

承 诺

一旦我公司有幸中标，我们将全力以赴，做好施工前期准备和施工现场总体规划布置。发挥我公司管理优势，建立完善的质量管理组织网络机构，落实严格的岗位责任制，实施项目法管理。通过对劳动力、设备、材料、技术、方法和信息的优化处置，实现工期、质量及社会信誉的预期目标效果。

1、我们完全接受招标文件提出的质量和施工技术要求，并严格按国家质量标准 and 省市相关质量规定进行施工，工程质量合格。

2、为了保证工程质量，我们将诚恳地接受各质量监督部门的监督直至工程竣工验收，绝不违章施工，绝不使用不合格材料。

3、为了确保工程施工全过程中的安全生产，我公司将在组织机构设置时，特别安排专职安全员进行现场安全的过程管理，并对工程进行安全投保。

4、一旦我公司有幸中标，将严格按已确认的施工组织设计组织施工，并接受建设单位、监理单位、设计单位对工程施工进度、造价及质量、安全的监督管理。

5、我们将与业主、设计单位密切配合，真心诚意接受施工监理和设计人员在施工全过程中的指导和帮助。我们将竭诚为本工程的顺利建设而努力，为工程早日建成投入使用作出我们应有的贡献。

6、我公司将提供优质服务，积极协助业主搞好与地方的关系；在工程完成以后，除规定的保修期工程保修以外，我们将对工程完成后进行跟踪服务。

7、我们将严格按照响应招标书的本投标文件的承诺进行工程施工。

7.1 满足业主对工程工期、质量要求及安全（包括消防、警卫等）生产、文明施工要求的原则。

7.2 满足与业主、监理部门、设计代表及有关单位协调施工的原则。

7.3 采用先进的施工工艺、施工技术，制定科学的施工方案，充分利用工作面及充足的施工机械设备，做到连续均衡生产、文明施工的原则。

第一章 概 述

1.1、工程概况

苏州市为东太湖综合整治工程试验段日常排水工程位于东太湖。

1.2 水文气象和工程地质

1.2.1 水文气象

工程所在地处北亚热带南缘，属亚热带湿润性季风气候，冬季来自西北大陆的寒冷干燥的冬季风侵袭，夏季受来自海洋的温暖潮湿的夏季风控制。春、秋两季是冬夏季风交替的过渡季节。本地区具有干湿冷暖、四季分明的气候特点，雨水充沛，无霜期长。

1.3 对外交通条件

工程交通较便利。

1.4、工程施工特点

本工程施工主要在春、夏季，对工期、质量与安全的影响较大。

1.5、工期、质量、安全生产及文明施工目标

1.5.1、工期目标

根据招标文件要求，本工程计划在 2010 年 12 月 25 开工，2012 年 1 月 30 日完成全部合同项目，具备竣工初步验收条件。

本公司经过周密部署和计划，确保工程圆满完成（详见施工总进度计划表）。

1.5.2、质量目标

在施工过程中本公司将严格遵照招标文件、设计图纸及国家建设工程施工技术规范规程进行精心施工，确保达到合格等级。

1.5.3、安全生产目标

确保本工程无因工死亡、无重伤事故、无重大火灾事故、无重大机械设备事故和无重大交通事故。

1.5.4、文明施工目标

严格按照苏州市文明工地的有关规定对本工程进行文明工地的创建活动，力争达到文明工地的要求。

1.6、施工准备工作

(1) 在接到中标通知后，我公司将立即组织落实一支精干、技术力量雄厚、有丰富施工经验的施工队伍，组建工程项目部，负责本工程的施工。公司选派具有多年类似工程施工经验的人员担任项目经理，项目经理对工程的施工集中管理，统一调度。同时我公司将配备足够的施工机械设备和充足的施工周转材料，确保工程顺利实施。

(2) 认真地熟悉图纸，参加施工前的技术交底与图纸会审工作。施工中的所有施工方案、技术措施都要经过周密研究，充分发挥本公司的技术人员的集体智慧。重点、关键部位的技术方案及时向设计专家咨询，听取他们的意见，编制施工作业指导书，经公司总工审批、报监理工程师批准后发放到各相关部门和作业组，同时逐层进行施工技术交底，确保各施工部位的施工质量。

(3) 根据现场实际情况，结合施工总平面布置图的合理布置，落实施工临时设施，确保工程用水、用电要求，施工现场材料设施由项目部统一指挥进场。

(4) 修建临时设施，搭设工棚，施工机械设备进场就位。

1.7 施工管理

1.7.1 一般规定

(1) 开工报告

工程开工前按合同规定向监理工程师提交开工报告申请，其主要内容包括：施工机构的建立和人员安排，材料、机械及检测仪器设备进场与检测情况，工程施工组织设计，工程高程网点复测情况等。

（2）工程报告单

采用监理工程师提供的统一工程报告单格式，按合同规定向监理工程师提供有关不同项目和内容的工程报告单供审批。其报告单的主要项目为：各种测量、试验、材料检验、各工序、单元、分部工程检验、工程计量、工程进度、工程事故等报告单。

（3）制定施工方案、施工组织计划

按合同条款规定，在签订合同协议后，根据投标书确定的施工组织规划和监理工程师的指示，编报各项实施性的施工组织计划。其内容包括详细的施工组织设计、现场布置、施工方案、检验计划、工程进度计划、资源（劳工、机械设备、原材料）供应计划、资金流量计划、技术组织措施计划以及说明书等等，经监理工程师批准后实施。

工程进度计划的编制采用关键线路法，所提交的逻辑网络图以下列各项数具和内容来表述全部工程的施工作业与各单位工程的相互关系。①作业和相应节点编号；②持续时间；③最早开工及最早完工日期；④最迟开工及最迟完工日期；⑤附需要资源和说明。

工程实施过程中，根据总体计划和监理工程师的指示与要求，及时提交月度施工计划和周作业计划，经监理工程师批准后执行。如果这些计划因其总体计划的必要调整和变动时，连同修订的总体计划一并提交，修订的总体计划保证合同规定的总工期不变。

根据总体施工计划，制定各分部工程的施工计划和某些分项工程的施工计划，并在该分部工程和分项工程开工前报请监理工程师批准。在施工过程中严格执行监理工程师批准的施工计划，若发现需要调整或修改时，

再次报请监理工程师批准。

1.7.2 、分包、转包、劳务、人员培训

若公司有幸中标签约，工程项目均由我公司承建，不分包转包。

加强现场施工人员（包括劳务人员）的岗位和工序教育，加强质量安全知识的岗位培训，做到人人重质量，人人重安全，做到科学管理、文明施工。

1.7.3 竣工图表资料

当工程接近完成时，按照要求及规定编制竣工文件（包括原始施工记录资料和进度照片录像等），并陆续提供给监理工程师，各分项工程竣工图上标明标高、线形、位置和工程尺寸。

1.7.4 工程纪录

施工过程中保管好工程进度、隐蔽工程、实验报告、障碍物拆除以及所有影响工程的记录（包括材料、设备的来源），这些原始记录和竣工图纸一并完成，并经监理工程师批准后，分类装订成册。

1.7.5 安全文明施工

成立以项目经理为首的创文明建设工地领导小组和安全生产小组。制定“文明工地建设规划”和“安全管理手册”加大硬件投入，配备经验丰富的专职安全员加强检查督促管理，确保生产安全和现场文明施工。

第二章 施工步骤与形象进度

根据招标文件要求，本工程要求 2010 年 12 月 25 日开工，2012 年 1 月 30 日完工，本公司确保在招标文件规定的时间内完工。

一、施工步骤

施工准备 → 临时设施搭设 → 排水设备进场架设
→ 排水 → 完工 → 整理退场

二、施工总进度计划表（附后）

三、施工进度保证措施

为保质保量圆满按期完成工程，我们将严格按照施工进度计划要求，进行周密部署，合理安排外，拟采取以下措施。

1. 建立完善组织网络：

建立精干高效的项目经理部，选派经验丰富，有类似施工经验的责任心强的人员进行管理，做到组建全、职责明确、协调良好、保障有力。

2. 强化工作的计划性：

编制详细、周密的生产计划，根据总体施工期要求，抓住关键线路，分别制定阶段目标的实施措施，将总目标责任层层分解，认真落实，加强检查、督促，以确保阶段性目标和总目标的按时实现。

3. 加强现场施工管理：

加强现场工作的施工管理，加强施工现场调度，强化施工过程控制，树立“质量就是进度、安全就是效益”的思想，加强工序协调，减少矛盾，提高效益，确保工期。

4. 加大人力资源投入：

本工程成立以公司经理为首的项目经理部，抽调具有从事类似工程经历的工程技术人员充实工程施工管理队伍，明确项目部各部门、成员的责任的权力，保证项目部和谐，协调运转。

5. 采取必要的管理及经济措施，确保节假日的正常施工。

6. 采取切实可靠的夏雨季施工措施和台风、龙卷风、等灾害性天气的应对措施，以确保施工进度和工程质量。

第三章 主要施工方法

一、工程测量

(1) 平面控制测量

根据设计图纸或监理提供的坐标点，建立施工现场方格控制网，建在相互通视且不易被破坏的位置，所有坐标点设立保护装置，并经常检查校核。

(2) 高程控制测量

建立高程控制点，并从甲方提供的水准点上引测高程，高程点设在不受施工开挖、填筑影响的范围外，在工程施工中经常进行校核、检查。

(3) 现场地形测量

工程开工后对施工范围内的地形断面等进行测量，校核土方工作量并及时向监理申报。

(4) 在合同执行期间，将施工中所有标桩进行固定性保护，树立易于识别的标志，对永久性测量标志进行保护，直至工程完工验收后，完整的交给业主。

(5) 施工时根据不同部位和工程项目作具体操作要求，分别定出立模操作线及控制线（平面控制线、坡比控制线及高程控制线）所放操作线及控制线向施工班组技术员进行交底。同时提交测量资料报送监理工程师进行审核。

(6) 上述测量工作由具有相应资格等级的技术人员操作，并对施工测量、工程放样的质量负责。

二、施工排水

本工程配备 30 台水泵排水，在每段各安装 15 台水泵，水泵全部安装在装机平台上，排水拟安排两个施工班组，每个施工班组 20 人，设备维修工 6 人，保证水泵在运转过程中的稳定性，在每组水泵的进水部分沿水泵

方向开挖一条集水沟。另外再储备 5 台小型流动性水泵作为备用泵。

生活区排水

拟在生活区四周设排水垄沟，并与大堤内的垄沟相通。

第四章 技术能力

本工程最大的特点，我单位在排水工程施工方面积累了丰富的经验，拥有成熟而先进的施工工艺来保证工程的质量。本公司有雄厚的技术人员，成熟的施工组织能力，施工机械设备、装备齐全，因而若投入施工后，机械化作业程度大为提高。

一、主要人员素质及专业构成：

机构	职务	职 称	专业	人数	素质
项目 部	项目经理	工程师	水利工程	1	良好
	项目工程师	工程师	水利工程	1	良好
	质量管理	技术员	水利工程	1	良好
	材料管理	技术员	水利工程	1	良好
	安全管理	技术员	水利工程	1	良好
	资料管理	工程师	水利工程	1	良好

二、机械设备数量及适应性

设备名称	规格型号	单位	数量	备注
排水泵	8 寸	台	25	
排水泵	12 寸	台	5	
排水泵（汽油泵）	6 寸	台	5	
发电机	75KW	台	4	
小型发电机		台	6	
生活船只	50T	条	2	
运输船只	20T	条	2	

第五章 施工管理网络

一、组织管理网络

我公司将设立工程项目部，项目部设项目经理、项目副经理、总工、质量、技术负责人各一名，下设工程技术科、质量检验科等部门。

二、质量管理网络

本工程组成以项目经理为组长，技术负责人、质检科长为副组长的质量管理领导小组，负责组织、推动、决策创优工作。项目部各施工队长负责创优工程的具体实施。项目部配备专职质检员，各施工队设兼职质检员，开成自上而下的质量管理网络。质检员除检查外，同时行使验工计价否决权、质量问题停工权。

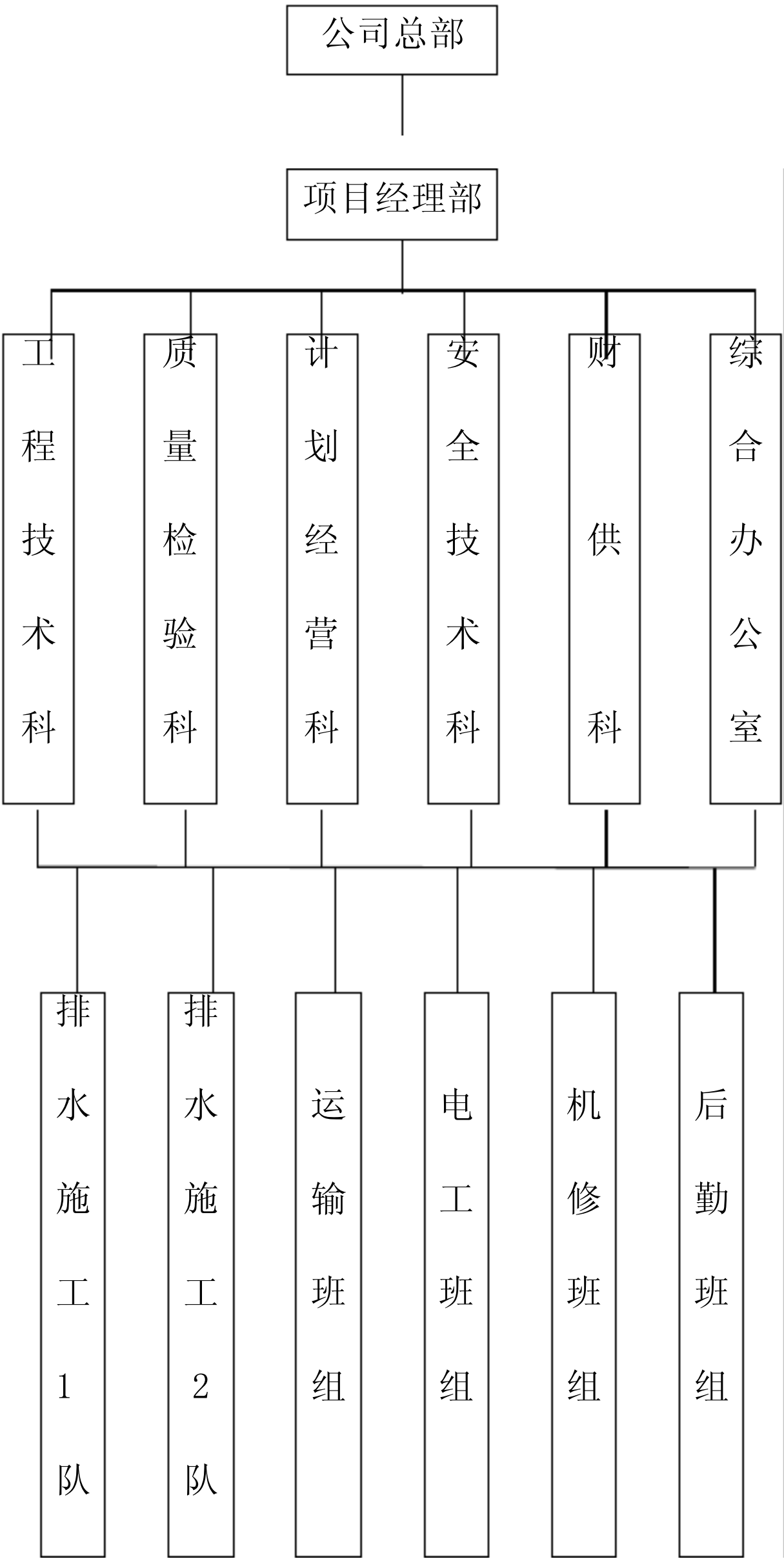
三、安全生产管理网络

成立以项目经理为第一责任者，由项目经理及各部门负责人组成安全生产领导小组，采取一切可预防措施，坚决杜绝事故，特别是重大事故的发生。

四、文明施工管理网络

成立以项目经理负责，各部门负责人参加的创建文明工地领导小组，建立文明施工管理网络。

组 织 管 理 网 络 图



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/117005124002010010>