

施工总体部署和劳动力进度机械计划

第一节 施工部署的指导思想及原则

一、指导思想

根据本工程的重要性，工程特点、工程量和节点工期及竣工工期的要求，为实现工程建设的工期、质量、安全管理等方面的目标，施工总承包将遵循“选用最佳项目经理及项目管理班子、选用最有战斗力的施工队伍，投入先进的机械设备，选用优质材料，应用最佳的施工技术，安排合理的施工工序，采用科学的组织管理方法，保证达到优质、安全、按期竣工的目标”的指导思想进行施工总体部署。

二、部署原则

1、时间上的部署原则：严格按照招标文件要求的节点工期，考虑季节性对施工的影响。统筹兼顾，综合安排施工作业，冬、雨期尽量避开不利于施工的工序。

2、空间上的部署原则：考虑立体交叉施工，在施工过程中，根据工程特点及周边环境条件，综合考虑工程工期、质量、劳动力、周转材料、大型机械、临建设施等资源投入情况，组织分阶段分重点进行施工。施工期间，平面分区段，立体分流水、交叉作业。合理组织，保证施工的连续性、均衡性、节奏性，做好分阶段验收安排，适时插入装修、机电管线安装的施工。尤其注重保障专业分包施工项目的工序穿插，在脚手架、垂直运输设备、施工场地、临时设施的使用方面，给予全方位的服务。

3、施工总平面布置原则：坚持阶段性、适用性、灵活性及可改造性兼顾的原则。科学合理布置施工临时设施、运输道路、临时用水、临时用电等，立足紧凑性和可移

换性，以施工总进度计划为依据进行阶段性调整，为总承包及各专业分包提供服务场地，最大限度地减小临设占地对后期业主指定承包人施工绿化和室外道路工程的影响，做到投入最低，收效最大，经济适用。

4、施工资源部署原则：考虑人、财、机、料合理配置

①根据该工程的重要性，公司将选派高素质的专业管理人员，选用最有战斗力的管理和施工队伍，组建成一支优秀的项目团队。

②我公司强大的资金实力，是工程资金有效运转的坚强后盾。我公司将为本工程设立专用账户，专款专用。对各专业分包的资金流向进行控制，确保工程资金有效利用。

③合理选择、布置垂直运输机械。

④混凝土选择及输送：本工程混凝土全部采用商品混凝土，施工前详细考察周围混凝土供应商的技术实力和装备水平，择优选用。现场全部采用汽车泵进行混凝土浇筑。

⑤为保证工程质量，在满足招标文件有关材料的各项要求的前提下，大宗材料、设备采用社会公开招标，阳光管理，材料设备进场采用业主、监理、总承包对照样板联合验收，从源头上进行控制，确保工程总体质量目标实现。

6、加强施工总承包管理的原则

如有幸中标，作为工程的总承包方，总承包项目部将采用有效的分包管理措施，加强对专业分包商的施工现场、施工技术、质量、进度、安全的管理；同时做好协调

和照管工作。

第二节 施工准备

建筑施工是一个复杂的组织和实施过程，必须认真做好施工准备工作，使施工活动顺利进行，从而保证工程质量、加快施工进度和降低工程成本。只有在工程技术资料齐全，现场完成三通一平以及主要建筑材料和构配件基本落实的前提下才具备开工条件，这方面的准备工作主要有：

一、技术准备

1、图纸会审：本工程承包合同签订后，由经营处向建设单位领取各专业图纸交工程管理处，工程管理处负责图纸的收发，并建立管理台帐。由项目工程师组织工程技术人员认真审图，作好图纸会审的前期工作，针对有关施工技术和图纸上存在的疑点做好记录。工程开工前及时与业主、设计单位联系，做好设计交底及图纸会审工作。

2、根据施工图纸，现场备齐与本工程有关的《施工质量验收规范》系列、《施工技术规范》系列、《施工标准图集》系列、施工手册等技术资料。

3、进场后对施工现场和周围环境进行更详细的调查研究，掌握现场的实际情况和图纸情况，编制出更进一步切合实际的标后施工组织设计，根据施工进度安排编制各项施工方案。

4、高程引测与工程定位：测量人员根据建设单位提供的水准点和座标点，做好工程控制网桩的测量定位，做好定位桩的闭合复测工作，并做好标识加以保护。

二、现场准备

根据施工现场平面布置图，修建并硬化临时道路和堆场，修建办公、生活、生产临时设施，施工机械按计划进场安装、调试，按公司 CIS 设置围墙、大门，根据临时用水、用电设计方案，搞好施工现场临时用水用电管线的敷设工作，温暖季节对环境进行适当美化做好邻近建筑物、道路等安全防护工作。

三、物资准备

1、根据施工图预算、施工方案和施工进度安排，拟定施工材料、设备、构（配）件的需要量计划。

2、根据各种物资的需要量计划，组织货源，确定加工、供应地点和供应方式，签订物资供应合同。

3、根据各种物资的需要量计划和合同，拟定运输计划和运输方案。

4、按照施工总平面图的要求，组织物资按计划进场，在指定地点，按规定方式进行储存或堆放。

四、施工队伍准备

我公司拥有各种专业施工队伍，可满足本工程各专业施工的要求；同时为加强各项管理，提高工程质量，有效降低工程成本，本项目中标后，我们将在企业内外选择有同类工程施工经验并有较强施工组织能力、工作效率高、机械设备先进，有良好信誉的队伍作为专业施工单位，并签订专业施工合同，在劳动力方面解决后顾之忧。

五、施工期间的经常性准备

1、按照单位工程施工组织设计要求，搞好施工各阶段的施工平面布置。

2、根据施工进度计划组织建筑材料和构配件的进场，认真做好检验、试验和储存保管工作。详细核对材料品种、规格和数量。

3、做好各项施工前的技术交底，签发施工任务单。

4、做好施工机械、设备的经常性检查和维修工作。

5、做好施工新工艺的技术培训工作。

第三节 施工工期目标

计划开工日期：2018 年 5 月 3 日

计划竣工日期：2020 年 5 月 1 日

进度控制是项目施工重点控制内容之一，它是保证施工项目按期完成、合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。本投标文件将严格按业主对本工程的工期要求，合理安排施工进度，制定适度缩短工期的进度计划，实施进度控制，确保本工程如期完成。

第四节 编制原则和依据

一、编制原则

（一）安全第一的原则

安全、质量、效益是一个企业必须妥善处理好的三个方面，它们是相辅相成密不可分的，没有安全作为保证，没有一个安全的工作环境，是不可能创造出优质工程，更无从出效益。要搞好安全生产管理，必须以国家有关的法律、法规为依据，制订切实可行的措施，有专人负责，广泛开展安全教育，做到安全工作人人重视，事事有人

抓。

（二）合理优化、优质高效的原则

根据我公司公司的施工能力和管理水平，以“施工技术先进，施工方案可行，施工方法稳妥可靠，施工组织科学，重信誉守合同，优质安全高效。”为指导思想。坚持科学的施工程序和合理的施工顺序，采用流水施工和网络计划等方法，科学配置资源，合理布置现场，采取季节性施工措施，实现均衡施工，达到合理的经济技术指标。

（三）积极推广应用“四新”成果的原则

在各项工序中，对于能提高或保证工程施工质量、施工进度，降低工程成本的新技术、新工艺积极开发、使用；对新材料、新设备积极推广和应用；发挥科技在施工中的先导作用。

二、编制依据

- 1) GB/T25778-2010 焊接材料采购指南
- 2) GB50720-2011 建设工程施工现场消防安全技术规范
- 3) GB6566-2010 建筑材料放射性核素限量
- 4) GB50617-2010 建筑电气照明装置施工与验收规范
- 5) GB50224-2010 建筑防腐蚀工程施工质量验收规范
- 6) GB/T50640-2010 建筑工程绿色施工评价标准
- 7) GB/T50105-2010 建筑结构制图标准
- 8) GB50011-2010 建筑抗震设计规范

- 9) GB/T25975-2010 建筑外墙外保温用岩棉制品
- 10) GB50057-2010 建筑物防雷设计规范
- 11) GB50400-2006 建筑与小区雨水利用工程技术规范
- 12) GB/T50104-2010 建筑制图标准
- 13) GB50210-2001 建筑装饰装修工程质量验收规范
- 14) GB/T13350-2008 绝热用玻璃棉及其制品
- 15) GB/T25997-2010 绝热用聚异氰脲酸酯制品
- 16) GB50736-2012 民用建筑供暖通风与空气调节设计规范
- 17) GB/T 11228-2008 住宅厨房及相关设备基本参数
- 18) GB/T50315-2011 砌体工程现场检测技术标准
- 19) GB/T50129-2011 砌体基本力学性能试验方法标准
- 20) GB50656-2011 施工企业安全生产管理规范
- 21) GB50345-2012 屋面工程技术规范
- 22) GB50207-2012 屋面工程施工质量验收规范
- 23) JG/T298-2010 建筑室内用腻子
- 24) JGJ/T207-2010 建筑门窗工程检测技术规程
- 25) JGJ/T210-2010 后锚固法检测混凝土抗压强度技术规程
- 26) JGJ/T216-2010 地下工程渗漏治理技术规程
- 27) JGJ/T219-2010 铝合金结构工程施工规程

- 28) JGJ/T225-2010 预拌砂浆应用技术规程
- 29) JGJ/T234-2011 水泥土配合比设计规程
- 30) JGJ/T235-2011 择压法检测砌筑砂浆抗压强度技术规程
- 31) JGJ/T236-2011 建筑外墙防水工程技术规程
- 32) JGJ/T260-2011 混凝土结构耐久性修复与防护技术规程
- 33) JGJ/T261-2011 采暖通风与空气调节工程检测技术规程
- 34) JGJ/T262-2012 外墙内保温工程技术规程
- 35) JGJ/T263-2012 住宅厨房模数协调标准
- 36) JGJ/T267-2012 住宅卫生间模数协调标准
- 37) JGJ/T269-2012 现浇混凝土空心楼盖技术规程
- 38) JGJ/T272-2012 钢筋焊接接头试验方法标准
- 39) JGJ/T273-2012 建筑施工企业信息化评价标准
- 40) JGJ/T281-2012 中小学校体育设施技术规程
- 41) JGJ/T292-2012 建筑涂料工程施工及验收规范
- 42) JGJ118-2011 民用建筑修缮工程查勘与设计规程
- 43) JGJ130-2011 建筑施工扣件式钢管脚手架安全技术规范(2002版)
- 44) JGJ134-2010 金属与石材幕墙工程技术规范
- 45) JGJ142-2012 地面辐射供暖技术规程

46) JGJ202-2010 建筑施工塔式起重机安装、使用、拆卸安全技术规程

47) JGJ215-2010 铝合金门窗工程技术规范

48) JGJ217-2010 建筑施工升降机安装、使用、拆卸安全技术规程

以上相应的现行国家施工及验收规范、质量检验评定标准。以上技术规范或标准如有变动，以最新版本为准。

以及其他相应的施工及验收规范、质量检验评定标准。

(一) 主要标准图集

1、05 系列建筑标准设计图集：05J 建筑专业、05S 给排水专业、05N 采暖通风专业、05D 电气专业

2、建筑节能设计施工图编制深度图样（07SJ701、702）、DBJT25-178-2007

3、国家建筑标准设计图集、GJBT

4、混凝土结构施工图平面整体表示方法制图规则和构造详图（现浇混凝土框架、剪力墙、梁、板）、11G101-1（替代 03G101-1、04G101-4）

5、混凝土结构施工图平面整体表示方法制图规则和构造详图（现浇混凝土板式楼梯）、11G101-2（替代 03G101-2）

6、混凝土结构施工图平面整体表示方法制图规则和构造详图（独立基础、条形基础、筏形基础及桩基承台）、11G101-3（替代 04G101-3、08G101-5、06G101-6）

7、建筑物抗震构造详图、11G325-1

9、建筑工地文明施工标准图集

10、临时设施标准图集

11、公司施工现场布置统一标准（ 2012 版）

（二）企业文件与其他参考资料

企业文件

1、本公司编制并经复审完善的 GB/T19001-2008 —ISO9001：2008 质量管理体系、GB/T24001-2004—ISO14001：2004 环境管理体系、GB/T28001-2011 职业健康安全管理体系和 GB/T50430-2007 质量管理规范的管理文件和程序文件《管理手册》

2、《管理体系程序汇编》

3、《整合管理体系记录表式汇编》

4、本公司制定的《编制施工组织设计、施工方案管理办法》

5、本公司制定的《项目管理实施细则》

6、本公司其他内部管理制度

第二章 施工现场平面布置

施工平面布置是施工组织设计的主要组成部分，它是按照施工部署、施工方案和施工总进度的要求，将施工现场的道路交通、仓库、材料堆场、搅拌站、材料加工厂、临时房屋、临时水、电管线、生产和生活设施的合理布置，以图纸形式表现出来，从而正确处理施工期间所需临时设施和永久建筑、拟建建筑物之间的空间关系，以指导

有计划的施工，是布置施工现场的依据。施工平面图设计的优劣直接影响到施工进度、生产效率和经济效益。

一、施工总平面图的设计依据

施工平面图编制前应充分了解建筑总平面图和施工现场地形图，要踏勘施工现场了解现有水源、电源、场地大小和可利用的房屋等情况，根据调查得来的资料进行施工组织设计的编制，经过精心的计算并遵照国家和地方的有关规定编制施工平面图。

其设计依据如下：

1、招标文件及承包合同文件。

2、各种资料，可以分为建设地区的原始资料和设计资料两类。

(1)建设地区的原始资料：

①自然条件调查资料，用来解决当地自然条件引起的相关问题。如水文、地质条件的调查资料，用于布置降水措施的选择，降水观测点的选择；气候、风向的资料，用于确定易燃、易爆及其他危险源设施布置等。

②建设地域的竖向设计资料和土方平衡图。用来解决水、电管线的布置和土方的填挖及弃土、取土位置。

③建设单位及工地内可供工人临时居住的房屋、场地、加工设备及生活设施。用来决定临时建筑及设施所需面积及其空间位置。

(2)设计资料：

①总平面图，用来正确确定临时建筑及其他设施的位置，以及修建工地运输道路

②地下、地上管道位置，用来决定原有管道的利用或拆除、新管线的敷设及各管道与其他工程的关系，并注意不能在拟建管道的位置上搭设临时建筑。

3、建设项目的工程概况、施工准备、部署和主要工程施工方案、施工总进度计划，以便了解各施工阶段情况，合理规划施工场地。

4、各种建筑材料、构件、加工品、施工机械和运输工具需要量一览表，以便规划工地内部的储放场地和运输线路。

5、各构件加工厂规模、仓库及其他临时设施的数量及有关参数。

6、建设地区的自然条件和经济技术条件。

施工技术人员根据设计依据，通过现场踏勘，根据施工方案和施工进度计划的要求进行设计。由于施工现场的情况随着施工阶段的不同而变化施工平面图按基础施工阶段、主体结构施工阶段、装饰施工阶段等三个阶段编制施工平面图。在阶段性进度目标开始实施前，应通过参与施工各方的协调、确认后再认真实施。

二、施工总平面图的设计要求

1、在保证施工顺利进行的前提下，平面布置应紧凑，尽量少占土地、力求节约用地。

2、在满足施工要求的条件下，最大限度地降低工地运输费，做到短运输少搬运、二次搬运减到最少。

3、在满足施工需要的条件下，临时工程费用应尽量减少。为了降低临时工程的

首先应力求减少临时建筑和设施的工程量，其途径是最大可能利用现有建筑物以及可供使用的设施，争取提前施工拟建永久建筑物、道路、上下水管网和电力设备等。对于临时工程的结构，应尽量采用简装式结构或采用标准设计，尽可能使用当地廉价材料。

4、现场的生活设施以方便工人工作生活为原则，力图上下班路途最短，吃、住方便，并考虑安全、消防、环保、市容、卫生、劳动保护等方面的要求。符合有关规定和法规。

三、施工现场临时办公用房

采取集中办公的形式，以便于施工统筹协调。为两层彩钢板房。主要设施有：业主、监理办公室、总承包项目管理部办公室、专业分包、劳务分包办公室、会议室、卫生间等。办公区与生活区、生产加工区采取隔离布置以便于管理。办公室内统一配备办公桌椅，会议室内配备拼装式长型会议桌，微机房配备电脑、复印机、传真机等设施，办公室、会议室安装空调机，电源插座和电话，传真机等。

四、生活设施布置

在业主提供的场地上设置职工生活区，其主要设施有：管理人员宿舍、职工宿舍、食堂、餐厅、淋浴间、厕所等。

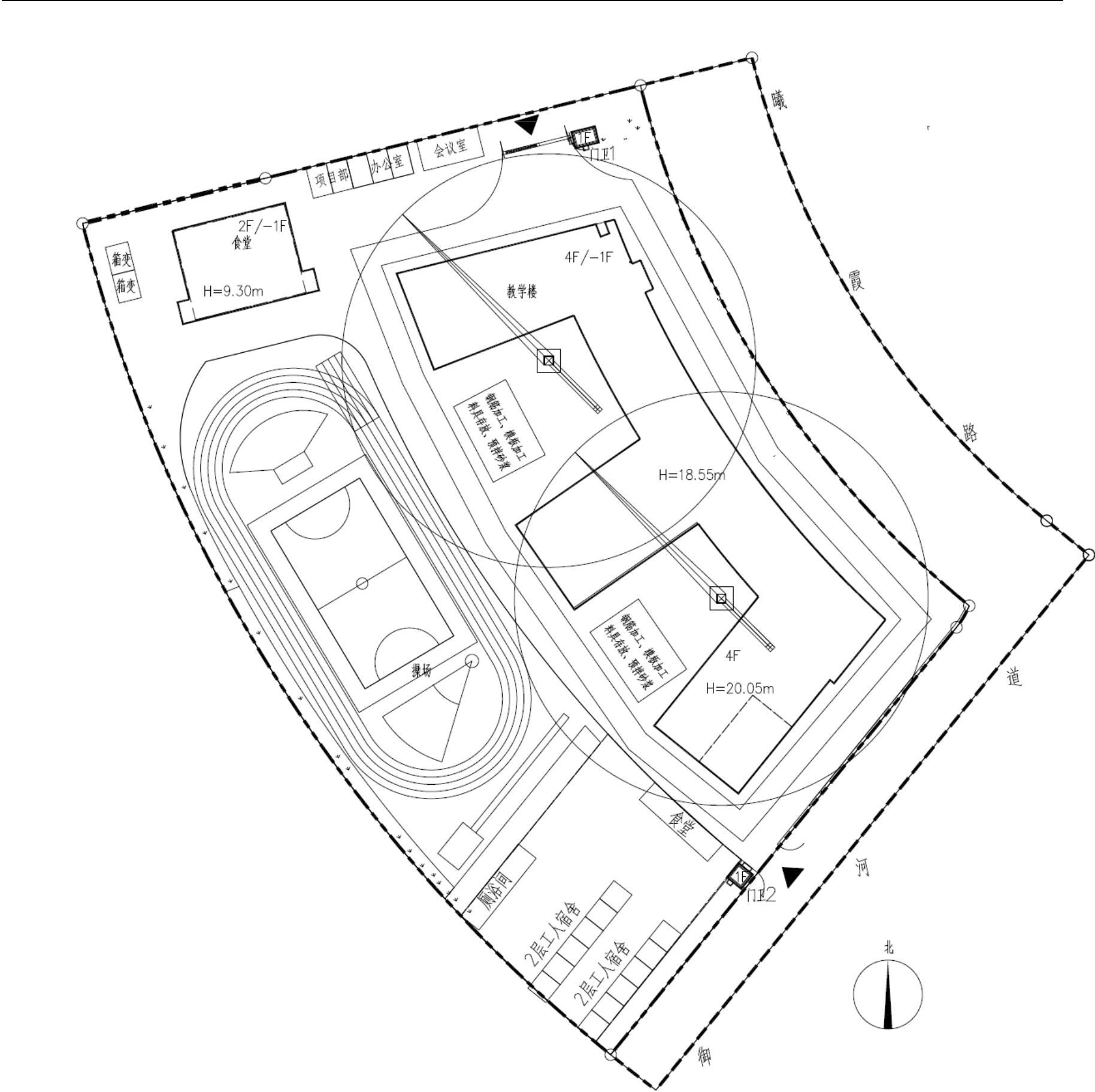
临时用房使用双层钢结构彩板房，以满足施工人员生活需要。职工宿舍内，上下铺，床架被褥统一、实行公寓化管理。生活区食堂内配冰柜，蒸箱、炉灶等设施，要求通风、卫生，经常保持清洁，生熟间要分隔，内墙要铺贴2米高的白磁片，其余部

及洞口要设置纱窗，地面铺贴马赛克，排水良好。

现场浴室、厕所远离食堂，内设自动冲淋装置，内墙面贴 1.5m 高白磁片墙裙，便池便槽侧壁贴白磁片，地面贴防滑地砖。整个生活区，派人定时进行卫生打扫，做到干净、整洁、无异味、排水通畅、道路整齐，并进行适当绿化、美化，为工人营造一个整洁、卫生的环境，展现企业形象。

五、现场卫生设施

办公、生活设施附近设置封闭式垃圾箱，分类回收，集中处理。每施工段设置建筑垃圾站，分类存放，每天清理出场。在现场大门处设置洗车池、沉淀池，门内铺设专门的清理轮胎泥土的“搓板路”，防止车轮胎夹杂泥土出施工现场，造成遗洒环境污染事故。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/135324124302012014>