

The background of the slide is a photograph of an industrial setting, likely a factory or workshop. It features several vertical pipes and large, hand-operated valves with circular handles. The scene is dimly lit, with a warm, brownish-orange color palette. The text is overlaid on a semi-transparent white rectangular area.

车间现场指导

# 5S现场管理

汇报人：素材园

# 目录

## CONTENTS

一、什么是5S

二、推行5S的作用

三、5S管理的内容

四、如何推行5S

The background of the image is a close-up, slightly blurred view of industrial machinery. It features several large, hand-operated valves with five-spoke wheels. The valves are mounted on vertical pipes. Some of the valves have the brand name 'KLINGER' and the number '007' visible. The overall color palette is warm and industrial, with shades of brown, tan, and grey. The lighting is soft, highlighting the textures of the metal and the complexity of the machinery.

车间现场指导

什么是5S

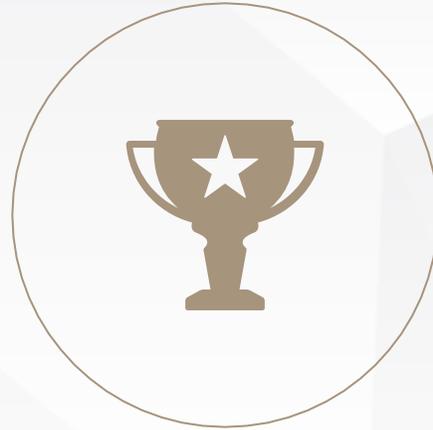


# 什么是5S



## 什么叫做5S管理

"5S"是整理(Seiri)、整顿(Seiton)、清扫(Seiso)、清洁(Seiketsu)和素养(Shitsuke)这5个日语单词的罗马发音的缩写。它起源于日本,是指在生产现场对人员、机器、物品、材料、方法等生产要素进行有效管理的一种办法。



## 1S-整理

定义:区分要与不要的东西,职场除了要用的东西以外,一切都不放置。一个概略的判定原则,是将未来30天内,用不着的任何东西都可移出现场。该阶段关键道具"红单运动"。目的:将"空间"腾出来活用。



## 2S-整顿

定义:要的东西依规定定位、定方法摆放整齐,明确数量,明确标示,既实现"三定":定名、定量、定位。目的:不浪费"时间"找东西。



## 什么是5S



**3S-清扫:**清除职场内的脏污，并防止污染的发生。目的:消除“脏污”，保持职场干干净净、明明白亮。



**4S-清洁:**将上面3S实施的做法制度化，规范化，维持其成果。目的:通过制度化来维持成果。



**5S-素养:**培养文明礼貌习惯，按规定行事，养成良好的工作习惯。提升“人的品质”，成为对任何工作都讲究认真的人。



# 什么是5S

## 起源日本

5S起源于日本，是指在生产现场中对人员、机器、材料、方法等生产要素进行有效的管理，这是日本企业独特的一种管理办法。

## 逐步提出3S

后因生产和品质控制的需要而又逐步提出了3S，也就是清扫、清洁、修养，从而使应用空间及适用范围进一步拓展，到了1986年，日本的5S的著作逐渐问世，从而对整个现场管理模式起到了冲击的作用，并由此掀起了5S的热潮。



## 前两个S

1955年，日本的5S的宣传口号为“安全始于整理，终于整理整顿”。当时只推行了前两个S，其目的仅为了确保作业空间和安全。

## 5S运动

日本式企业将5S运动作为管理工作的基础，推行各种品质的管理手法，第二次世界大战后，产品品质得以迅速地提升，奠定了经济大国的地位，5S对于塑造企业的形象、降低成本、准时交货等方面发挥了巨大作用



车间现场指导

# 推行5S的作用



## 推行5S的作用



### 提高企业形象

提高企业形象；提高生产效率；提高库存周转率；减少故障，保障品质；

### 加强安全

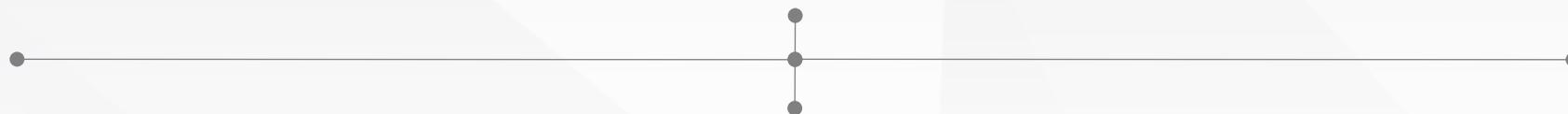
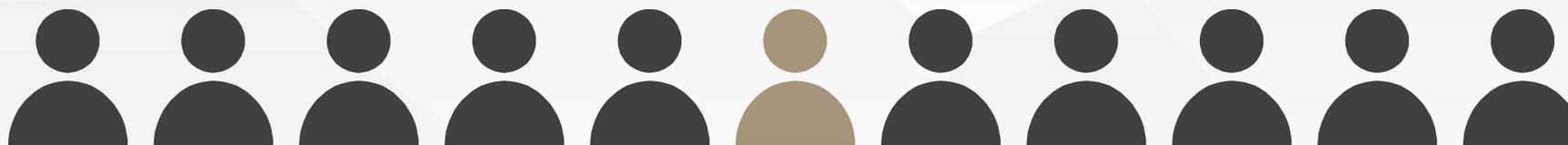
加强安全，减少安全隐患；养成节约的习惯，降低生产成本；缩短作业周期，保证交期；改善企业精神面貌，形成良好企业文化；

### 五大效用

5S管理的五大效用可归纳为：5个S，即：Sales、saving、safety、standardization、satisfaction；



# 推行5S的作用



## 最佳推销员

Sales指的是最佳推销员，被顾客称赞为干净整洁的工厂使客户有信心，乐于下订单；会有很多人来厂参观学习；会使大家希望到这样的工厂工作；

基本  
作用

## 5S管理

5S管理是节约家（Saving），降低不必要的材料、工具的浪费；减少寻找工具、材料等的时间；提高工作效率；5S管理对安全有保障，宽广明亮、视野开阔的职场，遵守堆积限制，危险处一目了然



# 推行5S的作用

## 故障为零

厂无尘化；无碎屑、碎块和漏油，经常擦拭和保养，机械移动率高；模具、工装夹具管理良好，调试、寻找时间减少；设备产能、综合效率可把握率高；每日进行使用点检，防患于未然。

## 事故为零

整理、整顿后，通道和休息场所等不会被占用；物品放置、搬运方法和积载高度考虑了安全性因素；工作场所宽敞、明亮，使物流一目了然；人车分流，道路通畅；“危险”、“注意”等警示明确；员工正确使用保护器具，不会违规作业；



## 高效率的前提

模具、夹具、工具经过整顿，没有过多地寻找时间；整洁规范的工厂，机器正常运转，作业效率大幅上升；彻底的5S，让初学者和新人一看就懂，快速上岗。

## 投诉为零

们能正确地执行各项规章制度；去任何岗位都能立即上岗作业；谁都明白工作该怎么做，怎样才算做好了；工作方便又舒适；每天都有所改善，有所进步。

The background of the slide is a photograph of industrial machinery, specifically a complex system of pipes and valves. The pipes are dark and show signs of rust and wear. Several large, hand-operated valves with circular wheels are visible. The wheels have numbers like '400' and '007' on them. The overall scene is dimly lit, with a warm, brownish tone. A semi-transparent white rectangular box is overlaid in the center, containing the text.

车间现场指导

# 5S管理的内容



# 5S管理的内容

## 定置管理

5S通过规范现场、现物，营造一目了然的工作环境，培养员工良好的工作习惯，是日式企业独特的一种管理方法，其最终目的是提升人的品质：革除马虎之心，养成凡事认真的习惯（认认真真地对待工作中的每一件“小事”）遵守规定的习惯自觉维护工作环境整洁明了的良好习惯文明礼貌的习惯



## 5S现场管理法：整理

将工作场所任何东西区分为有必要的与不必要的；把必要的东西与不必要的东西明确地、严格地区分开来；不必要的东西要尽快处理掉。  
目的：腾出空间，空间活用；防止误用、误送；  
塑造清爽的工作场所

## 及时清除

生产过程中经常有一些残余物料、待修品、待返品、报废品等滞留在现场，既占据了地方又阻碍生产，包括一些已无法使用的工夹具、量具、机器设备，如果不及时清除，会使现场变得凌乱。

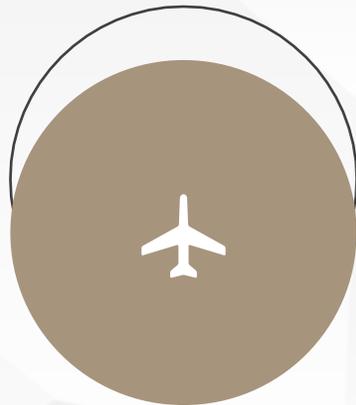


# 5S管理的内容



## 整顿

在企业日常运营过程中，少不了5S管理中的整顿一项。整顿是5S管理其中一部分内容，主要是指在现场每一项物品都必须放置在正确的地方，在需要的时候随机可取用



## 物品位置

每项物品应有一个特定的位置，而且必须放在该位置。地面上的标线，是否正确的标示出来？通道上有没有障碍物？整顿做得好的话，任何物品都有定位，就很容易看出来



## 重要作用

整洁有序的生产环节更有利于企业生产效率的提高。在5S管理的落地实施中，整顿环节的三定原则起着相当重要的作用



# 5S管理的内容



## 5S现场管理法：清洁

将工作场所清扫干净。;保持工作场所干净、亮丽的环境。消除脏污，保持职场内干干净净、明明亮亮;稳定品质;减少工业伤害;建立清扫责任区(室内、外);执行例行扫除，清理脏污;调查污染源,予以杜绝或隔离;建立清扫基准,作为规范



## 5S现场管理法：规范

将上面的3S实施的做法制度化、规范化，并贯彻执行及维持结果。维持上面3S的成果。落实前面3S工作；制订考评方法；制订奖惩制度，加强执行；高阶主管经常带头巡查，以表重视



## 5S现场管理法：素养

通过晨会等手段，提高全员文明礼貌水准。培养每位成员养成良好的习惯，并遵守规则做事。开展5S容易，但长时间的维持必须靠素养的提升。培养具有好习惯、遵守规则的员工；；提高员工文明礼貌水准；营造团体精神

The background of the slide is a photograph of industrial machinery, specifically a complex system of pipes and valves. The pipes are dark and show signs of rust and wear. Several large, hand-operated valves with circular handles are visible. The handles are light-colored and have the brand name 'KLINGER' and various numbers like '400' and '007' embossed on them. The overall scene is dimly lit, with a warm, brownish tone. A semi-transparent white rectangular box is overlaid in the center, containing the main text.

车间现场指导

# 如何推行5S



# 如何推行5S



## 成立推行组织

推行委员会及推行办公室成立；组织职掌确定；委员的主要工作；编组及责任区划分。建议由企业主要领导出任5S活动推行委员会主任职务，以视对此活动之支持。



## 目标制定：

先予设定期望之目标，做为活动努力之方向及便于活动过程中之成果检查。目标的制定也要同企业的具体情况相结合



## 节约

制定5S活动评比的方法；制定5S活动奖惩办法；其他相关规定（5S时间等）；大的工作一定要有计划，以便大家对整个过程有一个整体的了解。



## 拟定推行方针

推动5S管理时，制定方针做为导入之指导原。方针的制定要结合企业具体情况，要有号召力。方针一旦制定，要广为宣传。



## 拟定工作计划

拟定日程计划做为推行及控制之依据；收集资料及借鉴他厂做法；制定5S活动实施办法；制定要与不要的物品区分方法



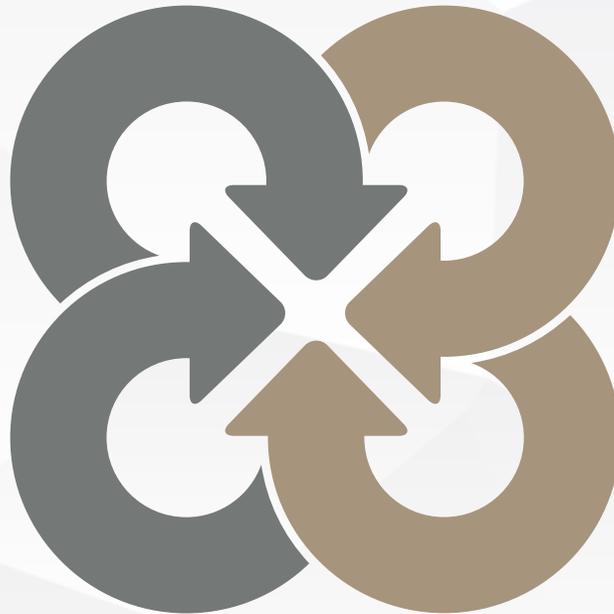
# 如何推行5S

## 教育

教育是非常重要的，让员工了解5S活动能给工作及自己带来好处从而主动地去做，与被别人强迫着去做其效果是完全不同的。教育形式要多样化，讲课、观摩他厂案例或样板区域、学习推行手册等方式均可视情况加以使用。

## 实施

前期作业准备；方法说明会；  
道具准备；工厂“洗澡”运动（全体上下彻底大扫除）；建立地面划线及物品标识标准



## “3定”、“3要素”展开

定点：放在哪里合适；定容：用什么容器、颜色；定量：规定合适的数量。  
定点摄影；做成“5S日常确认表”及实施；‘红牌作战

## 活动评比办法确定

加权系数：困难系数、人数系数、面积系数、教养系数。考核评分法；现场查核5S问题点质疑、解答。举办各种活动及比赛（如征文活动等）



# 如何推行5S



## 评比及奖惩

依5S活动竞赛办法进行评比，公布成绩，实施奖惩。



## 检讨与修正

各责任部门依缺点项目进行改善，不断提高。通过对5S管理进行定期的审查，找出不足之处加以改正。



## 纳入定期管理活动中

标准化、制度化的完善。实施各种5S现场管理法强化月活动。需要强调的一点是，企业文化、人员素质的不同，推行时可能会有各种不同的问题



## 具体问题

推行办要根据实施过程中所遇到的具体问题，采取可行的对策，才能取得满意的效果。



车间现场指导

感谢您观看

汇报人：素材园

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/148027107105006065>