

骨科护士长述职报告【优秀7篇】

骨科护士长工作报告 篇一

尊敬的领导：

光阴似箭！一转眼，从我加入本院成为一名救死扶伤的护士，工作已有15年了。今年9月，我被任命为骨科护士长。在过去半年里，在院领导、科主任的正确领导下，我坚持“以病人为中心”的服务理念，以认真严谨的态度和主动用心的热情投身于学习和工作中。在踏实地学习与医疗护理工作中，在获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。顺利完成了2020年的工作任务。现简要总结如下：

一、思想道德、政治品质方面：

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，透过报纸、杂志、书籍用心学习政治理论。尊重领导，团结同事。遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的职责感和事业心，用心主动地学习妇产科护理专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗护理实践过程中，服从命令，听从指挥，规范操作。严格遵守医院的各项规章制度，遵守医德规范，用心参加医院和科室组织的各项活动。

二、专业知识、工作潜力方面：

从上任的那一天起，我就深深意识到了所面临的压力和挑战。透过将近半年来的工作实践，使我更深层次地认识到了一个副护士长的职责。本着“把工作做的更好”这样一个目标，用心圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自我的朋友，亲人，能够做到换位思考别人的苦处。

在医疗文书的书写过程中做到认真负责，态度端正、头脑清楚。认真学习科室文件书写要求，规范书写一般护理记录，危重护理记录等。遵守规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。对于自我的工作要高要求严标准，每次走进病房，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励产妇，耐心的帮他们了解状况、建立信心。为提高每位护士的理论和操作水平，经常组织、参加理论及操作考试。

三、学习、生活方面：

十分喜欢马云的一句话，他说：“一个人的胸怀，是被委屈撑大的。”工作越来越多年，经历的事情也越来越多，此刻发现，抵抗委屈的潜力也越来越强了。以前觉得委屈的事，此刻看来，都算不上了。凭着成为一名国优国标白衣天使的目标和对知识的强烈追求，我严格要求自我，刻苦钻研，勤奋好学，基本上掌握了妇产科一些专业知识和技能，做到了理论联系实际。除专业知识的学习外，还注意拓展自我的知识面，广泛的涉猎其他学科的知识，提高自身的思想文化素质。同时，在生活上坚持严谨的态度和良好的作风，养成了良好的生活习惯，生活充实而有条理。为人热情大方，诚实守信，乐于助人，能与同事和睦相处，用心参加各项活动，不断的丰富自我的阅历。

四、今后目标：

当副护士长的半年时间很短，也不敢说自我取得了什么成绩。这半年，我只是在努力的适应，认真的完成各项工作任务，同时，也意识到了自身存在的一些不足之处。比如说，对科室里的护理工作计划不够全面，处理一些护患事件时的沟通潜力还有欠缺。我也明白，自我距离一名优秀的护士长还很遥远。护理工作

是平凡的工作，又是一项崇高而神圣的事业。在今后工作中，我将加倍努力，努力在科室护理队伍中，以身作则，起表率作用。

1、扎实抓好理论学习，持续政治上的坚定性。

2、在院领导、科主任、护士长的关心和指导下，顺利完成医疗护理工作任
务，认真履行职责，爱岗敬业。

3、以科室为家，工作用心主动，对待病员热情、耐心，满足病人的需求。

在过去的半年中，我感激院领导给予我的指导和关心，感激每一位和我共事的同事。感激你们的善待，感激和你们有这样相逢相知相处的缘分，感激你们的善良和完美，感激你们让我生活在这样一个温暖的大家庭！期望来年，我们仍然能够荣辱与共，共同感觉感受生命和生活的完美秀丽，共同去创造一个更加灿烂的未来！

骨科护士长工作报告 篇二

时光流逝，去年的“三甲复审”、“临床护理重点专科建设”还历历在目，转眼 2020 年也即将画上圆满的句号。在这一年的工作中，感激医院领导对我工作的支持与肯定，感激科室各位医生和护理姐妹们的团结协作及信任。回顾 2020 年年初的综合目标管理职责书，将近年底，却稍感遗憾，工作中因为大家的繁忙及我的疏忽致使在科研工作中没有完成工作，期望在明年的工作中能够继续努力，主要从建立青年礼貌号，改变培训方式，改革职责制整体护理及医护一体化工作模式等多方面基本完成了各项工作。现总结如下：

一、深化核心制度，提高护理安全质量

1、核心制度贯彻护士工作的每一项，仅有把核心制度融会贯通，在临床中才会杜绝护理差错事故的发生，尤其科室年轻护士较多，且在今年的护理管理中，

实行能级管理，我科零级、一级、二级护士较多，故对二级以下年轻护士重点培训核心制度，定期组织学习，晨会提问，防患于未然。

2、核心制度的落实

(1) 主班与治疗班每一天午时对病房医嘱进行大核对，小夜班与两头班或大夜班核对第二日静滴液体，每周护士长周一、周五核对医嘱并检查病历的书写问题。

(2) 规范诊疗本、长期及临时输液卡格式，字迹清晰，色彩一致。

(3) 每一天严格交接班，尤其对绝对卧床患者，定时翻身拍背，做好皮肤管理，降低并发症的发生，在今年的护理工作中，全年无压疮、坠床、导管脱落，有 2 例输血反应，2 例输液反应，1 例过敏反应，均健康出院。

3、分管病历的职责护士不定期检查护理文件的书写状况，建立温馨留言本，对出现的问题，进行留言，督促年轻护士成长，护士长每周不定时检查，保障病历的准确性。

4、按照医院规定，科室病历在病人出院后 3 天送至病案室，由于骨科医生忙于手术，建立出院病人登记本，督促、监督、检查病历的时效性。

5、对科室实习的护生严格带教，严格落实核心制度，在每月一轮的实习中，凡进入我科实习的护生，均学习核心制度，不定期提问，出科进行理论及操作考试，最终做好放手不放眼的带教模式。

二、改革工作模式，提高护士用心性

1、在护理部领导的号召及带领下，我科在 2020 年初实行责任制整体护理排班模式，根据白天职责护士的人数进行病房分管，即 1 名职责护士分管 8-12 个病人，实行整体护理，做好 8 小时在岗，24 小时照顾的连续护理。

2、我科医生每一天早晨查完房后便需到手术室做手术，与病人接触时间较短，沟通较少，而职责护士每一天与病人接触，对病人病情变化、药物反应、治疗以及病人的心理变化了解最清楚，为了更好的促进病人康复，增加病床周转，提高病床使用率，在职责制整体护理的基础上实行了医护一体化医护合作模式，即在查房、病历讨论、全院会诊、业务学习中时刻与医生一齐查房、一齐学习，使病人得到更加高质高效的治疗，提高了医护及患者满意度。

3、改革排班模式，实行职责制整体护理工作模式后，将职责护士分管病房纳入排班中，运用英文的 Day (D) 和 Night (N) 进行排班的整改，让大家明白每一天分管病房的状况，从而更好的护理病人。

4、运用品管圈管理方法提升护理管理质量，目前科室开展品管圈两项，都在进行中，一项是“提高术后伤口引流量准确率”，一项是“提高骨科膝关节置换术后康复效果”的品管圈。透过开展品管圈，赋予圈长、圈员必须的权利，鼓励大家勇于创新，勇于探索，起到了良好的带头作用。

三、转变培训方式，深化继续教育，提升整体素质

1、业务学习形式为了提高科室护士科研潜力，在 2012 年 12 月的护理科务会上，让各位护理姐妹翻阅核心期刊论著，打印为电子版并做成幻灯，在学习之前会遇到很多科研问题，2020 年每月的业务学习中一一解答，目前科室人员基本了解科研论文的格式并主动提问科研意向。

2、护理操作在以往的工作中忽略了操作的重要性，每次考核中总是存在很多问题，从 2020 年 9 月开始，科室在每周三午时 14:00 组织操作演示，尤其对 2 级以下护士及实习学生，规范大家操作流程，提高操作技能，学习中不断提高。

3、理论学习晨会时间共同学习理论知识，涵盖月重点掌握资料，医院发展时势动态，核心制度等，且在今年医院组织的多次理论考试及院区组织的核心制度考试中，我科护士考试合格率 100% 。

4、继续教育俗话说“活到老，学到老”，医学是一门复杂的学问，需要大家不断继续学习，才能够提高自身综合素质，在改革学分制后，年初为科室护理姐妹制定目标，大家利用自我闲暇时间进行学习，提升自身素质，且在护理部领导及院区领导的大力支持下，我有幸被医院安排去四川大学华西医院骨科进修学习，透过三个月的学习使我开拓了视野，改变了护理管理理念，提升了自身业务潜力，得到了良好的启发。

5、护理科研透过改变培训模式，使各位护理人员对科研有了必须的了解及认识，目前科室已有 1-2 名护士有意向往科研方向发展，故在明年的护理工作中，我科的科研潜力及科研数量就应会有所增长，争取在明年的工作中带领大家发表文章，完成立项工作。

四、深化优质护理服务，提升患者满意度

1、在医院领导及团委领导的大力支持下，我科在年初成功申报了“卫生厅青年礼貌号”，这离不开科室所有人的共同努力，自从开展建立“青年礼貌号”活动以来，我们的优质护理服务工作也得到了大力发展，创新服务方法，改善服务环境、带给便民服务。围绕“以病人为中心”，构成急病人所急，想病人所想，帮病人之所需，解病人之所难，体现了“以人为本，服务至上”的服务理念。

2、今年的病人中以四肢外伤、椎体疾病及骨质疏松疾病为首，对疼痛及卧床皮肤管理尤为棘手，大家齐心协力，共同做好卧床患者的各项护理，减轻患者疼痛，提高康复效果，为病人带给舒适环境，在今年的截瘫患者护理中，我科成

功治愈一例院外截瘫压疮一月的患者，得到了病人及家属的好评，目前科室截瘫患者无一人发生卧床并发症。

五、科室明年工作计划

- 1、组建科研团队，完成科研立项，撰写科研论文；
- 2、期望能够选派或安排科室护理人员出去进修学习；
- 3、继续做好品管圈工作，将此管理方法持之以恒运用的骨科病房的管理中，提升护理质量，提高护理安全。
- 4、做好能级护理工作量的分配及培训工作
- 5、量化绩效考核，做到多得多劳。
- 6、强化责任制整体护理，对病人康复锻炼工作做到亲力亲为。

在辛勤的工作中，2020年已尽年底，在完成护理综合目标的同时，我们本着“以病人为中心”，给病人送去了光明，带来了生活上的福音，全年科室无护理不良事件发生，无护理差错事故发生，期望在新的一年里，我们继续携手，团结一致，踏实敬业，在圆满完成工作的同时，大力开展科研工作，组建科研团队，灌输科研意识，使骨二科护理人员不仅仅在工作中表现一流，在科研立项及新技术、新业务上仍与时俱进，走在医院的前列，为科室和医院的发展做出更大的贡献！

骨科护士长述职报告 篇三

经过了一段时间的努力，工作已经完成得差不多了，本来以为可以好好休息，却发现自己的述职报告还没写，面对这种情况，你是否会觉得很烦心？为了避免这种情况的发生，快到第一范文网来瞧瞧吧，下面是述职报告网的小编收集的述职报告的相关内容，欢迎大家前来了解。下面是一篇护士述职报告。

____年是全国卫生系统继续深化改革的一年，全科护理人员在院长重视及护理部直接领导下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，较好的完成了院领导布置的各项护理工作，现将工作情况总结如下

一、认真落实各项规章制度

1 严格执行规章制度是提高护理质量，是确保医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象

2、坚持了查对制度：

(1) 要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对 2 次，并有记录

(2) 护理操作时要求三查七对；

(3) 坚持填写输液瓶签，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及手外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备八种操作处置盘

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生

二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月 5 日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年计划、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周参加护士长例会，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平……

三、加强护理人员医德医风建设。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语。

2、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在 95% 以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

3、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

4、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

四、提高护理人员业务素质

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。

3、科室每周晨间提问 1-2 次，内容为基础理论知识和骨科知识

4、加强了危重病人的护理，坚持了床头交接班制度和晨间护理

5、坚持了护理业务查房：每月进行了护理业务查房，对护理诊断、护理措施进行了探讨，以达到提高业务素质的目的。

五、加强了院内感染管理

1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度

3、科室坚持了每月对治疗室、换药室进行紫外线消毒，并记录，每周对紫外线灯管用无水酒精进行除尘处理，并记录。

3、一次性用品使用均能及时毁形，集中处理，并定期检查督促，对各种消毒液浓度定期测试检查坚持晨间护理一床一中一湿扫。

4、病区治疗室、换药室均能坚持消毒液（1：200 84 消毒液）拖地每日二次，病房内定期用消毒液拖地（1：200 84 消毒液）出院病人床单进行了终末消毒（清理床头柜，并用消毒液擦拭）。

存在问题：

- 1、个别护士素质不高，无菌观念不强。
- 2、整体护理尚处于摸索阶段，护理书写欠规范
- 3、由于护理人员较少，基础护理不到位，如一级护理病人未能得到一级护士的服务，仅次于日常工作。
- 4、病房管理尚不尽人意。

一年来护理工作由于院长的重视、支持和帮助，内强管理，外塑形象，在护理质量、职业道德建设上取得了一定成绩，但也存在一定缺点，有待进一步改善。

2020 骨科护士述职报告 篇四

尊敬的_院长、各位领导、同志们：

我叫__，大专学历，党员，主管护师，现任骨科护士长。__年毕业于__卫校、__年毕业于__省职工医学院。工作以来，曾多次参加__市、__市卫生局举办的护理知识竞赛与技术操作比武并获奖。20__年获__市中医护理知识竞赛一等奖，20__年在《中外医疗》杂志发表护理论文一篇。

20__年，中医院新一届领导班子赫然成立。他的睿智领导、英明决策、雷厉风行的工作作风感染了我们，唤醒了我们、鼓舞了我们，骨科焕发了崭新的精神风貌。我们团结一致、通力合作，既分工明确又做到和谐统一。主任负责组织病

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/117150120131010010>