

第一章 设备管理概论

在经济全球化的影响下，企业面临着全球范围内的激烈竞争。企业所生产产品即便不出口，也要面临国内相同产品的竞争，在激烈的竞争中，企业必须满足市场不断变化的需求才能求得生存与发展。为此，一些世界级的大企业对产品制订了严格的质量标准，例如摩托罗拉要求自己产品的合格率要求达到 99.9996%，换句话说，一百万件产品中仅有四件是废品。把握产品质量的关键是什么？是生产设备！生产一流的产品就必须拥有一流的生产设备。但是如果没有一流的设备管理，那么再好的设备在生产过程中也不可能一直保持良好的状态。所以企业都必须建立生产设备的质量监督体系。

工业企业管理包括计划管理、技术管理、生产管理、质量管理、设备管理和财务管理等。它们之间互相联系，又互相制约，相辅相成，缺一不可。不搞好设备管理，工业企业的全面管理工作也一定搞不好。一个企业的经济效益，不仅要看它生产多少产品，产品的质量如何，取得多少利润，更要看设备是否处于完好状态。假如一个企业完全靠拼设备来取得高效率、高利润，那么这种高效率和高利润决不会持久。从长远看，其综合效益是差的，甚至可能造成设备的损坏和事故的发生。因此，国家对加强设备管理非常重视，把设备达标作为企业升级的一项重要内容。要求各级企业领导在企业目标管理中，都明确规定设备完好状态作为目标管理的一项重要内容。许多管理体系认证都把设备管理作为审核的一项重要内容。考虑一切经济问题的根本出发点，也是设备管理的指导思想。

设备管理以提高设备综合效益为目标，综合效益高就是投入最少的资金 (Money)、人力 (Man)、设备 (Machine) 和原材料 (Material) 并采用最优的方法 (Method)，力争获得更多的输出，即获得产量 (Product) 高，质量 (Quality) 好，成本 (Cost) 低、交货期 (Delivery) 准，并且生产安全、环境保护 (safety) 良好，同时促进操作人员的精神状态 (Morale)。随着自动化程度的提高，生产对设备的依赖程度不断提高，因此，影响输出的主要要素将是设备。

设备是现代化生产的基础，设备管理的好坏直接影响到企业的生产能力、产品质量、能源消耗、生产成本和劳动生产率。要有计划、有步骤和有重点地对现有设备进行更新和技术改造，加强维修，使老设备的性能提高，寿命延长，保证企业能创造更高的经济效益，为促进国民经济的持续稳定发展做出贡献。

一、设备与设备管理

1. 设备

设备是企业的主要生产工具，也是企业现代水平的更要标志。设备是固定资产的重要组成部分。在国外，设备工程学将设备定义为“有形固定资产的总称”。在我国，只把直接或间接参与改变劳动对象的形态和性质的物质资料才看作设备。设备是人们在生产或生活上所需的机械、装置和设施等可供长期使用，并在使用中基本保持原有实物形态的物质资料。

- 1) 设备在现代工业企业的生产经营活动中的地位 A
 . 机器设备是现代企业的物质技术基础 B.
 设备是企业固定资产的主体 C. 机
 器设备涉及企业生产经营活动的全局 D. 提高
 设备的技术水平是企业进步的一项主要内容
- 2) 现代设备的发展方向
 A. 大型化 B
 . 高速化 C.
 精密化 D. 电
 子化 E. 自动化
- 3) 现代设备给企业和社会带来的新问题A
 . 购置设备需要大量投资 B.
 维持设备正常运转也需要大量投资C.
 发生故障停机，经济损失大 D. 一
 旦发生故障，将会带来严重后果E. 设
 备的社会化程度越来越高

2. 设备管理

- 1) 概念：设备管理是指以设备为研究对象，追求设备综合效率与寿命周期费用的经济性，应用一系列理论、方法，通过一系列技术、经济、组织措施，对设备的物质运动和价值运动进行全过程的科学管理。这是一个宏观概念。

对于大多数企业而言，改造生产设备管理系统可以通过以下三个阶段进行：

设备管理的第一阶段：通过对设备的改进使其达到尽可能高的效率及有效度。

