

# 矿山基建工程造价管理中的预算问题及解决对策

○ 汇报人：

○ 2024-01-15



# 目 录

- 引言
- 矿山建设工程造价管理中的预算问题
- 预算问题产生的原因分析
- 解决对策与建议
- 案例分析
- 总结与展望

contents

# 01

## 引言

# CHAPTER





# 背景与意义

## 矿山建设工程的重

### 要性

矿山建设工程是矿业发展的基础，对于保障矿产资源开发、提高生产效率具有重要意义。

## 预算管理的核心地

### 位

预算管理是矿山建设工程造价管理的核心环节，对于控制工程成本、提高投资效益具有重要作用。

## 解决问题的紧迫性

当前矿山建设工程造价管理中存在诸多预算问题，亟待解决以确保工程的顺利进行和资源的有效利用。



# 矿山建设工程造价管理现状



## 造价管理方法及技术应用

目前，矿山建设工程造价管理主要采用传统的定额计价模式，同时结合工程量清单计价模式。在技术应用方面，BIM等信息技术在造价管理中的应用逐渐普及。

## 预算问题及原因分析

矿山建设工程造价管理中存在的预算问题主要包括预算编制不准确、预算控制不严格、预算调整不及时等。这些问题产生的原因主要包括预算编制方法落后、管理人员素质不高、信息不对称等。

## 对策及实践效果

针对矿山建设工程造价管理中的预算问题，可以采取的对策包括改进预算编制方法、提高管理人员素质、加强信息化建设等。这些对策在实践中已经取得了一定的效果，但仍需要进一步完善和推广。

# 02

## 矿山建设工程造价管理 中的预算问题

# CHAPTER





# 预算编制不准确

## 缺乏详细的工程量和费用估算

在编制预算时，没有充分考虑到工程的实际情况和细节，导致工程量和费用估算不准确。

## 定额套用不合理

在编制预算时，未能根据工程实际情况选择合适的定额，导致预算价格与实际价格存在较大差异。

## 预算编制人员素质不高

预算编制人员缺乏专业知识和经验，无法准确理解和把握工程造价管理的相关要求和规范，导致预算编制不准确。





# 预算审批不严格

## ● 审批流程不规范

预算审批流程缺乏明确的规范和标准，审批人员无法准确判断预算的合理性和可行性。

## ● 审批人员不专业

审批人员缺乏专业知识和经验，无法对预算进行全面、深入的审查和分析，导致审批结果不准确。

## ● 审批监督不到位

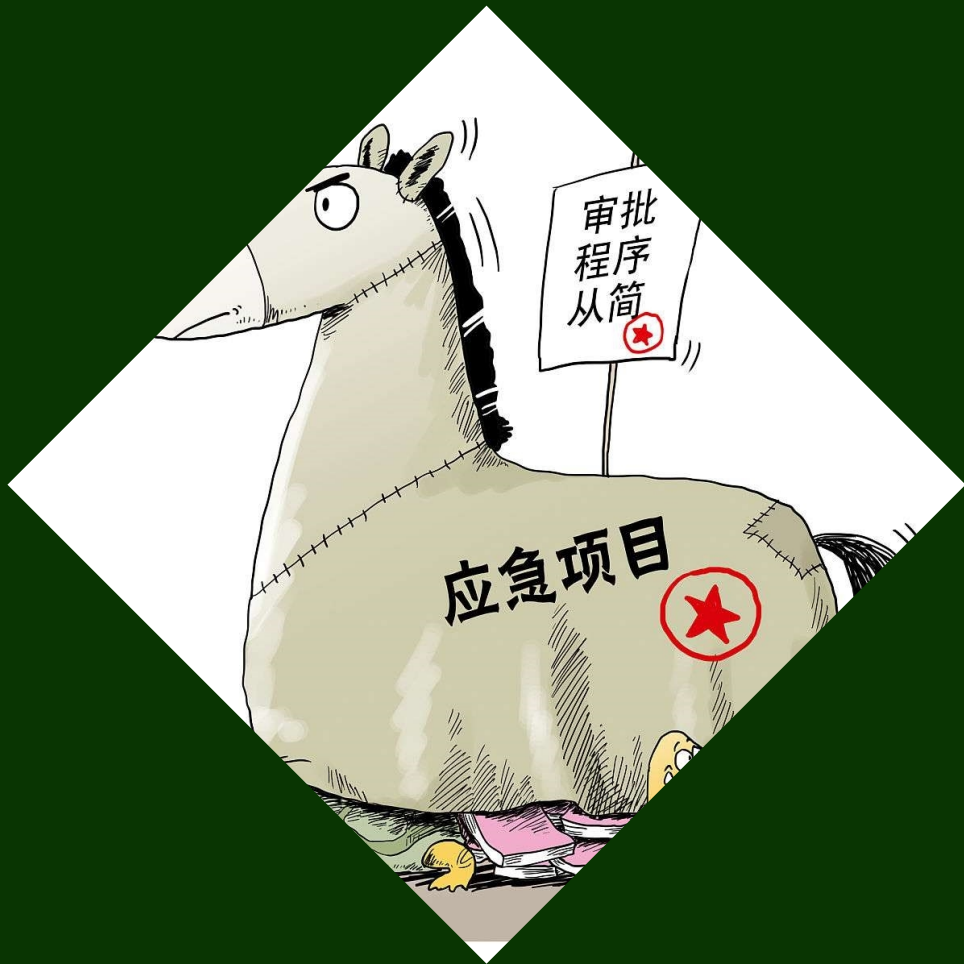
缺乏对预算审批过程的监督和制约机制，容易出现审批不严格、不公正等问题。







# 预算执行不规范



## 资金使用不规范

在预算执行过程中，存在资金使用不规范、挪用、挤占等问题，导致预算无法按照计划执行。

## 工程变更管理不到位

在工程实施过程中，未能对工程变更进行及时、有效的管理和控制，导致预算超支或无法完成工程目标。

## 预算执行监督不力

缺乏对预算执行过程的监督和制约机制，容易出现执行不规范、不透明等问题。



# 预算调整不及时

1

## 市场变化应对不足

在预算执行过程中，未能及时关注市场变化并作出相应调整，导致预算与实际情况脱节。

2

## 工程进度变化应对不足

在工程实施过程中，未能根据工程进度变化及时调整预算，导致预算无法适应工程实际需求。

3

## 预算调整程序不规范

在需要进行预算调整时，缺乏明确的调整程序和标准，导致调整过程不规范、不透明。



# 03

## 预算问题产生的原因分析

# CHAPTER





## 管理体制不健全

### 缺乏统一的管理标准

矿山工程造价管理涉及多个部门和环节，由于缺乏统一的管理标准，导致各部门在预算编制和执行过程中存在较大的差异。

### 预算管理流程不规范

矿山工程造价管理的预算管理流程缺乏规范性和科学性，容易出现漏洞和失误，影响预算的准确性和合理性。

# 预算管理制度改革





# 人员素质有待提高

## 缺乏专业的造价管理人员

矿山建设工程造价管理需要具备专业的造价管理人员，而目前一些矿山企业缺乏这类人才，导致预算管理  
管理水平不高。

## 造价管理人员技能不足

一些造价管理人员缺乏必要的技能和经验，无法准确地进行预算编制和审核，容易造成预算失误和浪  
费。





# 信息沟通不畅



## 部门间信息沟通不畅

矿山建设工程造价管理涉及多个部门，部门间信息沟通不畅导致预算编制和执行过程中存在信息不对称和重复工作的情况。

## 缺乏有效的信息反馈机制

矿山建设工程造价管理过程中缺乏有效的信息反馈机制，无法及时发现和纠正预算问题，导致问题扩大和影响工程进度。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/156231235111010141>