
摘 要

改革开放以来，我国经济迅猛发展，为了适应社会发展，城市商业银行单一的经营方式已经无法满足城市商业银行的经营需求。上海银行成功获准设立宁波分行，标志着城市商业银行跨区域发展的开始，随后各城市商业银行为了提高自身实力加快了跨区域经营的步伐。跨区域经营逐渐成为城市商业银行扩大规模、发展壮大的重要途径，但由于分支银行的设立使城市商业银行的管理链条延伸，管理半径扩大，对银行的监管能力是一个极大的挑战。同时也面临城市商业银行人才储备不足，人员分配不均匀等问题。

本文首先介绍城市商业银行跨区域发展的动因及特点；接着介绍大连银行跨区域经营的发展历程及现状；然后对大连银行跨区域经营中存在的对异地分行缺乏有效管控、产品同质化、人才储备不足等问题展开分析；最后提出大连银行跨区域经营的发展策略，为大连银行跨区域发展提供参考。

关键词：城市商业银行；跨区域经营；风险监管

1 引言

1.1 研究背景和意义

在上个世纪 90 年代中期，国内开始以城市信用社为前提条件，建立大量的商业银行，这些银行主要服务地方中小机构和企业。中国银监会在 2006 年 2 月 6 日正式发布了《城市商业银行异地分支机构管理办法》，并且在这份文件中明确指出了城市商业银行设立异地分支机构的详细规则和要求。银监会又在 2009 年 4 月 16 日颁布了《关于中小商业银行分支机构市场准入政策的调整意见（试行）》，在该文件中明确指出了城市商业银行跨区域设立分支机构的准入要求，要求中所涉及到的政策明显比之前的宽松了许多。为了进一步促进城市商业银行的进步，银监会在 2011 年 4 月 1 日提出了更加严格的要求，中国银监会党委书记、主席刘明康提出，在促进城市商业银行跨区域经营的过程中必须仔细谨慎，与此同时，还必须认真检查城市商业银行内控机制。随着不断的发展和探索之后，国内商业银行的实力转变得越来越雄厚，规模也在不断的扩大，盈利水平大幅度上升，有效的促进了地方经济的进步。2019 年 5 月 6 日，在国内的 134 家城市商业银行中，总资产数量达到 36.79 万亿元人民币的总共有 118 家，他们的营业收入和净利润分别达到了 0.87 万亿元和 0.25 万亿元。从总资产规模这个角度而言，在 2019 年年底，有 4 家城市商业银行的资产超过了 1 万亿，分别是南京银行，江苏银行，上海银行和北京银行。除此之外，还有 7 家银行的资产达到了 5000 亿到 1 万亿之间，主要有宁波银行，天津银行，盛京银行，哈尔滨商业银行等等。这几年来，城市商业银行也在不断的调整他们的策略和市场定位，在国家金融系统中扮演着至关重要的角色。

城市商业银行在成立初期地域色彩浓重，经营范围仅仅局限于一个地区且经营方式单一。随着银行规模的不断扩大，只局限在一个城市经营的经营模式已经无法满足城市商业银行的发展需求和目标。在该城市商业银行所在地区经济受到不可预知因素影响时，会由于单一的经营模式而出现区域限制，对城市商业银行的健康经营带来影响。单一的城市布局也不利于银行拓展业务、增大业务范围、为跨区域经营的客户更好地提供更加优质的金融服务。所以城市商业银行存在异地分支机构会为总行在资产处置上提供更多便利的条件。

城市商业银行实现跨区域经营后虽然突破了地域约束，经营规模扩大，带来了更多的收益，但是城市商业银行的发展开端相比其他大型银行晚了许多，导致资本水平和综

合实力较其他大型银行相比具有很大的差距，由此可见城市商业银行在我国银行体系的竞争中很难取得主动权。且在监管方面也存在对分支机构管理层监管困难的问题等。所以城市商业银行的跨区域经营的争论声不绝于耳，城市商业银行如何经营，制定什么样的经营策略，监管部门采取什么样的措施才能有效降低银行跨区域经营的风险等问题需要给出正确的方向和答案。

1.2 研究目的和方法

本文分析大连银行跨区域经营发展历程及存在的问题，并提出相应的解决策略，为大连银行进行稳健且长足的异地经营提出建议，为我国城市商业银行更好地经营分支机构提供有利帮助。

在研究该课题时采用了如下几种研究方法：

1.采用举例说明的方法，对案例进行有效分析。城市商业银行跨区域经营从发展初期到现在已有几十年的发展经验，同时其实践已经走在了理论探究之前。通过分析城市商业银行发展以来的案例，对其数据和理论分析，为城市商业银行异地分行实现稳步发展总结经验。

2.采用对比研究方法，在研究城市商业银行的发展时，将城市商业银行的资产规模与我国其他银行进行对比，才能更加清晰城市商业银行的发展现状及面临的问题。同时对大连银行的各分支机构资产规模进行对比，研究资源分布失衡问题。

3.数据分析法，在数据搜集和整理的基础上，根据历年数据对跨区域经营存在的同化问题等进行研究。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/115230131334011341>