超高纯气体的纯化设备企业战略发展规划方案

目录

序言.....3

一、超高纯气体的纯化设备企业经营决策的流程.....3

(一)、企业经营决策的流程.....3

二、超高纯气体的纯化设备企业经营决策的方法.....5

(一)、企业经营决策的方法.....5

三、超高纯气体的纯化设备生产计划的含义与指标.....11

(一)、生产计划的含义与指标.....11

四、超高纯气体的纯化设备企业外部环境分析.....14

(一)、企业外部环境分析.....14

五、超高纯气体的纯化设备企业战略的制定.....18

(一)、超高纯气体的纯化设备企业战略的制定.....18

六、超高纯气体的纯化设备生产计划的编制.....19

(一)、超高纯气体的纯化设备生产计划的编制.....19

七、生产控制的基本程序.....22

(一)、超高纯气体的纯化设备生产控制的基本程序.....22

八、超高纯气体的纯化设备项目概况.....25

(一)、超高纯气体的纯化设备项目基本情况.....25

(二)、主办单位基本情况.....26

(三)、超高纯气体的纯化设备项目建设选址及用地规模.....27

(四)、超高纯气体的纯化设备项目总投资及资金构成.....29

(五)、超高纯气体的纯化设备项目资本金筹措方案.....31

(六)、申请银行借款方案.....32

(七)、超高纯气体的纯化设备项目预期经济效益规划目标.....34

(八)、超高纯气体的纯化设备项目建设进度规划.....35

九、生产控制的基本程序.....37

(一)、制定控制标准.....37

(二)、实际执行情况检验.....39

(三)、控制决策.....41

(四)、实施执行.....41

十、超高纯气体的纯化设备项目风险对策.....42

(一)、加强超高纯气体的纯化设备项目建设及运营管理.....42

(二)、采取多元化融资方式.....43

(三)、政策风险对策.....43

(四)、市场风险对策.....44

(五)、技术风险对策.....45

(六)、资金风险对策.....45

十一、企业研究与发展管理.....46

(一)、研究与发展的主要类型.....46

十二、企业技术创新的内部组织模式.....48

(一)、内部孵化.....48

(二)、技术创新小组.....49

(三)、新事业发展部.....50

十三、网络分销渠道.....51

(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....51
(二)、网络分销渠道的特征.....52
(三)、网络分销系统.....53
(四)、网络分销渠道类型.....55
十四、法人治理结构.....57
(一)、股东权利及义务.....57
(二)、董事.....59
(三)、高级管理人员.....61
(四)、监事.....62
十五、生产控制的概念.....64
(一)、生产控制与质量管理.....64
(二)、生产计划与实施.....66
(三)、生产效率与成本控制.....68
十六、企业技术创新的外部组织模式.....70
(一)、产学研联盟.....70
(二)、企业一政府模式.....73
(三)、企业联盟.....75
十七、分销渠道运行绩效评估.....77
(一)、渠道畅通性评估.....77
(二)、渠道覆盖率评估.....78
(三)、渠道财务绩效评估.....79
十八、渠道管理概述.....81

(一)、市场营销渠道与分销渠道 81

(二)、分销渠道管理目标和任务.....82

序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，超高纯气体的纯化设备企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定超高纯气体的纯化设备企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

一、超高纯气体的纯化设备企业经营决策的流程

(一)、企业经营决策的流程

决策作为超高纯气体的纯化设备企业管理中的关键环节，是一个充满挑战和复杂性的过程。科学的决策流程包括确定目标、拟订方案、选定方案、方案实施和监督、以及评价等五个关键阶段。这一过程旨在确保企业在不确定和变化的环境中做出明智、有效的决策，最终实现经营目标。以下将对这五个阶段进行详细探讨，深入挖掘科学决策的内涵和要点。

首先，确定目标阶段是整个决策流程的基石。在这个阶段，企业

需要通过充分收集和分析各方面的信息，明确经营目标。这涉及到对

组织所处环境的深入了解，以及对问题和机会的准确定义。在信息收集的过程中，企业需要识别潜在的问题，并深入分析问题的根本原因。只有在明确目标的基础上，企业才能有针对性地制定后续的决策方案。

其次，拟订方案阶段是在确定目标的基础上，通过探索和拟订多种可能的方案，为后续的评价和选择提供充足的选择余地。这一阶段的关键在于提供多样性的方案，而不是局限于一个单一的解决方案。这样的多元性可以在后续阶段为企业提供更全面的信息，使其能够做出更为理性和全面的决策。

第三阶段是选定方案阶段，是整个决策流程中最为关键的一环。在这个阶段，企业需要对备选方案进行充分的论证和选择。这包括对每个备选方案的效果进行详尽的分析和比较，以确定最佳的解决方案。两个基本问题需要在此解决，即确定合理的选择标准和方法。这一步骤直接影响到后续的决策执行和最终的效果。

接下来是方案实施和监督阶段，企业在这个过程中需要保持决策目标与行为的可控性和动态性。方案的实施并非一成不变，而是需要根据实际情况进行动态调整。企业要借助监督和反馈机制来实现决策目标，因为环境条件和组织过程总是处于不断变化和发展之中。在实施方案的过程中，企业需要制定能够衡量方案进展的监测目标和具体步骤，以确保及时发现新情况和问题，并进行及时的调整。

最后是评价阶段，这一步是整个决策流程的总结和反思。企业需要在决策实施结束后进行及时的方案评价，以提升经营管理水平。通

过检查和评价方案的执行进展情况，企业能够发现新问题、新情况，

及时调整并为下一轮决策提供必要的经验教训。及时的评价有助于企业不断学习和优化自身的决策能力，从而更好地适应外部环境的变化。

在企业决策中，科学的决策流程是确保决策科学性和有效性的关键。每个阶段都相互关联，缺一不可。在确定目标时，企业需充分了解市场、行业和内外部环境的情况。在拟订方案时，要注重多样性和全面性，以确保选择的方案具有足够的可行性。在选定方案时，企业需要借助科学的方法进行论证，确保最终选择的方案是最符合企业目标的。方案实施和监督阶段是决策的贯彻执行过程，关系到决策目标的实现。最后的评价阶段则是对整个决策过程的反思和总结，是企业不断进步的基石。

综上所述，科学的决策流程是企业在复杂和不确定的经营环境中取得成功的重要保障。每个阶段都需要企业具备敏锐的分析能力、创新意识和决策执行力。通过不断优化决策流程，企业可以更好地适应快速变化的市场和竞争环境，为自身的可持续发展奠定坚实的基础。

二、超高纯气体的纯化设备企业经营决策的方法

(一)、企业经营决策的方法

超高纯气体的纯化设备企业经营决策的科学性必须以科学的经营决策方法作为保证。科学的企业经营决策方法是人们对决策规律的

理解和把握，是具体解决决策问题的手段或工具。科学的经营决策方

法一般分为定性决策方法和定量决策方法。

定性决策方法

1. 头脑风暴法

头脑风暴法是一种通过专家间信息交流引起思维共振，形成创造性思维的决策方法。在会议中，决策者清晰阐明问题，参与者自由提出方案，所有方案记录后进行讨论。尽管有助于创造性思维，但受心理因素影响较大，容易受权威者或多数人意见影响。

2. 德尔菲法

德尔菲法通过匿名征询专家意见，多轮函询后专家逐渐达成一致，供决策者抉择。选择好专家和确定适当的专家人数是运用德尔菲法的关键。

3. 名义小组技术

名义小组技术以小组名义进行集体决策，成员独立思考后轮流陈述观点，最终通过投票确定决策方案。它有助于减少个人主观因素，但仍由企业决策者最后抉择是否接受方案。

4. 哥顿法

哥顿法，又称提喻法，由主持人引导成员进行集体讨论，逐步深化讨论并最终由决策者吸收结果进行决策。与头脑风暴法相比，哥顿法更注重抽象化问题，有助于减少束缚，产生创造性想法。

定量决策方法

1. 线性规划法

线性规划法在资源有限的情况下，通过建立数学模型求解线性目

标函数的最大值或最小值，以实现最佳经济效益。

2. 盈亏平衡点法

盈亏平衡点法通过将成本分为固定成本和可变成本,对比总收益，确定盈亏平衡时的产量或某一盈利水平的产量。

3. 期望损益决策法

期望损益决策法计算各方案的期望损益值,以选择期望收益最大或损失最小的方案。它常用于处理风险型决策，其中每种方案执行可能出现不同后果。

4. 决策树分析法

决策树分析法以树状图形式表现构成决策方案的因素,通过比较不同方案的期望损益值来决定方案的选择。

不确定型决策方法

不确定型决策是在难以确定市场状态和概率的条件下做出的决策。它常遵循乐观原则，即选择收益最大的方案作为最佳评价方案。

乐观原则

乐观原则是决策者在方案取舍时愿意承担风险,以各方案在各种状态下的最大期望损益值为标准，选择最有利的方案。这种方法虽具有风险性，但通过利用事件的概率，以统计规律为依据，更为科学和合理。

公司的基本特点

企业是商品经济和社会分工发展的产物,是现代国民经济的基本单位。公司作为法人企业的一种形式，有以下基本特点：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/146001241025010104