳资关系风险

40、在合并情况下，由于目标公司不复存在，通常采用合并后企业集团的( )作为折现率。

- A. 加权资本成本
- B. 个别资本成本
- C. 边际资本成本
- D. 资金成本

41、并购中，对目标公司价值评估中实际使用的是目标公司的( )。

- A. 整体价值
- B. 股权价值
- C. 账面价值
- D. 债务价值

42、并购支付方式中，（ ）是一种最简捷、最迅速的方式，且最为那些现金拮据的目标公司所欢迎。

- A. 股票对价方式
- B. 现金支付方式
- C. 杠杆收购方式
- D. 卖方融资方式

43、并购支付方式中，（ ）可能会稀释企业集团原有的股权控制结构与每股收益水平。

- A. 股票对价方式
- B. 现金支付方式
- C. 杠杆收购方式
- D. 卖方融资方式

44、管理层收购中多采用（ ）的并购支付方式。

- A. 股票对价方式
- B. 现金支付方式
- C. 杠杆收购方式



D. 卖方融资方式

45、并购支付方式中，( )通常用于目标公司获利不佳，急于脱手的情况下。

A. 股票对价方式

B. 现金支付方式

C. 杠杆收购方式

D. 卖方融资方式

46、并购支付方式中，( )可以使企业集团获得税收递延支付的好处。但需要注意的是，作为一种未来债务的承诺，采用这种方式的前提是企业集团有着良好的资本结构和风险承荷能力。

A. 股票对价方式

B. 现金支付方式

C. 杠杆收购方式

D. 卖方融资方式

47、财务上假定，满足资金缺口的筹资方式依次是( )。

- A. 内部留存、借款和增资
- B. 内部留存、增资和借款
- C. 增资、借款和内部留存
- D. 借款、内部留存和增资

48、下列属于间接融资方式的是( )。

- A. 发行股票
- B. 从银行借款
- C. 发行债券
- D. 发行短期融资券

49、下列属于内源融资方式的是( )。

- A. 发行股票
- B. 从银行借款
- C. 发行债券
- D. 计提折旧

50、下列不属于内部资本市场交易中的集团内部交易方式的是( )。

- A. 总部直接完成的交易
- B. 内部中介完成的交易
- C. 内、外部资本市场之间的对接与互补交易
- D. 成员企业间的直接交易

51、设立财务公司的注册资本最低为( )亿元人民币。

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 1

52、企业集团设立财务公司应当具备条件之一，申请前一年，母公司的注册资本不低于( )亿元人民币。

- A. 7
- B. 8
- C. 9
- D. 10

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/115001111344011333>