目　录

一、安全生产篇……- 1 -

安全生产责任制……- 2 -

安全生产教诲培训制度……- 29 -

安全技术交底制度……- 32 -

特种作业人员持证上岗制度……- 33 -

自升式架设设施装拆及检测、验收登记制度……- 34 -

安全检查考核制度……- 36 -

危险岗位操作规程和书面告知制度……- 37 -

意外伤害保险制度……- 43 -

应急救援制度……- 43 -

营业线施工安全制度……- 45 -

安全事故报告制度……- 50 -

消防安全管理制度……- 52 -

“事故易发点”施工方案报批制度……- 53 -

安全生产资金保障制度……- 55 -

劳动防护用品管理制度……- 58 -

二、质量管理篇……- 60 -

材料、设备、构配件进场检查及存储管理制度……- 60 -

工程质量实验制度……- 61 -

样板引路制度……- 62 -
质量检查、申报、签认制度……- 62 -
隐蔽工程检查制度……- 63 -
成品保护制度……- 64 -
质量事故报告和调查解决制度……- 65 -
质量回访保修制度……- 66 -
核心岗位培训、持证上岗制度……- 67 -
质量责任制……- 68 -

一、安全生产篇

安全生产责任制

一、总则

1、为贯彻执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规，全面贯彻安全生产责任制，建立健全安全生产岗位责任制和群防群治制度，减少伤亡事故发生，切实保障职工在生产过程中安全和健康、生产设施不受损害，创造良好安全生产和职业健康环境，制定本责任制。

2、各级领导和职能部门必要坚持贯彻“安全第一，防止为主”方针，坚持“管生产必要管安全”和“谁主管谁负责”原则，坚持“以人为本”思想，实行科学管理，强基达标，把安全基本建设提高到新水平，向施工安全生产“有序可控，稳步发展”目的迈进。

3、加强施工现场管理，深化“安全原则工地”建设，规范管理行为和作业行为，做到岗位有职责，考核有原则、检查有根据，切实做到安全生产有序可控，文明施工。

二、项目经理安全责任（负责人：李永明）

项目经理是本工程项目负责人，对工程项目安全生产管理负全面责任。其职责是：

1

、认真组织执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规以及国家劳动保护和环保法律、法规和管理条例。建立健全以项目部安全生产责任制为核心各项规章制度。每月召开一次有工程技术人员、项目队长、作业班长和安监人员参加安全例会，总结和布置安全生产工作，分析职工安全思想动态，研究解决存在问题，并作好会议记录，以备核查。

2、布置月旬生产筹划时，要同步下达有针对性安全技术办法，组织职工讨论执行。在筹划、布置、检查、总结、评比生产同步筹划、布置、检查、总结、评比安全工作。

3、要以开展“安全原则工地”建设为载体，全面加强施工现场管理，对的指挥和组织安全生产，严格遵守《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和《劳动法》，防止因安全设施、设备不到位，安全操作规程不健全和因人员超劳、汽车超载、各种机动车辆超速而发生事故。当安全与工期发生矛盾时必要坚持“安全第一”原则。不得违章指挥、盲目蛮干。

4、建立、健全岗位责任制，交接班、安全技术交底、安全教诲、安全检查、安全设施管理、交通运送管理、机械使用管理、安全用电、爆破器材管理、既有线施工安全管理、防火防煤气中毒等管理制度，并付诸实行。

、施工前，必要制定切实可行安全技术办法。对重点工程、核心部位和危险岗位及采用新技术、新构造、新工艺、新设备及爆破工程、吊装、机电作业、季节性施工、使用有毒材料、既有线施工、交叉、多层、高空作业及其他危险性较大工程和本单位没有做过工程等，都应制定专项安全技术办法报上级批准实行，组织施工人员学习，并对操作人员进行详细安全技术交底。

6、组织每月一次安全大检查。按“安全原则工地”检查评分表量化检查，对存在问题，定人、定期、定办法及时解决。对重大危险源应当登记建档，进行定期检测，评估、监控，并制定应急预案，告知从业人员和有关人员在紧急状况下应当采用应急办法。

7、组织职工安全教诲培训，做好岗前和工人调换岗位安全教诲。协助上级组织好特种作业人员培训、考试、发证工作。特种作业人员必要100%持证上岗，无特种作业操作资格证书者，应及时调离特种作业岗位。

8、按规定配齐安全检查人员，充分发挥安检人员作用，尊重和支持她们“检查监督权，安全生产否决权，安全生产奖罚权”不得安排她们干非本职工作，保证她们行使安全监察职能。

9、督促关于部门按照规定及时发放劳动保护和防寒防署用品，并教诲职工对的使用。

10、发生事故时要及时启动项目生产安全事故应急预案，组织急救，防止事故扩大，并及时上报。主持重伤及多人轻伤事故

调查分析会，按“四不放过”原则，提出事故调查、解决报告。参加死亡事故调查。

11、按规定及时上报事故记录资料，并对其精确性负责。

三、常务副经理安全职责（负责人：刘磊）

受项目经理委托，对本工程项目安全生产工作负全责。其职责是：

一、认真贯彻执行《中华人民共和国安全生产法》和国家关于安全生产法律、行政法规和局安全生产规章制度，建立健全本项目安全生产责任制，组织制定本项目安全生产规章制度和操作规程。

二、保证安全生产条件所必须资金投入，贯彻执行安全生产“五同步”原则，在安排和审批生产筹划时，必要将安全技术、劳动保护办法纳入筹划。

三、主持召开安全生产例会，定期分析安全生产状况，研究对策，及时采用办法，解决存在问题。

四、依照国家法律法规规定，设立专职安全管理机构，配齐安全监察人员，充分发挥安全监察人员监督检查作用，支持安全监察人员监察监督权、安全生产否决权、安全生产奖惩权等 “三大权力”。

五、组织开展各项安全活动。进一步开展“安全原则工地”建设；表扬奖励安全生产先进典型，总结交流经验；组织本项目安全生产大检查，及时发现和消除生产安全事故隐患；

六、组织制定并实行本项目生产安全事故应急救援预案。

七、及时、如实报告生产安全事故。

四、项目副经理安全责任

（负责人：方宇顺、张涛、余世春）

在项目经理领导下，分管副经理按照“管生产必要管安全”和“谁主管谁负责”原则对分管范畴内安全生产工作负责。其职责是：

1、详细负责项目部安全生产工作，分管工程部、安质部、物机部工作。

2、布置月、旬生产筹划时，要同步布置有针对性安全办法，在布置检查、总结、评比生产同步安排安全工作。

3、定期组织安全教诲，协助上级组织好特殊工种培训、考试、发证工作，并保证特殊工种100％持证上岗。

4、督促关于部门按照规定及时发放防护、防寒用品，并教诲职工对的使用。

5、发生事故时要及时启动项目生产安全事故应急预案，组织急救，防止事故扩大，主持轻伤事故调查分析会，并及时上报。按“四不放过”原则，提出事故调查、解决报告。参加死亡事故调查。

五、总工程师安全责任（负责人：许大海）

总工程师是本项目施工技术总负责人，对项目安全技术工作负全面责任，其职责是：

1、贯彻执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规和国标或行业原则，执行国家劳动保护和环保政策、法规和上级关于规定，定期对安全工作进行筹划、布置、检查、总结和评比。

2、负责审核本工程项目实行性施工组织设计或施工方案；负责审核本项目构造检算，并对其安全性能负责。解决生产技术问题时，遵守和执行关于劳动安全规程和原则，对职业安全劳保技术办法有效性负责。

3、组织审查本项目安全技术劳动保护办法规划和筹划；组织实行本工程项目安全环保设施与主体工程同步设计、同步施工和同步投产。

4、组织项目部定期安全生产检查，制定和实行重大隐患整治筹划。

5、组织项目安全生产教诲和考核，表扬先进，交流经验。

6、参加伤亡事故调查分析，提出技术鉴定意见和改进办法。

六、安质部安全责任

安质部是本项目安全监督检查主管部门，对本项目安全生产工作负监督检查责任。其职责是：

1

、做好安全监督检查工作，贯彻执行国家安全生产法律、行政法规、国标或行业原则以及劳动保护方针、政策、法规及上级颁发各项管理规章制度。

2、参加本项目组织定期或不定期安全检查和上级组织各种安全检查，进一步现场，检查施工现场生产安全设备、设施与否齐全、有效；安全技术办法与否健全、贯彻。对检查中发现问题，提出整治意见或签发“隐患整治告知书”，督促及时整治。遇有险情时，有权暂停生产或指挥作业人员撤离危险区，并及时报告关于领导解决。

3、参加生产会议，负责制定（修改）安全生产管理办法。督促关于部门制定（修改）技术安全规程、安全技术操作细则、施工安全办法，定期研究人身伤亡事故、职业病发生、发展趋势和公司重大安全问题，提出安全生产、劳动保护方面建议和规定，并监督检查执行状况。

4、工程开工前应严格按“安全原则工地”原则规定，制定创立“安全原则工地”建设规划和办法，按其规划绘制施工现场布置图，并督促检查贯彻。

5、督促检查劳动保护经费合理使用和安全办法工程完毕状况。

6、做安全生产宣教和管理工作，参加“三类”人员考核培训、新工人工作前“三级教诲”、换岗转序作业人员安全教诲，对特种作业人员持证上岗状况进行监督检查。

7、参加组织安全生产竞赛评比活动，主办“安全生产月”活

动，积极开展“安全原则工地”创立活动，及时总结安全生产中先进经验和突出事迹，并建议领导予以奖励。

8、负责锅、容、管、特安全监察；督促轨道车年鉴，轨道车、汽车司机考核与年检。

9、参加伤亡事故、铁路行车事故与特大交通事故调查解决，并负责记录上报事故资料，并对其精确性负责。

10、努力履行创新技术，减少工人劳动强度，做好劳动保护用品、防寒用品、保健食品发放监督工作。

七、工程部安全责任

工程部是本项目施工技术管理部门，本着“管生产必要管安全”原则，对本项目施工安全技术管理负全面责任。其职责是：

1、在编制或审查施工组织设计、施工（生产）方案、施工（生产）作业筹划时，必要同步制定、审查安全技术办法（或安全技术办法筹划）。重点或技术复杂工程在审核施工方案时，严格审核安全技术操作实行细则或安全技术办法。

2、督促项目分部对大型暂时构造，如高墩、大跨度、深基坑、桥梁施工；不良地质地下工程施工；持续梁施工挂篮、膺架、施工便桥、线路架空、缆索吊机等进行强度、刚度、稳定性等方面构造检算。对较复杂施工方案提出有针对性安全技术办法，报经总工程师（或技术负责人）批准。并监督层层进行技术交底。

3、重点工程开工前应督促施工单位严格按“安全原则工地”原则规定，制定创立“安全原则工地”建设规划和办法，按其规划绘制施工现场布置图，并督促检查贯彻。

4、对采用新技术、新工艺、新材料项目和爆破工程、深坑作业、吊装、冬季雨季施工工程、有毒材料施工，以及交叉、高空、多层作业和重点、复杂工程等，必要编制专项安全技术办法，并进行安全技术交底和检查验证明行有效性。

5、经常进一步现场，检查施工办法、生产过程、工地布置、生产机具设备、安全防护办法和安全生产等方面存在问题。对不安全因素和违章作业现象及时予以制止，直至停工整治。

6、负责提出自制小型施工机具，非标设备、暂时生产设施原则、设计图纸和必须检算资料，制定防洪、防寒、防震安全办法。并督促实行。

7、参加安全生产检查，对检查中发现安全隐患，提出改进办法并督促及时整治。

8、参加重大事故调查解决，并结合施工实际制定防止事故安全技术办法。

9、调度应依照领导批示及时传达上级关于安全生产批示和下达调度命令、告知。在收集和报告施工进度时，注意理解施工中安全动态，发现重大安全问题，及时向单位领导报告。交班会听取各单位报告时，必要同步报告安全生产。

八、物机部安全职责

物机部对本职工作范畴实现安全生产规定负责。其职责是：

1

、依照施工（生产）技术规定和物质供应筹划，供应符合设计和质量原则合格材料。

2、负责危险物品安全运送和建库，并建立、健全收发、登记、保管、退库、防火、防爆、看守等管理制度。会同关于部门，按照安全规程、规则，搞好易燃、易爆物品仓库位置选点和建筑，负责组织关于人员进行爆炸材料性能实验，未经实验及实验不合格爆炸材料，不得发往现场使用。对不符合领取危险物品手续单位和个人，有权回绝发放。

3、负责防护、防寒用品申请、保管和发放。准时提供质量良好劳动防护用品。对因采购不合理安全防护设施和劳动防护用品，负安全责任。

4、负责提供有毒材料及危险物品性能阐明，并会同关于部门拟定使用范畴，告知作业人员。

5、定期与不定期对单位设施，特别是爆破器材、易燃易爆品库，进行安全检查，发现问题及时解决，必要时会同公安、安监等部门共同解决。

6、制定和实行工程机械、机电设备、机动车辆安全技术操作规程、细则、维护保养、定期检修等管理制度，使其经常保持技术良好状态。

7、督促检查机电设备、机动车辆防寒、防冻、防火、防滑办法实行状况。新购或加工制造机电设备，一定要有安全防护装置。

8、对安装、改装、修理、拆卸机电设备、起重设备，进行安

全检查和验收。

9、负责设备事故调查解决和参加因设备事故导致人身伤亡事故调查解决，并提出安全技术防止办法。

九、财务部安全职责

财务部管理对本职范畴内实现安全生产规定负责。其职责是:

1、按已批准年度筹划保证安全生产经费、劳动保护、技术办法经费开支款源，并监督其合理使用。

2、负责劳动保护用品、保健食品费用使用监督检查。

3、负责对事故罚款催收，并对事故罚款用途按使用规定监督检查。

十、办公室安全职责

办公室管理对本职范畴内实现安全生产规定负责。其职责是:

1、认真贯彻执行党和国家关于安全生产方针、政策、法规及上级颁发各项管理规章制度。

2、收到上级下发安全生产管理文献或告知，及时请主管安全领导予以阅批，下发到有关单位及部门，以便上级安全指令能及时执行。

3、收到下级单位关于安全生产方面请示、报告，要及时请主管安全领导予以阅批，以便存在问题得到及时解决。

4、配合关于部门及时下发安全生产有关文献、告知。

、会同关于部门做好经理部召开安全生产例会筹办工作，并做好记录和整顿。

6、负责车辆管理工作，派车时做到不派“疲劳车”、“带病车”。

十一、党委系统安全责任

各级党组织是做好员工安全思想工作保证体系，本着“党政工团”齐抓共管原则，对本单位安全工作负保证监督管理责任。其职责是：

1、党组织对安全工作要做好“四个坚持”，即：

(1)、坚持把安全生产当作大事摆到议事日程上来,作出决策、采用办法、真正发挥保证监督作用；

(2)、坚持把安全生产难点作为思想政治工作重点，贯穿于安全生产活动全过程；

(3)、坚持领导干部把握”安全第一、防止为主、综合治理”导向，任何状况下“安全第一”思想不能松，位置、目的不能变；

(4)、坚持安全思想教诲常抓不懈，党政工团齐抓共管，依托公司职工抓好安全生产老式不变。

2、坚持安全生产一票否决权，把安全生产工作业绩作为干部评先、使用、提拔重要考核内容。严格奖惩制度，做到赏罚分明。

3、把安全生产工作绩效作为思想政治工作一项重要考核指标，一旦发生事故，应本着“四不放过”原则，分析思想政治工作中

存在问题，查找差距，制定办法，不断强化保证监督作用。

4、要充分运用报社、电视、板报等各种宣传阵地宣传党和国家关于安全生产法律、行政法规和安全生产知识，提高全员安全自我保护能力。

5、协助行政，支持工会、共青团组织在齐抓共管中发挥作用，并独立自主地开展好各项宣教工作。

6、宣传、贯彻《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规和国标或行业原则。做好“安全生产月”和各个时期安全活动及安全生产知识宣传。

7、配合关于单位（部门）做好施工现场安全生产宣传工作，推广和宣传安全管理经验、先进个人。

8、对违背安全生产法律、法规或违章指挥行为在公司内进行舆论监督。

十二、工会系统安全责任

工会组织要以班组建设为龙头，开展群防群治安全管理工作，其职责是：

1、工会有权对建设项目安全设备与主体工程同步设计、同步施工、同步投入生产和使用进行监督，提出意见。

2、积极协助行政对职工进行安全生产教诲，增强职工自我保护意识和技能，做到“不伤害自己，不伤害别人，不被别人伤害”支持职工回绝和纠正违章指挥、杜绝盲目蛮干行为。

3、开展安全宣教和安全知识竞赛活动，广泛开展“安全监督岗”实行全过程跟踪监控。发现不安全隐患，及时提出整治意见。

4、各级工会组织要组织职工代表参加本单位安全生产工作民主管理和民主监督，维护职工在安全生产方面合法权益。

5、在主持评先工作中行使安全生产一票否决权。并对本单位安全生产作出贡献集体或个人予以表扬和奖励，充分调动职工和安全监察人员积极性。

6、参加工伤事故调查解决，积极协助关于部门做好善后解决工作。

十三、共青团组织安全责任

共青团组织是做好本单位安全生产工作骨干力量，本着“党政工团齐抓共管”原则。其职责是：

1、共青团组织要充分发挥朝气蓬勃，富有创造力优势，积极参加公司安全生产管理工作，认真搞好青工定期安全生产知识培训，开展以安全知识、技术比武竞赛活动。

2、全面履行青年和团员安全责任区制度，广泛开展查隐患、堵漏洞、反违章、违纪和青年、团员身边无隐患、无事故活动。

3、团组织要建立健全“青年安全监督岗”队伍，组织开展安全监督和“青年安全生产示范岗”活动，佩带“青年安全监督员”标志上岗。积极参加“安全原则工地”创立活动，做好工地宣传和文明施工。

十四、安质部部长安全责任（负责人：杜亚洲）

安全质量监察部部长是本项目安全监督管理负责人，对本项目安全生产工作负监督检查责任。其职责是：

1、认真贯彻执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规，执行国家劳动保护方针、政策、法律、法规以及集团公司颁发各项管理规章制度，并监督执行。

2、参加项目部组织定期与不定期安全大检查，进一步现场监督检查安全生产设备、设施与否齐全、有效；安全技术办法与否健全、贯彻。对检查中发现问题，及时提出整治意见和下发整治告知书，督促及时整治。遇有险情危及施工及人身安全时，有权签发停工整治告知书暂停生产、指挥作业人员撤离危险区，并及时报告上级解决。对违背安全技术和劳动保护法规等违规行为，经说服劝阻无效有权越级上报。

3、负责制定（修改）本项目安全生产责任制为核心各项安全生产管理办法。督促关于部门制定（修改）技术安全规程、安全技术操作细则、施工安全办法，定期研究伤亡事故、职业病发生、发展趋势和重大安全问题，提出安全生产、劳动环保方面建议和规定。并监督检查执行状况。

4、督促检查劳动保护经费合理使用和安全办法工程完毕状况，参加工程安全科研成果和关于新技术鉴定。

5、参加组织公司开展各类安全生产活动，积极开展“安全原则工地”建设活动，组织“安全原则工地”和“优质工程”推荐和申报工作。

6、配合地方质量技术监督部门对本项目锅、容、管、特进行安全监察；组织、参加在用轨道车年审和轨道车司机年审工作。

7、参加本项目对伤亡事故、铁路行车事故与特大交通事故调查、分析，并向安全生产领导小组提出解决意见。并负责关于事故报告及记录工作调查分析。

8、依照关于规定，监督执行劳动保护用品、防寒用品，保健食品采购、使用和发放，并将执行状况报上级主管部门。

9、参加行业主管部门安全例会，负责安全生产基本资料收集整顿，建立健全安全生产管理台帐，准时上报事故记录资料并对其精确性负责。

十五、工程部部长安全职责（负责人：孙飞）

工程部长对本项目施工安全技术管理负责其职责是：

1、在编制或审查施工组织设计、施工（生产）方案、施工（生产）作业筹划时，必要同步制定、审查安全技术办法（或安全技术办法筹划）。重点或技术复杂工程在审核施工方案时，严格审核安全技术操作实行细则或安全技术办法。

2、对危险性较大、较复杂施工项目负责编制有针对性专项安全技术办法，并监督层层进行技术交底。

3、负责提出自制小型施工机具，非标设备、暂时生产设施原则、设计图纸和必须检算资料，制定防洪、防寒、防震安全办法。并督促实行。

4、参加安全生产检查，对检查中发现安全隐患，提出关于安全技术改进办法并督促及时整治。

5、参加安全事故调查分析并从安全技术方面提出防止办法。

十六、物机部长安全责任　（负责人：李超）

1、负责危险物品安全运送和建库，并建立、健全收发、登记、保管、退库、防火、防爆、看守管理制度。会同关于部门，按照安全规则，搞好易燃、易爆物品仓库位置选点和建筑。对不符合领取危险物品手续，坚决不予发放。

2、负责防护、防寒物品申请、保管和发放。准时提供良好劳动保护用品。对因采购不合格安全防护设施和劳动防护用品，负安全责任。

3、定期与不定期对易燃、易爆品库进行安全检查，发现问题及时解决。

4、对材料运送车辆和人员进行安全技术交底。

十七、专业工程师安全责任

（负责人：董明阳、张爱萍）

对所管工程安全技术负直接责任，其职责是：

1、认真执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规和劳动保护条例、规定、执行上级安全生产各项规章制度；组织实行本项目安全技术办法，结合工程特点，逐条向架子队进行详细安全技术交底，履行签字手续。

2、经常检查工人执行安全操作规程状况，坚决制止不顾人身安全冒险蛮干行为，组织学习安全操作规程及规定。

3、积极开展“安全原则工地”建设活动，参加项目部组织安全检查；参加施工现场安全防护、施工用电、施工机具、脚手架、设备检查验收，发现问题，及时纠正，做好验收签证记录。对施工现场安全防护、施工用电、施工机具、脚手架、设备等检查验收，发现问题，及时纠正，做好验收签证记录。

4、参加或组织编制施工组织设计（或施工方案）同步，制定安全技术办法，并保证其可行性和针对性，随时检查、监督、贯彻。制定技术办法筹划和季节性施工方案同步，制定相应安全技术办法并监督执行，及时解决执行中浮现问题。

5、项目工程应用新材料、新技术、新工艺时要及时上报，经上级批准后方可实行，同步要组织操作人员进行相应安全技术培训，编制相应安全技术办法和安全操作规程，并进行监督。

6、主持安全防护设施设备验收工作，并做出结论性意见，严格控制不符合安全规定设施设备进入施工现场投入使用。

、参加本项目安全生产检查，对施工中存在不安全因素，从技术方面提出整治意见，消除隐患，配合参加伤亡事故和未遂事故调查，从技术上分析事故因素，提出防范办法。

8、制定本工程分项（分部）安全技术办法并向班组进行逐项交底，交底书签字手续应完备。

十八、安全工程师安全责任（负责人：常宝剑）

对所管工程项目安全生产工作负监督检查责任。在当班工地上代表项目经理行使安全管理职权。其职责是：

1、认真执行《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产允许证条例》和国家关于安全生产法律、行政法规及上级制定安全生产规章制度， 依照工程技术人员安全技术交底书，对的指引班组按照技术交底、操作规程作业。

2、进一步现场每道工序，掌握安全重点部位安全技术办法贯彻状况，检查各部位生产机具、设备、道路、安全防护设施等完好状况，纠正违章指挥、违章作业。

3、建立特种作业人员管理台帐，随时理解特种作业持证上岗状况并及时报告项目经理,对工人进行岗位操作教诲和实际指引。及时纠正忽视安全生产思想，教诲工人对的使用机具、安全设备和防护用品。

4、参加项目部组织定期安全检查。对查出问题督促其限期整治并验证。发现危险及危害职工生命安全重大隐患，有权责令停

止作业，组织职工撤离危险区域。

5、负责组织工班对的使用易燃、易爆、有毒物品并随时检查其领发、运送、使用和退库状况。

6、发生工伤事故，要及时组织急救和报告，并保护现场，参加事故现场调查分析。

十九、材料员安全责任（负责人：吴斌、张真坤）

1、负责按规定及时供应个人劳动保护用品及安全防护办法所用材料，凡不符合规定材料不得下放。

2、在发放现场使用脚手架、脚手板、安全网、安全带、安全帽等安全设施和配件时，要认真检查，不合格及时报废更新。

3、认真贯彻执行危险品管理规定，易燃易爆物品要分类摆放，保证存储安全。

4、负责材料进货检查、仓库保管、发放、使用记录，做好可追溯性记录准备工作。

5、按品种规格堆放各种机具、设备、材料，做到施工现场整洁，道路畅通。

二十、架子队长安全责任(负责人：朱长青)

1、在项目经理领导下，对所承建工程安全生产负直接领导责任。

2、认真贯彻执行党和国家关于劳动保护方针、政策、法令、法规和上级关于规定、制度。

3、坚决执行谁施工谁管安全原则，在筹划、布置、检查、总结、评比生产同步，要筹划、布置、检查、总结、评比安全生产工作。

4、详细组织班组学习安全生产规章制度和安全技术操作规程。组织班组每周一次安全活动日活动，重要是新工人入场教诲。

5、组织普通工程安全技术交底，详细组织实行各项安全技术办法。

6、参加定期安全大检查，并对在检查中提出问题，详细组织实行整治办法。

7、参加伤亡事故调查分析，发生重大伤亡事故要保护好事故现场，除口头及时向上级报告外，并按规定填写事故报告。

8、接受专职安全员对其承包工程安全工作检查与监督，并积极支持班组兼职安全员工作。

9、随时督促检查职工对的使用防护用品。

10、对违章作业和冒险施工不听劝阻者，即令其停工，并提出行政和经济解决意见，对严重危及安全施工部位和场合，在未采用安全办法前绝不违章冒险施工。

二十一、架子队技术负责人安全责任（负责人：周永奎）

1、在工程部长领导下，负责本队技术安全管理工作，并接受工程部业务领导。对本队安全生产负有技术管理责任。

2

、组织贯彻执行上级单位技术管理规定和技术原则、技术规范、规程及各项技术管理制度，并与分部关于部门进行业务联系，及时解决施工中技术问题。

3、负责组织专项施工方案编制，技术交底，原始资料管理，搞好施工技术总结。

4、组织开展 QC 活动，定期分析工程质量状况，提出整治意见。

5、对建设单位和监理单位提出意见及时向项目部报告，并监督贯彻，准时反馈。

6、负责本队月度验收和竣工验收工作准备工作，做好各项记录签证，保证技术资料真实性。

7、组织安排职工业务技术培训，搞好施工技术、工艺推广和实行工作。

8、参加项目部组织安全生产检查和安全质量原则化考核，对施工过程中技术、质量、文明施工管理提出改进意见。

二十二、架子队技术员安全责任（负责人：王俊杰）

1、负责施工技术安全办法编制，依照施工方案，从技术角度提出保证安全生产有效办法，并负责向进行交底。

2、参加本队和项目部组织安全自查自纠活动。

3、负责安全技术交底并贯彻交底执行状况检查。

4、负责重要工序施工时跟班作业，认真进行现场技术交底。

5、协助架子队领导组织好本单位职工安全技术培训教诲工

作，认真备课，仔细解说。

6、组织本队职工不断推广新技术、新工艺，保证安全生产。

二十三、架子队质检员安全责任（负责人：左定强）

1、认真贯彻执行安全生产方针政策和法规，贯彻单位安全生产各项规章制度，结合项目工程特点、对本项目安全生产负协查管理责任。

2、在工程部和本队技术负责人领导下，严格按照上级质量管理关于规定开展活动，对本岗位安全工作负责。

3、对施工现场环境安全和一切安全防护设施完整、齐全、有效与否符合安全规定负监督责任。

4、寻常工作检查时，及时纠正工人违章作业，认真消除事故隐患。

5、发生伤亡事故要保护现场并及时上报。

6、有权回绝不科学、不安全生产指令。

二十四、架子队安全员安全责任（负责人：夏伟航）

1、认真执行上级关于安全生产规定，受本队技术主管和安质部领导，对本队安全生产负监察责任。

2、认真执行安全技术办法及安全操作规程，针对生产任务特点、对班组进行书面安全技术交底，履行签字手续，并对规程、办法、交底规定执行状况经常检查，随时纠正违章作业，做到贯彻到位。

zhulong.com

、经常检查所管班组作业环境及各种设备、设施安全状况，发现问题及时解决纠正。特别对施工中重点，特殊部位更要强化检查、贯彻办法。

4、定期或不定期组织本队职工学习安全操作规程，开展安全教诲活动，接受上级安所有门人员监督检查。

5、对施工现场架设外架、井架及安装电器、线路、机械设备等安全防护装置、设施都要组织验收，合格后方可投入使用；

6、发生工伤事故要保护现场，并及时报告。

7、为了更好执行安全员岗位职责、完毕分部交给安全生产任务，安全员必要认真学习安全技术规程，并努力学习专业技术知识，不断提高自己业务水平，做安全标注化贯彻工作排头兵和模范执行人。

二十五、架子队实验员安全责任（负责人：袁忠良）

1、受架子队技术主管和上级主管部门领导，做好架子队实验工作。

2、妥善保管实验仪器和设备，严格按照实验仪器和设备操作规程操作，禁止违章操作。

3、严格管理试件和试剂，对有毒、有害试剂制定详细管理规定和操作使用规程，按照规定解决实验产生废液等有害物。

4、纯熟掌握实验室灭火设备用法，发现险情时，能及时排除或避险。

5、配合物资、安所有门做好进场材料验收，配合关于部门制

定危险品管理办法。

6

、加强对实验仪器设备保养检查，按照规定进行标定复检。随时掌握试剂动态，遇到问题及时报告。

二十六、架子队材料员安全责任（负责人：李浩森）

1、依照材料筹划，按品种规格、质量、数量、领取或购买合格材料，满足生产需要，发放足够劳保用品，保证劳动安全卫生。

2、编制安全防护用品供应筹划，进行综合平衡，合理地组织安全防护用品采购、保管、发放等工作。

3、做好现场材料仓库管理，在材料验收保管，发放等各项工作上都应以保证施工安全为重，急先解决安全问题。

4、加强材料和设备使用管理，禁止发放存在安全质量隐患材料和设备。

5、对新材料和特殊材料要提供使用阐明书，安排生产厂家进行指引， 保证安全后交现场操作人员使用。

6、运用当代科学管理办法和技术手段，不断提高材料供应管理水平，优先使用先进安全防护材料。

二十七、架子队领工员安全责任（负责人：吴坚强）

1、认真执行上级关于安全生产规定和本架子队制定安全办法。按照技术交底，对的指引工班切实按照技术文献、操作规程、安全规则、办法和各项安全制度操作施工。

2、依照工程任务合理安排劳动力，严格执行安全制度，保证安全生产是领工员重要工作职责。对工人提出安全工作上存在

问题，要及时加以解决，不能解决报告经理解决。

3、会同或组织有关人员对生产机具、设备、脚手架、道路、电力线路、安全防护设施等进行检查验收，保证安全可靠。保证工人在安全状态下进行操作。遇有紧急险情，工人处在危险状态下操作时，有权及时停止施工，撤离危险区，然后报告经理。在三班制作业中，每班应有值班领工员，负责安全生产，并互相做好交接班。

4、布置工班工作时，必要同步布置安全办法。督促、检查工班和工人安全办法执行状况，对违章违纪行为有权制止直至责令停工、罚款。值班领工员要与当班安全员共同做好施工中安全检查和交接班工作。

5、参加工班安全活动日，组织工班学习安全技术操作规程。亲自对工人进行岗位操作教诲和实际指引，教诲工人对的使用机具、安全设备和防护用品。

6、会同材料员、技术员、安全员、质检员经常检查危险品使用、管理状况，发现问题及时纠正。

7、发生事故，要及时组织急救和报告，并保护好现场，参加事故调查分析。

8、按照安全原则工地建设原则和规定，负责抓好工地现场规划、布置，做好文明施工。

二十八、架子队班组长安全责任（负责人：申廷福）

班（组）长是施工作业层安全负责人，是安全生产核心，其职责是：

1、模范遵守安全生产规章制度，领导本班组遵守劳动纪律，严格执行安全技术操作规程、保证安全作业。

2、认真执行安全技术交底，随时注意检查工作环境、安全设施、生产机具、防护设备等安全状况和防护用品对的使用状况，保证工人在安全环境中操作。发现不安全因素，及时采用办法。

3、组织班（组）安全活动，开好班前安全会。坚持班前安全点名和班前安全发言制度；坚持班前、班间、作业后安全检查制度和交接班制度。

4、发挥工班安全员作用，支持安全员工作，认真听取她们意见，不断改进安全工作。

5、发生事故，除积极组织急救外，应及时向现场负责人报告。

6、对不具备安全生产条件工点、设备，有权回绝施工和使用。坚持特种作业人员必要100%持证上岗，对无操作证特种作业人员有权回绝分派工作。

7、有权回绝领导违章指挥和强令工人昌险作业指令，必要时向上级和关于部门报告解决。

二十九、岗位工人安全责任

岗位工人在班（组）长领导下，对本岗安全负责：

1

、认真学习安全生产各项规章制度和本岗位关于细则，提高自身安全素质，严格遵守劳动纪律。听从指挥，严格执行安全技术操作规程，安全规则、安全技术交底，自觉按原则化作业，并随时制止她人违章作业。

2、严格执行岗位责任制，不准将设备交给非岗位人员操作。未经特种作业培训或在未熟悉设备性能和操作规程前，有权回绝操作。

3、保证本岗位工作地点安全防护设备、设施齐全有效，工具安全整洁。

4、爱护和对的使用劳动保护用品。积极参加安全技术教诲培训，参加各种安全活动，及时反映、解决不安全因素，积极提出改进安全生产工作建议。积极参加事故抢险工作。

5、有权回绝接受违章指挥和野蛮作业，有权对施工生产中存在安全问题和违章行为提出批评、检举和控告。

三十、汽车司机安全职责（负责人：张涛、杨建平）

1、严格遵守国家及地方关于行车安全、交通秩序方面规定，保证安全行车。

2、汽车司机应不定期维护和保养车辆，保持车况良好，以备随时用车。

3、禁止酒后开车和驾驶中接听手机。禁止开疲劳车、英雄车、赌气车，盲目快车和违章行车。

4、司机应负责车辆清洗保养，准时更换各部润滑油，更换电瓶液，排除油、电路故障、爱护车辆做到“三勤”，提示或当场监督大部件维修和保养。

三十一、门卫安全职责（负责人：孟祥福）

1、坚守岗位，保证生产、生活用车安全进出。

2、对外部车辆及人员要先查询登记，符合进入条件方可放行。

3、在无车辆及人员进出时，应及时锁闭大门，以防止和杜绝闲杂人员随意出入。

4、夜间巡守要准时交班，做好巡视，发现问题及时报告并解决。

三十二、炊事员安全职责（负责人：严兵）

1、认真执行关于炊事作业安全管理规定。

2、经常对炊具、液化气瓶、管道及安全阀进行检查，对老化部件及时予以更换。

3、使用刀具等利器时注意力一定要集中，以免身体受到伤害。

4、作业时禁止无关人员进入，以免发生意外。

5、作业结束人员离开前要对液化气阀进行检查，以拟定与否关闭。

6、对食堂配备消防器材负责保管，经常检查与否处在完好状态。

安全生产教诲培训制度

为了贯彻实行《安全生产法》和《建设工程安全生产管理条例》，切实提高施工管理人员、技术人员安全生产管理能力，提高作业层员工安全生产技能，特制定本制度。

1、安全教诲培训职能

综合办公室是安全教诲培训主责部门，详细组织实行安全教诲培训筹划，完毕各类安全培训任务；安质部协助定期提出全员安全培训筹划，并提出安全教诲业务支持，专职安全员进行年度安全培训并建立管理台帐及有关考核资料；其他有关部门积极协助配合做好安全教诲培训工作；

2、安全教诲培训对象

2.1 国家规定“三类人员”（董事长、总经理、分管安全生产副总经理，项目经理，专（兼）职安全生产管理人员)；

2.2 其他管理人员、技术人员；

2.3 特种作业人员；

2.4 作业层员工。

3、安全教诲培训内容

3.1 国家规定“三类人员”，通过培训，通过本地建设行政主管部门安全生产知识和管理能力考核，合格后持证上岗；

3.2 特种作业人员，除进行普通教诲外，还要通过本工种专业安全技术教诲培训，并获得特种作业操作资格证书；

3.3 作业层员工进行遵章守纪、自我保护和提高防范事故能力安全培训教诲，提高安全生产意识和增长安全生产能力。

3.4 对新工人必要进行项目、架子队

和班组三级教诲、教诲内容涉及安全生产方针、政策、法规、原则及安全技术知识、设备性能操作规程，安全制度、禁止事项及本工种安全操作规程等。

3.5 采用新技术、新工艺、新设备施工和调换工作岗位时，对操作人员进行新技术、新岗位安全教诲。

4、安全培训规定

4.1 受教诲者必要通过培训，并通过考试考核合格，方能上岗；

4.2 教诲培训学时规定

依照建设建教[1997]83 号文献《建筑公司职工安全培训教诲暂行规定》，规定如下：

4.2.1 项目经理每年不少于 30 学时；

4.2.2 专职管理和技术人员每年不少于 40 学时；

4.2.3 其他管理和技术人员每年不少于 20 学时；

4.2.4 特殊工种每年学习不少于 20 学时；

4.2.5 其他作业层员每年不少于 15 学时；

4.2.6 待、转、换岗重新上岗前，接受一次不少于 20 学时培训；

5、安全生产经常性教诲

在做好项目各类人员安全教诲培训同步，还应把经常性安全教诲贯穿于管理工作全过程：

5.1 运用黑板报、宣传栏和安全生产简报、通报等加大安全

生产宣传力度，提高员工安全生产自觉意识；

5.2 通过训练班、讲座，事故分析会等活动，加深员工防范安全事故和提高安全生产能力；

5.3 通过张贴安全生产宣传画、标语标语并在醒目部位悬挂安全生产警示牌，设施工现场防护标记等，时刻提示和加深员工防范意识；

5.4 运用班前点名时间对班成员工进行安全技术办法，安全操作规程，安全注意事项及季节施工和危险性较大分项分部施工中安全工作重点。安全生产经常性教诲要有针对性、及时性、彻底性。

6、安全生产适时性安全教诲

针对施工生产各阶段施工特点，及时进行适时性安全教诲，如在突击赶工、工程收尾、季节气候变化，交叉作业增多，节假日先后或遇到特殊状况等，现场施工生产负责人要抓紧进行适时性安全教诲。

7、加强安全教诲培训管理

7.1 要建立、健全安全教诲培训制度；

7.2 建立安全教诲管理台帐、规范管理各类培训记录，对安全教诲培训内容、人数、时间、授课人、教诲筹划和考试卷等进行整顿保存；

7.3 全面掌握项目部员工接受安全生产教诲和培训状况，以便科学合理制定安全教诲培训筹划，开展培训，切实保证安全生产教诲培训工作顺利、有效开展。

安全技术交底制度

1、依照集团公司、公司指引和收集到与工程有关环境、职业健康安全信息在进行施工技术交底同步编制安全技术交底。安全技术交底应满足：

a.采用适应工程特点安全技术办法；

b.专业性较强工程项目，编制专项安全技术方案，采用相应安全技术办法；

c.施工现场采用维护安全、防范危险、防止火灾及封闭管理等办法；

d.对毗邻建筑物、构筑物和特殊作业环境也许导致危害或损害，采用安全防护办法；

e.采用控制和解决施工现场各种粉尘、废气、废水、固体废物以及噪声、振动、弃土外运等对环境污染和危害办法。

2、安全技术交底应与公司或项目经理部在安全生产方面建立安全生产教诲培训和安全生产管理有效办法相适应。

3、安全技术交底应涉及：①专项施工方案安全技术交底；②分某些项工程安全技术交底；③项目部对架子队安全技术交底；④架子队对作业班组安全技术交底；⑤

作业班组对作业人员安全技术交底；⑥对新进场工人安全技术交底。

4、交底必要履行交底人和被交底人签字模式，书面交底一式四份，一份交给被交底人、一份自存，现场安全员、施工员各一份，以便对交底实行状况予以监督。

5、被交底者在执行过程中，必要接受项目部管理、检查、监督、指引，交底人也必要进一步现场，检查交底后执行贯彻状况，发既有不安全因素，应立即采用有效办法，杜绝事故隐患。

特种作业人员持证上岗制度

1、特种作业人员必要具备本工种作业所需要安全、专业技术知识。

2、特种作业人员经国家规定安全技术理论和实际操作考核成绩合格后，持证上岗，禁止无证操作。

3、必要定期进行复审，保证特种作业人员操作证有效性。

4、离开特种作业岗位达6个月以上特种作业人员，应重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业。

5、对在安全生产和防止事故方面做出明显成绩者予以奖励。

6、特种作业人员操作证管理工作归综合办，安质部做好持证上岗监督监察工作。

7、对违章作业和导致事故情节严重者，予以经济惩罚或行

政处分，直至追究刑事责任。

8、公司特种作业及人员范畴：电工作业；锅炉司炉；压力容器操作；起重机械作业；爆破作业；金属焊接（气割）作业；建筑登高架设作业；公司内机动车辆、铲车司机、装载机司机、挖掘机司机、压路机司机、推土机司机、平地机司机、翻斗车司机；国家法律法规规定其她作业。

自升式架设设施装拆及检测、验收登记制度

1、本制度所指施工起重机械涉及井架物料提高机（下称“井字架”)、塔式起重机、施工外用电梯等三类机械设备；自升式架设设施涉及附着式整体提高脚手架、自升式模板等两类机械设施。

2、凡在工程项目范畴内使用上述五类机械设施，必要符合如下规定：

2.1 在施工现场安装、拆卸塔吊、施工外用电梯和附着式整体提高脚手架等设备设施，必要由具备相应资质单位承担。

2.2 安装、拆卸施工起重机械和自升式架设设施，应当编制装拆方案、采用安全施工办法，

2.3 施工起重机械和自升式架设设施安装拆卸人员、操作人员必要持证上岗。施工作业前必要对上述人员做好安全教诲以及技术交底工作。

2.4 实行使用登记制度：

施工起重机械和自升式架设设施必要在验收合格后方可投入使用，其中施工起重机械必要在验收前经建设行政主管部门承认检测机构检测或复检合格。其中对七层或以上建筑工程使用施工起重机械，检测机构应在主体构造封顶时复检；对停建工程使用施工起重机械，检测机构应在复工时复检。对上述设备设施验收合格后5个工作日内办理使用登记手续。应将登记牌挂设在相应施工设备设施明显位置。

2.5实行寻常巡视检查制度：

贯彻巡视检查工作。每日开工前，专职安全员和操作人员应对施工现场每一台机械设备进行试运营，并填妥《设备设施巡视检查表》在巡视或试运营过程中发现机械设备或设施存在重大安全隐患时，应及时停止使用并予以妥善解决。

3、塔式起重机基本必要由具备资质设计单位出具包括详图在内设计文献,该设计文献应符合规范和相应生产厂家技术规定。基本施工过程中必要做好有关施工记录（如打桩记录、钢筋隐蔽验收、留置基本砼试件）。

4、施工现场合使用井架物料提高机和附着式整体提高脚手架必要分别符合《井架物料提高机安装使用安全技术要点》和《建筑施工附着升降脚手架管理暂行规定》规定。不符合技术规定设备设施，不得使用。

5、安质部要加强寻常对施工起重机械和自升式架设设施监督管理。发现未经验收或检测合格就投入使用，要发出书面意见

责令其整治，对拒不整治要按照有关文献对其惩罚。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/147126063140006055