

POM 企业发展方向规划

目录

概论.....	3
一、POM 技术创新的含义.....	3
(一)、技术创新的含义.....	3
二、POM 生产控制的概念.....	4
(一)、POM 生产控制的概念.....	4
三、技术贸易.....	6
(一)、技术贸易概述.....	6
(二)、技术贸易的国际合作.....	7
(三)、技术贸易风险管理.....	9
四、POM 技术创新的分类.....	10
(一)、POM 技术创新的分类.....	10
五、POM 企业经营决策的方法.....	13
(一)、企业经营决策的方法.....	13
六、POM 生产计划的编制.....	19
(一)、POM 生产计划的编制.....	19
七、技术贸易.....	21
(一)、POM 技术贸易.....	21
八、技术创新的过程与模式.....	26
(一)、需求拉动创新模式.....	26
(二)、交互作用创新模式.....	27
(三)、A-U 过程创新模式.....	28

(四)、系统集成和网络创新模式.....	30
九、企业技术创新的内部组织模式.....	30
(一)、内部孵化.....	30
(二)、技术创新小组.....	31
(三)、新事业发展部.....	32
十、SWOT 分析说明.....	33
(一)、优势分析(S).....	33
(二)、劣势分析(W).....	35
(三)、机会分析(O).....	36
(四)、威胁分析(T).....	37
十一、发展规划分析.....	39
(一)、公司发展规划.....	39
(二)、保障措施.....	40
十二、网络分销渠道.....	44
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....	44
(二)、网络分销渠道的特征.....	45
(三)、网络分销系统.....	46
(四)、网络分销渠道类型.....	48
十三、法人治理结构.....	50
(一)、股东权利及义务.....	50
(二)、董事.....	52
(三)、高级管理人员.....	54

(四)、监事	55
十四、POM 项目风险对策.....	57
(一)、加强 POM 项目建设及运营管理.....	57
(二)、采取多元化融资方式.....	57
(三)、政策风险对策.....	58
(四)、市场风险对策.....	58
(五)、技术风险对策.....	59
(六)、资金风险对策.....	60
十五、创新投资策略	60
(一)、创新投资的定义	60
(二)、创新投资与企业战略的关系	61
(三)、创新投资决策过程	62
(四)、创新投资的风险管理	64
十六、生产控制的概念	65
(一)、生产控制与质量管理	65
(二)、生产计划与实施.....	67
(三)、生产效率与成本控制	69
十七、技术创新决策的评估方法.....	72
(一)、定量评估方法.....	72
(二)、定性评估方法.....	74
十八、人才队伍建设	75
(一)、人才战略规划.....	75

(二)、人才培养与发展.....	76
(三)、人才激励与留存.....	77
(四)、跨文化团队管理.....	79
十九、库存控制	81
(一)、库存控制的概念	81
(二)、库存的合理控制	82
二十、生产调度.....	84
(一)、生产调度的概念	84
(二)、生产调度工作的主要内容与基本要求.....	85
(三)、生产调度系统的组织	87
(四)、调度工作制度.....	88
二十一、生产控制的方式	89
(一)、生产控制的方式	89

概论

在快速变化的商业世界中,POM企业要想保持竞争力和持续增长,就必须进行战略层面的思考和规划。本方案提供了一个框架,帮助POM企业识别核心竞争力,评估市场机会,以及制定必要的战略行动以保持其市场地位。本方案介绍了制定企业发展战略的方法论,并提出了一系列战略计划的关键元素。本文档明确指出,其内容仅供学习交流,不可做为商业用途。

一、POM 技术创新的含义

(一)、技术创新的含义

1. 技术创新的产品层面:

在产品层面,技术创新的核心是通过引入新技术、工艺或设计理念,为市场提供独特的产品。这包括产品功能的升级与拓展、性能的显著提升,以及更贴近市场需求和用户期望的创新。举例而言,智能手机的兴起标志着技术创新的成功,将通信、计算、摄影等多个功能巧妙地融合在一起,引领了全新的用户体验。同样,医疗领域的远程医疗技术也是在产品层面的创新,通过先进的通信技术,使患者能够在家中接受医生的远程诊疗,提高了医疗服务的便捷性。

2. 技术创新的过程层面:

过程层面的技术创新聚焦在企业的生产、制造和管理等方面，通过采用新的方法、流程或系统，提高效率、降低成本，实现资源的更有效利用。这种创新追求更为可持续、灵活和高效的运营模式。举例而言，采用先进的机器学习算法进行生产计划优化，可以大大提高生产线的效率，减少废品率。另外，采用物联网技术来监控设备状态，实现预防性维护，有助于降低生产过程中的停机时间，提高设备利用率。

3. 技术创新的文化层面：

文化层面的技术创新涉及到组织文化和思维方式的变革。企业需要培养一种鼓励创新、接受失败并从中学习的文化。员工被鼓励提出新点子、挑战传统，将创新视为实现长期成功的关键要素。这种文化的建立有助于打破陈旧的思维定式，促使团队更加愿意进行创造性思考。例如，一些科技公司推崇的“失败即学习”文化，鼓励员工在尝试新创意时不害怕失败，从失败中吸取经验教训，推动创新的不断发展。这种文化层面的创新为未来的产品和服务创造了更加有活力的基础。

二、POM 生产控制的概念

(一)、POM 生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合,旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程,是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内,生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控,到库存、质量和成本的综合管理,都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节,确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理,也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行,以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛,涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产,生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此,它同时是一种协调性和促进性的管理活动,为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制,企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行,满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时,生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动,减少资金占用,加速物资和资金的周转,实现成本目标,取得良好的经济效益。综合而言,生产控制在现代企业的生产管

理中扮演着不可或缺的角色。

三、技术贸易

(一)、技术贸易概述

1.1 技术贸易的定义

技术贸易是指跨越国界，基于技术、专业知识和专有权利的交易形式。这包括但不限于以下几个方面：

1. 技术转让：一国企业将其拥有的技术、专利或专业知识转让给另一国企业，以实现相应的商业目标。

2. 技术许可：一方以许可的形式授权另一方使用其专利、商标、著作权等技术或知识产权，通常以费用或特定条件作为交换。

3. 技术服务：一国企业向另一国提供技术咨询、工程服务、培训等专业服务。

4. 技术合作：不同国家的企业或研究机构共同合作进行技术研发、创新 POM 项目等。

1.2 技术贸易的特点

技术贸易具有以下显著特点：

1. 高度专业性：技术贸易所涉及的内容通常需要高度专业的知识，包括科学、工程、医学等领域的专业技能。

2. 知识密集型：技术贸易的核心在于知识的交流与传递，涉及到专利、商业秘密等知识产权。

3. 创新驱动：技术贸易在全球范围内推动了技术创新和进步，

促进了各国经济的发展。

4. 合作性强：技术贸易常常以合作的形式进行，涉及多方共同努力，推动跨国技术合作的发展。

5. 受制于法规：技术贸易涉及到知识产权和技术标准，因此常常受到国际贸易法规的严格监管。

. 1.3 技术贸易的重要性

技术贸易在全球化背景下愈发重要，主要体现在以下几个方面：

1. 促进创新：通过技术贸易，各国能够共享先进技术，推动全球科技创新，加速产业发展。

2. 提升产业竞争力：获取外部技术支持有助于提升国内产业的竞争力，推动本国企业更好地融入国际市场。

3. 实现互利共赢：技术贸易为各国提供了共同合作的平台，实现了互利共赢的局面，促进了国际经济的协调发展。

4. 推动全球科技治理：技术贸易引导了全球科技治理的方向，推动国际社会共同应对全球性挑战。

(二)、技术贸易的国际合作

技术贸易的国际合作是为了促进全球技术创新和知识共享，通过跨国界的合作，各国能够共同应对技术发展的挑战，推动科技领域的可持续发展。以下是技术贸易国际合作的主要方面：

1. 国际技术转让

国际技术转让是一种通过贸易和合作将技术从一个国家传递到另一个国家的方式。这种合作可以采用双边或多边的形式，通过合同、

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/118057124043006060>