

# 转化创新成果

创新成果的保护





## 1.应对开业风险

在你最熟悉的行业办企业;制定符合实际的,而不是过分乐观的计划;在预测资金流动时,对收入要谨慎一点,对支出要留有余地,一般要留出所需资金10%的准备金,以应付意外;没有足够资金不要勉强上项目,发现问题时要立即调整。



## 2.应对现金风险

理解利润与现金以及现金与资产的区别，经常分析它们之间的差额;节约使用现金;向有经验的专家请教;经常评估现金状况。现金管理上应注意接受订货任务要与现金能力相适应;不将用于原材料、在制品、成品和清偿债务的短期资金移作固定资产投资;约束投资冲动，慎重对待扩张、多种经营及类似的投资决策;对现金需求的高峰期应预先作出安排;安排精明而又务实的人管理现金。

## 3.应对市场风险

以市场及消费者的需求为生产的出发点;时刻关注市场变化，善于抓住机会;广泛收集市场情报，并加以分析比较，制定有效的市场营销策略;摸清竞争对手底细，发现其创业思路与弱点;对各种成本精打细算，杜绝不必要费用;健全符合自身产品特点的销售渠道网络;充分了解各主管机关职能及人员构成情况;以良好诚信的售后服务赢得顾客青睐。



## 4.应对技术风险

综合考虑企业自身技术能力、资金量和所需时间，选择技术获得途径;若选择引进技术，则要在引进技术前对所引进技术的先进性、经济性和适用性进行评价;在技术开发的过程中应加强技术管理，建立健全技术开发和管理的内部控制制度，对科技人员实行特殊的优惠政策，防止因技术人员外调引起技术流失，保证技术资料的机密性;加强对职工的技术培训，提高员工对高科技设备的操作熟练度，减少不必要的风险损失。



## 5.应对人员风险

建立完善的雇员选择标准，综合考虑技术能力和合作能力两个因素;无论人员来源，寻找最胜任工作的人选;记录并跟踪新雇员情况，熟悉各个职员素质及发展，做到人尽其才;友好对待并鼓励新雇员，使其早日适应新环境，进入工作角色;建立合理的信息沟通及汇报制度，使创业者能充分掌握员工及企业动态;制定有效的投资计划，从长计议，加强员工内部凝聚力。



## 6.应对财务风险

为了应付财务风险，领导班子要有适当分,密切监控和防范财务风险:请专家和银行咨询，选择最佳的资金来源以及殿合适时机和方式筹措资金。



## 本章小结

总之，我认为企业要实现持续发展，就要做到你无我有，  
你有我好，你好我转，不断地进行科技创新，  
同时，必须善于用知识产权来保护自己的科技创新成果，  
以使企业在市场竞争中成为水不言败的胜利者。



# 转化创新成果

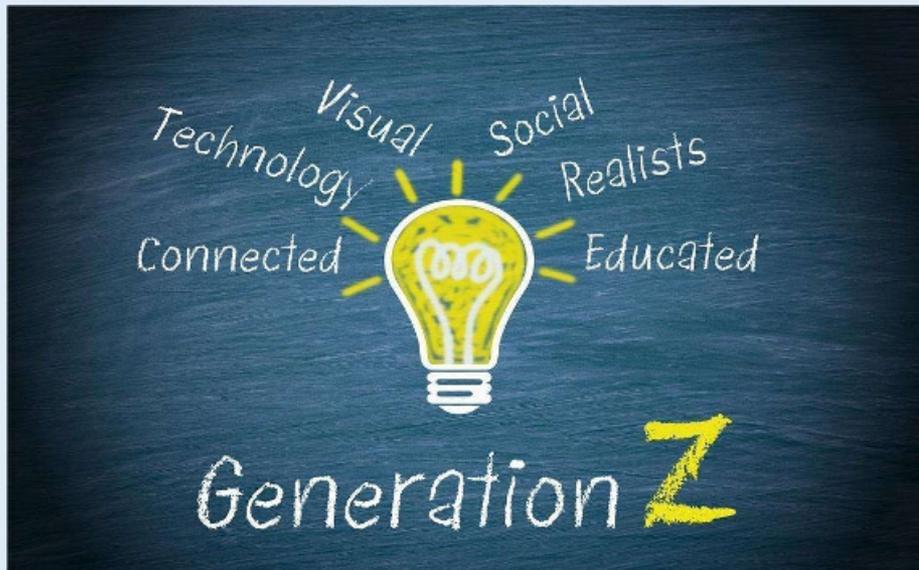
创新成果的内涵





20 世纪初,美籍奥地利经济学家约瑟夫·阿罗斯·熊彼特(J . A. Schumpeter)在《经济发展理论》(1912 年)一书中,首次提出创新的概念,并认为,不是资本和劳动力,而是创新,才是资本主义发展的根本原因。他认为“创新”就是建立一种新的生产函数或供应函数,即把一种从来没有过的生产要素和生产条件的“新组合”引入生产体系。

# 转化创新成果



在熊彼特看来,“创新”是一个经济范畴而非技术范畴,它不仅是指科学技术上的发明创造,而更是指把已发明的科学技术引入企业之中,形成一种新的生产能力。具体来说,创新包括五方面的内容:

- 一、是引入新产品或提高产品质量(产品创新);
- 二、是采用新的生产方法(工艺创新);
- 三、是开辟新市场或打破一种垄断(市场创新);
- 四、是获取新的供给来源(资源开发利用创新);
- 五、是实行新组织形式(体制和管理的创新)。



现代技术创新理论正是在熊彼特创新理论的基础上衍生和发展起来的。在此后的技术创新研究热潮中,国内外专家、学者以及相关研究机构对技术创新的概念有着不同的理解和认识。曼斯费尔德(M. Mansfield)认为,产品创新是从企业对新产品的构思开始,以新产品的销售和交货为终结的探索性活动。厄特巴克(J. M. Utterback)在他1974年发表的《产业创新与技术扩散》中认为,与发明或技术样品相区别,创新就是技术的实际采用或首次应用。

## 创新的哲学内涵

S

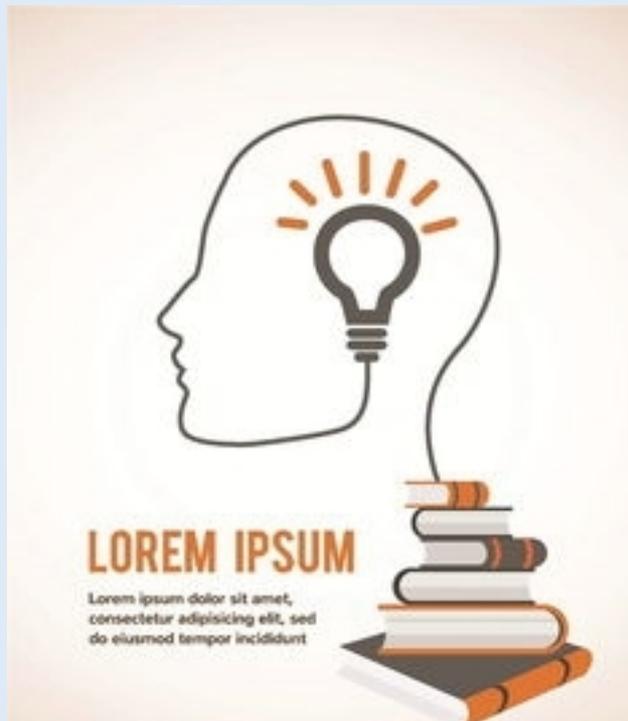
W

O

T

创新从哲学上说是一种人的创造性实践行为，这种实践为的是增加利益总量，需要对事物和发现的利用和再创造，特别是对物质世界矛盾的利用和再创造。人类通过对物质世界的利用和再创造，制造新的矛盾关系，形成新的物质形态。

创意是创新的特定思维形态，意识的新发展是人对于自我的创新。发现与创新构成人类相对于物质世界的解放，是人类自我创造及发展的核心矛盾关系。其代表两个不同的创造性行为。只有对于发现的否定性再创造才是人类创新发展的基点。实践是创新的根本所在。创新的无限性在于物质世界的无限性。





创业必须是一个创造的过程；创业需要贡献时间和付出努力；创业要承担必然存在的相应财务的、精神的和社会的风险；创业给创业者丰厚的金钱的回报、个人的满足和独立自主等。当然以上观点都是从狭义来理解“创业”，而在广义上来说，创业无疑更应该是一种态度、心境，一种敢于追求不满足现状的雄心和力争上游的状态，

# 转化创新成果



从这个角度来说，“创业”是一种贯穿我们生命始终的一种积极状态，是“生命不息、奋斗不止”的积极状态，也是我们每个人都应该具备的奋进之心。综合起来，大学生自主创业就是指大学生为了自己的生存与发展，而创造性投资兴办经济实体，并获得经济利益和社会利益的实践过程。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/118113015124006054>