

监理项目工作总结

☒ 监理项目工作总结 1

从 2__x 年 3 月 30 日进驻__x 项目，本监理项目部一班人在公司领导 and 各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境复杂、工期紧张等不利因素影响，顺利完成了本年度的监理任务。现将本监理项目部工作情况汇总如下，总结过去，为以后的监理积累更多经验。

（一）以人为本，注重培养监理人员的良好工作作风

任何工作和事情都是靠人去完成，所以本项目特别注重以人为本的管理。总监以身作则，对本项目部所有监理人员进行工作思想教育和生活关心的统一，经常进行项目部的. 监理业务学习，在监理工作上出现懈怠的时候，又以会议的方式来提醒大家注意工作上的疏忽；使本项目部监理人员团结一致，踏实工作，正确履行监理职责，在大家的共同努力和配合下，发挥监理人员良好的工作作风，我们的监理工作才被充分的认可。

（二）在三控制、二管理、一协调方面：

本项目是____市重点工程，合同工期比定额工期提前 30%，实际施工过程中，项目的施工环境并不好，现场场地情况复杂，

有老建筑的地基、老桩、以及老的地下防空洞，周边有学校和街区、场地中间有一古建筑需要保护，施工图纸不完善，给施工带来极大的不方便和更高的要求，建设单位对工程总的要求很高，这对我们监理在三控制、二管理、一协调方面有更高的要求。

在进度管理中，我们运用动态跟踪，监督协调进度计划的实施，并且根据建设单位的合理要求以及预测施工中会出现的问题和障碍，积极提醒施工方应该注意影响工期的各个方面，确保预计工期的实现。在工程进度计划调整后，及时采取相应的纠正措施，适时调整关键线路进度偏差。在实施过程中，要求承包人一周一报，并及时反馈给业主。协助、提醒、监督、审查承包人进行劳动力、机械配置材料供应的实施，每月定期汇报工程进度。

在工程质量管理方面，本项目基本属于 三边 工程，在图纸到位方面尤为突出，图纸出现的错误、工程变更相对比较多，有个别都是在设计方给的临时白图的情况下进行的施工，这给我们监理的工作带来了比较大的难度。当出现图纸错误或者有更改这样的情况我们及时的报告给业主方，积极地与业主方、设计方和施工方进行协调，及时召开专题会议，解决突出的技术施工配合问题，协调业主方、施工单位解决施工中遇到的技术难题；合理安排工序，对一些需单位与单位之间配合的工作，及时请示业主并召集相关单位商讨、解决，使之不影响下一步工序的施工。

在日常监理工作中，从原材料抓起，从现场检测抓起，尽量不留盲点，尽量做到主动控制、预先控制。我们项目部的监理员80%都是新参加工作的学生，现场工作不熟悉。()在每个阶段的施工前，监理项目部都会对所有监理人员进行监理技术交底，对施工中的技术要点进行详细的讲述，并将监控的步骤打印出来，人手一份，使大家都能做好监理工作。参与施工方对班组的技术交底，提醒施工方应该注意的技术问题，避免出现施工错误。在日常巡视检查中，所发现的问题均以《监理工作联系单》的方式告知施工方需要整改的问题，并在现场指导施工方进行整改。如在地下室施工中，基坑围护是基坑施工安全的最重要的一项，在旋喷桩施工中，监理人员根据项目部的技术交底按要求对水泥用量、钻孔时间、标高和桩位等各项指标进行严格控制，旁站监理，保证了施工质量，在基坑开挖后，基本没有漏水渗水情况，保证了基坑的安全。SMW法桩是新型的施工桩型，在施工前我们监理人员都认真学习相关的资料，全面掌握该桩型的施工技术，在实际施工监理中，能更好的保证施工质量，符合工程规范要求。

我们认真贯彻施工承包合同和监理合同，在项目实施过程中，尤其是工程变更和索赔时，我们以十分认真负责的态度，做好日常的计量和影像资料，审核好每一个报告，并注意在过程中与业主及时沟通，把握好合同内涵，确保合同的全面履行。按照监理委托合同和施工承包合同及业主的规定，按期填报各种表格和报告认真负责地做好监理的各项记录工作，每周召开工地例会

和安全专项检查，搞好质量、安全竞赛的评定、评分以及各种表格的统计、整理和归档工作，确保资料的及时和准确提供。

安全文明施工监督管理方面，每周组织建设单位和施工单位进行安全现场检查，每日深入现场薄弱部位特别是高空、交叉作业部位进行巡查，提出问题随时处理，通过下发安全监理工作联系单、现场安全警告、专项安全会议等方法，加强对施工现场的安全管理，劝导他们自身要从思想上重视安全工作，除对其进行整改外，还要加强对职工的安全思想教育，要坚持 以人为本，教育为先，管理从严 的安全工作指导思想，坚持 安全第一 预防为主 ，认真落实各项安全规章制度，强化安全防范措施，建立健全安全管理体制，从根本上杜绝各类安全事故的发生。例如：多次发现工人未戴安全帽，施工现场材料堆放不合理，外架及高大承重架搭设方面，不仅在方案上多次提出修改，在实际搭设过程中也经常发现未按方案进行施工，我们多次在各种场合苦口婆心的给施工方讲安全工作的重要性，如果发生万一将会带来多么严重的后果，做好安全工作就是给施工单位带来最大的效益，施工方在我们的经常催促下，安全文明施工方面有了长足的改进。

（三）注重工作方法，搞好关系协调。刚进驻本项目部，项目部并没有得到建设单位的完全信任，总会感到建设单位对我们心存疑虑。我们到工地上，摆正位置，不能以行家自居、以执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，

而是要善于说明情况，提出合理化建议，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，反而要以施工单位的帮助者，帮助他们做好工作，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要与建设方、设计方、施工方进行协调，合理的解决好问题，施工单位工作做好了，我们也受益，否则关系弄僵，工作也干不好。本项目在总监的带领下，严格要求每一位监理人员，通过自己的专业劳动和踏实的工作，得到业主的信任与好评。

20__年本项目的监理工作既繁忙又充实，为履行监理职责，有效地进行制、二管理、一协调的工作，在施工期间能够结合自己工作经验配合业主方为施工单位想办法出主意，提出合理化建议，真正做到为建设单位服务，为工程质量负责其最终为公司负责的工作态度，为整个工程建设尽了一点微薄之力。

20__新的一年任重而道远，我们要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我们还将继续努力，力争安全、顺利、高质地完成工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

监理项目部

20__-2-28

☒ [监理项目工作总结 2](#)

一、工程概况。

1、工程名称：__工业园一期工程车间厂房。

2、建设地点：本工程位于__省__市__镇__工业园。

3、工程类型和特点：

(1) 工程规模：

①__工业园一期工程车间厂房，是__三轮摩托车有限公司大运工业园项目的组成部分之一，由轻钢门式单层钢结构建筑建成。建筑占地 59328 平方米，总建筑面积 55650(设计 54446)平方米(包括车间门坡道和 1.2 米墙散水)。建筑高度 13.5 米。

②施工由设计为标准统一、结构一致、规格相同的涂装车间和总装车间两个单位工程以及一条面漆线、2 条酸洗磷化线、2 条总装线土建工程组成。施工内容包括土建施工、钢结构施工、水电施工工程等。

③投资总概算约__万元人民币。

④工程施工时间：20__年__月 20__年__月。

(2) 工程结构特点：

①工程所在地地质地层为平原冲积层,土质呈泥沙质,含水量高,稳定性差。工程采用三七土进行持力层地基处理,主体结构基础采用现浇钢筋混凝土承台基础。

②本工程钢结构为平行四边形异形平面结构,横轴线长 300 米,斜轴线长 90 米。梁柱构造为焊接组合 H 型钢,节点连接采用扭剪型高强螺栓。涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达 Sa2.5 级,底漆为环氧富锌漆,中间漆为环氧云母铁加厚,面漆为氧化橡胶面漆。

③本工程按洛阳市地震烈度为 7 度、地震加速度为 0.10g 设防。生产火灾危险型类别为丁类。

④建筑屋面防水等级为Ⅲ级; 建筑主体结构合理使用年限: 钢结构 50 年, 维护结构 10 年。

⑤主要材料使用规格:

a、土建部分混凝土采用本地商品砼 C15、C20、C25、C30、及相关抗渗混凝土; 钢筋采用安钢 HRB235 HRB335 HRB400 合格钢材。

b、钢结构采用 Q345B(16Mn)低合金高强度结构钢、Q345 普通碳素结构钢, 冷弯薄壁型钢。

4、工程项目建设实施相关单位名录:

(1) 建设单位：__三轮摩托车有限公司。

(2) 质监单位：洛阳市质监总站。

(3) 设计单位：河南智博建筑设计有限公司。

(4) 监理单位：湖北联兴建设工程监理有限公司。

(5) 总包单位：湖北工业建筑总公司。

(6) 土建施工单位：湖北工业建筑总公司大运工业园土建项目部。

(7) 钢结构施工单位：湖北工业建筑总公司大运工业园钢结构项目部。

(8) 水电施工单位：河南鹏程消防工程公司。

二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施。

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

(1) 总监理工程师 1 人；

(2) 总监理工程师代表：1 人；

(3) 主体结构施工时进驻：4 人，土建和钢结构施工安装
监理人员结合；

(4) 安装及装修施工时进驻：4 人，土建、钢结构、水电施工安装监理人员结合；

(5) 资料信息管理员 1 人，安全监理人员 1 人（兼）。

2、投入的监理设施现场。

由建设单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。监理公司自备钢卷尺、电脑 1 台、照相机 1 部、游标卡尺一把。建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

三、监理合同履行情况。

按照监理合同，编制了监理规划，结合本工程实际特点，及时编写了监理实施细则，并在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底，监理过程中严格履行了监理合同，并严格按照建筑法及有关监理规定进行监理操作，认真地行使了监理人员的责任、权利和义务，顺利地完成了监理任务。

1、工程进度控制情况在本工程监理过程中，按照合同及有关文件约定的目标工期控制工程进度。由于出现自然灾害发现钢结构柱梁倒塌灾害，出现工期进度偏差。项目监理部及时采取充实监理力量，与施工单位、建设单位一同协商制定调整工程进度实施方案，及时召开现场工程例会、下达监理通知单等多项措施，根据工程实际情况随时调整工程进度控制方案。

2、工程质量控制情况。

(1) 在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤勤跑、勤检、勤讲，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

(2) 在质监站监督检查中，本工程的总体质量评价较好。但是也提出一些问题。经过监理人员的督促，这些质量问题已经整改完毕。

(3) 本工程均通过施工、设计、勘察、监理、建设五方竣工验收，根据《建筑工程验收统一标准》规定，单位工程观感评定为好，圆满实现了合同质量目标。

3、工程投资控制情况。

(1) 在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同及有关工程量的变更文件，通过对工程实体的工程量的计量由总监审批工程款支付申请证书。

(2) 工程索赔方面，监理工作中注重事前、事中控制，及时进行变更签证，并按照施工合同及程序提前协助建设单位办理

在整个过程中，发生了部分施工单位向建设单位进行人员窝工索赔事件，监理人员对索赔事项及款项仔细审查，实现了投资控制和合同管理目标。

4、工程安全控制情况。

监理人员定期（每周、节假日、变换季节）对施工现场进行安全大检查，并形成检查记录，对施工机械设备及安全用电等进行专项预控检查，督促施工方要做好机械设备的维修、保养工作，避免机械事故的发生，以确保工程正常施工。针对不符合安全要求及存在安全隐患的施工项目部，监理人员已及时下达书面通知书令其整改。现场监理部不定期召开安全专题会，并组织各施工单位管理人员认真学习了《建设工程安全生产管理条例》。始终把安全工作放在工作的第一位。在施工过程中安全隐患或问题能够做到早发现、及时解决，从开工至竣工未出现安全事故。

四、监理工作成效本工程。

经过建设单位、施工单位、监理单位三方的共同努力，使工程达到了比较满意的效果和合同约定的标准。监理工作成效方面可归纳为以下几点：

1、做好事前、事中、事后的控制工作。

（1）做好事前预控工作。

首先要求施工单位现场管理人员认真阅读图纸，在此基础上要求施工单位搞好各分项工程技术交底，并要求施工单位管理人员进行跟踪检查，以便能够及时发现问题，把工程施工质量问题消灭在萌芽状态；认真审核施工方施工组织设计和各项专项施工方案及作业指导书。根据以往监理工作经验及结合当地实际工程施工情况，提出多项合理化建议均被采纳。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的外观质量进行检查，均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

（2）加强事中巡视、检查。

在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。

（3）不放松事后验收。

在施工单位自检合格的基础上，要求施工单位正确填写自检记录表及检验批、分项、分部工程报验申请表。验收时认真检查施工过程中监理人员口头或书面提出的工程施工质量问题。通过事前、事中、事后控制相结合，与采取现场巡视检查、旁站监督等措施，现场及时纠正和解决处理了大量的施工质量问题，消除了质量隐患，确保了工程质量。

2、充分认识到监理服务的重要性，摆正了监理位置，想建设单位所想，始终把维护建设项目利益作为我们监理工作的宗旨。

为工程提出多项合理化建议，均被采纳，并且在工程监理中处理好与施工单位的关系，确立了严格监理、监帮结合、平等相待、以理服人的工作方法，赢得了建设单位和参建各方的信任和肯定，为监理公司赢得了社会信誉，巩固了我们的监理市场。

3、工程监理中严格按照建设工程监理规范进行监理操作。

以标准化、科学化、规范化的管理方式进行监理工作，按照GB/T19001-20__质量体系认证要求实施了说到的要做到，做到的要有记录，记录要及时管理的闭合管理方式，更加巩固了公司推行的监理规范化工作的成果，促进了监理事业的健康发展。综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位已认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。

当然，不足之处在所难免，在今后的监理工作中加以改进。



时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中 20__ 年又成了历史，不经意间 20__ 翻开了崭新一页。

__ 年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，

这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重

要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组织协调能力。

2、改变自己—影响他人—改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导

者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去揣度他人，也许就能设身处地地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己—影响他人—改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的 20__，我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩！

监理项目工作总结 4

转眼间，20__年即将过去，本年度的工作也即将结束。在这一年当中，在公司和项目部领导的大力支持和带领下，我认真坚持预控、规范、科学、优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，较好的完成了各项工作任务。现将本年度个人工作情况总结汇报如下：

一、信息管理。

1、不同单位的来往文函分别统一编号,登记,然后填写收文处理签,呈总监阅批,按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

2、为方便编写会议纪要,每次会议都按时出席,并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括,高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题,凡是不懂的我都会积极向同事们请教,争取将工作做得趋于完善。

3、监理月报的大部分数据是_____于施工月报。在做月报之前,需要认真的研究施工月报,其中的细节必须得吃透,只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制。

1、在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后,我就先进行熟悉图纸,了解设计意图,明了施工过程的主要工艺流程,工程特点,对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录,提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出,由设计进行明确。

2、在事中控制中所做的工作针对所有进场材料,半成品等,我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外,还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查,对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时,做到提前到达旁站位置,检查施工准备工

作,并旁站施工全过程,及时,完全真实地作好书面的旁站记录;
对一般施工的各道工序作业,做好日常的巡视,巡检,检查工作。
对各施工过程中的巡视,巡检,检查所发现的问题,及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部,做到发现问题及时向总监汇报,并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制,尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作。

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会
树立以安全预防为主的观点,就是工作做在前,因为事故是可以预防的,但是是不可预测的,建立相应的检查制度,发现隐患及时整改,监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责,我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外,坚持做好对施工单位的日常安全教育,技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位,检查,并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求,加深了监督管理的深度,对存在的问题及时下达整改通知,要求施工单位进行整改,并督促整改,及时进行再检查,对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法,我的体会是应该也必须做到四勤制:

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/158006115002006126>