华为数字化转型实践分享

目录

为什么要数字化转型

数字化转型转什么

如何实施数字化转型

在今天，数字化生产已逐步成为普遍商业模式

数字化生产模式：以数据为处理对象，以ICT平台为生产工具，以软件为载体，以服务为目的的生产过程

商业循环：数据变机会、机会变服务、服务变收入

数字化转型的核心：“业务优化”和“业务转型”

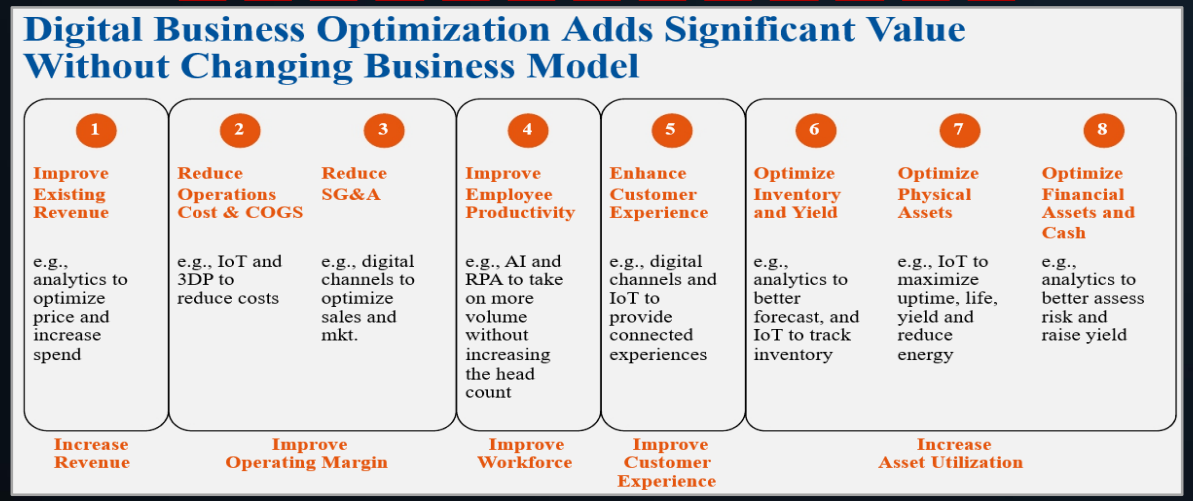
Digital Business Strategy

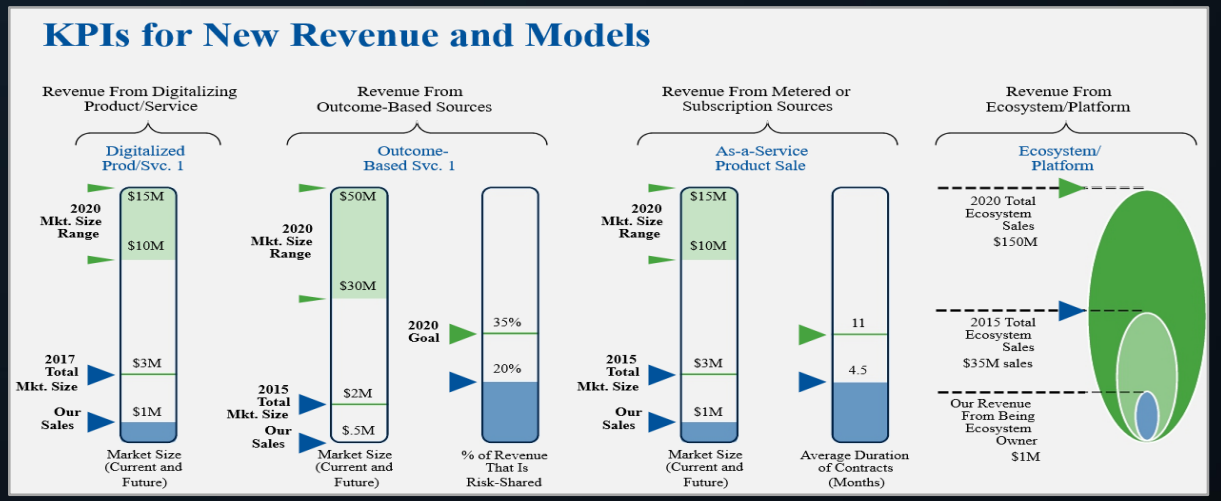
Digital Business Optimization

- Improved Productivity and Existing Revenue
- Better Customer Experience

Digital Business Transformation

- Net-New Revenue Product and Services
- New Business Models





信息来源：Gartner

越来越多的企业领袖关注数字化转型

42% 的CEO

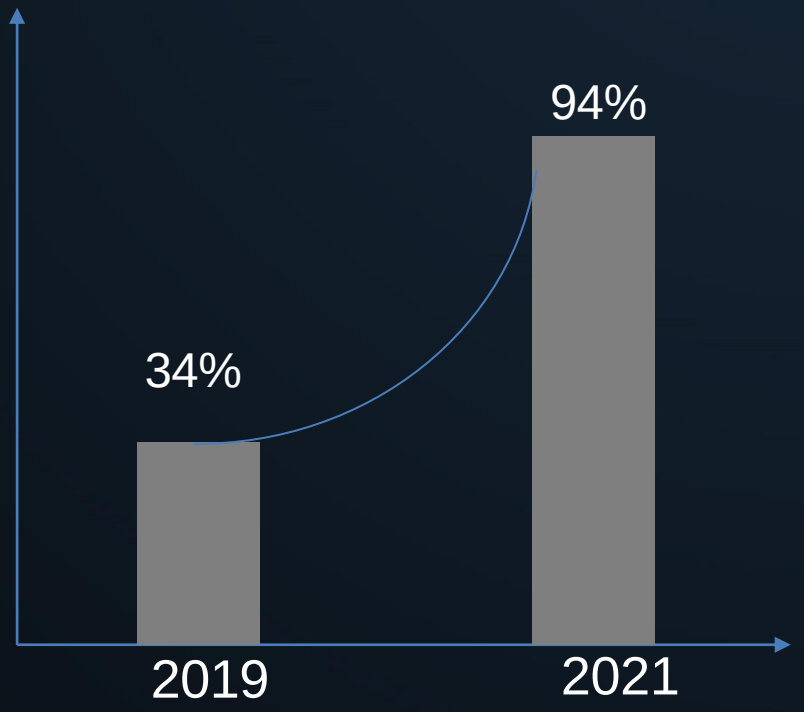
认为数字化是企业的核心
或提倡数字化优先战略

61% 的CEO

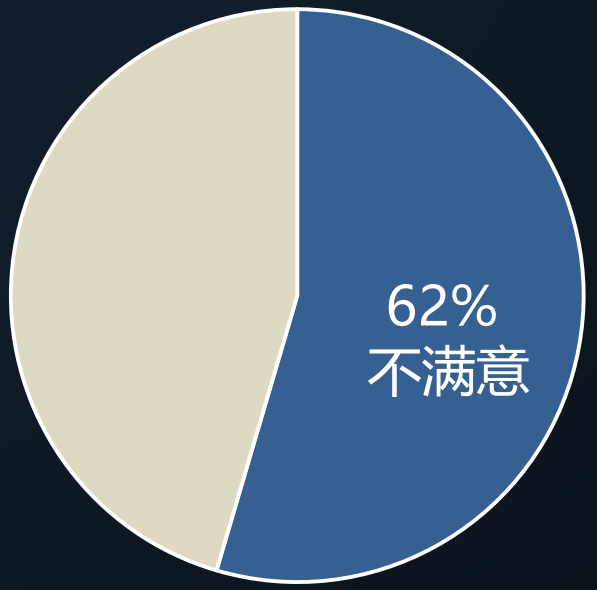
计划在2019年增加IT投资

来源：Gartner 2018 CEO Survey

但数字化转型任重道远… …



2021年真正启动数字化转型的企业将会由34%，提升超过90%



但在进行数字化转型企业中，62%CEO对转型进度和效果不满意，认为需要外部力量进行支撑

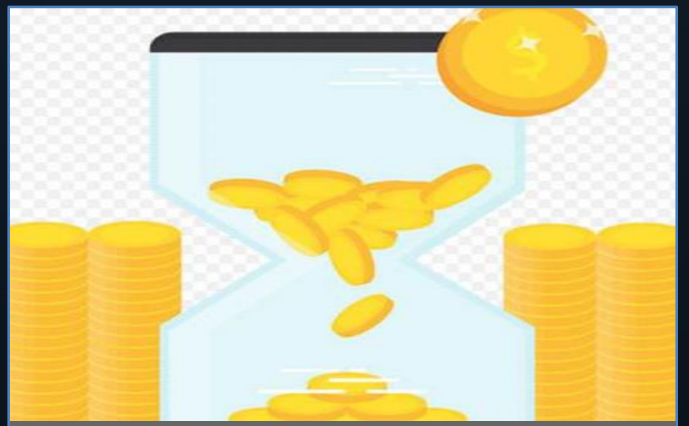
为什么企业对数字化转型不满意?

转型之路长又远

已有系统林立孤岛

技术起点高，牵一发动全身

建设周期*vs*任期，投资压力大



ROI逼入死局，追求速赢

9成以上项目不能及时开展

挑战1：企业现有数据融合“价值有限”

- 现有数据融合：只有约10%的管理数据被打通和融合，进行数据挖掘、创新
- 物理世界数字化：约90%的OT数据并未被广泛的感知、采集、融合和价值挖掘

挑战2：建一个全新系统，把旧系统完全替换？

原有系统

?

新建系统

挑战3：复杂的业务，复杂的技术，更复杂的集成

数字化应用大量新技术

云、大数据、社交、移动化、下一代安全、
AR/VR、物联网、AI、机器人、3D打印、区块链

多供应商，协同集成困难

供应商A、供应商B、供应商C...

掌握并精通一门技术

3 Year

Source: IDC

*“企业永远没有足够多的优秀人才，.....关键是**让凡人做非凡之事！**”*

——彼得.德鲁克

挑战4：业务上线永远慢于期望

CEO

“Next Week ”

期 望

VS

CIO

6~9 Months

现 实

目录

为什么要数字化转型

数字化转型转什么

如何实施数字化转型

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/128111003044006135