

Oracle珠江啤酒ERP系统实施 方案介绍

Oracle珠江啤酒ERP系统 实施方案介绍

成功要素

- 高素质的实施队伍
- 海外专家项目管理经验
- 成熟完善的项目实施和风险管理方法
- 切实可行的实施策略和计划
- 国内外大型项目的成功实施经验
- 产品的高度灵活性, 伸缩性和可扩充性



* 高素质的实施队伍

*

强大的Oracle咨询服务队伍

全球范围为用户提供项目实施和支持服务

遍布全球50多个国家的 10,000 多位专家

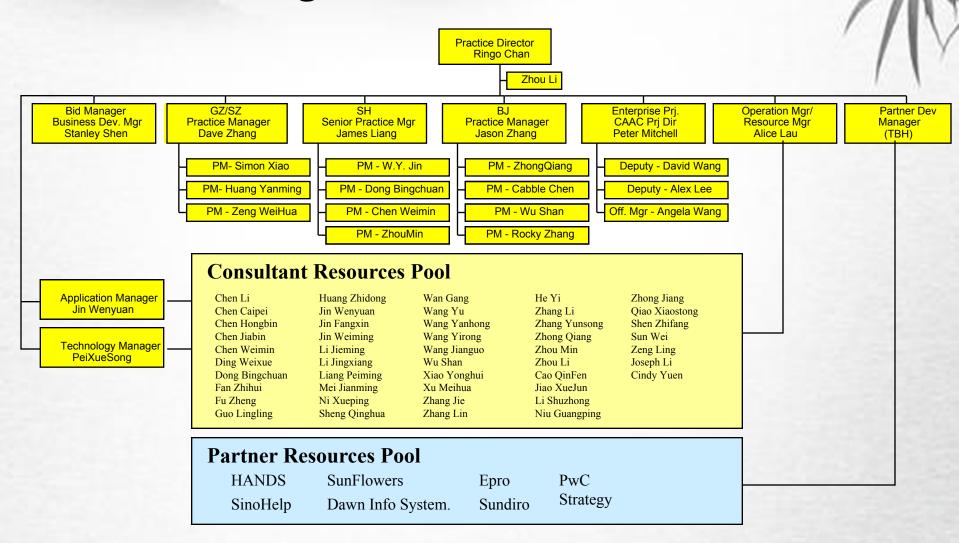
Oracle全球 实施资源组

Oracle行业 专家组

Oracle中国60位顾问

Oracle合作伙伴、专业的实施合作伙伴

China Consulting Practice Organization Chart



- * 高素质的实施队伍
- *

Oracle 中国顾问队伍

近60个有丰富经验实施顾问

- 丰富的行业背景
- 系统完整的培训
- 采用全球统一的实施方法
- 共享全球的顾问知识库
- 成功的实施 了等30多项目



* 成熟完善的实施方法和工具*

Oracle实施方法

--- 实施过程、标准和项目管理的工具

技术可行化 实施 业务流程重组 **BPR** ISS ETA **CDM** 企业远景 信息 定制开发方法 企 业 技术 系 统 任务策略 AIM 策略 结构 应用实施方法 规划 组织变革管理 OCM PCM 管 理 程序管理服务 **PMS** BPM 管理 管 **PJM** 项 目 理 施 过 程管 理

* 成熟完善的实施方法和工具*

AIM,应用产品实施方法

---快捷,低风险的实施

项目管理

业务需求定义 (RD)

业务需求描述 (BR)

应用和技术结构 (TA)

模块设计和建立 (MD)

数据转换 (CV)

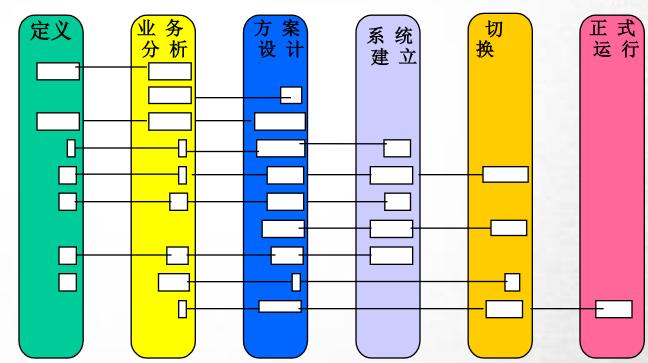
建立文档 (D0)

业务系统测试 (TE)

性能测试 (PT)

培训 (TR)

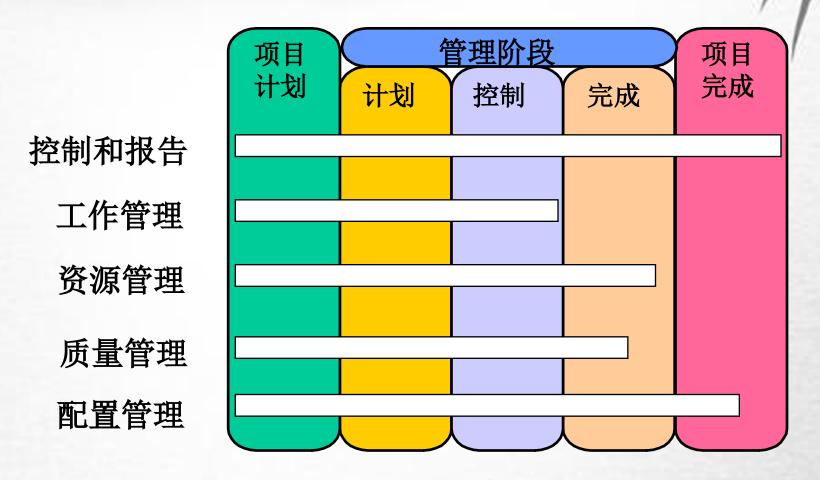
系统切换 (PM)



项目实施质量管理

* 成熟完善的实施方法和工具*

PJM, Oracle 项目管理方法



特别适合大型,多点项目的实施

项目组织结构

实施人员	人数	施人天数	
海外项目经理	1	59	
ORACLE中国资深顾问	2	200	
ORACLE中国高级顾问	2	200	
ORACLE中国顾问	2	200	
总计	7	659	

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: https://d.book118.com/128115040100006141