

村集中供热管网 工程监理规划

目 录

一、工程项目概况.....	3
1、项目名称.....	3
2、项目地点.....	3
3、工程项目组成及规模.....	3
4、预计工程总投资.....	3
5、热力管道铺设.....	3
6、计划工期.....	3
7、质量要求.....	3
8、工程设计、施工、材料供应、监理单位一览表.....	3
二、工程项目建设监理阶段的范围.....	4
1、工程项目施工阶段监理.....	4
2、工程项目建设监理范围.....	4
三、监理工作目标.....	4
四、监理工作依据.....	4
1、建设工程相关法律、法规.....	4
2、建设工程标准与相关资料.....	4
3、合同.....	5
五、监理工作程序.....	5
六、工程项目建设监理工作内容.....	6

1、施工阶段建设监理准备工作.....	6
2、工程质量控制工作.....	8
3、工程造价控制工作.....	9
4、工程进度控制工作.....	10
5、安全管理工作.....	11
6、竣工验收工作.....	11
七、监理工作方法及措施.....	12
1、施工准备阶段监理工作.....	12
2、施工阶段监理工作的方法和措施.....	13
八、项目监理机构组织形式.....	29
九、监理人员的职责.....	29
十、监理工作制度.....	31
十一、监理设施.....	38

监 理 规 划

一、工程概况：

- 1、项目名称：某村集中供热管网工程
- 2、项目地点：某村
- 3、工程项目规模

本次监理的 XX 村集中供热管网工程位于 XX 村区域. 包括新建热力一级管网, 新建或改建热力站, 购置生产管理设备等, 其中: 新建热力一级管网总长 1310 米〔单线〕, 二级管网 16376 米〔单线〕. 热力站内设有设备间, 变配电间, 值班室等建筑物及设备.

综上所述, 本次监理的热力工程客观上确实存在着很多不利条件, 但项目监理部深信具备整体素质高、业务水平强、专业知识丰富等特点, 并有着多年

管道监理的经验,对本工程的监理充满了信心.根据委托监理合同的授权,监理部将遵照守法、诚信、公正、科学的原则,在建设单位的大力支持下搞好本工程的监理工作.

4、工程暂估造价： 约 621 万元人民币.〔依据监理合同〕

5、热力管道工程敷设方式：直埋敷设.

6、本工程计划工期：

7、热力管网工程质量要求：符合国家建设有关规范标准.

8、工程建设、设计、施工、监理单位一览表：

单 位	名 称	负 责 人
建设单位	某村村民委员会	
设计单位		
施工单位	某建设 XX	
保温承包单位		
探伤检测单位		
监理单位		

二、工程项目建设监理阶段的范围：

1、工程项目施工阶段监理：

本工程按照监理合同规定为：

(1) 工程项目施工阶段的监理.

(2) 竣工资料的整理.

(3) 工程保修阶段的监理.

2、工程项目建设监理范围：

根据监理合同规定,监理范围为该管线工程所有沟槽开挖、回填、管道安装、探伤、保温及阀门井、固支的施工.

三、监理工作目标：

(1) 投资控制目标：预计 200 万元人民币〔依据监理合同〕

(2) 进度控制目标： 90 天

(3) 质量控制目标：合格

四、监理工作依据：

1、建设工程相关法律、法规：

A: 建筑法.

B: 建设工程质量管理条例.

C: 建设工程监理规范 GB50319-2000.

2、建设工程的标准与相关资料：

A: **热力工程施工图.

B: 《城镇供热管网工程施工及验收规范》CJJ28-2004.

C: GB/T13401

D: 《城镇供热直埋蒸汽管道技术规程》CJJ104-2005.

E: 《城镇直埋供热管道工程技术规程》CJJ/T81-98.

F: 《高密度聚乙烯外护管聚氨酯泡沫塑料预制直埋保温管》CJ/T114-2000

3、合同

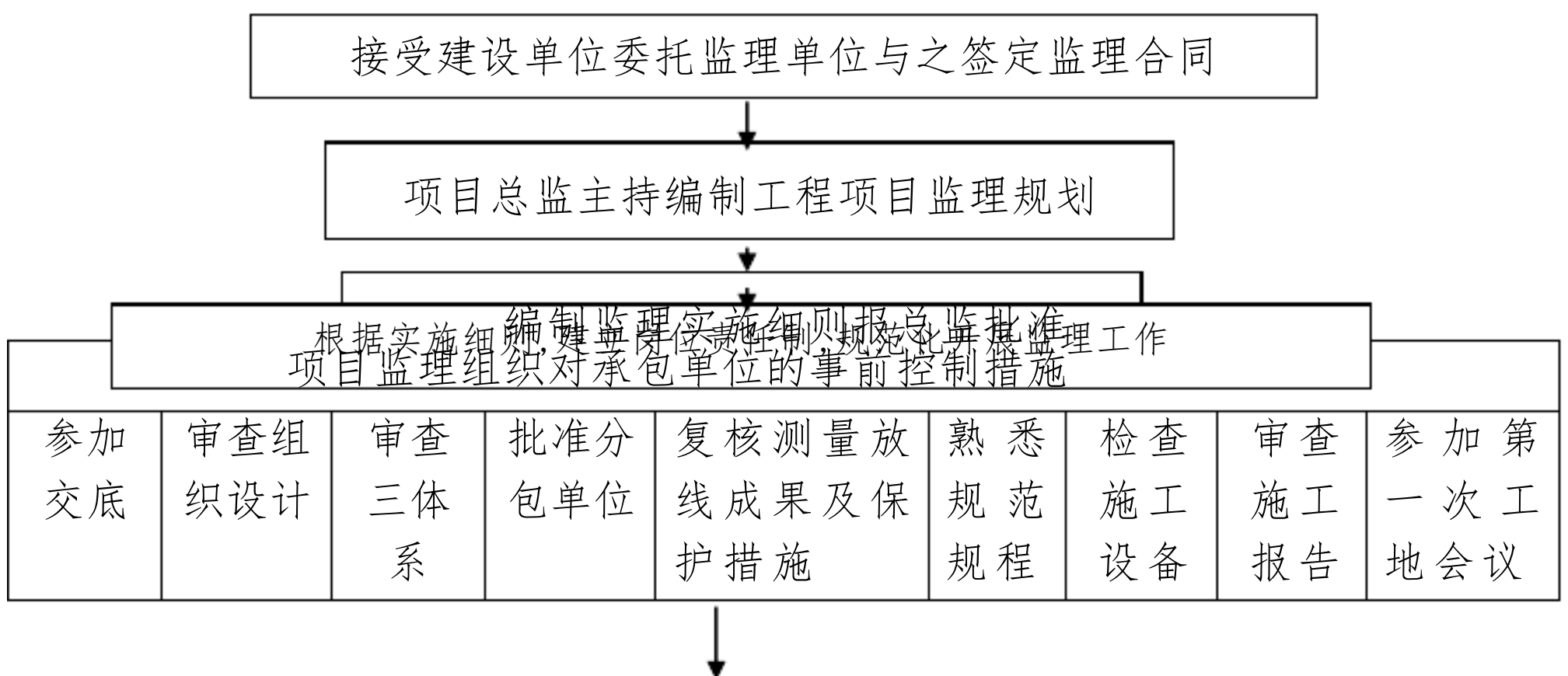
A: 委托监理合同.

B: 施工承包合同、分包合同补充协议等.

C: 设备、材料供销合同、招标文件、投标书、中标通知书.

五、施工阶段监理工作程序：

施工阶段监理工作程序



项目监理组织对承包单位的事中控制措施						
审查方案	巡查现场	审查进度	质量控制	工程验收	核定计量	审进度款
项目监理组织对承包单位的事后控制措施						
签发监理通 知单	签发暂停令	签发工程临 时延期	签发工程最终 延期审批表	签发费用审 批表		
依据强制标准、设计文件、施工合同, 监理进行工程预验收						
参加竣工验收, 总监会签竣工验收报告						
汇总整理工程监理资料并存档						
工程转入保修阶段						

六、工程项目建设监理工作内容:

(一) 施工阶段监理准备工作

1、设计交底前,项目监理机构在总监组织下熟悉设计文件,并对图纸存在的问题通过建设单位向设计单位提出书面意见和建议.

2、监理人员参加由建设单位组织的技术交底会,项目总监应对技术交底会议纪要进行签认.

3、工程项目开工前,项目总监应组织专业监理工程师审查施工单位报送的施工组织设计(施工方案)报审表(A2),提出审核意见,经总监审核签认并报建设单位.

4、工程项目开工前,项目总监应审查施工单位现场项目管理机构三个体系落实情况,并按《建筑工程施工质量验收统一标准》附录 A 表所列内容,对其进行检查并做出结论.对三体系的审核主要内容如下:

- (1) 质量管理体系、技术管理体系的组织机构.
- (2) 质量管理、技术管理制度.
- (3) 专职管理人员和特殊作业人员的 XX 上岗证.

5、分包开工前,专业监理工程师应审查施工单位的分包单位资格报审表

〔A3〕和分包单位有关资料,符合后报项目总监予以签认.对分包单位资格审核主要内容如下:

- (1) 分包单位的营业执照、企业资质等级证书、特殊行业施工许可证.
- (2) 分包单位的业绩.
- (3) 拟分包工程的内容和范围.
- (4) 专职管理人员和特殊作业人员的 XX 上岗证.

6、专业监理工程师应对施工单位报送的交接桩记录和测量放线控制成果及保护措施进行检查,符合要求,应对报验申请表〔A4〕予以签认.其审核主要内容如下:

- (1) 检查施工单位专职测量人员的岗位证书及测量设备检定证书.
- (2) 复核控制桩的校核成果,控制桩的保护措施以及平面控制网、高程控制网和临时水准点的测量成果.

7、专业监理工程师应审查施工单位报送的开工报审表〔A1〕,开工条件时由项目总监对其予以签认并报建设单位.其审核主要内容如下:

- (1) 施工许可证已获政府主管部门批准.
- (2) 征地拆迁工作能满足工程进度的需要.
- (3) 施工组织设计已获总监理工程师的批准.
- (4) 施工单位现场管理人员已到位,机具、施工人员已进场,主要工程材料已落实.

8、工程开工前,监理人员参加由建设单位主持召开的第一次工地例会,会议纪要由项目监理机构负责起草,与会各方会签.第一次工地会议 应包括以下主要内容:

- (1) 建设单位、施工单位和监理单位分别介绍各自驻现场的组织机构、人员分工.
- (2) 建设单位根据委托监理合同宣布对总监理工程师的授权.
- (3) 建设单位介绍工程开工准备情况.

(4) 施工单位介绍施工准备情况.

(5) 建设单位和总监理工程师对施工情况提出意见和要求.

(6) 总监理工程师介绍监理规划的主要内容.

(7) 研究确定各方在施工过程中参加工地例会的主要成员、召开工地例会周期、地点及主要议题.

(二) 工程质量控制工作

1、施工过程中,已被批准的施工组织设计,施工单位需要进行调整、补充或变动时,应经专业监理工程师审查,并报送项目总监签认.

2、专业监理工程师应要求施工单位报送重点部位和关键工序的施工方案和确保质量措施,审核同意后应予以签认.

3、当应用四新技术时,专业监理工程师要求施工单位报送相应得施工工艺措施和证明材料.组织专题论证,经审定予以签认.

4、监理单位要对施工单位报送的施工测量放线成果报验申请表〔A4〕,进行复验和确认.

5、专业监理工程师要对施工单位提供的试验室报验申请表〔A4〕进行考核、确认.

6、专业监理工程师要对施工单位报送的拟进行工程材料/构配件/设备报审表〔A9〕及其证明资料进行审核,并对进场实物按规定或约定,采用平行检验、见证取样复验.对不合格者或未经检验者,监理人员拒绝签认.并要签发通知单限期将其撤出现场.

7、按《旁站监理管理办法》对热力管道工程的关键部位、关键工序〔管材搬运、管道安装和探伤.保温〕的施工,监理单位要制定旁站监理方案.同时要求施工单位在关键部位、关键工序于施工前 24 小时应书面报监理单位,以便实施旁站监理方案.

8、专业监理工程师要对施工单位报送的隐蔽工程报验申请表〔A4〕和自检结果进行现场检验,符合要求后予以签认,总监理工程师安排监理人员对施

工过程进行巡视和检查,对隐蔽工程的隐蔽过程,下道工序施工完成后难以检查的重点部位,专业监理工程师安排监理员进行旁站,对未经监理人员验收或验收不合格的工序,监理人员应拒绝签认,并要求施工单位严禁进行下一道工序的施工.

9、专业监理工程师要对施工单位报送的施工工序质量验评资料进行审核,符合要求后予以签认.项目总监应组织监理人员对施工单位报送的竣工验收质量验评资料进行审核和现场检查,符合要求后予以签认.

10、对施工过程中出现的质量缺陷,专业监理工程师要及时下达监理通知单〔B1〕要求施工单位整改,并检查整改结果.

11、监理人员发现施工存在重大质量隐患,可能造成质量事故或造成质量事故时,应通过项目总监及时下达工程暂停令〔B2〕,要求施工单位停工整改.整改完毕经监理人员复查符合规定后,项目总监要及时签署工程复工报审表〔A1〕.

12、要求返工处理或加固补强的质量事故,项目总监责令施工单位报送质量事故调查报告和经设计等相关单位认可的处理方案.项目监理机构应对质量事故的处理过程和处理结果,进行跟踪检查和验收.项目总监应及时向建设单位和监理单位提交有关质量事故的书面报告,同时应将质量事故处理记录整理归档.

〔三〕工程造价控制工作

1、专业监理工程师建立月完成工程量和工作量的统计表,对实际完成量与计划完成量进行比较、分析,制定调整措施,并要在监理月报中向建设单位报告.

2、专业监理工程师将质量验收合格的工程,进行现场计量,以此为依据对承包单位工程款支付申请表〔A5〕进行审核、确认.并经项目总监审定签署工程款支付证书,同时报建设单位.

3、专业监理工程师要审查与核对施工单位报送的竣工结算报表,经项目总

监审定后,需就竣工结算的价款总额与建设单位、施工单位协商,达成一致后,项目总监签发竣工结算文件和最终的工程款支付证书,同时报建设单位.

4、专业监理工程师要及时收集、整理有关的施工和监理资料,为处理费用索赔提供依据.

5、项目总监要从项目目标考虑,审查工程变更方案,并在方案实施前与建设单位、施工单位协商确定工程变更的价款.

6、项目监理机构应依据施工合同、施工图对工程项目造价目标进行风险分析,并要制定防范性对策.

7、未经监理人员质量验收合格的工程量或不符合施工合同的工程量,监理人员要拒绝计量和该部分工程款的支付申请.

(四) 工程进度控制工作

1、项目总监审批施工单位报送的施工总进度计划和年、季、月度施工进度计划.工期紧和工期短的特殊工程按监理指令,施工单位应将计划落实到旬(周)和天.专业监理工程师要对其实施情况进行检查、分析,当实际进度符合计划的要求施工单位编制下一期进度计划.当实际进度滞后计划进度时,应书面通知施工单位采取纠偏措施,并监督实施.

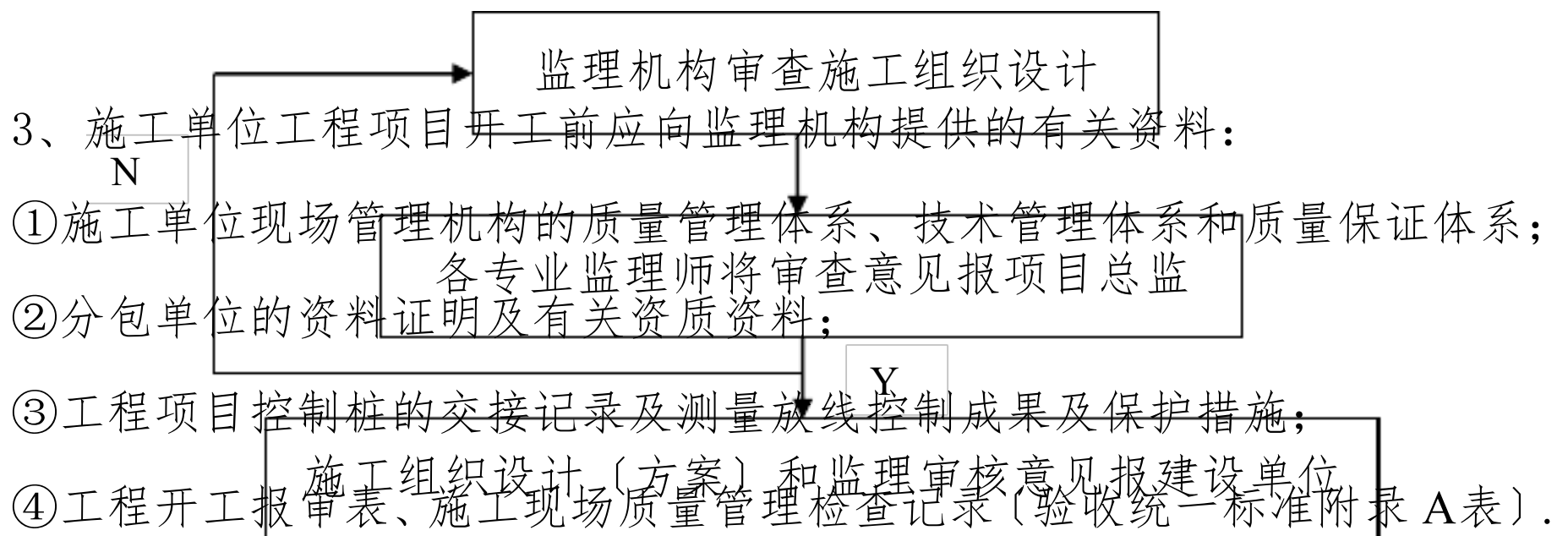
2、专业监理工程师检查及审查进度控制方案,对进度目标进行风险分析,制定防范性对策,经项目总监审定后,报送建设单位.

3、专业监理工程师检查进度计划的实施,当实际进度严重滞后于计划进度时,应及时报项目总监,由总监理工程师与建设单位商定采取进一步改进措施.

4、项目总监要在月报中可向建设单位报告工程进度和进度控制的措施的执行情况.并提出合理预防由于建设单位原因导致的工程延期及相关费用索赔的建议.

<五> 安全管理工作

1、健全施工安全管理体系,督促施工单位设立专职安全部门和专职安全员,各作业班组设兼职安全员,安全责任层层分解,落实到人.



4、工程项目开工前监理组织应参加业主主持召开的第一次工地例会，监理单位负责编写会议纪要并需参加会议各方代表对纪要进行会签。

（二）施工阶段监理工作的方法和措施

1、质量控制的方法和措施

（1）质量事前控制方法

- ①对已批准的施工组织设计所进行的调整、补充和变动需要施工单位重新报审；
- ②审查施工单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系的到位状况，即重点抓好工程项目资源匹配，完善岗位责任制的落实；
- ③审查施工单位关于工程项目的重点部位，关键工序的施工工艺和确保工程质量的措施。对此措施施工单位应予报审；
- ④施工单位采用新材料、新工艺、新技术、新设备时，应报送相应施工工艺和证明资料，并需专题论证，审定后予以签认；
- ⑤对施工单位报送的施工测量放线成果进行复验和确认；
- ⑥对施工单位的试验室或委托的检测单位进行必要的考核和确认；
- ⑦应对施工单位直接影响工程质量的计量设备的技术状况，进行定期检查。
- ⑧专业监理工程师对拟进场工程材料/构配件/设备的工程材料/构配件/设备报审表及其质量证明资料进行审核，并对进场实物依照施工合同约定或有关

,采用平行检查或见证取样方式进行抽检.凡未经验收或验收不合格者应拒绝签认,并签发监理通知单限期令其撤出现场.

⑨专业监理工程师要审查和确认施工工艺的技术交底;

⑩监理单位要制定建设工程关键部位和关键工序的监理旁站方案.

(2) 质量事中控制方法

①监理人员应对施工过程进行巡视和检查.隐蔽工程的隐蔽过程、下道工序完成后难以检查的关键部位和关键工序,专业监理工程师应按监理旁站方案安排监理员进行旁站监理;

②专业监理工程师应根据施工单位报送的隐蔽工程报验申请表和自检结果的技术交底关闭报告进行现场检查,符合要求后予以签认;

③施工生产工序应实行三级报验和技术交底关闭报告,经监理人员检验不合格的工序,监理不予签认,并要求施工单位严禁下道工序的施工.

④在施工过程中出现的质量缺陷,专业监理工程师应及时下达监理通知单,要求施工单位整改,并检查整改结果;

⑤施工存在重大质量隐患,可能造成质量事故或已经造成质量事故时,项目总监要及时下达工程暂停令,要求施工单位进行整改.整改后经监理复查符合规定要求后,项目总监应及时签署工程复工报审表,上述监理行为宜事先向建设单位报告.

(3) 质量事后控制方法

①专业监理工程师应对工程的施工工序质量验评资料进行审核,符合要求的要予以签认;

②项目总监应组织监理人员对工程竣工验收质量验评资料进行审核和现场检查,符合要求后,要予以签认;

③返工处理或加固补强的质量事故,项目总监应责令施工单位报送质量事故报告和经设计等相关单位认可的处理方案.监理单位应对质量事故的处理过程和

.项目总监应及时向建设单位和本监理单位提交有关质量事故的书面报告,并应将完整的质量事故处理记录整理归档.

(4) 质量控制措施

①组织措施: 建立健全监理机构,完善职责分工及有关质量监督制度,落实质量控制责任.

②技术措施: 严格事前、事中、事后的质量控制措施,详见监理工作制度;

③经济措施: 严格质量检验和验收,凡未经监理验收或验收不合格,而仍坚持继续施工的按业主约定的具体规定进行处罚;

④合同措施: 凡不符合合同规定的工程质量要求的工程计量不予签认且拒付工程款.

⑤组织措施:

a: 健全监理组织,项目部组织机构图:(如下表)

监理人员名单

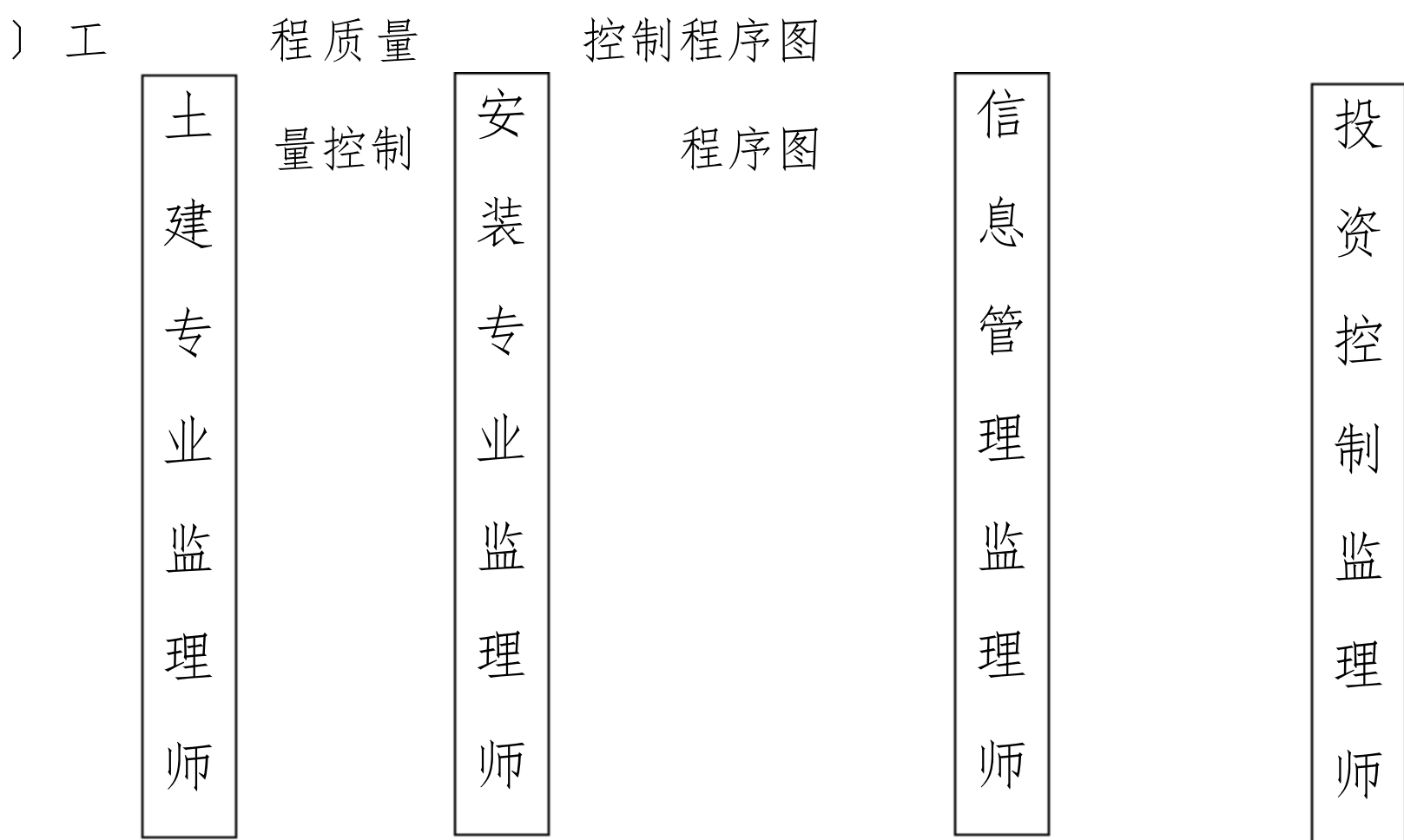
监理职务	XX	性别	年龄	学历	职称	分管工作

注: 依据现场实际情况进行调配.

b: 完善职责分工,落实质量控制的责任(见上表)

项目监理机构组织形式:

总监理工程师



隐蔽工程、分部、单元工程签认流程图

原材料、构配件及设备签认流程图

设计变更程序图

2、投资控制的方法和措施

(1) 投资事前控制方法

- ① 监理机构应对施工单位申报的工程计量进行复验；
- ② 监理机构应对工程项目造价目标进行分析, 并应制定防范性对策；
- ③ 项目总监应认真审查工程变更方案, 工程变更实施前应与业主和承包方协商确定工程变更价款。

(2) 投资事中控制方法

- ① 专业监理工程师进行的现场计量, 应按施工合同约定审核工程量清单和工程进度款支付申请表, 并报项目总监审定；
- ② 未经专业监理工程师验收合格的工程量或不符合施工合同规定的工程量, 将拒绝计量和工程进度款的支付申请；
- ③ 专业监理工程师应进行实际工程量和工作量与计划工程量和工作量的比较

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/127065000153006142>