

2025.....

1. 某个工厂固定成本为200万，变动成本为200元，产品售价为300元，请计算盈亏平衡点的生产数量（）。

A.20250·

B.20250·(……)

C.20250·

D.20250·

2. 机器可以自己判断异常情况，并能自动停止，而不需要人来管理，这就是带人字旁的自働化。只有这样的自働化才能达到（）。

A. 省力化。

B. 省人化。(正确答案)

3. 某个车间11月的直接材料费为200万，直接人工费为50万，设备折旧费为15万，设备维护费为5万，车间管理人员工资为5万，其他制造费用为10万，行政部门人员工资为12万，财务费用为3万。计算车间11月的生产成本是（）？

A. 285 万。(正确答案)

B. 250 万。

C. 265 万。

D. 270 万。

4. 在全社会大力倡导（）的基本道德规范。

A. 爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献。(正确答案)

B. 爱国守法、诚实守信、团结友善、勤俭自强、无私奉献。

老当益壮，宁移白首之心；穷且益坚，不坠青云之志。——唐·王勃

- C. 爱国守法、明礼诚信、团结互助、自立自强、敬业奉献。
- D. 爱国守法、诚实守信、团结互助、自立自强、敬业奉献。

5. 一个班组8个小时上班，吃饭休息等计划停机80分钟，设备故障20分钟，换线停机20分钟，理论周期30秒，生产量650件，合格量600件。请问OEE 多少（）？

- A. 0.75 (正确答案)
- B. 0.8
- C. 0.9
- D. 0.6

6. 危险预知训练（KYT）起源于日本住友金属工业公司的工厂，后经三菱重工业公司和长崎造船厂发起的“（）”，经推广，形成的技术方法。

- A. 全员参加的生产保全。
- B. 专业人员参与的安全活动。
- C. 全员参加的安全运动。(正确答案)
- D. 全员参与的质量管理。

7. 关于新员工入职培训，下列说法中错误的是（）。

- A. 令新员工具有合格员工的所有条件。
- B. 较少考虑新员工之间的个体差异。
- C. 培训中强调员工对公司的重要性。
- D. 让员工学习工作准则和有效的工作行为。(正确答案)

8. （）

是将实际的质量特性，与根据过去经验所建立的制程能力的管制界限比较，按时间

的先后或制品全体号码的次序，以判别产品质量是否安定的一种图形。

- A. 直方图。
- B. 控制图。 (正确答案)
- C. 折线图。
- D. 柱状图。

9. 某班工作时间8个小时，其中吃饭休息等计划停机80分钟。

在设备负荷时间内，有设备故障20分钟、换线停机20分钟。

产品的理论周期63秒，单班生产量300件，合格量270件。请计算性能开动率（）。

- A. 0.75
- B. 0.875 (正确答案)
- C. 0.8
- D. 0.9

10. （）

是将所收集的数据、特性值或结果值，在横轴上适当地区分成几个相等区间，并将各区间内测定值所出现的次数累加起来，用柱形画出的图形。

- A. 直方图。 (正确答案)
- B. 散点图。
- C. 控制图。
- D. 因果图。

11. 成本控制的步骤是（）。①采取管理行动。②分析衡量的结果。

③确定控制标准。④衡量工作成效。

- A. ③④①②。

- B. ③④②①。 (正确答案)
- C. ④②①③。
- D. ④②③①。

12. 团结友善主要是规范公民与公民之间的道德关系，强调公民之间的（），更加注重公民个人之间的亲善关系。

- A. 向心力。
- B. 感染力。
- C. 吸引力。
- D. 亲和力。 (正确答案)

13. 新员工入职培训是员工（）必须经过的培训。

- A. 上岗之后和任职之前。
- B. 上岗之后和任职之后。
- C. 上岗之前和任职之前。
- D. 上岗之前和任职之后。 (正确答案)

14. 班组长要了解以下哪些技能（）？

- A. 了解新老设备。
- B. 了解新老技术。
- C. 了解新老工艺。
- D. 以上都正确。 (正确答案)

15. 某线体当日计划下达180台，产出合格产品台数150台，线体运行节拍T. T=2.5 min/台，当日实际生产用时500min，请问当日该线体可动率为（）。

英雄者，胸怀大志，腹有良策，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。——《三国演义》

- A. 0.7。
- B. 0.8
- C. 0.75 (正确答案)
- D. 0.85

16. 某分油盘生产线，月产量3960件。

每月22天工作制，每天两班，每班次8小时工作，每班休息时间共30分钟。

求节拍时间（）？

- A. 10 分。
- B. 8 分。
- C. 15 分。
- D. 5 分。(正确答案)

17. SDCA 循环中，S指的是（）。

- A. 改善。
- B. 标准化。(正确答案)
- C. 行动。
- D. 计划。

18. 由中华人民共和国第九届全国人民代表大会常务委员会第二十八次会议于2002年6月29日通过,自（）起施行。

- A. 2002 年 7 月 1 日。
- B. 2002 年 8 月 1 日。
- C. 2002 年 11 月 1 日。(正确答案)
- D. 2003 年 1 月 1 日。

19. 根据劳动法规定，劳动合同中可以约定不超过（）个月的试用期。

A. 1。

B. 2。

C. 5。

D. 6。 (正确答案)

20. （）

适用于大批大量多步骤多阶段生产的企业；管理上要求按照生产阶段、步骤、车间计算成本；冶金、纺织、造纸企业、其他一些大批大量流水生产的企业等。

A. 品种法。

B. 分步法。 (正确答案)

C. ABC 法。

D. 分批法。

21. 在使用危险化学品之前，必须仔细阅读MSDS，尤其是有关安全注意事项和应急处理方面的内容。MSDS 指的是（）。

A. 安全作业指导书。

B. 危险化学品存放规定。

C. 危险化学品运输规定。

D. 危险化学品安全技术说明书。 (正确答案)

22. 在当代中国，引领中国共产党和全国各族人民团结奋斗的共同思想基础是（）？

A. 科学发展观。

去留无意，闲看庭前花开花落；宠辱不惊，漫随天外云卷云舒。——《幽窗小记》

- B. 中国特色社会主义理论体系。
- C. 爱国主义。
- D. 社会主义核心价值体系。 (正确答案)

23. 绩效考核是考察和评定员工的（）。

- A. 工作态度。
- B. 工作水平。
- C. 工作能力。
- D. 工作业绩。 (正确答案)

24. 汽车安全带，骑摩托车戴安全帽等保护作用属于防呆防错的（）。

- A. 保险原理。
- B. 相符原理。
- C. 层别原理。
- D. 缓和原理。 (正确答案)

25. 改善的结果有固化和推广机制并有效执行，为基层员工搭建交流和展示平台，实现（）管理。

- A. 可视化。
- B. 精益化。
- C. 常态化。 (正确答案)
- D. 计划。

26. 安全色有四种，即红色、黄色、蓝色、（）。

- A. 紫色。

以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。——《旧唐书·魏征列传》

B. 橙色。

C. 绿色。 (正确答案)

27. ECRS 原则中的C指的是（）。

A. 取消。

B. 合并。 (正确答案)

C. 重排。

D. 简化。

28. 设备故障包含功能停止型故障和（）。

A. 功能增强型故障。

B. 功能低下型故障。 (正确答案)

29. 用人单位接收新员工后，应在（）内与新员工签订劳动合同。

A. 三天。

B. 十天。

C. 半个月。

D. 一个月。 (正确答案)

30. 目标设定时遵循的SMART 原则中，M 指的是（）。

A. 具体的。

B. 有期限的。

C. 可测量的。 (正确答案)

D. 可行的。

31. 有一组样本数据：1，1，1，2，3，3，17。这一组数据的众数为（）。

A. 1。 (正确答案)

B. 2。

C. 3。

D. 17。

32. PDCA 循环中的P-D-C-A 分别指的是（）。

A. 计划-实施-检查-处置。 (正确答案)

B. 计划-检查-实施-处置。

C. 目标-行动-检查-纠正。

33. 六西格玛质量水平指的是：每一百万个出错机会（DPMO ）中，实际出现的缺陷个数不超过（）。

A. 1。

B. 34。

C. 10。

D. 3.4 (正确答案)

34. 下列哪项不是沟通的基本要点（）。

A. 要怀有真诚的心态。

B. 对下级保持开放的态度。

C. 增加沟通次数。 (正确答案)

D. 主动创造沟通的良好氛围。

35. 人机工程学是一门多学科的交叉学科，研究的核心问题是不同的作业中人、（）及环境三者间的协调。

A. 机器。 (正确答案)

B. 方法。

C. 材料。

D. 测量。

36. 李某在本单位已工作20年，他因患病需请病假，其医疗期最长有（）月。

A. 6。

B. 12。

C. 18。

D. 24。 (正确答案)

37. 风险评价和风险控制方法LEC 中C代表（）。

A. 风险值。

B. 发生事故的可能性。

C. 暴露在危险环境的频繁程度。

D. 发生事故产生的后果。 (正确答案)

38. 班组管理工作主要围绕（）和改善这两大主线展开。

A. 激励。

B. 维持。 (正确答案)

C. 管理。

D. 控制。

饭疏食，饮水，曲肱而枕之，乐亦在其中矣。不义而富且贵，于我如浮云。——《论语》

39. （ ）是一种通信技术，俗称电子标签。

可通过无线电信号识别特定目标并读写相关数据，而无需识别系统与特定目标之间建立机械或光学接触。

A. 二维码技术。

B. 传感器技术。

C. 条形码技术。

D. 射频识别（RFID）技术。 (正确答案)

40. 假设今后的必要数量同样是100个/天，8小时/天，现在的做法是10人完成100个。提升效率后的正确的做法是（ ）。

A. 10人8小时完成120个。

B. 8人8小时完成100个。 (正确答案)

41. 我国劳动法规定，建立劳动关系应当订立（ ）。

A. 规章制度。

B. 劳动合同。 (正确答案)

C. 工作计划。

D. 集体协议。

42. 工作群体中，若不存在积极的协同作用，群体的总体绩效（ ）各成员绩效之和。

A. 大于。

B. 等于。

C. 小于。

D. 等于或小于。 (正确答案)

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。——《孟子》

43. 改善不仅是管理者的职责，需要（）。

- A. 班组长。
- B. 全员参与。(正确答案)
- C. 工段长。
- D. 一般员工。

44. 将会造成错误的原因从根本上排除掉，使绝不发生错误。

一般以不对称的形状、工具改善、排除等方法来防错。这属于防呆防错的（）。

- A. 自动原理。
- B. 断根原理。(正确答案)
- C. 相符原理。
- D. 保险原理。

45. 有一组样本数据：5，7，4，3，6，5。这一组数据的极差是（）。

- A. 4。(正确答案)
- B. 3。
- C. 5。
- D. 7。

46. 有一组样本数据：5，7，3，2，6，4。这一组数据的中位数是（）。

- A. 3。
- B. 4。
- C. 4.5 (正确答案)
- D. 5。

47. 下列不属于PDCA 循环的是（ ）。

- A. 计划。
- B. 检讨。(正确答案)
- C. 检查。
- D. 实施。

48. 某企业的燃料动力费按定额工时分摊，本月燃料动力费90万元，其中A 产品定额工时为200小时，B 产品定额工时为100小时，本月A 产品应分摊的燃料动力费为（ ）。

- A. 30 万。
- B. 45 万。
- C. 60 万。(正确答案)
- D. 90 万。

49. 分析问题时，需要深入现场确认实际情况，通过反复追问（ ）查明原因。

- A. 谁在做。
- B. 在哪呢。
- C. 为什么。(正确答案)
- D. 以上都不是。

50. 职工在工作过程中，应当严格遵守本单位的安全生产规章制度和操作规程，服从管理，正确佩戴和使用（ ）。

- A. 劳动防护用品。(正确答案)
- B. 工作牌。

C. 安全标志。

51. 改善报告中应包括以下（）内容。

A. 改善前的存在的问题、困境或缺陷。

B. 采取的改善的方案或措施。

C. 改善后的成果。

D. 以上全是。(正确答案)

52. 拉动生产是指一切从（）组装产品，借此拉动前面工序的零部件加工。

A. 市场需求出发。(正确答案)

B. 自身能力出发。

C. 前面工序的需求。

53. 可以计入“直接材料”成本项目的材料费用是（）。

A. 为组织管理生产用的机物料。

B. 为组织管理生产用的低值易耗品。

C. 生产过程中间接耗用的材料。

D. 直接用于生产过程中的原材料。(正确答案)

54. 消防工作坚持（）的方针。

A. 预防为主，以防为辅。

B. 预防为主，防消结合。(正确答案)

C. 谁主管，谁负责。

乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。——《孟子》

55. 哪种活动属于加工浪费（ ）。

- A. 为了防止出现废品，加大毛坯投入数量，使产品的加工数量超出订单要求。
- B. 员工通过自主改善，缩短产品生产周期，使交货时间早于合同规定的时间。
- C. 员工通过自主改善，提高材料利用率而多加工出的产品。
- D. 员工通过自主改善，使产品的加工精度远远超出作业标准要求。 (正确答案)

56. （ ）

是劳动者在职业活动中接触粉尘、放射性物质和其他有毒、有害物质等因素而引起的疾病。

- A. 粉尘病。
- B. 新冠。
- C. 职业病。 (正确答案)

57. 生产某产品，需依序经过5个工序。

各工序工时分别为12分、8分、7分、6分、7分。请问线体平衡率（LOB ）多少（ ）。

- A. 0.85
- B. 1。
- C. 0.67 (正确答案)
- D. 0.9

58. 维持常用的工具是（ ）。

- A. PDCA 。
- B. SDCA 。 (正确答案)
- C. 5WHY 。

学而不知道，与不学同；知而不能行，与不知同。——黄晞

D. 5M1E 。

59. 危险化学品分类中，汽油、苯、丙酮、乙醇、乙醛、松节油等属于（）。

A. 易燃固体。

B. 氧化剂。

C. 毒害物质。

D. 易燃及可燃液体。 (正确答案)

60. 我国职业道德的核心和基础是（）？

A. 诚实守信。

B. 爱岗敬业。 (正确答案)

C. 奉献社会。

D. 服务群众。

61. 利用（）

把人的动作和机械的动作相组合，明确在节拍时间内所担当的作业范围。

A. 工序能力表。

B. 标准作业组合票。 (正确答案)

C. 标准作业票。

62. 手提式化学泡沫灭火器的报废年限为（）。

A. 2 年。

B. 5 年。 (正确答案)

C. 8 年。

D. 10 年。

63. 清扫分为三个阶段：干净的清扫—感知的清扫—（）。

A. 改善的清扫。 (正确答案)

B. 方便的清扫。

C. 定期的清扫。

D. 彻底的清扫。

64. 据统计，在火灾事故死亡的人中，大多数是由于（）。

A. 被火直接烧死。

B. 烟气窒息致死。 (正确答案)

C. 跳楼或惊吓致死。

D. 人员拥挤致死。

65. 绩效管理的最终目的是（）。

A. 确定员工奖金。

B. 决定员工升迁。

C. 确定培训人选。

D. 提升员工绩效。 (正确答案)

66. TPM 的中文全称是（）。

A. 全员生产保全。 (正确答案)

B. 全员设备维护。

C. 全面质量管理。

D. 全员成本管理。

67. 以下不是精益生产主要特征的是（）。

A. 拉动式生产。

B. 推动式生产。 (正确答案)

C. 实现准时化生产。

68. 马斯洛需求层次理论包含了1.自我实现的需要；2.自尊的需要；3.社交的需要；4.安全的需要；5.生理的需要，由低到高的排序，正确的是（）。

A. 12345。

B. 54321。 (正确答案)

C. 13254。

D. 52431。

69. 下列关于全日新员工试用期的说法，正确的是（）。

A. 最长不超过三个月。

B. 试用期间不必签订劳动合同。

C. 用人单位可仅提前三日告知劳动者并解除劳动合同。

D. 试用期工资不得低于当地地区的最低工资标准。 (正确答案)

70. 班组管理是一个（）的活动过程，是实现组织目标的过程。

A. 间断开展。

B. 连续进行。 (正确答案)

C. 一次性开展。

D. 突击开展。

71. 一般来说，基层人员主要从事的工作是（ ）。

- A. 维持工作。 (正确答案)
- B. 改善工作。
- C. 创新工作。
- D. 以上都不对。

72. 朱兰博士提出：20世纪是生产率的世纪，21世纪是（ ）的世纪。

- A. 创新。
- B. 飞跃。
- C. 人才。
- D. 质量。 (正确答案)

73. 有一组数据的USL=40，LSL=10，均值为25，标准差为5。

这一组数据的过程能力指数Cp为（ ）。

- A. 1。 (正确答案)
- B. 0.5
- C. 1.5
- D. 2。

74. 解决劳动争议最重要的原则是（ ）。

- A. 及时处理原则。
- B. 合法原则。
- C. 公正原则。 (正确答案)

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。——《孟子》

D. 平等原则。

75. 产品从设计、制造到整个产品使用寿命周期的成本和费用方面的特征是（）。

A. 性能。

B. 寿命。

C. 经济性。(正确答案)

D. 可靠性。

76. 员工完成本工序加工，需检查确认产品质量，一旦发现不良品，必须及时停机，将不良品在本工序截下，并且在本工序内完成不良品处置并采取防止措施。

这属于质量管理三不原则中的（）。

A. 不接受不合格品。

B. 不制造不合格品。

C. 不流出不合格品。(正确答案)

77. SDCA 循环中的S指的是（）。

A. 具体化。

B. 强化。

C. 标准化。(正确答案)

D. 可量化。

78. 生产现场存在常见的七大浪费,其中最大的浪费是（）。

A. 库存的浪费。

B. 加工本身的浪费。

C. 生产过剩的浪费。(正确答案)

D. 生产不良的浪费。

79. 任何生产过程中，影响质量差异的原因是一般原因与（）两种。

A. 根本原因。

B. 特殊原因。 (正确答案)

C. 客观原因。

D. 主管原因。

80. 下列关于爱岗敬业的说法中，正确的是（）。

A. 市场经济鼓励人才流动，再提倡爱岗敬业已不合时宜。

B. 即使在市场经济时代，也要提倡“干一行、爱一行、专一行”。 (正确答案)

C. 要想做到爱岗敬业就应一辈子在岗位上无私奉献。

D. 在现实中，爱岗敬业的观念阻碍了人们的择业自由。

81. 工伤认定期限：自事故伤害发生之日或者被诊断、鉴定为职业病之日起（）内，向统筹地区社会保险行政部门提出工伤认定申请。

遇特殊情况，经报社会保险行政部门同意，申请时限可以适当延长。

A. 30 日。 (正确答案)

B. 45 日。

C. 60 日。

D. 90 日。

82. 在为本部门或公司开展工作时,应始终将客户利益放在第一位。企业内部（）也被看作是客户。

- A. 上道工序。
- B. 下道工序。(正确答案)
- C. 本工序。
- D. 以上全部都是。

83. 不是实施精益生产的具体手法的是（）。

- A. 生产同步化。
- B. 生产均衡化。
- C. 生产人性化。(正确答案)
- D. 生产柔性化。

84. 就一线员工的岗位技能培养，比较好的方法有哪些，以下说法不正确的是（）。

- A. 现场教学+案例讲解。
- B. OJT 单点教育。
- C. 团体讨论+讲演法。(正确答案)
- D. 师傅带教。

85. 下列不属于动作浪费的是（）。

- A. 步行多。
- B. 转身角度大。
- C. 左右手交换。
- D. 库存。(正确答案)

86. 现场问题解决过程中，（）是对现状影响最大的点或现象。

人人好公，则天下太平；人人营私，则天下大乱。——刘鹗

- A. 问题原因。
- B. 问题症结。(正确答案)
- C. 真正原因。
- D. 改善课题。

87. 安全标志的分类为禁止标志、警告标志、
()、提示标志四类，还有补充标志。

- A. 指令标志。(正确答案)
- B. 防撞标志。
- C. 防滑标志。
- D. 防坠落标志。

88. 精益生产的两大支柱是自働化和()。

- A. 自动化。
- B. 缺陷零化。
- C. 准时化。(正确答案)
- D. 尽善尽美。

89. 技能实操类培训，最佳的培训方式的组合是()。

- A. 现场教学+案例讲解。(正确答案)
- B. 课程讲授+拓展训练。
- C. 团体讨论+讲演法。
- D. 案例教学+视频培训。

90. 敬业主要是规范公民与职业的道德关系，奉献主要是规范公民与社会的道德关

系和对待他人的（）。

- A. 道德权利。
- B. 道德责任。 (正确答案)
- C. 道德要求。
- D. 道德态度。

91. 以下关于非全日制员工的说法，错误的是（）。

- A. 双方当事人可以订立口头协议。
- B. 他们可以与一个或一人以上用人单位订立合同。
- C. 双方当事人不得约定试用期。
- D. 其小时计薪标准可以低于用人单位所在地政府规定的最低小时工资标准。 (正确答案)

92. 防呆防错的水平，从低到高排列正确的是（）。

①纠正②通用化③提示④拒绝⑤警告。

- A. ②①④③⑤。
- B. ①②③④⑤。
- C. ③④⑤①②。
- D. ③⑤④①②。 (正确答案)

93. 所谓标准作业，是以（）

为中心，将产品安全的、高质量的、高效地进行生产的方法。

- A. 机器作业。
- B. 人的动作。 (正确答案)
- C. 生产。

士不可以不弘毅，任重而道远。仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？ ——《论语》

D. 以上都不是。

94. 作为社会公德的一个模本规范，（）

是在人际交往中的一种道德信息，它表明了一个人对别人的尊严和人格的尊重。

A. 互相尊重。

B. 文明礼貌。 (正确答案)

C. 助人为乐。

D. 遵纪守法。

95. 从业人员发现直接危及人身安全的紧急情况时，有权（）

作业或者在采取可能的应急措施后撤离作业场所。

A. 继续。

B. 停止。 (正确答案)

C. 冒险。

D. 以上都不对。

96. 故障零化阶段别对策顺序是（）。

①延长固有寿命②减少故障间隔的散布③预知寿命④定期复原劣化。

A. ②①④③。 (正确答案)

B. ①②③④。

C. ④①②③。

D. ②①③④。

97. 整理就是根据物品（）把物品分为可用品、不急用品、不用品。

学而不知道，与不学同；知而不能行，与不知同。——黄晞

- A. 占用金额。
- B. 占用面积。
- C. 保存数量。
- D. 使用频率。 (正确答案)

98. 科学管理的创始人是（ ）。

科学管理是针对传统的经验管理而提出的，其中心问题是提高劳动生产率。

- A. 戴明。
- B. 休哈特。
- C. 福特。
- D. 泰勒。 (正确答案)

99. 设备点检基准书的编制要领是简明实用、易读易做，应用（ ）方法进行编制。

- A. 4M1E 。
- B. 5W2H 。（正确答案）
- C. 5W 。
- D. PDCA 。

100. 美国著名的质量管理专家（ ）

从顾客的角度出发，提出了产品质量就是产品的适用性，即产品在使用时能成功地满足用户需要的程度。

- A. 戴明博士。
- B. 彼得·德鲁克。
- C. 朱兰博士。 (正确答案)
- D. 弗雷德里克·温斯洛·泰勒。

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。——《孟子》

101. 六西格玛管理方法20世纪80年代诞生于（）。

- A. 通用电器。
- B. 摩托罗拉。 (正确答案)
- C. 三星电子。
- D. 符合汽车。

102. 下列属于变动成本的是（）。

- A. 固定资产折旧。
- B. 广告及推广的费用。 (正确答案)
- C. 企业日常开支（水、电等）。
- D. 租赁费用。

103. 精益思想的五项原则包括：价值、价值流、（）、（）、尽善尽美。

- A. 持续改善。
- B. 流动。 (正确答案)
- C. 推动。
- D. 拉动。 (正确答案)

104. 关于班组成本与质量的关系，正确的是（）。

- A. 成本改善以质量保证为前提。 (正确答案)
- B. 成本与质量无关。
- C. 成本管理应追求与质量的平衡点。 (正确答案)
- D. 成本降低，质量就会下降。

105. 爱岗敬业的基本要求表现在（）。

- A. 公私分明，不谋私利。
- B. 树立强烈的事业心和责任感。(正确答案)
- C. 热爱本职、扎实工作。(正确答案)
- D. 忠于职守，尽职尽责。(正确答案)

106. QC 小组活动原则包括：全员参与、持续改进、（）。

- A. 注重专业知识。
- B. 遵循 PDCA 循环。(正确答案)
- C. 基于客观事实。(正确答案)
- D. 精益求精。
- E. 应用统计方法。(正确答案)

107. 以下属于有效沟通行为的是（）。

- A. 员工没来上班，第一时间打电话询问情况。(正确答案)
- B. 班前会当面向班组员工宣贯相关事项，并确认员工完全理解。(正确答案)
- C. 发微信/短信消息，对方未回复。
- D. 发现前工序流入的质量异常，拍照发到厂部微信大群里。

108. TPM 八大支柱包括：（）、

（）、个别改善、MP 活动、品质保全、教育训练、办公能源、环境安全。

- A. 自主保全。(正确答案)
- B. 事后保全。
- C. 计划保全（专业保全）。(正确答案)
- D. 定期保全。

109. 团队领导应该授权的工作（）。

- A. 授权风险低。(正确答案)

- B. 下属具备能力。(正确答案)
- C. 有风险可控。(正确答案)
- D. 有挑战性风险不大。(正确答案)

110. 下列哪些方式可以用作新员工的培养方式（）。

- A. 师带徒培养。(正确答案)
- B. 认知性培养。
- C. 导师制培养。(正确答案)
- D. 以自学为主。

111. 沟通的两个基本原则是（）。

- A. 目标关注，既沟通要有明确的目标及方向。(正确答案)
- B. 没有利益冲突。
- C. 角色定位。(正确答案)
- D. 地位平等。

112. 班组绩效管理工作的开展要（）。

- A. 公正。(正确答案)
- B. 总结分析。
- C. 公平。(正确答案)
- D. 公开。(正确答案)

113. 危险预知训练（KYT）活动中4R包括（）。

- A. 掌握现状。(正确答案)
- B. 课题选定。
- C. 追究本质。(正确答案)
- D. 制定对策。(正确答案)
- E. 设定目标。(正确答案)

114. 制造现场七大浪费包括：库存的浪费、生产不良品的浪费、动作的浪费、（）。

- A. 加工本身的浪费。(正确答案)
- B. 故障停机的浪费。
- C. 搬运的浪费。(正确答案)
- D. 过量生产的浪费。(正确答案)
- E. 等待的浪费。(正确答案)
- F. 加班的浪费。

115. 下列选项中（）是目标管理的优点。

- A. 管理强化，水平提高。(正确答案)
- B. 成果导向，结构优化。(正确答案)
- C. 任务承诺，责任明确。(正确答案)
- D. 监督加强，控制有效。(正确答案)

116. 在问题解决中“明确问题”要做的工作是（）。

- A. 设定目标。
- B. 思考工作的“真正目的”。(正确答案)
- C. 思考工作的“理想状态”和“现状”。(正确答案)
- D. 将“理想状态”和“现状”之间的差距“可视化”。(正确答案)

117. 职业道德的本质（）。

- A. 是社会经济关系所决定的社会意识形态。(正确答案)
- B. 是职业活动对职业行为的道德要求，与职业活动的要求密切相关。(正确答案)
- C. 是调节职业活动形成的各种职业关系的手段。(正确答案)
- D. 经济基础反映上层建筑。

118. 下列属于危险源辨识方法的有（ ）。

- A. 安全检查表。(正确答案)
- B. 预危险性分析。(正确答案)
- C. 事件树分析。(正确答案)
- D. 故障树分析。(正确答案)
- E. LEC 法。(正确答案)
- F. DOE 法。

119. 制造现场的七大浪费包括：生产过剩的浪费、动作的浪费、搬运的浪费、加工本身的浪费、（ ）、（ ）、（ ）。

- A. 库存的浪费。(正确答案)
- B. 等待的浪费。(正确答案)
- C. 材料的浪费。
- D. 生产不良品的浪费。(正确答案)

120. 以下各项中属于班组长的责任的是（ ）。

- A. 提高产品质量。(正确答案)
- B. 提高生产效率。(正确答案)
- C. 降低生产成本。(正确答案)
- D. 防止事故。(正确答案)

121. 生产工艺过程中的危害因素分为（ ）、（ ）、（ ）。

- A. 环境因素。
- B. 化学因素。(正确答案)
- C. 物理因素。(正确答案)
- D. 生物因素。(正确答案)

122. 风险控制中，采用技术措施对固有危险源进行控制，主要技术有（ ）。

饭疏食，饮水，曲肱而枕之，乐亦在其中矣。不义而富且贵，于我如浮云。——《论语》

- A. 消除。(正确答案)
- B. 控制。(正确答案)
- C. 防护。(正确答案)
- D. 监控。(正确答案)
- E. 保留。(正确答案)
- F. 转移。(正确答案)

123. 改善的精神是（）。

- A. 打破固有观念。(正确答案)
- B. 寻找可行的办法。(正确答案)
- C. 错了马上改善。(正确答案)
- D. 追求根源，反复 5 次为什么。(正确答案)

124. 安全管理十七字要点包括（）。

- A. 三落实。(正确答案)
- B. 两有证。(正确答案)
- C. 一检验。(正确答案)
- D. 正确使用。(正确答案)
- E. 进行维护。(正确答案)

125. 下列关于目标管理的说法，正确的有（）。

- A. 以明确的战略目标引导员工的行动。(正确答案)
- B. 以目标为指导充分发挥员工的才智。(正确答案)
- C. 使员工行动方向协调一致，减少内耗。(正确答案)
- D. 通过参与目标制定，激发员工的内在动力。(正确答案)

126. 有关班组在企业中的地位，下列说法正确的是（）。

- A. 班组是企业生产经营活动的基本单位。(正确答案)

- B. 班组是企业管理的基础。(正确答案)
- C. 班组是提高职工素质的基本场所。(正确答案)
- D. 班组是激发创意、解决问题的团队。(正确答案)

127. 现场管理对象主要包括（）等五个基本要素。

- A. 人员。(正确答案)
- B. 设备。(正确答案)
- C. 品质。
- D. 环境。(正确答案)
- E. 材料。(正确答案)
- F. 方法。(正确答案)

128. 下列不属于QC 七工具的是（）。

- A. 因果图。
- B. 5Why 分析。(正确答案)
- C. 回归分析。(正确答案)
- D. 排列图。
- E. 层别。

129. 在针对班组新员工进行培训时，应当包括哪些方面内容（）。

- A. 安全。(正确答案)
- B. 勤务规则。(正确答案)
- C. 技能相关知识。(正确答案)
- D. 劳保用品穿戴。(正确答案)

130. 劳动合同按种类分，包括（）。

- A. 固定期限劳动合同。(正确答案)
- B. 无固定期限劳动合同。(正确答案)

C. 以完成一定任务为期限的劳动合同。(正确答案)

D. 劳务合同。

131. 下列不属于质量管理三不原则实施要点的是（）。

A. 谁制造谁负责。

B. 谁制造谁检查。

C. 个性化作业。(正确答案)

D. 部分检查。(正确答案)

E. 不良曝光。

F. 防呆防错。

132. 采用目标管理进行绩效考评，在制定绩效目标时应做到（）。

A. 目标是可量化可测量的。(正确答案)

B. 个人目标依据相应的部门目标。(正确答案)

C. 由管理者为员工制定个人目标。

D. 设立的目标应长期与短期并存。(正确答案)

133. 目视化原则包括（）。

A. 视觉化。(正确答案)

B. 美观化。

C. 透明化。(正确答案)

D. 界限化。(正确答案)

134. 以下属于质量管理的新7种工具的有（）。

A. 关联图法。(正确答案)

B. 系统图法。(正确答案)

C. 矩阵图法。(正确答案)

D. 控制图法。

E. 散布图法。

135. 班组民主管理的特征有（ ）。

- A. 基础性。 (正确答案)
- B. 全员性。 (正确答案)
- C. 直接性。 (正确答案)
- D. 融合性。 (正确答案)

136. 零缺陷管理的三个层次的意思包括（ ）。

- A. 正确的事。 (正确答案)
- B. 正确的人。
- C. 正确地做事。 (正确答案)
- D. 第一次做正确。 (正确答案)
- E. 正确的方法。

137. 班组建设的基本原则是（ ）。

- A. 坚持班组建设与企业发展战略相统一的原则。 (正确答案)
- B. 坚持员工发展与企业发展相统一的原则。 (正确答案)
- C. 坚持积极推进与分类指导相统一的原则。 (正确答案)
- D. 坚持继承与改革创新相统一的原则。 (正确答案)

138. 改善提案从3M（MURI、MUDA、MURA）入手，3M指的是（ ）。

- A. 勉强。 (正确答案)
- B. 过长。
- C. 浪费。 (正确答案)
- D. 不均。 (正确答案)
- E. 过多。

139. 马斯洛需求包括（）。

- A. 生理需求。(正确答案)
- B. 安全需求。(正确答案)
- C. 社交需求。(正确答案)
- D. 尊重需求。(正确答案)
- E. 自我实现需求。(正确答案)
- F. 心理需求。

140. 有效的团队管理方法能够解决班组凝聚力不足的问题，请选出你认为有效的班组团队管理方法（）？

- A. 召开班前会。(正确答案)
- B. 班组例会。(正确答案)
- C. 冲突管理。(正确答案)
- D. 培养集体文化。(正确答案)
- E. 营造家的文化。(正确答案)

141. 双因素激励理论包括（）。

- A. 保健因素。(正确答案)
- B. 激励因素。(正确答案)
- C. 考核因素。
- D. 薪酬因素。

142. 创新的结果可以是（）。

- A. 已经存在的。
- B. 曾经存在的。
- C. 物质的。(正确答案)
- D. 非物质的。(正确答案)

143. 所谓标准三票是（ ），指产能表、作业组合票、标准化作业票。

- A. 时间观测表。
- B. 工序能力表。 (正确答案)
- C. 标准作业组合票。 (正确答案)
- D. 标准作业票。 (正确答案)
- E. 作业指导书。

144. 优秀团队的特征有哪些（ ）？

- A. 有清晰的目标。 (正确答案)
- B. 共同的方法或手段。 (正确答案)
- C. 互补的技能。 (正确答案)
- D. 相互的信任与协作。 (正确答案)
- E. 有效的领导。 (正确答案)

145. 质量管理中的三检制包括（ ）。

- A. 自检。 (正确答案)
- B. 全检。
- C. 互检。 (正确答案)
- D. 专检。 (正确答案)

146. 哪些人员每天应对作业环境、设备设施、从业人员的作业行为等进行日常检查，并做好相关记录（ ）。

- A. 设备操作者。 (正确答案)
- B. 班组长。 (正确答案)
- C. 车间安全工程师。 (正确答案)
- D. 厂部长。

147. 职工个人缴纳的社会保险包括（ ）。

勿以恶小而为之，勿以善小而不为。——刘备

- A. 养老保险。(正确答案)
- B. 医疗保险。(正确答案)
- C. 工伤保险。
- D. 失业保险。(正确答案)

148. 准时化的思想是在客户需要的（），按照需要的（），提供需要的（）。

- A. 时间。(正确答案)
- B. 价格。
- C. 数量。(正确答案)
- D. 包装。
- E. 产品。(正确答案)

149. 设备基本条件包括（）、（）、（）。

- A. 清扫。(正确答案)
- B. 紧固。(正确答案)
- C. 更换。
- D. 润滑。(正确答案)

150. 改善创新能力提升路径之一是遇到问题从多方面考虑，养成思考的习惯。其中包含了以下（）。

- A. 用“求异”的思维去看待和思考事物。(正确答案)
- B. 有意识从常规思维的反方向去思考问题。(正确答案)
- C. 用发散性的思维看待和分析问题。(正确答案)
- D. 主动地、有效地运用联想。(正确答案)

151. 标准作业的三个基本要素包括（）、（）、（）。

- A. 工序能力。
- B. 节拍。(正确答案)

士不可以不弘毅，任重而道远。仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？ ——《论语》

C. 作业顺序。(正确答案)

D. 标准手持。(正确答案)

152. 目标管理的局限性包括下列（）。

A. 目标难以实现。

B. 目标难确定。(正确答案)

C. 目标短期化。(正确答案)

D. 目标修正不灵活。(正确答案)

153. 质量管理的基本内容包含：制定质量方针和质量目标、质量策划、（）、（）、（）。

A. 质量检验。

B. 质量考核。

C. 质量控制。(正确答案)

D. 质量保证。(正确答案)

E. 质量改进。(正确答案)

154. 漏电保护装置主要用于（）。

A. 防止人身触电事故。(正确答案)

B. 防止中断供电。

C. 减少线路损耗。

D. 防止漏电火灾事故。(正确答案)

155. 团队的目标SMART 原则（）。

A. 明确性。(正确答案)

B. 时限性。(正确答案)

C. 可实现性。(正确答案)

D. 相关性。(正确答案)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/128075030032007040>