

## 二建施工管理真题预测及答案

一、单选题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 有关施工总承包方项目管理任务的说法，对的是（）。

- A. 施工总承包方一般不承当施工任务，只承当施工的总体管理和协调工作
- B. 施工总承包方只负责所施工部分的施工安全，对业务指定分包商的施工安所有承当责任

C. 施工总承包方不予分包商直接签订施工合同，均由业主方签订

D. 施工总承包方负责施工资源的供应组织

**【参照答案】 D**

2. 有关项目管理工作任务分工表特点的说法，对的是（）。

A. 每一种任务只能有一种主办部门

B. 每一种任务只能有一种协办部门和一种配合部门

C. 项目运营部应在项目竣工后介入工作

D. 项目管理工作任务分工表应作为组织设计文献的一部分

**【参照答案】 D**

3. 有关线性组织构造的说法，错误的是（）

A. 每个工作部门的指令源是唯一的

B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令

C. 在特大组织系统中，指令途径会很长

D. 可以避免互相矛盾的指令影响系统运营

**【参照答案】 D**

4. 下列施工组织设计的基本内容中，可以反映现场文明施工组织的是（）。

A. 工程概况

B. 施工部署

C. 施工平面图

D. 技术经济指标

**【参考答案】 C**

5. 下列工作中，不属于施工项目目的动态控制程序中的工作是（）。

A. 目的分解

B. 目的筹划值搜索

C. 目的筹划值与实际值比较

D. 采用措施补救

**【参考答案】 B**

6. 项目经理在承当工程项目施工的管理工程中，其管理权力不涉及（）。

A. 组织项目管理班子

B. 指挥项目的建设的生产经营活动

C. 签订项目参与人员聘任合同

D. 选择施工作业队伍

**【参考答案】 C**

7. 对建设工程项目施工负有全面管理责任的是（）。

A. 公司法定代表人

B. 项目经理

C. 项目总工程师

D.总监理工程师

【参考答案】B

8. 政府质量监督机构对建设工程进行第一次监督检查的重点是（）。

A.各参与方主体的质量行为

B.建设工程的招标成果

C.工程建设的地址

D.建设工程的实体质量

【参考答案】A

9. 下列施工成本控制的环节，对的是（）。

A.比较-分析-预测-纠偏-检查

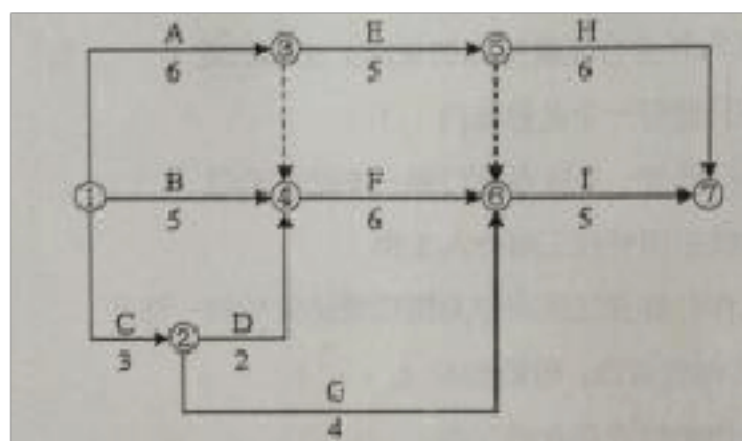
B.预测-比较-检查-分析-纠偏

C.预测-检查-比较-分析-纠偏

D.比较-预测-分析-检查-纠偏

【参考答案】A

10. 双代号网络筹划如下图所示（时间单位：天），其计算工期是（）天。



A.16

B.17

C.18

D.20

**【参照答案】B**

11. 根据《建筑安装工程费用项目构成》（建标[]44号），下列费用中，应计入措施项目费的是（）。

A. 检查实验费

B. 总承包服务费

C. 施工机具使用费

D. 工程定位复测费

**【参照答案】D**

12. 由于受技术、经济条件限制，建设工程施工对环境的污染不能控制在规定范畴内的，（）应当会同施工单位事先报请本地人民政府建设和环境行政主管部门批准。

A. 建设单位

B. 设计单位

C. 监理单位

D. 设备供应单位

**【参照答案】A**

13. 有关分部分项工程成本分析的说法，对的是（）。

A. 施工项目成本分析是分部分项成本分析的基本

B. 分部分项工程成本分析的对象是已完结分部分项工程

C. 分部分项工程成本分析的资料来源是施工预算

D. 分部分项工程成本分析的措施是进行预算成本与实际成本的“两算”对

比

**【参照答案】 B**

14. 下列施工现场文明施工的措施中，符合现场卫生管理规定的是（）。

- A. 集体宿舍与作业区隔离
- B. 工地四周设立持续、封闭的砖砌围墙
- C. 食堂严禁使用使用塑料制品做熟食容器
- D. 施工现场不容许有积水存在

**【参照答案】 C**

15. 施工单位对统一流水线进行物理力学性质的抽样检查，取样的至少总重量应为（）KG

- A. 9
- B. 12
- C. 15
- D. 25

**【参照答案】 B**

16. 根据施工公司质量管理体系文献构成，“质量审查、修改和控制管理措施”属于（）的内容。

- A. 程序文献
- B. 质量筹划
- C. 质量手册
- D. 质量记录

**【参照答案】 C**

17. 国内履行建设工厂跟监理制度的目的，不涉及（）。

- A. 保证工程建设质量
- B. 加快工程建设速度
- C. 提高工程建设水平
- D. 充足发挥投资效益

**【参照答案】 B**

18. 有关横道图进度筹划表的说法，对的是（）。

- A. 可以将工作简要阐明直接放到横道图上
- B. 筹划调节比较方案
- C. 可以直观地拟定筹划的核心线路
- D. 工作逻辑关系易于体现清晰

**【参照答案】 A**

19. 双代号网络筹划中的关系路线是指（）。

- A. 总时差为零的路线
- B. 中的工作持续时间最短的路线
- C. 一经拟定，不会发生转移的路线
- D. 自始至终所有由核心工作构成的路线

**【参照答案】 D**

20. 建设工程施工风险管理的工作程序中，风险响应的下一步工作是（）。

- A. 风险评估
- B. 风险控制
- C. 风险辨认

D.风险预测

【参照答案】B

21. 有关建设工程信息内涵的说法，对的是（）。

A.信息管理是指信息的收集和整顿

B.信息管理的目的是为有效地反映工程项目管理的实际状况

C.建设工程项目的信息是指工程项目部在项目运营各阶段产生的信息

D.建设工程项目管理信息交流的问题会不同限度地影响项目目的实现

【参照答案】D

22. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-），单价合同和总价合同两种合同形式均可采用工程量清单计价，其重要区别在于（）。

A.采用单价合同步，工程量清单中所填写的工程量不可调节

B.采用总价合同步，工程量清单中所填写的工程量可调节

C.采用固定单价合同步，工程量清单项目综合单价在商定条件内可调节

D.采用固定单价合同步，工程量清单项目综合单价在商定条件内不可调节

【参照答案】D

23. 根据《原则施工招标文献》，有关施工合同索赔程序的规定，对的是（）。

A.设计变更发生后，承包人应在14天内向发包人提交索赔告知

B.索赔事件持续进行，承包人应在时间终了后立即提交索赔报告

C.承包人在发出索赔意向告知书后28天内，向监理人正式递交索赔告知书

D.索赔意向告知书发出后42天内，承包人应向监理人提交索赔报告及有关

资料

【参照答案】C

24. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-），如果因发包人因素删除了合同中原定的某项工作，致使承包人发生的费用或（和）得到的收益不能被涉及在其他已支付的项目中，也未被涉及在任何可替代的工作中，则承包人（）。

- A. 只能提出费用补偿，不能提出利润补偿
- B. 只能提出利润补偿，不能提出费用补偿
- C. 有权提出费用及利润补偿
- D. 无权规定任何费用和利润补偿

**【参照答案】 C**

25. 根据《建筑安装工程费用项目构成》（建标[]44号），下列租金组合中，应计入建筑安装公司管理费的是（）。

- A. 营业税、房产税、车船使用税、土地使用税
- B. 都市维护建设税、教育费附加、地方教育附加
- C. 房产税、土地使用税、营业税
- D. 房产税、车船使用税、徒弟使用税、印花税

**【参照答案】 D**

26. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，（GB50500-），有关暂列金额的说法，对的是（）。

- A. 已签约合同的暂列金额应由发包人掌握使用
- B. 已签约合同的暂列金额应由承包人掌握使用
- C. 发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额归承包人所有
- D. 发包人按照合同规定将暂列金额作出支付后，剩余金额由发包人和承包



人共同所有

**【参照答案】 A**

27. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-），有关投标价编制原则的说法，对的是（）。

- A. 投标报价只能由投标人自行编制
- B. 投标报价可以另行设定状况优惠总价
- C. 投标报价高于招标控制价的必须下调后采用
- D. 投标报价不得低于工程成本

**【参照答案】 D**

28. 根据《原则施工招标文献》，有关暂停施工的说法，对的是（）。

- A. 由于发包人因素引起的暂停施工，承包人有权规定延长工期和（或）增长费用，但不得规定补偿利润
- B. 发包人因素导致暂停施工，承包人可不负责暂停施工期间工程的保护
- C. 因发包人因素发生暂停施工的紧急状况时，承包人可以先暂停施工，并及时向监理人提出暂停施工的书面祈求
- D. 施工中浮现某些意外需要暂停施工的，所有责任由发包人承当

**【参照答案】 C**

29. 有关施工总承包模式和施工总承包管理模式比较的说法，对的是（）。

- A. 采用费率招标的施工总承包模式，对投资控制有利
- B. 施工总承包管理模式下，发包方招标和合同管理的工作量较小
- C. 施工总承包管理模式可以提前动工，缩短建设周期
- D. 施工总承包管理模式下发包方管理和组织协调的工作量增大

**【参照答案】 C**

30. 某房屋建筑工程施工中，现浇混凝土阳台根部忽然断裂，导致 2 人死亡，1 人重伤，直接经济损失 300 万元。根据《有关做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查解决工作的告知》（建质[]111 号），该事故级别为（）。

- A. 一般事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 特别中重大事故

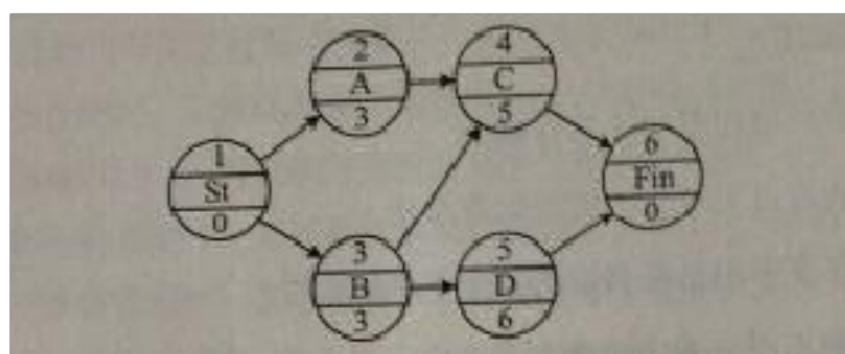
【参照答案】A

31. 施工合同实行偏差分析的内容涉及，产生合同偏差的因素分析，合同实行偏差的责任分析以及（）。

- A. 不同项目合同偏差的对比
- B. 偏差的跟踪状况分析
- C. 合同实行趋势分析
- D. 业主对合同偏差的态度分析

【参照答案】C

32. 单代号网络筹划如下图所示（时间单位：天），工作 C 的最迟开始时间是（）。



A.0

B.1

C.3

D.4

【参照答案】D

33. 根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》(GF--), 不属于承包人的责任和义务的是( )。

A. 组织分包人参与发包人组织图纸会审, 向分包人进行设计图纸交底

B. 负责整个施工场地的管理工作, 协调分包人与统一施工场地的其他分包人之间的交叉配合

C. 负责提供专业分包合同专用条款中商定的保修与试车, 并承担由此发生的费用

D. 随时为分包人提供保证分包工程施工所规定的施工场地和告示, 满足施工运送需要

【参照答案】C

34. 有关总价合同计量的说法, 对的是( )。

A. 采用经审批批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同, 其各项目的工程量是承包人用于结算的最后工程量

B. 采用工程量清单方式招标形成的总价合同, 其工程量必须以承包人实际完毕的工程量拟定

C. 承包人不需要在每个计量周期向发包人提交已完毕工程量报告

D. 发包人应在收到工程量计量报告后 14 天内进行复核

【参照答案】A

35. 下列施工现场超噪音值的声源控制措施中, 属于转移声源措施的是( )。

A. 用电动空压机替代柴油机

- B.在工厂车间生产制作门窗
- C.在鼓风机进出风管处设立阻性消音
- D.装卸材料轻拿轻放

**【参照答案】 B**

36. 编制施工机械台班使用定额时，可计入定额时间的是（）。

- A.因技术人员过错导致机械减少负荷状况下的工作时间
- B.机械使用中进行必要的保养所导致的中断时间
- C.操作机械的工人违法劳动纪律所消耗的时间
- D.施工组织不当导致的机械停工时间

**【参照答案】 B**

37. 有关施工中一般特种作业人员应具有条件的说法，对的是（）。

- A.年满 16 周岁，且不超过国家法定退休年龄
- B.必须为男性
- C.持续从事本工种以上
- D.具有初中及以上文化程度

**【参照答案】 D**

38. 施工成本偏差的控制，其核心工作是（）。

- A.成本分析
- B.纠正偏差
- C.成本考核
- D.调节成本筹划

**【参照答案】 A**

39. 下列施工方进度控制的措施中，属于技术措施的是（）。

- A. 拟定进度控制的工作流程
- B. 优化施工文案
- C. 选择合适的施工承发包方式
- D. 选择合理的合同构造

**【参考答案】 B**

40. 对建设工程来说，新员工上岗前的三级安全教育具体应由（）负责实行。

- A. 公司、项目、班组
- B. 公司、工区、施工队
- C. 公司、公司、工程处
- D. 工区、施工队、班组

**【参考答案】 A**

41. 在固定总价合同形式下，承包人一般应承担的风险是（）。

- A. 所有工程量的风险，不涉及通货膨胀的风险
- B. 工程变更的风险，不涉及工程量和通货膨胀的风险
- C. 所有工程量和通货膨胀的风险
- D. 通货膨胀的风险，不涉及工程量的风险

**【参考答案】 C**

42. 对多种投入要素和环境条件质量的控制，属于施工过程质量控制中（）的工作。

- A. 工序施工质量控制
- B. 技术交底

C.测量控制

D.计量控制

**【参考答案】 A**

43. 项目施工质量保证体系中，拟定质量目的的基本根据是（）。

A.质量方针

B.工程承包合同

C.质量筹划

D.设计文献

**【参考答案】 B**

44. 某土方工程，月筹划工程量 2800m<sup>3</sup>，预算单价 25 元/m<sup>3</sup>；到月末时已竣工程量 3000m<sup>3</sup>，实际单价 26 元/m<sup>3</sup>。对该项工作采用赢得值法进行偏差分析的说法，对的是（）。

A.已完毕工作实际费用为 75000 元

B.费用绩效指标>1，表白项目运营超过预算费用

C.进度绩效指标<1，表白实际进度比筹划进度拖后

D.费用偏差为-3000 元，表白项目运营超过预算费用

**【参考答案】 D**

45. 根据质量事故产生的因素，属于管理因素引起的质量事故是（）。

A.材料检查不严引起的质量事故

B.采用不合适施工措施引起的质量事故

C.盲目追求利润引起的质量事故

D.对地质状况估计错误引起的质量事故

**【参考答案】 A**

46. 在进行建设工程项目总进度目的控制前，一方面应（）。

- A. 进行项目构造分析
- B. 拟定项目的工作编码
- C. 编制各层进度筹划
- D. 分析和论证目的实行的也许性

**【参照答案】 D**

47. 根据施工质量控制的特点，施工质量控制应（）。

- A. 加强对施工过程的质量控制
- B. 解体检查内在质量
- C. 建立固定的生产流水线
- D. 加强观感质量验收

**【参照答案】 A**

48. 施工进度筹划调节的内容，不涉及（）的调节。

- A. 工作关系
- B. 工作量
- C. 资源提供条件
- D. 工程质量

**【参照答案】 D**

49. 工程施工过程中发生索赔事件后来，承包人一方面要做的工作是（）。

- A. 提交索赔证据
- B. 提出索赔意向告知
- C. 暂停施工

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/137030013023006154>