

聚酯漆企业可持续发展战略

目录

概论	3
一、聚酯漆生产计划的编制	3
(一)、聚酯漆生产计划的编制	3
二、聚酯漆生产控制的概念	6
(一)、聚酯漆生产控制的概念	6
三、生产控制的基本程序	7
(一)、聚酯漆生产控制的基本程序	7
四、聚酯漆企业经营决策的方法	10
(一)、企业经营决策的方法	10
五、技术贸易	15
(一)、技术贸易概述	15
(二)、技术贸易的国际合作	17
(三)、技术贸易风险管理	18
六、聚酯漆技术创新的含义	20
(一)、技术创新的含义	20
七、聚酯漆企业战略的制定	21
(一)、聚酯漆企业战略的制定	21
八、法人治理结构	23
(一)、股东权利及义务	23
(二)、董事	25
(三)、高级管理人员	27

(四)、监事	28
九、组织机构管理.....	30
(一)、人力资源配置.....	30
(二)、员工技能培训	31
十、网络分销渠道.....	32
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....	32
(二)、网络分销渠道的特征	34
(三)、网络分销系统.....	34
(四)、网络分销渠道类型	36
十一、聚酯漆项目风险对策.....	38
(一)、加强聚酯漆项目建设及运营管理	38
(二)、采取多元化融资方式	38
(三)、政策风险对策.....	39
(四)、市场风险对策.....	39
(五)、技术风险对策.....	40
(六)、资金风险对策	41
十二、技术创新的过程与模式	41
(一)、需求拉动创新模式.....	41
(二)、交互作用创新模式	43
(三)、A-U 过程创新模式.....	44
(四)、系统集成和网络创新模式.....	45
十三、发展规划分析	47

(一)、公司发展规划.....	47
(二)、保障措施.....	48
十四、渠道扁平化.....	52
(一)、渠道扁平化的概念.....	52
(二)、渠道扁平化的原因.....	53
(三)、渠道扁平化的形式.....	54
十五、渠道管理概述.....	55
(一)、市场营销渠道与分销渠道.....	55
(二)、分销渠道管理目标和任务.....	56
十六、企业技术创新的外部组织模式.....	58
(一)、产学研联盟.....	58
(二)、企业—政府模式.....	60
(三)、企业联盟.....	62
十七、分销渠道运行绩效评估.....	64
(一)、渠道畅通性评估.....	64
(二)、渠道覆盖率评估.....	65
(三)、渠道财务绩效评估.....	66
十八、创新投资策略.....	68
(一)、创新投资的定义.....	68
(二)、创新投资与企业战略的关系.....	69
(三)、创新投资决策过程.....	70
(四)、创新投资的风险管理.....	72

十九、生产控制的概念	73
(一)、生产控制与质量管理	73
(二)、生产计划与实施.....	75
(三)、生产效率与成本控制	77
二十、生产控制的方式	79
(一)、生产控制的方式.....	79

概论

在快速变化的商业世界中，聚酯漆企业要想保持竞争力和持续增长，就必须进行战略层面的思考和规划。本方案提供了一个框架，帮助聚酯漆企业识别核心竞争力，评估市场机会，以及制定必要的战略行动以保持其市场地位。本方案介绍了制定企业发展战略的方法论，并提出了一系列战略计划的关键元素。本文档明确指出，其内容仅供学习交流，不可做为商业用途。

一、聚酯漆生产计划的编制

（一）、聚酯漆生产计划的编制

聚酯漆制定生产计划涉及一系列关键步骤，可概括为以下六个主要阶段。

（一）调查研究

在开始编制生产计划之前，必须进行深入的调查研究，以全面了解企业内外的经营环境。这一阶段的任务包括充分收集各类信息资料，其中涵盖国内外市场信息、预测，上期产品销售状况，合同执行情况及成品库存量，以及上期计划完成情况等方面。同时，对企业的生产能力、原材料及能源供应、品种定额资料、成本与售价等也需要进行详尽调查。

（二）统筹安排，初步提出生产计划指标

在这个阶段，任务是制定多个生产计划方案，并从中选择一个最为满意的。具体而言，需要进行产量指标的优选和确定，合理安排产品的出产进度，搭配各产品品种，将企业的生产指标分解为各个分厂、车间的具体生产指标。

（三）综合平衡，编制计划方案

制定和优化计划方案时，考虑到各种原因，不可能将所有约束条件和目标都完全考虑进去。因此，需要围绕生产任务进行全面的反复综合平衡。这包括生产任务与生产能力之间的平衡，考虑企业设备、生产面积对生产任务的保障程度；生产任务与劳动力之间的平衡，评估工种和数量，检查劳动生产率与生产任务的适应性；生产任务与物资供应之间的平衡，考虑主要原材料、动力、工具、外协件对生产任务的保障程度，以及生产任务与材料消耗水平的适应程度；以及生产任务与生产技术准备工作的平衡等。

（四）生产计划大纲定稿与报批

通过全面综合平衡后，对计划进行适度调整，准确制定各项生产指标，并将其提交给总经理或上级主管部门进行批准。生产计划大纲的核心内容包括编制生产计划的指导思想、主要生产指标、完成计划的难点和重点、采取的关键措施，以及生产计划表等详细内容。

（五）监控执行，实时调整

生产计划一旦定稿并获得批准,就需要在执行阶段进行实时监控。这包括对生产过程中的各项指标、生产进度、原材料供应、劳动力利用等进行全面而及时的监测。通过引入先进的信息技术和数据分析工具,企业可以实现对生产活动的实时追踪,及时发现潜在的问题和偏差。

在监控的过程中,需要建立一套灵活的反馈机制,使得生产计划能够根据实际情况进行调整。这包括及时收集反馈信息,分析执行过程中的问题和挑战,以便迅速作出决策。例如,如果某一生产环节出现延误,可以迅速调配资源或调整进度,以最大限度地确保计划的顺利执行。

(六) 持续优化, 提高生产效能

生产计划的制定和执行是一个不断优化的过程。企业应该建立一个反馈循环,不断总结经验教训,评估生产计划的实际效果,并根据反馈结果进行持续改进。通过分析历史数据和生产绩效,企业可以识别出改进的空间,进而调整生产计划的方向和策略。

在优化过程中,还可以考虑引入新的技术和管理方法,以提高生产效能。这可能包括自动化生产线的引入、员工培训和技能提升、供应链的优化等方面。通过持续的优化工作,企业可以更好地适应市场变化,提高生产的灵活性和适应性。

综上所述,制定生产计划是一个多层次、多环节的复杂过程,涉及多方面的考虑和平衡。企业需要在不断学习和改进中,不断提高生产计划的制定水平和执行效能,以适应市场的竞争和变化。

二、聚酯漆生产控制的概念

(一)、聚酯漆生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合,旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程,是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内,生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控,到库存、质量和成本的综合管理,都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节,确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理,也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行,以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛,涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产,生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此,它同时是一种协调性和促进性的管理活动,为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制,

企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数

量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

三、生产控制的基本程序

(一)、聚酯漆生产控制的基本程序

聚酯漆生产控制的三个关键阶段包括测量比较、控制决策和实施执行。而控制目标的制定主要由计划职能负责，然而，在当前的实际情况下，企业对控制创意的认识仍然较为薄弱，控制目标在生产计划中的指标和标准值也显得不够完善。因此，将制定标准作为基本程序之一变得尤为重要。

(一) 制定控制的标准

制定控制标准的目的在于明确在生产过程中人力、物力、财力等的限度，同时规定产品质量特性、生产数量、生产进度等方面的标准。这些标准可以以实物或货币数量表示，包括生产计划指标、消耗定额、产品质量指标、库存标准和费用支出限额等。为确保合理可行，制定控制标准的方法包括类比法、分解法、定额法和标准化法。

1. 类比法：通过参照企业历史水平或同行业的先进水平，制定标准，以确保其简单易行且客观可行。

2. 分解法：将企业层的指标逐层分解为各个生产单元的控制目

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/118012056042006053>