工程项目监理的目标控制与管理

1、质量控制

（1）质量目标分解

根据承包合同中明确的质量目标——市优的要求，基础主体结构的各个分项的质量必须达到表 3-11 所列标准。

基础主体结构的各个分项质量应达标准　　表 3-11

分部工程名称	质量标准	分项工程名称	分项质量标准
基础与结构	合 格	防水工程	合 格
		钢筋工程	合 格
		混凝土工程	合 格
		电梯井及通风井道	符合安装标准
		其他分项	合格

注：模板工程虽不参加分部评定，但其对工程观感质量至关重要，故模板必须达到优良标准。

（2）质量控制的原则

1）工程质量是整个建设监理工作的核心，与进度控制、投资控制相互制约；

2）坚持“严格要求、一丝不苟、实事求是、公正合理、热情服务”的原则；

3）遵守“预防为主、动态管理、跟踪监控”，实现工程质量总目标。

（3）工程质量控制流程

1）单位工程质量控制流程（图 3-4）；

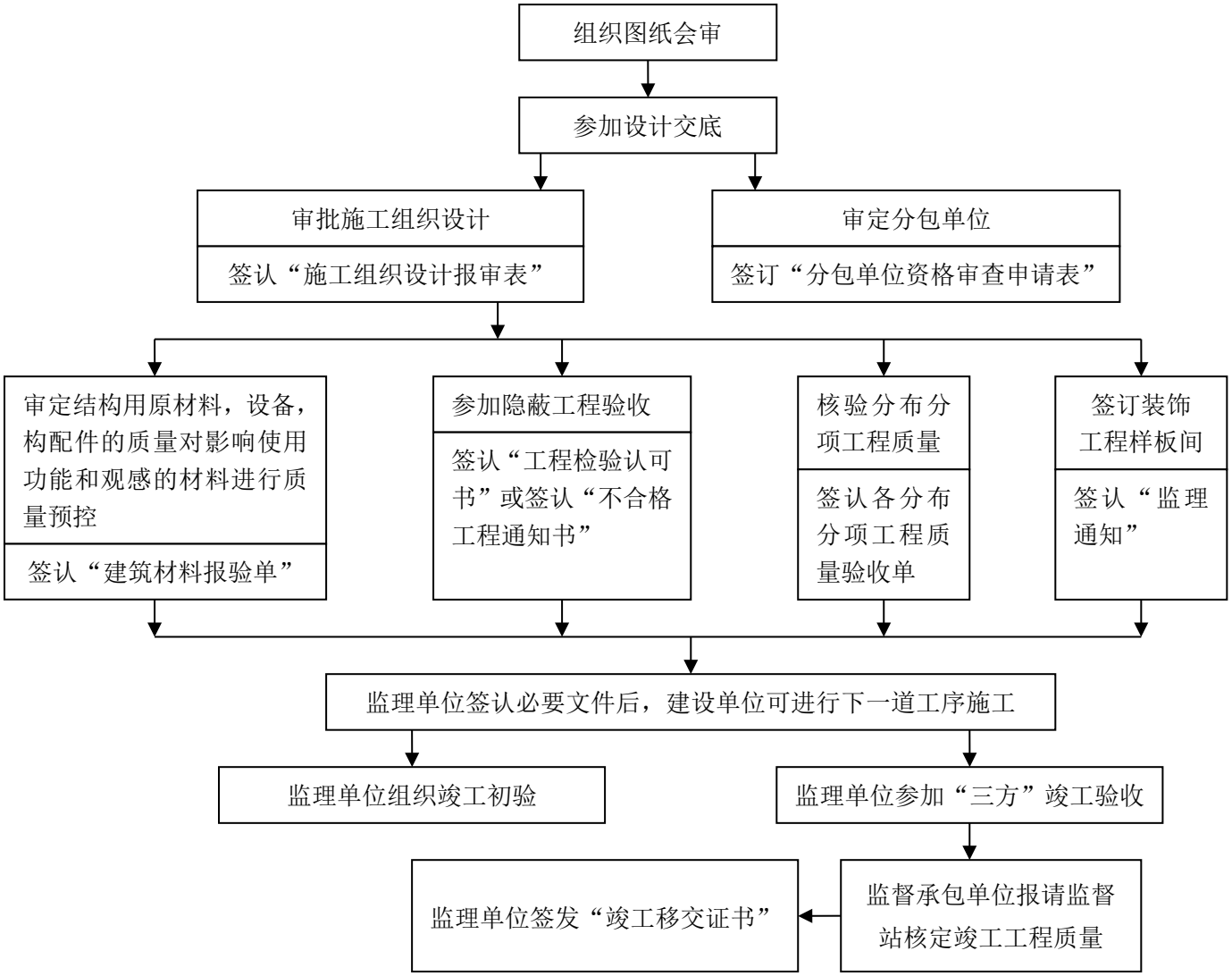


图 3-4　单位工程质量控制流程

2）隐蔽工程、分部分项工程质量控制流程（图 3-5）；

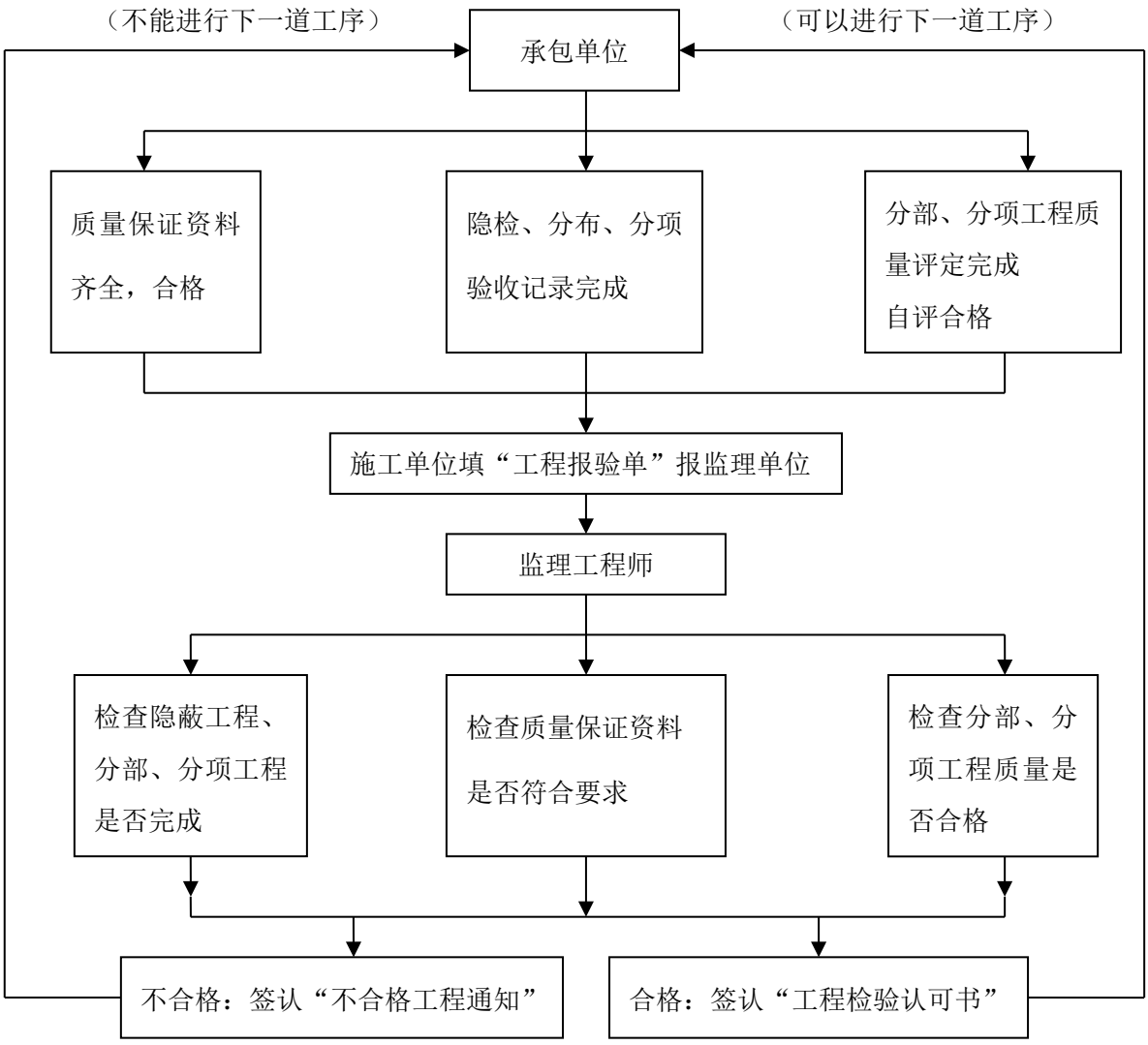


图 3-5　隐蔽工程、分部、分项工程质量控制流程

3）原材料、构配件及设备质量控制流程（图 3-6）；

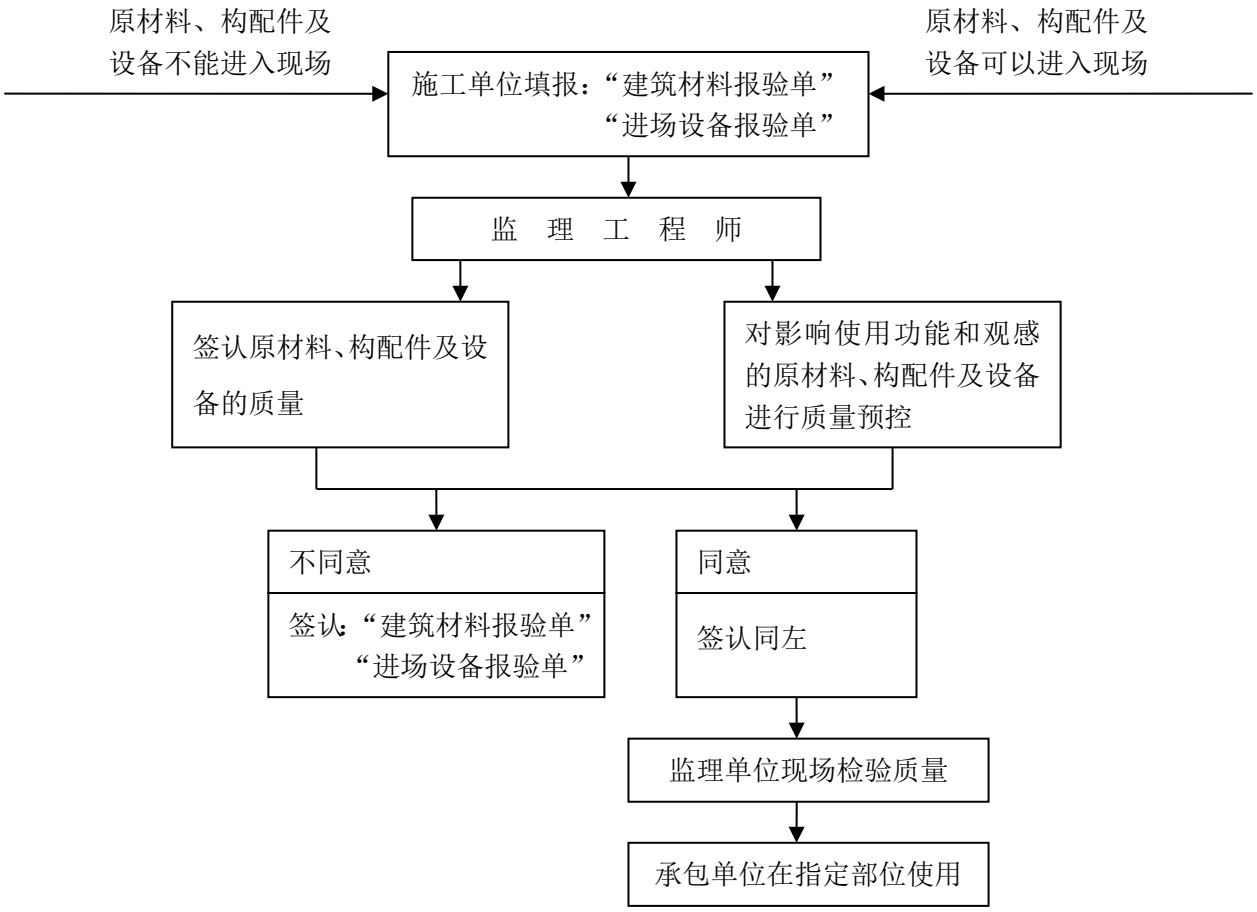
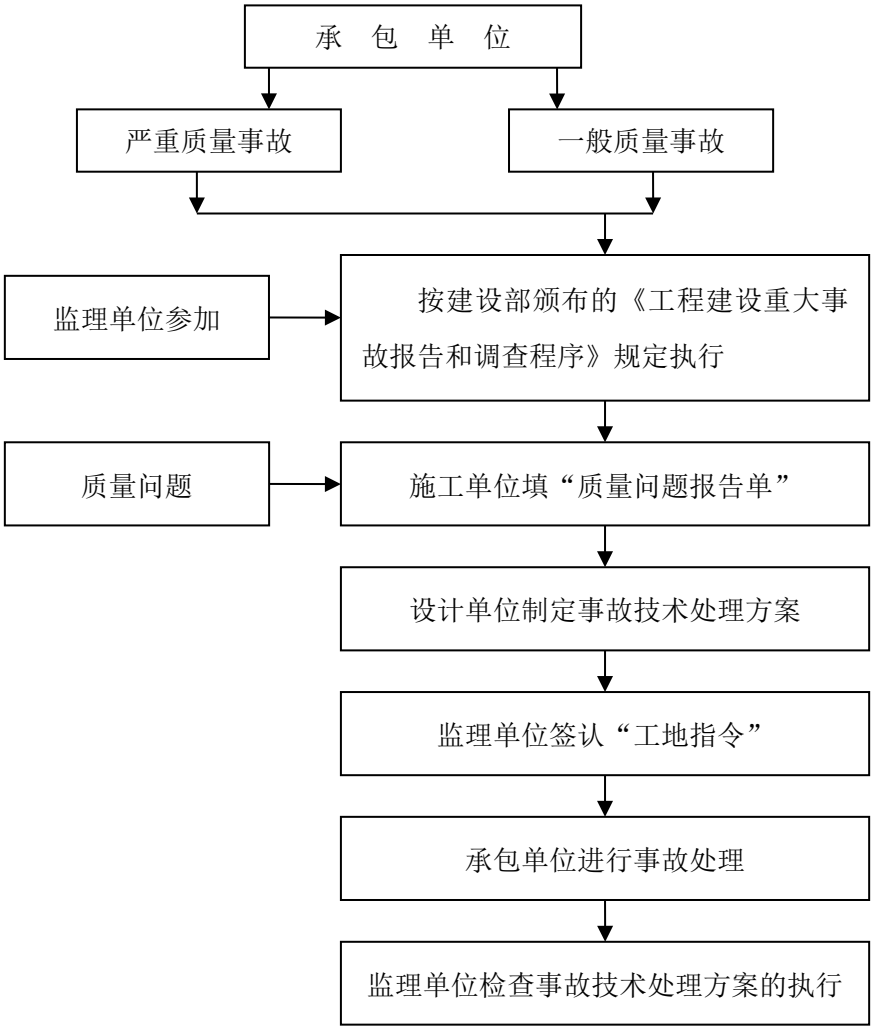


图 3-6　原材料、构配件及设备质量控制流程

4）工程质量事故处理流程（图 3-7）



注：在质量事故中出现人身伤亡事故，监理单位不参加伤亡事故的调查及处理。

图 3-7　工程质量事故处理流程图

5）工程停、复工程序（图 3-8）。

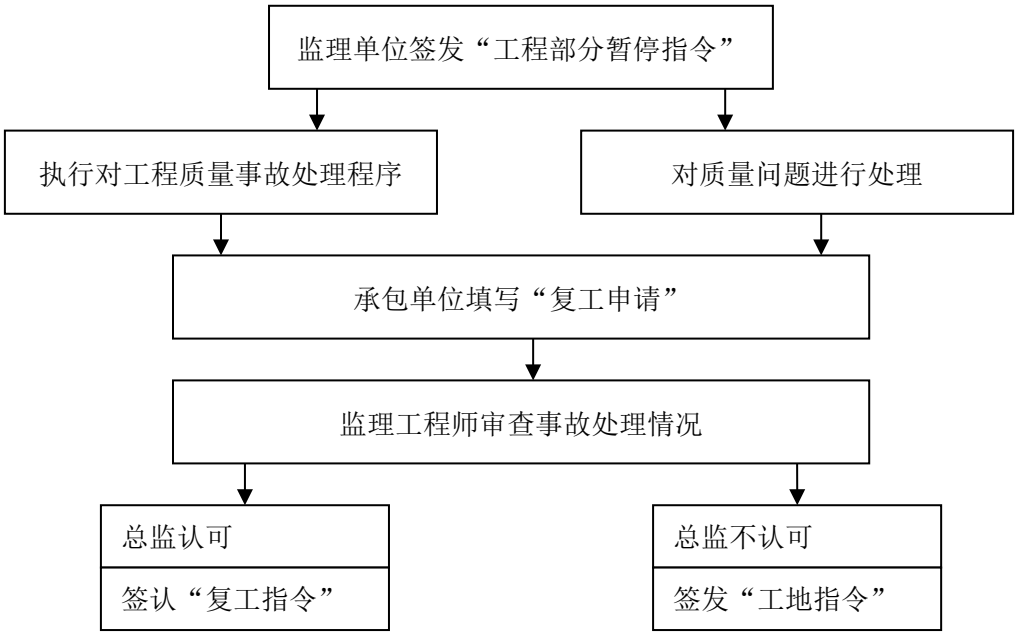


图 3-8　工程停工、复工流程图

（4）质量控制措施

1）一条原则

工程质量控制是整个监理工作的重点，与进度计划和工程计量相互制约，监理工程师监督承包单位按合同、技术规范设计图纸要求施工，是计量工作的原则。

2）两个重点

（A）重要的分部分项工程：重要的分部分项工程是：地基工程，主体结构，装饰工程。重要的分项工程是：钢筋、混凝土、防水（浴厕间及地下室）。煤气调压装置安装，成套配电柜（盘）及动力开关柜安装，避雷针（网）及接地装置安装，空气清洁，电梯安全保护装置，试运转等分项工程。

（B）关键部位：梁柱节点，箍筋加密区，钢筋焊接、搭接要求，大体积混凝土浇筑，C40 以上混凝土的试配及钢结构安装。

3）三个阶段

（A）施工准备阶段：审查施工单位配备人力、材料、机械设备是否合理，审查拟定施工方案、技术、质量保证措施，原材料检验的审批的配合比是否合乎要求。

（B）施工阶段：检查施工单位工艺是否按规范和经审批的方案进行，并对施工过程的原材料、半成品和成品进行抽检。

（C）成品验收阶段：通过检测和验评该分项或分部已完工程是否达到规范要求的质量标准和误差允许范围。

4）四个手段

（A）检查：施工过程中对重点的项目和部位实施必要的跟踪检查，检查施工过程中材料及混合料与批准的是否符合；检查施工单位是否按批准的方案、技术规范施工。

（B）测量：监理工程师对完成的工程的几何尺寸进行实测实量验收，不符合要求的要进行整修，无法进行的要求返工。

（C）试验：对各种材料、混合料配比、混凝土、砂浆等级

等，监理人员可随机抽样试验，施工单位要提供条件。

（D）指令性文件：承包单位和监理工程师的工作往来，必须以文字为准，监理工程师通过书面指令和文字对施工单位进行质量控制。用以指出施工中发生或可能发生的质量问题，提请承包单位加以重视或修改。

（5）工程质量事故的处理

施工中发生质量问题，首先停止继续施工，责令其施工单位分析原因。根据事故的不同情况、不同性质、不同程度提出处理办法，并写出书面报告。监理工程师根据建设部及各地区颁布的有关工程质量事故的规定，参加处理工程质量事故，监督事故处理方案的执行。

但由于处理事故而增加的工程费，根据合同条款由责任方全部承担。处理办法：按《建筑安装工程质量检验评定标准》执行。

1）推到重来：凡未达到规范标准，明显的质量问题，又无法修正的缺陷或经再三努力不能达到合格的，坚决推到重来。

2）采取经批准的加固或整修方法。

3）质量问题比较严重，在技术规范范围内，无法解决，总监理工程师协调建设单位，组织专家技术调查，研究加以处理。

（6）原材料、构配件、设备、钢筋、混凝土的预控

1）工程材料、构配件及设备的预控

（A）材料加工定货的质量控制

材料加工定货时，承包单位应向监理工程师提供产地和生产厂家，然后监理单位会同承包单位检查其资质和质量保证体系与措施。经认可后按检查评定样品标准进行验收，材料进场后，承包单位按批量抽检，并将结果报监理审核。

（B）材料进场后的质量控制

a.材料进场必须附有原材料、半成品、成品的质量合格证或试（检）验报告；

b.材料进场后按规定进行验收和提样复试；

c.监理按原材料、构配件及设备质量签认程序检查或随机抽查。

2）钢筋工程的质量预控

（A）检查钢筋标牌、炉号、厂家及出厂质量合格证，实验报告，并按规定要求事故现场进行复试，监理随机抽样试验，每月 5 日前施工单位按建筑材料报验填报钢筋进场报表。

（B）有下列情况三种之一者，必须做化学成分分析试验：

a.无出场证明书或钢筋号不对的；

b.有焊接要求的进口钢筋；

c.在加工过程中发生脆断，焊接性能不良和材料机械性能显著不正常的。

（C）试验不合格的钢筋，不能用于工程上，并及时报告有关上级和监理工程师做处理，并记录在案。

（D）钢筋加工制作；

a.施工单位应熟悉图纸，向监理工程师提供加工方案，加工翻样，加工料表，准备工作情况。

b.操作人员必须实行挂牌制，焊工持证上岗。

c.钢筋的级别、钢号和直径必须符合设计要求，带有颗粒状或鳞片状老化锈的钢筋不能用，需要代换钢筋时，必须上报监理工程师，应征得设计的同意，否则不得以其他钢筋代换。

d.加强钢筋翻样的控制。

（E）钢筋加工成品要求：

a.钢筋的形状、尺寸不需符合图纸要求；

b.钢筋的表面应洁净、无损伤、油漆和锈蚀；

c.钢筋应平直无曲折，表面不得有明显的擦伤；

d.钢筋的弯折与弯钩应符合设计及规范要求。

（F）钢筋焊接接头的质量要求：

a.焊工必须经过培训，合格后方能上岗；

b.批量钢筋焊接前，必须根据施工条件试焊，合格后方能大批量焊接；

c.钢筋焊接质量验收按 JGJ18-84 执行，其中带肋钢筋挤压连接按冶金工业部建筑研究院企业标准 Q/YJY008-91 执行；

d.钢筋焊接加强工前检查和加工中间检查，焊接不合格的钢筋，不能进入安装现场。

（G）钢筋的绑扎与安装：

a.钢筋绑扎前要求弹出位置线标记，分出双层钢筋位置线，尤其是柱、墙、门、窗口的主筋位置，必须准确，采取防位移措施；

b.钢筋接头位置要求符合施工验收规范和设计要求；

c.检验质量标准按 GB50204-92 混凝土结构验收规范第三章钢筋工程中第五节钢筋绑扎与安装的有关规定。

3）混凝土工程的质量控制

（A）混凝土开盘前的质量控制。

a.检查搅拌后台的计量控制是否符合要求，使用商品混凝土的必须对搅拌站的资质及质量保证体系进行审查；

b.混凝土浇注前施工单位必须向监理工程师提供原材料的材质证明和试验报告（包括商品混凝土），水泥应有出厂日期，出厂合格证、水泥强度、安全性试验报告，砂石的试验报告和已通过试配的混凝土配比单；

c.混凝土开盘前认真组织水暖卫、电气、土建联合检查，办好隐蔽验收，申报施工方案，报监理工程师批准后，经各方确认方能开始浇筑。

（B）监理工程师在浇筑过程中进行跟踪检查，对混凝土进行随机抽检，发现缺陷及时处理；

（C）外加剂的质量必须符合《混凝土外加剂应有技术规范》（GBJ-18）对规定，凡无出场证明或鉴定书的禁止使用，外加剂进场必须有专人验收、保管、发放，每 5t 为一批（不够亦按一批计）使用前进行验收。

（D）配合比的控制。

a.混凝土配合比的计算和试验应符合《普通混凝土配合比设计技术规定》按试配结果由实验室负责人签发配比通知单；

b.本工程以下部分为S10抗渗混凝土，必须做好试配。

（E）对混凝土搅拌的控制。

（F）商品混凝土搅拌、运输、泵送质量控制。

（G）施工现场混凝土质量管理。

a.现场必须具备混凝土试块的制作、养护条件，有健全的管理制度；

b.现场实验员必须经培训、考核、持证上岗；

c.混凝土施工前应作技术安全交底，并应具备混凝土养护条件，特别是季节性施工期间的防水、防冻措施，要设专人负责实施；

d.各类混凝土试块的制作按地标规定执行；

e.混凝土搅拌、运送、浇筑等过程中任何人不得擅自加水。

2、进度控制

（1）进度控制的原则

1)根据建设单位和承包单位正式签订的工程总承包合同(一下简称“合同”）中所确定的工程工期作为进度控制的总目标；

2）承包单位依据“合同”工期总目标所编制的工程施工组织设计；

3）经监理项目负责人审核通过的承包单位编制的施工总进度计划、年/季/月实施计划。

（2）进度控制的内容

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/126242035200011042