

内部资料

妥善使用

## 省级政府考核巡查座谈参考提纲

### 三、企业主要负责人座谈提纲（各行业主管部门、街道）

1. 安全生产法规定的主要负责人职责有哪些？你在日常企业管理中是如何落实这些法定职责的？同时，请谈一下企业如何落实全员安全生产岗位责任制的？如何考核和奖惩企业领导班子和各个部门安全责任落实情况？

答：主要负责人职责有7项，《安全生产法》第二十一条：1.建立健全并落实本单位全员安全生产责任制，加强安全生产标准化建设；2.组织制定并实施本单位安全生产规章制度和操作规程；3.组织制定并实施本单位安全生产教育和培训计划；4.保证本单位安全生产投入的有效实施；5.组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制，督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除生产安全事故隐患；6.组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案；7.及时、如实报告生产安全事故。

一是制定了安全生产管理制度，明确各岗位安全生产职责；三是层层签订安全生产责任书。

公司的管理制度中对副总、生产部等安全生产考核的规定，设立了安全奖励金，每月除了质量、业绩的考核外，安全是必考项目，对做的差、隐患多的部门要进行约谈并扣除一定的奖励金。

2.政府部门是否开展部署安全生产治本攻坚三年行动？哪些部门“进企业”宣讲安全生产法律法规和知识等内容？政府部门有没有开展过指导帮扶和执法检查？

答：渝中区住建委、石油路街道均开展了安全生产治本攻坚三年行动的部署，发了相应的文件，组织了重大事故隐患判定标准培训，也来我们项目开展了指导帮扶和执法检查。

3.本企业是否开展安全生产治本攻坚三年行动有关工作？请谈谈作为主要负责人在治本攻坚三年行动中要突出抓好哪几项工作？具体进展如何？

答：我们项目开展了

安全生产治本攻坚三年行动的部署会，也组织员工进行学习和培训，我在治本攻坚三年行动中突出抓好重大事故隐患排查、员工的教育培训、隐患的排查和整治、保障安全投入等方面。[自我项目开展治本攻坚三年行动以来](#)

~~就项目目前施工阶段来讲~~，发现重大事故隐患1个，事由是分包单位新进场的班组私自使用无电焊证件人员进行电焊作业，发现后项目也督促该单位第一时间进行整改，更换持有效证件的焊工进行作业；一般隐患8条，并且都闭环整改。

4.请谈谈本企业如何落实本行业领域重大事故隐患判定标准或重点检查事项？针对与企业所属行业领域发生的典型事故知晓哪些，如何吸取教训，并组织排查整治本企业同类事故隐患的？企业对动火作业等危险作业、外包外租等生产经营活动，是如何开展排查整治的？

答：首先，就是组织培训，让管理层和员工知晓涉及我们公司的重大事故隐患判定标准或重点检查事项，比如《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准》《重大火灾隐患判定方法》然后对照涉及的判定标准，组织专家或员工进行自查。

其次，所属行业领域的典型事故案例，各行业协会指导企业完善，

~~火灾事故案例：~~

针对近两年建设施工领域发生的黑龙江齐齐哈尔“7·23”体育馆坍塌事故和“1·24”江新余店铺火灾事故，我项目深刻汲取事故教训，

~~高坠事故案例：~~

~~坍塌事故案例：~~

~~黑龙江齐齐哈尔“7·23”体育馆坍塌事故~~

我们本着事故四不放过原则，积极在项目安全生产例会上对以上事故教训第一时间对所有管理人员和工人进行宣贯和学习，并在事故发生后，本项目负责人第一时间组织项目管理人员安全检查时举一反三、以点带面的专门对施工现场违规堆载和违规动火作业等情况以上事故进行了全面的一次专项安全排查检查。

最后，我们对动火、动焊、有限空间等危险性较大的作业，都是需要办理审批，落实专人监护作业，外包的话，进场前要与作业单位进行安全交底，作业过程中，我们公司有专人负责作业过程安全工作，发现隐患立即督促作业单位整改。

~~最后，我们对动火、动焊等危险性较大的作业，作业前都是需要提前办理高风险作业审批续，审批时我们会落实专人监护、要求作业前对作业环境进行确认，在确保周围无易易物时方可常作业，动火作业必须配备2具4的灭火器，最后作业后还需要对作业后的环境进行确认比如电源有没有断电、是否存在未灭的火星等；~~

~~项目所有进场的分包无论是专业分包还是劳务分包我部都要对他们进行一次总分包进场前的交底和教育，且签订一总分包安全生产协议书，分包所有工种作业前除了必要的入场安全技术教育和交底，我部管理人员都会对其在作业过程中进行安全巡视巡查工作，发现违章和隐患会在第一时间内要求其分包进行项整改；~~

5.企业的主要风险点有哪些？是否如实报告给当地主管部门？是否对标对表自查自改？存在哪些企业层面无法解决的问题？

答：行业部门指导企业完善。

现阶段我们项目处于进入装饰装修阶段，其中涉及高处吊篮作业这一项危大工程，目前施工现场目前主要涉及到的风险点有高处坠落风险、物体打击风险、触电安全风险和机械伤害风险。存在的风险已如实报给行业主管

部门。为加强施工现场安全管理，我项目从吊篮材料进场、安装、验收、过程维保一切皆按照《重庆市危险性较大的分部分项工程安全管理实施细则》进行管控；~~目前项目的危大工程就一项，吊篮作业，从吊篮材料进场、安装、验收、过程维保一切皆按照《重庆市危险性较大的分部分项工程安全管理实施细则》进行管控。~~，同时严格执行了“日周月”隐患排查机制，并严格按照住建委的相关要求持续加强现场的隐患整治。目前暂时不存在项目无法解决的问题。

~~已如实报告给主管部门；~~

~~暂时不存在企业无法解决的问题；~~

6.作为企业的消防安全责任人，在消防安全方面做了哪些工作，针对当前很多企业存在消防安全自查、培训演练形式化的突出问题，你怎么看，你们企业存不存这些问题，准备怎么推动解决。

答：一是制定并落实消防安全制度，二是组织消防安全培训，三是开展消防安全检查，四是完善消防设施，五是制定应急预案并组织演练。

这是一个非常值得关注和亟待解决的消防安全隐患，一方面有部分企业对消防安全重视不够有关，不愿意投入足够的时间和资源；另一方面有消防安全管理人员素质参差不齐，缺乏专业知识和实践经验，导致自查和演练效果不佳。

类似的问题也不是完全没有，首先就是我自己要加强业务方面的学习，其实是邀请消防部门现场指导，提升检查和演练的效果，最后是通过不断的培训，提升员工的消防安全素养和技能。

除了以上措施我们在物防上也做了充足工作。

7.企业在应急救援方面做了什么预案？储备了哪些力量？存在哪些薄弱环节？

答：各行业部门指导企业完善，

我们项目主要做了《火灾事故应急预案》《特种设备事故应急预案》《施工安全生产事故应急救援预案》《消防专项应急预案》《高温施工专项应急预案》《防洪防汛专项应急预案》《触电事故应急预案》《高处作业应急预案》《车辆伤害应急预案》等。

项目开工之前与所在地街道、应急局、住



建委、消防支队、医院、公安等职能部门积极主动的取得了联系，以防项目出现应急事件可以第一时间解决处理；同时项目也配备了许多应急救援物资如：铁锹、挖机、电喇叭、水泵、发电机、电焊机、运输车、起重机、消防水管、电缆、水鞋、雨衣、应急照明灯、警戒带、担架、彩条布、急救箱等以备各类应急情况所需。

8.在企业安全文化建设方面做了哪些主要工作？对员工安全意识提升有无帮助？采取了哪些针对性措施？

答：一是建立安全文化，我们企业结合行业特点、实际、岗位状况提炼出符合我们实际的安全文化理念，比如安全第一、预防为主；事故出于麻痹，安全来于警惕等。这些安全理念包括了公司的价值观、经营观、管理观、责任观、等内容。二是宣传安全理念，我们通过培训、公告栏等方式向员工灌输安全文化理念，让他们理解和认同，提升他们的安全意识。

对员工还是有帮助的，对我自己都有帮助，通过安全文化这种潜移默化的变化，在一定程度上能提高他们的安全意识。

针对性措施：一是建设安全物质文化，我们设定有安全奖惩制度，安全考核达标有奖励，不达标有扣除；二是组织安全文化建设活动，我们通过组织安全知识抽问、安全演练等活动，提高员工的安全意识和参与度；三是持续改进与优化，我们对安全文化进行评估和改进，根据评估结果不断优化和完善安全文化建设工作，确保安全文化的时效性和有效性。

9.在提升企业本质安全水平和巩固安全基础方面做了哪些工作？资金保障情况如何？

答：一是从源头打好基础，我们公司在规划设计、建设、设施设备的配备等方面都是要求买有资质有质量安全保障的产品；二是过程管控，在经营过程中，发现有安全隐患我们立即整治，消除隐患，提升公司的安全性。三是及时更换设施设备，对达到规定使用期限的产品，我们会提前一点进行更换处理，始终保持在有效期内。

投入：安全方面的资金保障还是比较充足的，但凡是安全方面要用钱的地方，我都同意，无论是演练、设施安全维保、换灭火器等，我都保障投入；今年以来，在安全方面投入 100 余万元，用于各类安全防护和安全措施的投

入及设施设备改造等。（高危行业要按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的规定提取并说明用途）  
金额如实填。

#### 四、一线员工座谈提纲（各行业部门、街道）

1.企业是否开展了安全生产治本攻坚三年行动？具体有什么安排？政府是否开展过执法检查和指导帮扶？企业是否进行了自查自改？企业是否组织学习重大事故隐患判定标准？具体学了哪些重大事故隐患判定标准？你是否接受了培训？还记得哪条具体内容？

答：企业开了三年行动的。

推进落实全员安全生产责任制，开展企业全员安全能力提升和安全素质提升等安排。

渝中区建委 部门或 街道 到我们公司项目开了——3次检出和指导帮扶，指出了——高坠、机械伤害、触电等问题。

项目企业组织人员开展了安全隐患自查，发现的隐患已自行完整改。

2024年7月3日，项目各方企业主要负责人、分管负责人及部门负责人都参加了公司组织的重大事故隐患判定标准学习。

具体学习了《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准》《重大火灾隐患判定方法》

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要  
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/126134214224011000>