一．库存管理

（一）库存的含义及分类

- 库存指处于储存状态的物品。
- 广义的库存还包括处于制造加工状态和运输状态的物品。
- 库存是仓储的最基本的功能，处理进行商品储存保管外，它还具有整合需求和供给，维持物流系统中各项活动顺畅进行的功能。

- 库存按经济用途分为三种：
- （１）商品库存指企业购入供商品转售的库存。其特征是在转售之前，商品保持其原有的实物形态。
- （２）制造业库存指制造企业购入加工的材料直接用于生产或生产过程中的物品的库存。其特点是在销售前，需要进行生产加工，改变其原有的实物形态。
- （３）其他库存是指除了以上两种库存以外的库存，如企业生产中所耗用的燃料等消耗品。

（二）库存管理的含义和内容

- 库存管理就是在保障供给的前提下，使库存商品数量最少。为此所进行的预测、计划、组织、协调、控制等有效补充库存的一系列工作。
- 库存管理的内容：
- 1.库存信息管理
- 2.库存决策、控制
- 3.库存管理水平的衡量

二、库存管理过程

- （一）库存的经济分析。库存管理的任务是用最少的费用在适宜的时间和适宜的地点获取适当的原材料、消耗品或最终产品。
- 库存成本是建立库存系统或采取经营措施所造成的结果。
- 库存系统的成本主要有购入成本

- 1.购入成本

  有两种含义：当物品从外部购买时，购入成本指单位购入价格；当企业内部制造时，指单位生产成本。

- 2.订货费用（或称订购成本）

  是从需求的确认到最终的到货，通过采购或其他途径获得物品或原材料时发生的费用。

  订购费用的主要特征是与采购次数直接有关，而与订货量的大小几乎无关。

- 3.保管费用（储存费用）

- 4.缺货成本是由于外部或内部供应中断所产生的。

(二)库存管理过程

- 1.需求识别与需求预测
- 2.存货识别与编码
- 3.服务水平与安全库存的定义
- (1)服务水平

  是指顾客提出订货要求时,企业能够满足用户需求的可能性.
- (2)安全库存

  安全库存可以预防因库存与实际消耗之间的差异以及期望运输时间与实际运输时间之间的差异所造成的损失,在补充周转库存时预防缺货。

- 4.存货分类
- 5.采购提前期管理
- （1）采购提前期的定义

  无论订货数量多少，从订单发出到接收物品总有一个延迟的时间，这就是采购提前期（或称为采购前置时间），即从采购订单发出到收到货物的时间间隔。
- （2）采购提前期的计算

  要考虑安全库存费用与缺货费用之间的平衡。
- 6.库存出库

  先进先出、后进先出法、

三、库存合理化

- 库存合理化就是以最经济的方法和手段从事库存活动，并发挥其作用的一种库存状态及其运行趋势。
- 1.库存硬件设施合理化
- 2.组织管理科学化
- 3.库存结构符合生产力发展的需

第二节 库存控制模型

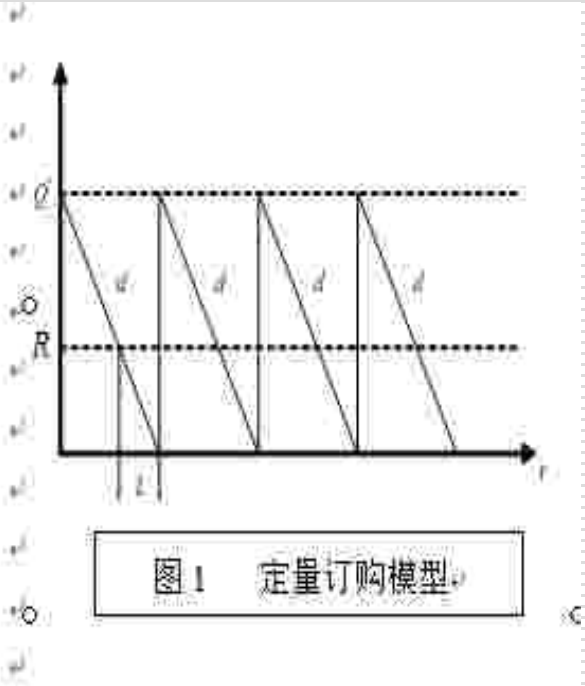
- 主要内容
- 一、库存控制的任务
- 二、固定订货量系统
- 三、固定订货间隔期系统

一、库存控制的任务

- （一）库存控制问题的分类
- （二）库存控制模型
  - 在库存控制系统中，库存活动可以用库存时间曲线表达，它是库存管理的基础。
  - 下面介绍两种基本的库存模型，即定量订货模型和定期订货模型。

1.定量订货模型（也称为订货点控制）

- 定量订货就是预先设定一个再订货点,在日常管理中连续不断地监控库存水平,当库存水平降低到订货点时就发出订货通知,每次按相同的订货批量补充订货。



2.定期订货控制系统

- 定期订货控制系统按照预先确定的时间间隔，周期性检查库存，随后发出订货通知，将库存补充到目标水平。

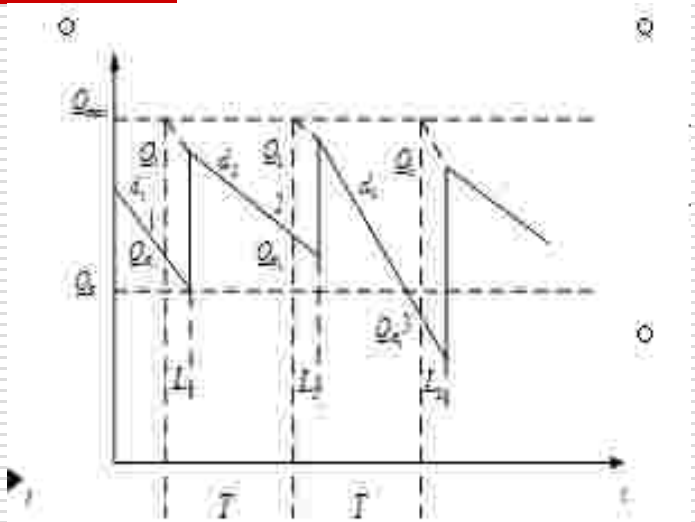


图2　定期订购模型

3.两种库存控制系统的比较

1）提出订购请求时点的标准不同

定量订购法：预定的订货点时，即提出订购请求；

定期订购法：预先规定的订货间隔周期。

2）请求订购的商品批量不同

定量订购法：每次请购商品的批量相同，即经济批量；

定期订购法：订购的商品批量都不相同，根据库存的实际情况确定。

3）库存商品管理控制的程度不同

定量订购法：要求仓库作业人员对库存商品进行严格的控制精心地管理，经常检查、详细记录、认真盘点；

定期订购法时：对库存商品只要要进行一般的管理，简单的记录，不需要经常检查和盘点。

4）适用的商品范围不同

定量订购法：适用于品种数量少，平均占用资金大的、需重点管理的A类商品；

定期订购法：适用于品种数量大、平均占用资金少的、只需一般管理的B类、C类商品。

表 定量订货模型与定期订货模型的比较

特征	定量订货模型	定期订货模型
订货量	Q 是固定的（每次订货量相同）	Q 是变化的（每次订货量不同）
何时订货	R 即在库存量降低到在订购点时	T 即在盘点期到来时
库存记录	每次出库都记录	只在盘点期记录
库存量大小	小	大
持续所需时间	由于记录持续，所以较长	
物资类型	昂贵、关键或重要物资(A 类)	需求相对稳定的 C 类
适用范围	品种数量少，平均占用资金大的、需重点管理的 A 类商品	品种数量大、平均占用资金少的、只需一般管理的 B 类、C 类商品。

二．固定订货量系统

- 1. 又称为连续系统，因为在这种系统中，要随时将库存余额与订货点做比较，以决定是否发出订货通知。
- 其运行机制如下：每当库存余额小于订货点时，仓库就发出固定批量的订货。
- 库存余额可用下式计算:

  库存余额= 现有库存量 + 已订未到量 - 欠付量

- 2.*经济订货量*的确定
- 为了平衡订货成本和持有成本之间的关系，使得库存总成本最小，满足这一条件的订货批量称为经济订货批量。

三、固定订货间隔期系统

- 1.固定订货间隔期的运行机制
- 是以时间为基础的系统，其运行机制可以叙述如下：

每隔固定的时间周期T就检查库存，确定库存余额并发出订货，订货批量等于最高库存数量与库存余额的差。

2.确定型模型：

- 单项物品的经济订货间隔期在确定库存模型中，假设物品的需求率是连续均匀的，补充供应的前置时间也是固定的。
- 下面介绍基本经济订货间隔期模型（EOI）。
- 固定订货间隔期系统的基本问题是确定订货间隔期T和最高库存数量E。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/138047143012006100