

# 开发地块围挡项目 投标方案

## 目录

<b>第一章 技术部分</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1. 人员管理</b> .....	<b>4</b>
1.1.1. 人员管理承诺.....	4
1.1.2. 劳动力的实施.....	5
1.1.3. 自有安装队伍人员配备.....	6
1.1.4. 技术标准响应.....	6
<b>1.2. 施工组织设计</b> .....	<b>8</b>
1.2.1. 工程概况.....	8
1.2.2. 关于围挡项目验收要求:.....	8
<b>1.3. 施工方法</b> .....	<b>12</b>
1.3.1. 工艺流程.....	12
1.3.2. 施工方法.....	12
<b>1.4. 本项目的材料生产加工流程以及使用的生产设         备情况</b> .....	<b>16</b>
1.4.1. 材料生产加工流程.....	16
1.4.2. 使用的生产设备.....	17
<b>第二章 安装品质、安全管理体系、项目管理措施</b> .....	<b>19</b>
<b>2.1. 质量管理体系与措施</b> .....	<b>19</b>
2.1.1. 质量目标.....	19
2.1.2. 工程质量管理流程.....	19
2.1.3. 在施工管理方面的质量控制.....	19

2.1.4.	在 保证手段方面的质量保证措施.....	21
2.1.5.	质量管理方面的有效控制.....	22
2.1.6.	创优质工程措施.....	23
<b>2.2.</b>	<b>工程进度计划与措施.....</b>	<b>28</b>
2.2.1.	工程进度计划.....	28
2.2.2.	保证措施.....	28
2.2.3.	工程进度保证措施.....	35
<b>2.3.</b>	<b>安全管理体系与措施.....</b>	<b>41</b>
2.3.1.	安全生产目标：.....	41
2.3.2.	施工安全管理组织机构及其主要职责...	42
2.3.3.	安全管理体系.....	46
2.3.4.	安全管理措施.....	49
2.3.5.	安全实施措施.....	52
2.3.6.	安全生产管理体系.....	58
2.3.7.	安全生产要素管理网络.....	63
<b>2.4.</b>	<b>成品保护和工程保修工作的管理措施和承诺....</b>	<b>68</b>
2.4.1.	成品保护管理措施.....	68
2.4.2.	工程保修工作承诺.....	69
<b>2.5.</b>	<b>资源配备计划.....</b>	<b>71</b>
2.5.1.	主要施工机械设备情况.....	71
2.5.2.	劳动力安排计划.....	76
2.5.3.	原材料进场所计划.....	83
<b>2.6.</b>	<b>质量保证体系、安全施工全过程质量保证措施</b>	<b>88</b>
2.6.1.	质量保证体系健全.....	88

2.6.2.	安全施工全过程的质量保证措施完善...	90
2.6.3.	服务.....	90
2.6.4.	质保方案.....	91

## 第一章技术部分

### 1.1. 人员管理

#### 1.1.1. 人员管理承诺

我公司承诺具备围挡安装作业过程中；能匹配项目进度，及时完成项目的管理人员。充分保证安全、提前完工。

(1)加强现场治安保卫工作，成立保安组织，负责物资、机械设备和施工人员的安全保卫工作。出入口设大门，并设门卫昼夜值班。施工场地周围设置连续、整齐、牢固、美观的彩钢板瓦围墙。施工现场的布置符合防火、防爆、防雷电等安全规定的要求，施工现场的生活办公用房、仓库、材料堆放、修理场等按批准的总平面布置图进行布置。施工现场设置安全宣传标语。

(2)在现场入口的显着位置设立建设行政主管部门规定的“一图六版”，内容包括现场施工总平面图、总平面管理、安全生产、文明施工、环境保护、质量控制、材料管理等规章制度和单位名称及工程概况等说明。

(3)在现场设立足够的标志、宣传画、标语、指示牌、火警、匪警和急救电话提示牌等。并且对现场设置的照明灯具、护拦、围栏、警告标志经常维修，保持正常工作状态。

(4)所有施工人员配足配齐全安全带、安全绳、安全帽、绝缘鞋、绝缘手套、防护口罩和防护衣等安全生产用品。高空地带安设安全网、护身栏。

(5)工地配备装备良好的临时急救站和配备称职的医护人员。

### 1.1.2. 劳动力的实施

(一)对现场的施工队伍进行严格的资格审查，施工班组必须配备兼职质量员，随做随清。

(二)对已进场的队伍实施动态管理，不充许其擅自扩充和随意抽调，以确保施工队伍的素质和人员相对稳定。

(三)未经项目部质量、安全培训的操作工作不充许上岗。

(四)加强对劳务单位的管理，凡进场的劳务单位必须配备一定数量的专职协调质量、安全的管理人员。

(五)劳动力的配置计划根据吉林省建筑安装工程劳动定额，结合本工程具体情况和施工进度计划，本工程施工阶段劳动力配置计划分别见附表所示。

(六)劳动力组织和管理的关键环节劳动力组织和管理是直接影响本工程能否顺利完成的一个关键环节，为此我们将采取以下几点措施：

1、施工现场项目经理及主办工长做到全盘考虑，认真学习和研究施工图纸，领会设计意图，拟定出本工程各阶段

施工所需投入的人力什么时间进场、什么时间退场，做到心中有数，减少盲目性，以免造成不应有的人员紧缺或窝工现象。

2、在使用人力上执行竞争上岗的制度，防止出工不出力和返工现象的发生。

3、收尾阶段，要教育好我们的工人，特别重视成品保护，防止已完工的部位被损坏，组织足够人员参加保护工作。

### 1.1.3. 自有安装队伍人员配备

#### (一) 其他配备

为满足施工、维护要求需要，我公司中标后配备焊工、电工、力工、普工、机械工、运输工、钢筋工、油漆工、管理人员等人员，并能确保开展多段面同时施工要求。

### 1.1.4. 技术标准响应

供应商名称(盖章) 江苏上原文化传媒有限公司

序号	招标要求	投标响应	备注说明
1	完全响应采购文件全部内容且无偏离	完全响应采购文件全部内容且无偏离	无偏离

序号	招标要求	投标响应	备注说明

注：

- 1、由供应商根据其投标产品的实际情况填写；
- 2、用户需求书中标识“★”号的指标(即实质性条款)，供应商必须满足，如不满足，投标将被认定为非实质性响应；
- 3、供应商必须仔细阅读采购文件用户需求书所有条款，并对所有偏离的条目列入上表，未列入上表的视作供应商完全接受。

## 1.2. 施工组织设计

### 1.2.1. 工程概况

一、项目名称：XX地铁资源开发有限公司XX开发地块围挡项目

二、工期要求：自合同签订之日起30个日历日。

三、招标内容

本项目范围包括：本项目包含对地产开发围挡的设计、制作、安装及竣工验收全过程，其间包含设计联络及各检验、试验、验收环节，包含本项目的全过程服务，售后服务。

### 1.2.2. 关于围挡项目验收要求：

(一) 3.5和4.5米围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 76$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁，面板正面钢架为25X25镀锌方管，纵横间距1米；

面板为0.4mm彩钢瓦。上述材料均为热镀锌材料，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理

(二) 3.5和4.5米围挡基础

立柱基础为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度0.6米X长度0.8米，C30 商砼浇筑。

(三) 6和7米围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁；

面板正面钢架为30X30镀锌方管，纵横间距1米，

面板为0.4mm彩钢瓦上述材料均为热镀锌材料，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理

(四)6和7米围挡围挡基础：

立柱基础为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度1.2米X长度1.2米，C30商砼浇筑。

(五)景墙围挡围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁，

面板正面钢架为30X30镀锌方管，纵横间距1米，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理。

(六)景墙围挡围挡基础：

立柱基础为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度1.2米X长度1.2米，C30商砼浇筑。

(七)铝塑板

上海吉祥4mm21丝铝塑板

(八)木工板

(九)厚木工板

#### (十)玫瑰金拉丝背发光字

字厚不小于3.8cm。发光字大于一米，按字的平方量为单字的计价数量。

#### (十一)软膜灯箱

宽度1米高度6.5米，软膜画面为高精户外UV，灯用LED户外漫反射灯。边框正面宽8cm，侧面厚度8cm 不锈钢拉丝玫瑰金包边。软膜灯箱的工艺满足后期方便更换灯箱画面。

#### (十二)精神堡垒

180\*180\*镀锌方管、40\*40\*3镀锌方管、100\*100\*5 镀锌方管、3mm 厚铝单板、40\*40\*3 铝仿铜深咖色氟碳喷漆、500\*500\*3000 高结构柱；用Φ16钢筋纵横连接，主基础混凝土的尺寸不小于深度1.5米X宽度1.5米X长度1.5米，C20商砼浇筑。400\*400\*9预埋件、320\*250\*10预埋件

#### (十三)不锈钢防雨控制电箱

配电箱在本次报价范围内，乙方根据灯具数量、功率确定配电箱回路、开关规格，要求为不锈钢户外防雨箱，围挡一共三段需要配3套电箱

(十四)遵守《供应商管理办法》、资源公司生态围挡中心安全管理方案要求，及其他围挡工程设计、施工、验收、结算管理要求。

(十五)经确认的围挡方案要求、设计图纸要求、清单要求。

(十六)国家相关强制性规范要求CECS《户外广告设施钢结构技术规程》。

(十七)围挡实施的相关手续(城管审批协调等),供应商自行办理。

## 1.3. 施工方法

### 1.3.1. 工艺流程

围挡基础定位→围挡基础施工→围挡立柱墙板

先测量定围挡水平方向及定围挡立柱位基础位置，然后人工进行开挖，确保设计深度，进行作围挡立柱、混凝土承台及基础梁。随后安装型钢立柱和双面彩钢板，在彩钢板立面的上下方扣护柱顶、柱底钢板，混凝土基础每隔3米内侧对应处支斜撑加固。

### 1.3.2. 施工方法

#### (一) 围挡基础定位

用全站仪测量挡墙的是水平方向的中线用木桩定出立柱基础及基础梁的位置，并在木桩上用水平仪测出水平标高。

#### (二) 围挡基础施工：

根据各段实际情况不同，基础施工才用不同方法。

#### (三) 围挡立柱、墙板标准

##### 1、3.5和4.5米围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 76$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁，面板正面钢架为25X25镀锌方管，纵横间距1米；

面板为0.4mm彩钢瓦。上述材料均为热镀锌材料，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理。

## 2、3.5和4.5米围挡基础

立柱基础为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度0.6米X长度0.8米，C30 商砼浇筑。

## 3、6和7米围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁；

面板正面钢架为30X30镀锌方管，纵横间距1米，面板为0.4mm彩钢瓦上述材料均为热镀锌材料，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理。

## 4、6和7米围挡围挡基础：

立柱基础为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度1.2米X长度1.2米，C30 商砼浇筑。

## 5、景墙围挡围挡结构：

立柱前管为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，后管为 $\Phi 89$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；立柱连接为4#角铁，面板正面钢架为30X30镀锌方管，纵横间距1米，按国标验收(偏差10%以内)，焊缝必须经过防锈处理。

## 6、景墙围挡围挡基础：

立柱基础为 $\Phi 114$ 镀锌圆管，横向轴心间距3米；纵向轴心间距3米；基础混凝土的尺寸不小于深度1米X宽度1.2米X长度1.2米，C30 商砼浇筑。

#### 7、铝塑板

上海吉祥4mm21 丝铝塑板

#### 8、木工板

#### 9、厚木工板

#### 10、玫瑰金拉丝背发光字

字厚不小于3.8cm。发光字大于一米，按字的平方量为单字的计价数量。

#### 11、软膜灯箱

宽度1米高度6.5米，软膜画面为高精户外 UV，灯用 LED 户外漫反射灯。边框正面宽8cm，侧面厚度8cm 不锈钢拉丝玫瑰金包边。软膜灯箱的工艺满足后期方便更换灯箱画面。

#### 12、精神堡垒

180\*180\*镀锌方管、40\*40\*3镀锌方管、100\*100\*5 镀锌方管、3mm 厚铝单板、40\*40\*3 铝仿铜深咖色氟碳喷漆、500\*500\*3000高结构柱；用 $\Phi 16$ 钢筋纵横连接，主基础混凝土的尺寸不小于深度1.5米X 宽度1.5米X长度1.5米，C20商砼浇筑。400\*400\*9预埋件、320\*250\*10预埋件。

#### 13、不锈钢防雨控制电箱

配电箱在本次报价范围内，乙方根据灯具数量、功率确定配电箱回路、开关规格，要求为不锈钢户外防雨箱，围挡一共三段需要配3套电箱

#### (四) 围挡的维护

围挡的安全作用的发挥以及良好的外部形象的体现关键在于日常的维护。经常安排人员进行维护。包括：破损的维修，对污染部位进行清洁，警示标志的检查清洁。

#### (五) 围挡注意事项

1、围挡施工过程中，型材不能出现锈迹，要涂有保护材料。

2、围挡施工完毕，彩钢板与卡槽之间、柱与柱之间必须连接牢固，不得有松动现象。

3、围挡施工完毕，板与板之间衔接平顺，直线段要在一条直线上；板与板之间不能留有明显较大缝隙。

## 1.4. 本项目的材料生产加工流程以及使用的生产设备情况

### 1.4.1. 材料生产加工流程

根据施工图纸及预算提出材料计划，并进行审核，如果有变化要及时调整，按照施工进度的要求进行采购，首先要先确订好材料的品牌厂家规格，选好样品报送建设及监理单位审核合格后，参照样品进行材料的采购，进场后总包单位会对材料进行材料检验合格后加工安装。

#### (一) 围墙定位

依据甲方下发的施工平面图，对临时围挡进行测设定位。放完线后，请监理与甲方予以确认，与图纸不符部位及时进行调整。

#### (二) 板块制作

依据深化图纸及现场测量尺寸，计算出需要制作板块的数量。在按照深化图的要求下料，焊接板块龙骨。板块龙骨采用40方管焊接，再将镀锌铁皮用铆钉连接到方管龙骨上制成板块。制作好的板块龙骨都要进行防腐处理，涂刷两遍防锈漆。

#### (三) 基础施工

首先，根据弹设好的围墙位置线及深化设计图纸要求，用破碎机将现有的硬化路面及铺砖场地进行破碎，然后进行

挖土槽及预埋件坑，基层夯实，砌砖墙500高，抹灰20mm厚并压光。

#### (四) 围挡板块焊接安装

待基础砼达到一定强度后，进行板块安装。根据立柱的外伸高度，均匀分隔，焊接三根连系梁，联系梁采用L50角钢。全部焊接完毕后，对焊接情况进行验收，合格后进行板块安装。利用L50角钢做角码，将板块的所有的竖龙骨与连系梁焊接牢固，依次安装每个版块。

### 1.4.2. 使用的生产设备

1、针对本工程确定的施工方法，施工程序及施工进度计划，选定施工所需机械的种类、规格、数量，并确定所需机械的进场退场时间。对机械的进场时间和数量，不可时增时减，避免进场后长期停置不用，造成浪费。

2、本工程所需的机械设备利用我公司现有和长期合作单位专业施工机械进场施工，并配备专业机械操作人员，专业修理人员进行设备的保养和维修。对设备的日常管理严格按照IS09000标准及程序管理，切实保障各种机械设备的正常运转。

3、在施工刚刚开始阶段，对机械设备作详细技术数据记录，加以及时分析总结，了解设备的机械效率和施工技术参数，进行及时的调整，确保施工质量与施工生产的顺利进行。

主要施工机械设备一览表

序号	机械设备名称	规格型号	数量	功率(KW)	备注
1	型钢自动组立机		1台	5.5	钢结构焊接
2	H型钢矫正机		1台	5	钢结构焊接
3	气割枪	J01-30	2套		钢结构焊接
4	台式砂轮切割机	S3SL-250	2台	2.2	切割钢材
5	门式自动埋弧焊	MZG-z*100	1组	10.2	钢结构焊接
6	数控多头直条切割	3000B	1组	9.4	钢板切割
7	全自动彩板复合	XBJ-V1	1组		彩钢板制作
8	数控平面钻床		1台		钢构件钻孔
9	压型机	HV-200	1台	4.2	彩钢板制作
10	水准仪	TGJ-1000	1台		测量、校正
11	经纬仪	J6	1台		测量、校正
12	移动式卷扬机		1台	7.5	吊装
13	吊车	LDA	2辆	18t	吊装钢结构

## 第二章 安装品质、安全管理体系、项目管理措施

### 2.1. 质量管理体系与措施

#### 2.1.1. 质量目标

符合国家相关质量验收标准的合格工程，安装品质可靠

#### 2.1.2. 工程质量管理流程

公司主管经理→总工程师→公司工程部→工地项目经理→土建各班组后勤员(安装各班组后勤员)→操作人员

#### 2.1.3. 在施工管理方面的质量控制

(一)加强质量宣传教育，提高全员质量意识。

对参加施工的全体人员进行“百年大计、质量第一”的质量教育。质量好坏关系着国家财产和人民生命安全，关系着施工企业的声誉，要把质量作为企业的第一生命。认真搞好工地宣传，不断提高全员的质量认识，参加施工员工牢固树立“质量第一，信誉第一”的思想。

(二)制定创优计划，完善保证体系。

完善质量保证体系，建立项目部施工队作业班组三级质量保证体系。各级领导规划，将规划目标分解到各班组直至个人。用工作质量保证工序质量，用工序质量来保证工程质量，把工程质量规划创优目标落到实处。

### (三)做好技术质量交底，严格质量审核制度。

在各分项工程开工前，要认真做好技术交底工作，向参与该项工程管理及操作的所有人员进行细致的技术交底，讲质量目标、施工方法、工艺流程、操作规范、验收标准及其他技术要求，使管理者明白如何管好、操作者知道如何操作。同时，在全期施工过程中，坚持质量审核制，对质量体系、工序质量、已完工程质量等方面定期审核，确保质量活动的正常实施。

### (四)严格规章制度，狠抓目标落实。

在施工过程坚持贯彻执行工程测量双检复核制度，隐蔽工程检查签证制度、质量事故报告制度和关键工序把关制度，努力做到质量管理工作规范化、制度化，项目部每月、施工队每旬都开展一次质量评比活动，奖优罚劣，使工程质量通过定期检查达到有效控制，各级施工管理人员要建立岗位责任制，依据各自的岗位工作职责，坚持做好经常性的质量检查监督工作，及时解决施工中存在的质量问题。项目部、施工队，作业班组要逐级签订质量保证责任书，并依据保证责任书中的质量目标实现情况，严格考核与奖罚。

### (五)严格控制原材料质量，抓好预制件施工工艺。

严格控制各种原材料的质量，对每批进场的原材料都必须进行质量抽查，并记录在案，不合格的材料坚决不准

进入现场，预制构件无出厂合格证的不准使用，对每一项工程状况、设计标准、技术规范不清楚者不准开工，隐蔽工程不合格不覆盖，上道工序不合格不交接，严格按照设计要求和施工方案中的工艺流程进行预制和安装，确保预制和安装质量。

#### (六) 真诚合作，严把质量关。

与建设单位及监理单位真诚合作，共同把好质量关，是我们的优良传统。在施工过程中，教育所有施工人员尊重和服从业主及监理工程师的监督和指示，积极配合监理工程师做好质量的检查工作，及时准确地提供各种试验、检验报告单，不折不扣地执行建设单位、监理单位的有关工程质量控制的条款。

### **2.1.4. 在保证手段方面的质量保证措施**

(一)组织均衡生产，取得生产投入的最佳效益，并确保工程质量的稳定有序控制。坚决杜绝施工赶工期，仓促上马，疲劳作战，草率从事。避免管理失控和质量事故。并采用计算机编制施工进度网络计划，抓住网络计划的关键路线，组织人、财、物资源的有效配置，力求实现施工作业均衡生产。

(二)确保设备能力。加强设备管理，保证设备的配套、使用，合理调度和良好的性能状态。为达到质量目标起到重要基础保证作用。

(三)采用先进技术。先进的生产技术，对提高工程质量和生产效率会产生事半功倍的效果。

(四)提高人员素质。质量工作，以人为本，没有称职的职工，不可能生产出合格的、高质量的产品。为了确保人员素质能适应本工程质量工作的目标要求，我方对项目经理部关键的工作岗位规定了学历、资历、职称、业绩等方面的任职资格。实行持证上岗。

### **2.1.5. 质量管理方面的有效控制**

#### **(一) 程序控制**

对开工、作业实施、工序交接、竣工的工艺流程的每一个环节实行程序控制，建立开工申请单位批准书、施工日志、施工原始记录、测量与试验报告、中间交接证书、最终交验报告、质量检验评定证书等全套程序控制文件。明确每一个程序，每一份文件和责任人职责，并对程序控制的实施情况进行定期检查和随机抽查，力求及时准确地掌握每一个施工阶段，每一个工程部工程质量的真实情况，以确保施工作业按质量标准的规定要求组织实施。

#### **(二) 重点控制**

对施工中的弱点、难点和关键点实行重点控制，如设计图纸审查、施工技术方案的确定、测量控制网布设、原材料与半成品质量检验、试验配合比的确定和实施、队伍管理等，均加大工作力度，予以重点关注、确保工作质量。

## 2.1.6. 创优质工程措施

(一)对生产班组实行优质优价，劣者返工不计价的管理办法，以调动班组创优积极性，促使分项、分部工程均达到优良标准。

(二)公司将制定一些奖励办法，奖励在施工中分项工程创优的班组。

(三)加强责任制，对制定的质量标准分别落实到人，项目部向公司、工长向项目部、层层签定责任状，交风险抵押金，以保证创优目标的实现。

(四)以“样板段”引路，当样板段的质量达到验收标准后，方可大面积施工。

### (五)主要质量措施

1、为了实现质量目标，实现施工全过程的质量控制，本工程实行四检制，即一般工序应执行自检和专检制度、工序交接检，关键工序进行停检点的检验。上道工序不合格，不得转入下道工序，出现问题及时纠正，不得留隐患。

2、配备必要的质检人员和检测手段，对参加项目的全体人员进行质量教育，提高质量意识。

3、制定完善的施工方案及严格执行施工技术文件，质量管理标准、规范和工艺措施，做好施工前的技术交底及一切准备工作。

4、特殊工种必须执行证上岗，组织各工种工程前的考

核及交底，提高施工人员技术水平和质量意识，增强自身素质。

5、设备、材料按性能要求，分别妥善管理，严格执行发放制度。

6、建立质量信息体制，随时收集反映质量情况，及时分析和处理质量问题，认真接受有关质量部门的质量监督。

7、根据施工及验收规范和建设工程档案的要求，使用专项工程质量检查表格。开工前必须进行技术、质量交底。质量验收标准、关键工艺技术措施要点及采用的质量验收表格都要作为交底内容。等每个分项、分部工程都要求施工队、组详细填写质量检查表，以保证施工原始记录的及时、完整和准确。

8、工程材料和产品的质量控制是工程质量的基础。应严格按质量标准订货、采购、保管、供应。坚持原材料、设备、器材入场检验制度。达不到标准不得入场、入库。未经查验合格证、材质证明，不得办理入库。保管中要防止损坏变质。物质供应部门做到：产地、厂家不明不合格的原材料、器材不采购，不验收、不发放。

9、施工及检验用计量器具，必须严格按国家有关要求定期检验和核查，未经检验或过期、失准的计量器具严禁使用。

## (六) 主要质量计划

## 1、文件和资料的控制

(1)质量体系文件由项目总工程师组织编制，并审核，项目经理批准实施。施工图、规范、标准、施工方案、作业指导书等技术文件由项目总工程师签发批准。质量检验和试验文件由各专业工程师编制，项目总工程师审核批准。

(2)所有文件分类建档管理，业主下发的所有图纸和设计变更单，必须进行接收登记；施工质量、技术资料必须随安装进度收集、整理、归类；每单项工程结束后及时核查施工质量、技术资料的内容，并进行质量评定。

(3)施工质量、技术资料的收集整理情况应随时受总工程师、现场监理工程师的指导和检查，不合格的资料或资料缺项应及时重做或补做。

(4)工程竣工时，施工质量、技术资料逐一组卷装订。

## 2、材料、设备的采购质量控制

(1)采购计划由专业技术人员编制，由采购方的总工程师审核，项目负责人批准。采购前对供应商的供货质量、信誉、价格和服务等进行评价，并经项目负责人确认。

(2)由招标单位指定的设备和材料应到指定地采购，但仍要进行质量兼检。采购人员对其收集整理的所有供货商的合格证、质量证明、各种试验报告等的真实性负责。

(3)业主提供设备的开箱检验不能减轻业主提供合格设备的责任。

(4) 材料和设备的质量合格证明和试(检)验报告与实物核对无误后归档分类保存。

(5) 要进行理化试验的材料，其报告要经各方确认合格后方得投入工程使用。

### 3、业主提供设备的质量控制

(1) 对业主提供设备的规格、型号、数量、到场日期造册登记，并执行本公司《检验和试验工作程序》。

(2) 业主提供的设备合格证、试验报告及说明书由质量检验工程师收集，交档案员管理。

(3) 业主提供设备的开箱检验不能减轻由业主提供合格设备的责任。

### 4、安装过程质量控制

(1) 施工组织方案由项目工程师组织编写，公司总工程师审核，公司经理批准。作业指导书由责任工程师编写，项目经理批准。总进度计划由项目总工程师组织编制，项目经理批准。

(2) 质量控制按我公司《安装施工过程控制程序》要求执行。

(3) 因施工原因需进行设计变更时必须经项目总工程师审核后提交设计代表，经确认后方可实施。未经同意不得擅自进行修改。

(4) 工程开工前，项目经理组织并主持项目主要施工

人员交底会，项目总工程师作项目技术质量交底。分项工程开工前由有关责任工程师对施工人员进行交底，并填写《技术交底记录》。

(5) 机具和检测设备的使用和维护按本公司《机具控制程序》的规定执行，检测仪器、仪表、计量器具按本公司《检验、测量和试验设备控制程序》的规定执行。

(6) 关键工序按作业指导书和调试方案的规定实施。

#### 5、防护和交付的质量控制

(1) 设备搬运(吊装)由责任工程师编制方案，项目总工程师审核后实施。

(2) 设备材料的贮存要有防雨、防潮、防损措施。

(3) 施工期间注意对设备及其另部件的防护。

(4) 对正在安装成品、半成品要加强保护意识，交叉施工时要采取防护措施，防止意外损伤。

#### 6、检验、试验、计量、测量的质量控制

(1) 根据设计文件、有关的国家标准及行业标准、产品说明书、材料材质证明等进行质量检验或复验。

(2) 开工前编制项目检验试验计划；施工中建立检验试验台账；对已检、待检等检验状态作出明确的标识。

(3) 设备安装前按程序检验，材料进场时应由物资部会同有关专业技术人员共同检查验收，主要材料应邀请业主方有关人员参加。

## 2.2. 工程进度计划与措施

### 2.2.1. 工程进度计划

工期要求：自合同签订之日起30个日历日。

### 2.2.2. 保证措施

(一)在履行合同期间，应严格执行业主下达的各项计划、指令；在施工组织中采取一切有效的措施，确保“关键工期”的工程完成；同时，由于各种原因，业主可根据工程进展的情况，确立新的“关键工期”项目，我们从大局出发，采取积极的措施，调整施工组织安排，建立新的网络工序线路计划，配合业主完成新确定的“关键工期”项目。

(二)向监理工程师递交的当月施工进度实施报告应附有适当的说明以及形象进度示意图和照片，以满足监理工程师有效地审议工程进度，并有可能批准修订实施进度。否则监理工程师有权退还报告或要求重新修改后递交。工程进度实施报告至少应包括以下内容：

- 1、包括临时工程在内的完成工程量和累计完成工程量；
- 2、材料的实际进货、消耗和储存量；
- 3、以下两项按项目逐项统计的总计、逐周累计和计算百分比；
- 4、设备的进货和使用安排；

5、实施的形象进度；

6、记述已经延误或可能延误施工进度影响因素和排除这些因素的影响重新达到原设计采取的措施等。

(三)制定详细的、包含各工种各作业层的计划，及时总结，及时分析，不断调整和完善计划。

1、制定涵盖整个工程各项内容的网络计划，明确各主导工序的完成时间，从总体上把握工程的进度。

2、严格按照计划安排生产并随时检查进展情况。

3、每日定时召开项目生产会，对一天的生产情况进行汇报总结，对进度的完成情况进行综合分析，找出原因并针对情况整改。

4、根据工程的实际情况不断调整和完善各层次计划，使计划能切实指导施工的开展。

5、做好周进度计划，周进度进化是最能反映实际并切实执行的进度计划，也是修正编制总进度计划的依据之一，是整体计划最基本的依据之一。

6、仔细阅读图纸，不仅熟悉装饰施工的技术资料，还应在业主、监理公司的协调下熟悉其它安装单位的技术资料。从而做到心理有数。

7、加强与监理工程师、业主、其它专业施工单位的沟通与协调，共同致力于将进度安排合理化，将施工技术方方案合理化，避免交叉中的冲突(包括工作面、衔接)等原

因拖延工期。

(四)落实后勤保障工作，避免因材料、人力或其它原因对工程进度造成不可挽回的影响。

1、材料采购工作必须走在施工的前面，要求各专业工长在拿到施工图纸后的最短时间内提出材料计划报公司以作安排。

2、公司物资部收到项目提出的材料计划后，应立即对计划进行分析分类，确定各类材料的性质和最后采购日期，并向采购人员下达采购计划。对于常用的小批量材料可临时采购；对于大批量材料须马上组织资源；对进口材料或石材须考虑进货周期和加工周期，须在总体材料计划提出后立即采购。

3、对于甲供材料，我方将尽可能早的提出材料计划和样品以供确定。公司劳资部门组织足够数量的劳动力投入施工现场。

4、关心工人生活，急工人之所急，解除工人的后顾之忧，使其能放心工作。

#### (五) 施工措施

1、定期对工人进行工期教育，强化工人的时间观念。

2、灵活机动的安排人力，采取阵地战与游击战相结合的策略指导施工。

3、划分施工区域，采取分片包干的办法组织施工，提

倡打歼灭战，不给后续工序留尾巴。

4、进行立体施工，天花、墙面、地面及其它作业面多条战线同时展开，大胆穿插。

5、安排加班，使工程自始至终处于高峰作业期间。

#### (六) 进度控制流程及重点

1、工程施工单位提交施工进度计划，由业主或监理单位审核后确认。

2、在确定工程进度计划后，为确保其实现而编制下述大量的辅助计划是非常必要的。如果这一系已列为工程进度计划的组成部分而得到同意，则可省去这一程序中大部分工作，但每月的详细进度计划仍是需要编制的。

(1) 周工程施工实施计划；

(2) 材料采购计划；

(3) 分部工程施工计划；

(4) 分项工程施工计划；

(5) 施工机具调配计划；

3、检查工程进展情况，进行实际进度与计划进度的比较。分析工程延误(或提前)的原因，及时采取补救措施。

#### 4、修订进度计划

工程施工单位综合考虑修订的进度计划必须仍按原竣工目标编制。如果在修订计划之前已获得延期索赔的批准，则可以相应地在新竣工期的基础上修订进度计划。

在工程整个施工过程中，编制修正进度计划往往要进行多次。通常工程施工单位无权为修改进度计划而得到任何额外款项，这是因为工程施工单位未能保持令人满意的施工进度而导致计划的修改。当工程延误并非由装饰工程施工单位负责时，延期是合理的，但业主因种种原因不愿延期时，装饰工程施工单位将放弃延期索赔而要求费用索赔。因为工程施工单位为赶回原计划进度，必然要增加机械、人力，改变材料采购计划，或采取其它措施，这些措施往往要使工程成本增加。因此，当合理的延期得不到批准而按原定竣工期目标修订计划时，就有权得到额外付款。

当工程项目有重大变更或重要事件发生时，如工程部分暂停、工程事故、增加或减少工作量、改变设计方案，改变施工方案等，都会对进度产生较大的影响，而这一类事件使工期控制变得相当复杂。

一般情况下，即使没有明显的延误情况，工程施工单位也应该每隔一段时间调整一次进度计划。因为随着工程的进度，各种施工条件和环境也在不断变化，定期进行全面检查对装饰工程施工单位自身争取主动、降低成、加快进度是非常有利的。

5、当施工进度不符合计划进度时，工程施工单位要提出加快施工进度的措施或方案，并取得业主或监理工程师的批准。

6、工程进度控制的目标虽然很明确，但整个控制过程中的判断和分析在很大程度上取决于现场人员的掌握，如实际进度与计划进度的差距、工程延误的严重程度、施工力量和施工组织的改善、补救措施的效果预测等工作往往没有明确的标准和依据，有时项目各部分工作错综复杂，或受外界因素的制约，这就要求项目经理具有丰富的经验。

### (七) 工程项目施工流水作业

本工程采用流水作业法。当采用流水作业法时，从事各个施工过程(或工序)的工作队(组)按照施工工艺的顺序，依次连续地从一个施工面转移到另一个施工面，完成所分别担负的同样的施工过程。每隔一定的时间完成一定数量的施工任务，施工队(组)流动于整个工程的不同施工面。

从我们已做过的工程实践中，我们认为采用平行流水相结合施工方法，可满足此装饰工程施工工期的要求，有助于保证工程质量。

### (八) 施工进度计划的实施

实施施工进度计划，要做好以下三项工作：

#### 1、编制周作业计划和施工任务书

施工组织设计中编制的施工进度计划，是按照整个项目编制的，虽然也带有一定的控制性，但远远不能满足施工作业的要求。实际作业应参照更为细化的日作业计划和施

工任务书执行，才能真正达到指导施工的目的。其中日作业计划是以贯彻施工进度计划，明确当期任务及满足作业要求为前提；施工任务书则是把作业下达到班组进行责任承包，并将计划执行与技术处理，质量管理，成本核算，原始记录，资源管理等融为一体，是计划与重要的联系纽带。

## 2、做好记录，掌握现场施工实际情况

在施工中，应如实记载每项施工的开始、完工日期，为计划的检查、分析、调整、总结提供原始资料。并要求跟踪记录，如实填写，借助图表形成记录文件。

## 3、做好调度工作

调度工作包括检查作业计划执行中的问题，查找原因，采取措施；督促供应单位按进度要求供应资源；控制施工现场临时设施的使用；按计划进行作业条件准备；传达决策人员意图；发布调度令等。调度对进度控制起到协调作用，排除施工中的各种矛盾，克服薄弱环节，实现动态平衡。要求调度工作及时、灵活、准确、果断。

## (九) 施工进度的检查

施工进度的检查与进度计划的执行是融汇在一起的。计划检查是计划执行信息的主要来源，是施工进度调整和分析的依据，是进度控制的关键。

施工进度的检查多用图上对比，将计划与实际相比，从

而发现偏差，以便修改或调整计划。

在施工进度表上，以双线表示计划进度，单线表示实际进度，通过线段长短的比较，可以非常直观地表示出实际与计划各自的完成状况。当然，单、双线只是一种表示方法，换做其它两种不同线形或色彩的线段表示，一样可以达到效果。

### **2.2.3. 工程进度保证措施**

#### **(一) 建立完善的计划保证体系**

1、采用总体、施工区、月及周日进度计划的控制系统  
总体进度计划、月及周日作业计划，这些计划组成了本工程项目进度计划系统。计划的编制对象由大到小，计划的内容从粗到细。我们在编制时，从总体计划到局部计划，逐层进行了控制目标分解，以保证计划控制目标落实。执行计划时，从周、日作业计划开始实施，逐级按目标控制，从而达到对施工项目整体进度控制。

#### **2、建立工期目标责任制及检查制度**

(1) 项目经理、施工队和作业班组之间分别签订承包合同，按计划目标明确规定合同工期，相互承担的经济责任、权限和利益。

(2) 根据签订的合同工期，不同层次人员负有不同进度控制职责，分工协作，形成一个纵横连接的施工项目控制组织系统。

(3)自公司、项目部设专职计划统计员，一直到作业班组都设有人员负责检查汇报，统计整理实际施工进度的资料，并与计划进度比较分析和进行调整。

### 3、进度计划向职工全面交底，发动群众实施计划

我们将在计划实施前进行充分的计划交底，将根据计划的范围召开全体职工代表大会或各级生产会议进行交底落实。使有关人员都明确各项计划的目标、任务、实施方案和措施，使管理层和作业层协调一致，将计划变成职工的自觉行动，充分发动群众，发挥群众的干劲和创造精神。

## (二)技术保证措施

### 1、编制科学的施工组织设计、施工方案、做好技术交底

投标方按照“方案先行，样板引路”的施工原则，本工程将编制详细的、有针对性和可操作性的施工方案。

施工方案做到覆盖面全，内容详细，配以图表，图文并茂，并做到生动、形象，调动操作层学习施工方案的积极性。从而实现在管理层和操作层对施工工艺、质量标准的熟悉和掌握，避免施工中发生技术事故；避免应用新技术、新材料、新结构缺乏经验，造成返工，从而保证不会因质量影响施工进度。使工程施工有条不紊的按期保质的完成。

### 2、广泛采用新技术、新工艺、先进设备

要想提高生产率，创造高质量、高速度，先进的施工工艺、材料、技术和设备是进度计划成功的保证。我们将针对工程特点，采用先进的施工技术和材料，提高施工速度，缩短施工工期，从而保证各里程碑工期目标和总工期目标。

### (三) 管理措施

#### 1、建立进度和协调例会制度，保证各项计划的落实

建立例会制度，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决，故从开工之日起，每日早8:30召开经理部部门经理以上人员的碰头会，协调内部管理事务；每周五下午3:00召开有业主代表共同参加的生产例会，总结日计划完成情况，发布下周计划；每周一召开经理部、业主、三方例会，分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

#### 2、劳动力管理措施

(1) 凡进场的工人必须是经过培训的熟练工人，在工程施工的重要阶段，组织管理人员、操作人员实行轮班作业的方式，确保进度按照计划执行。

(2) 季节性、节假日劳动力调配：加强劳动力的组织、调配，做好节假日的劳动力安排，保证在此期间施工顺利进行。春节放假期间，本项目部不放假，其措施为：

在项目部成立时，向全体职工讲解本工程工期的紧迫

性，让大家明白，满足客户需求，向客户提供满意的服务是我公司生存、发展以及本工程项目管理成败的关键。首先号召党员、团员、领导干部不休假，对全体职工起带头作用。

公司及项目部领导，节假日亲临工地指挥，鼓舞士气。对节假日坚持在工作岗位的职工，公司党委、工会组织将对他们进行家访，帮助他们解决困难，度过难关。让全体家属理解加班的重要性，使加班职工无后顾之忧。并且深入工地，问问职工，张贴标语，制造节日生产气氛。

项目部在节假日，根据公司的有关规定，对坚持工作的同志发放节假日工资，对承包队实行优惠价格，并且改善职工生活，使全体职工如同在家过节。

(3)建立合理分配制度，根据按劳分配原则实行多劳多得，奖优罚劣，分配上向一线施工的工人和管理人员倾斜，对在本工程的施工进度提高上做出重大贡献的要予以重奖。

### 3、设施料、物资、设备管理措施

(1)在节假日期间，从公司机关到各职能部门，每日都留有领导值班，及时协调调配公司的设施料、物质及设备，为不放假的项目部提供服务。

(2)根据工程进度、施工预算及施工组织设计，编制出充分的物资及设备供应计划，根据计划在放假前把所需

的设施料、物资、设备都运到工地。为设备准备充足的易损件配件，设备出现问题工地及时解决。

#### (4) 加强现场平面布置管理

在施工总平面设计时，为使场地分配、仓库位置确定，管线道路布置更为经济合理，我们采用场地分配优化法、选点归邻优化法、最小树选线优化法等优化计算方法，对现场布置进行优化计算。减少动力损失，节约建设投资、加快临时设施建造速度，在施工紧张的情况下，使现场保持秩序井然，施工进度得到保证。具体管理措施如下：

建立统一的施工总平面图管理制度，划分总图的使用管理范围。各区各片有人负责。严格控制各种材料、构件、机具的位置、占用时间和占用面积。

实行施工总平面动态管理，定期对现场平面进行实录、复核，修整其不合理的部分。

定期召开总平面执行检查会议，奖优罚劣，协调各单位关系。

#### (五) 施工项目资金管理保障措施

1、确定施工项目经理当家理财的中心地位，本项目的资金，由本项目支配使用。

2、项目经理部在内部银行中开设独立帐户，由内部银行办理项目资金的收、支、划、转，由项目经理签字确认。

3、内部银行实行“有偿使用”、“存贷计息”、“定额考

核”，定额内低利率、定额外高利率的内部贷款办法。项目资金不足时，通过内部银行解决，不搞平调。

4、项目经理部按月编制资金收支计划，企业工程部签订供款合同，企业总会计师批准，内部银行监督实施，月终提出执行情况分析报告。

5、项目经理部应及时向发包方收取工程预付备料款，做好分期结算、预算增加帐、竣工结算等工作，定期进行资金使用情况和效果分析，不断提高资金管理水平和效益。

6、业主所交的材料和设备，是项目资金的重要组成部分。项目经理部应设置台帐，根据收料凭证及时登记入帐，按月分析耗用情况。定期与交料单位核对，保证数据资料完整正确，为及时做好竣工结算创造条件。

7、项目部每月定期召开业主代表、分包、供应、加工各单位代表碰头会，协调工程进度、配合关系、资金及供料事宜。

## 2.3. 安全管理体系与措施

### 2.3.1. 安全生产目标:

无工伤事故，不发生一万元以上交通事故及管线损坏事故。

认真贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》及《施工现场临时用电安全技术规范》等标准规范中的强制性条文的要求，争创安全达标工地，确保无重大工伤事故，杜绝死亡事故，安全事故频率降低在1%以内，杜绝火灾事故生。

根据工程施工现场和周围环境情况，施工过程针对性的应急措施有：治安管理：施工人员如发生打架斗殴应立即制止，由项目经理给以处理并出榜告示，在现场不能控制事态的情况下，立即拨打报警电话。

消防：施工现场、生活区按规定设置灭火机和消防水龙头。职发生火灾，立即切断电源，进行人员疏散、氧气乙炔瓶等易燃易爆物品及时转移到安全地带。组织人员利用灭火器材进行灭火，并拨打火警电话。

#### (一) 安全管理目标

本工程施工安全管理目标是：“四无”、“一杜绝”、“一创建”。

“四无”——无工伤死亡事故，无重大机械设备事故，无交通死亡事故，无火灾、洪灾事故；“一杜绝”——杜绝

重伤事故；“一创建”——创建安全文明工程。

贯彻“安全第一、预防为主”的宗旨，坚持“安全为了生产，生产必须安全”的原则，做到思想保证、组织保证、技术保证、措施保证、确保人员、设备及工程安全。

## （二）安全管理目标的实施方案

建立严格的经济责任制是实施安全管理目标的中心环节；运用安全系统工程的思想，坚持以人为本、教育为先、预防为主、管理从严，做好安全事故的超前防范工作，是实现安全管理目标的基础；机构健全、措施具体、落实到位、奖罚分明，是实现安全管理目标的关键。

建立健全安全组织保证体系，落实安全责任考核制，实行安全责任人“归零”制度，把安全生产情况与每个员工的经济利益挂钩，使安全生产处于良好状态。

开展安全标准化工地建设，全线按安全标准工地进行管理，采用安全易发事故点控制法，确保施工安全。

### **2.3.2. 施工安全管理组织机构及其主要职责**

#### （一）施工安全管理组织机构

施工现场成立以项目经理为领导的，由技术负责人及各部门负责人组成的施工安全管理领导小组。项目经理是本单位的第一责任人，保证全面执行各项安全管理制度，对本单位的安全施工负直接领导责任。各施工作业队设专职安全员，在质量安全科的监督指导下负责队、部门

的日常安全管理工作，各施工作业班组班组长为兼职安全员，在队专职安全员的指导下开展班组的安全工作，对本班人员在施工过程中的安全和健康全面负责，确保本班人员按照发包人的规定和作业指导书及安全施工措施进行施工，不违章作业。

建立健全以项目经理为安全生产第一责任人、项目副经理为安全生产直接责任人的一整套安全生产管理机构。

## (二) 各岗位安全管理主要职责

### 1、项目经理安全施工

a 对本项目部安全施工及环境保护负直接领导责任，是项目部实现安全目标、完成安全指标、实施安全管理方案的责任人，要亲自过问抓好本部安全及质量工作。

b 健全项目部、队、班组的各项安全规章制度和安全专(兼)职机构或组织，支持群众安全活动的开展。

c 组织本部干部职工学习和贯彻上级关于安全施工及环境保护的指令、决定、通知，制定落实措施，检查执行情况。

d 召集有关工种人员和安全检查人员对本段存在的重大不安全问题进行研究解决，必要时向上级提出报告。

e 抓好本部职工的安全培训教育工作，负责各种规章制度的贯彻、执行和检查工作，对三违人员与不安全苗头及时制止，严肃处理。

f 负责本部各种事故的分析，追查和处理，无特殊情况，将追查处理结果三日内上报。

g 定期召开安全施工及环境保护大会，总结布置安全工作，向职工宣传安全施工及环境保护方针、政策。

## 2、技术负责人安全施工

a 负责领导本部的施工、安全工作，及时组织处理好安全施工及环境保护中的关键问题，做到不安全不生产。

b 组织有关队、班组、工种、传达贯彻上级关于安全施工及环境保护的指令、通知、决定，并督促、检查执行情况。

c 深入现场，了解和掌握安全施工及环境保护情况，对严重威胁安全现象及时制止和解决，对违章现象和人员要及时追查严肃处理。

d 听取记载各班组或队提出的不安全问题及解决的意见，及时组成有关工种，班组或队进行处理。

e 负责本部各种机电动力设备、设施的正常维护和正常运转，确保安全使用。

f 发生事故立即报告，并迅速安排有关人员、设备抢险，尽快恢复施工。

## 3、机械管理负责人

a 保证项目使用的各种机械设备安全运行。

b 组织施工安全技术措施的实施。

#### 4、安全质量科管理职责

a 贯彻执行国家有关安全生产的法规、法令、执行建设单位与地方政府对安全生产发出的有关规定和指令，并在施工过程中严格检查落实情况，严防安全事故的发生。

b 经常组织作业人员进行安全学习，尤其对新进场的员工要坚持先进行安全生产基本常识的教育后才允许上岗的制度。

c 主持工程项目安全检查工作，确定检查日期、参加人员。除正常定期检查外，对施工危险性大、节假日前后等的施工部位加强安全检查。

d 负责工程项目的安全总结和统计报表工作，及时上报安全事故及其处理情况。

e 建立项目部、施工厂队、生产班组三级安全生产责任制，各级主要领导为责任人。

f 各职能部门制定安全生产规章制度，落实安全措施。

#### 5、安全员的安全管理职责

每天巡视各施工面，检查施工现场的安全情况及是否有违章作业情况，一旦发现及时制止。施工作业队和班组安全员在班前交待注意事项，班后讲评安全，把事故消灭在萌芽状态中。参加安全事故的处理

#### 6、其它有关部分

a 财务部保证安全措施项目的经费。

b 卫生、行政部门保证工人生活基本条件，确保施工人员健康。

### 2.3.3. 安全管理体系

建立完善的安全管理体制，依靠企业安全管理制度，安全管理机构和安全责任制，实现安全管理的组织保证。

根据“管生产必须管安全”的原则，牢固树立“安全第一，预防为主”的方针，加强对工程安全管理建制，做到机构健全、人员到位、目标明确、责任落实，切实搞好安全生产。

项目负责人是施工现场安全生产第一负责人，专业技术人员和专职安全员为管理员，依据对全体管理人员的安全责任分工，建立轮流安全生产值班制度，解决和处理好生产中安全问题，进行每周一次的定期巡回安全监督检查，并做好值班检查记录。同时，还按照安全生产制明确管理人员各自的责任分工，做到齐抓共管，实行全员、全过程、全方位、全天候的动态管理。

根据工程特点和工艺要求，配备有专业培训“上岗证”和考核证的专职安全员，负责其安全监督检查工作。

加强班组安全建设。各生产班组要设置不脱产的兼职安全员负责搞好本班组的安全管理。各班组要坚持岗位安全检查、安全值日和安全活动制度。同时坚持做好班组安全记录，做到经常教育本班人员提高自我保护意识和保护能力。

## (一) 安全组织体系

本着管生产必须管安全的原则组建项目安全保证体系，经理部下设安质部，负责对整个工程实施过程进行监督检查。

在本工程施工过程中，我公司将建立以项目经理为组长，项目技术负责人、安全总监为副组长，专职安全员和各工种兼职安全员为组员的项目安全施工领导小组，在市政府有关部门及我公司安全部门的领导监督下，项目形成安全管理的纵横网络。

项目经理是项目安全生产的第一责任人，对整个工程项目的安全生产负责；

项目技术负责人负责主持整个项目的安全技术措施、季节性安全施工措施的编制、审核工作；

项目各施工管理员是其工作区域(或服务对象)安全生产的直接责任人，对其工作区域(或服务对象)的安全生产负直接责任；

安全总监、专职安全员负责对分管的施工现场，对所属各劳务分包队伍的安全生产负监督检查、督促整改的责任。

## (二) 安全保证体系

为保证本工程项目顺利实施和兑现本响应文件确定的工程安全目标，贯彻职业安全卫生管理体系，结合我公司以往从事类似工程的经验，从思想保证、组织保证、工作保证、

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/118100037026006137>