

# 2023 年咨询工程师之工程项目组织与管理题库附答案（基础题）

单选题（共 40 题）

1、工程项目的绿色施工方案应包括（ ）。

- A. 提高质量标准措施
- B. 降低成本措施
- C. 节地措施
- D. 提前竣工措施

【答案】 C

2、关于工程项目计划变更控制的说法，错误的是()

- A. 工程项目计划变更时要保持项目范围的整体目标不变
- B. 工程项目计划变更时要对工程进度安排留有余地
- C. 工程项目计划变更评审与批准程序必须规范
- D. 工程项目计划变更控制的目的是为了变更

【答案】 D

3、某建设项目分部分项工程的费用为20000万元（其中定额人工费占分部分项工程费的15%），措施项目费为500万元，其他项目费为740万元。以上数据均不含增值税，规费为分部分项工程定额人工费的8%，增值税税率为9%，则该项目的招标控制价为（ ）万元。

- A. 23151.60
- B. 24895.60
- C. 26421.60
- D. 23413.20

【答案】 D

4、下列工作中，不属于工程项目前期阶段工作的是（ ）。

- A. 项目可行性研究
- B. 项目评估与决策
- C. 投资机会研究
- D. 项目初步设计

【答案】 D

5、基于质量和费用的选择方法中在进行质量和费用综合评审时，费用权重一般为（ ）。

- A. 10%
- B. 20%
- C. 30%
- D. 40%

【答案】 B

6、某地拟建某市政道路工程，通过某可参考的概算指标得到该类工程项目设计概算为 600 元/m<sup>2</sup>，其中人工、材料、施工机具使用费分别占工程造价的 10%，50%，20%，拟建工程地区的人工、材料、施工机具使用费差异系数为 1.10，1.05，1.05，假定以人工、材料、施工机具使用费之和为基数取费，综合费率为 25%，则拟建工程的概算单价为（ ）元/m<sup>2</sup>。

- A. 507.00
- B. 608.40
- C. 633.75
- D. 657.00

【答案】 C

7、能同时对危害和机会的风险做出应对的策略是()

- A. 回避风险
- B. 转移风险
- C. 接受风险
- D. 减轻风险

【答案】 C

8、应急预案的类型不包括（ ）。

- A. 综合应急预案
- B. 单项应急预案
- C. 专项应急预案
- D. 现场应急处置方案

【答案】 B

9、工程项目综合管理过程是一种（ ）的动态管理过程。

- A. 有计划、有秩序
- B. 公正处理问题
- C. 平等、协商
- D. 指导性

【答案】 A

10、根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，需经施工单位技术负责人和（ ）签字。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 总监理工程师
- D. 建设单位项目负责人

**【答案】 C**

11、 人的本性即人的（ ）

- A. 自然属性和心理属性
- B. 社会属性和心理属性
- C. 自然属性和社会属性
- D. 阶级属性和心理属性

**【答案】 A**

12、在工程项目管理组织建立的步骤中，介于“组织结构设计”和“人员配置”之间的工作应当是（）

- A. 制定考核标准
- B. 确定工作流程
- C. 确定项目工作内容
- D. 确定工作岗位与职责

**【答案】 D**

13、设备买卖合同，卖方应根据合同约定的交付时间和批次在施工场地( )将合同设备交付 给买方。

- A. 卸货后
- B. 车面上
- C. 卸货前
- D. 地面上

**【答案】 B**

14、制订工程项目综合管理计划的步骤主要包括：①将项目范围划分为各工作包；②定义工程项目目标；③安排资源供给计划和费用控制计划；④安排协调一致的进度计划。正确的实施顺序是()

- A. ①—②—③—④
- B. ②—①—③—④
- C. ①—②—④—③
- D. ②—①—④—③

**【答案】 D**

15、对于技术简单或技术规格、性能、制作工艺要求统一的货物，一般采用( )。

- A. 综合评审法
- B. 单一来源采购法
- C. 竞争性谈判法
- D. 经评审的最低投标价法

**【答案】 D**

16、对设计能力和结果的充分性和适宜性进行评价的活动，指的是（ ）工作。

- A. 设计策划
- B. 设计评审
- C. 设计验证
- D. 设计确认

【答案】 B

17、某独立土方工程，招标文件工程量为 10 万 ， 合同中约定：土方工程单价为 60 元/ ， 当实际工程量超过招标工程量 15%时，单价下调 10%。工程结束时，实际完成土方工程量为 13 万 ， 则土方工程款结算金额为（ ）万元。

- A. 702
- B. 762
- C. 771
- D. 780

【答案】 C

18、下列关于货物采购合同的说法正确的是（ ）。

- A. 交货期限是货物由供货人转移给购货人的具体时间要求
- B. 货物运抵现场后，送货人应对货物进行验收
- C. 价格条款是货物采购供应合同中的重要条款，也是货物验收和区分责任的依据
- D. 由于包装不善所引起的货物锈蚀、损坏和损失由送货人承担

【答案】 A

19、某项目团队，全职人员所占比例为 20%，且有专职的项目经理，则该项目的组织模式是()

- A. 项目式
- B. 平衡矩阵式
- C. 强矩阵式
- D. 弱矩阵式

【答案】 B

20、根据世界银行咨询服务合同标准文本，对于非复杂的咨询服务采购可采用()的计价方式。

- A. 总价计价
- B. 以时间为计算基础
- C. 以工程量清单为计价基础
- D. 成本加酬金计价

【答案】 A

21、承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后( )天内，向监理人递交索赔意向通知书。

- A. 7
- B. 14
- C. 28
- D. 36

【答案】 C

22、某项目施工合同约定承包人承担的钢筋价格风险幅度为±5%，超出部分采用造价信息法调差，已知钢筋的承包人投标价格、基准期造价信息发布价格分别为 5700 元/t、6100 元/t，2021 年 7 月的造价信息发布价格为 5600 元/t，则该月钢筋结算价格为（ ）元/t。

A. 5233

B. 5505

C. 5600

D. 5700

**【答案】 D**

23、用赢得值法进行工程项目费用—进度绩效评价时。如果费用偏差大于 0，费用绩效指数大于 1，说明()

A. 费用支出比计划结余

B. 费用按计划支出

C. 费用支出比计划超支

D. 进度比计划提前

**【答案】 A**

24、联合体资质等级的确定（ ）。

A. 由多家单位组成的联合体，按资质等级较低确定

B. 由多家单位组成的联合体，按资质等级较高确定

C. 由同一专业的单位组成的联合体，按资质等级较低确定

D. 由同一专业的单位组成的联合体，按资质等级较高确定

**【答案】 C**

25、管理者必须通过强制、控制或惩罚员工来迫使他们按照组织的目标行事，此为持有（ ）的管理者对员工的观念。

- A. X 理论
- B. Y 理论
- C. 双因素理论
- D. 需求层次理论

【答案】 A

26、下列关于招标项目各项工作期限的表述中，正确的是（ ）。

- A. 资格预审文件出售至停止出售时间，最短不少于 5 天
- B. 投标保证金有效期应超出投标有效期 28 天
- C. 自招标文件出售至停止出售的时间，最短不少于 5 个工作日
- D. 招标人自行招标应在发出招标公告 5 个工作日前向有关行政监督部门备案

【答案】 A

27、下列不属于质量管理原则的是（ ）。

- A. 以顾客为关注焦点
- B. 领导作用
- C. 保持现状
- D. 全员积极参与

【答案】 C

28、根据《标准设备采购招标文件》，由于买方原因在最后一批合同设备交货后（ ）个月内未能开始考核，则买卖双方应在上述期限届满后 7 日内签署验收款支付函。

- A. 3
- B. 6
- C. 9
- D. 12

【答案】 B

29、下列不属于工程项目质量管理特点的是（ ）。

- A. 工程项目质量特性单一
- B. 工程项目质量具有隐蔽性
- C. 工程项目质量管理难度大
- D. 影响工程项目质量的因素多

【答案】 A

30、进行工程项目定期绩效评价，难以对项目的()做出评价。

- A. 进度
- B. 质量
- C. 费用
- D. 功能

【答案】 D

31、某工程网络计划中，N工作的最早开始时间和最早完成时间分别为第5天和第7天，最迟开始时间和最迟完成时间分别为第8天和第10天，则N工作的总时差为()天。

- A. 5
- B. 4

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/137141011025010003>