

项目管理 期末复习

项目管理-0001

试卷总分：100

单项选择题(共 20 题,共 40 分)

开始阐明：

结束阐明：

1.(2 分)

当风险发生的概率比较高，影响程度比较严重，并对风险的认识比较充足时，采用()可以获得良好的效果。

- A、风险规避
- B、风险转移
- C、风险减轻
- D、风险接受

2.(2 分)

在项目团体发展过程中，在团体的()阶段冲突最大。

- A、形成
- B、规范
- C、体现

- D、磨合

3.(2分)

若已知 $BCWS=220$ 元, $BCWP=200$ 元, $ACWP=250$ 元, $BAC=1000$ 元。假如按照偏差分析法, 则此项目的 CPI 和项目的成本绩效是()。

- A、0.2, 实际成本与计划一致
- B、0.8, 实际成本比计划成本低
- C、0.8, 实际成本超过计划成本
- D、1.2, 实际成本比计划成本低

4.(2分)

项目团体组建的措施不包括()。

- A、协商
- B、内部招聘
- C、外部招聘
- D、朋友简介

5.(2分)

与项目干系人沟通的最佳措施是()。

- A、烟雾信号
- B、面对面
- C、电子邮件
- D、电话

6.(2分)

目前不处理项目未来也许所面临的技术风险, 这属于()。

- A、风险规避
- B、风险转移
- C、风险减轻
- D、风险接受

7.(2分)

项目质量审计发生在项目质量管理的()阶段。

- A、质量规划
- B、质量保证
- C、质量控制
- D、质量改善

8.(2分)

项目质量控制和项目质量保证的关系是()。

- A、截然分开的
- B、有不一样的目的
- C、采用相似的措施
- D、互相交叉、互相重叠的

9.(2分)

项目干系人识别是在项目的()阶段进行的。

- A、启动
- B、规划
- C、执行
- D、收尾

10.(2分)

项目整体管理过程中，制定项目章程最常使用的措施是()。

- A、专家判断法
- B、观测调研法
- C、偏差分析技术
- D、计划评审技术

11.(2分)

项目型组织构造合用于()状况。

- A、项目的不确定性原因较多，同步技术问题一般
- B、项目的规模小，不过不确定原因较多
- C、项目的规模大，同步技术创新性强
- D、项目的工期较短，采用的技术较为复杂

12.(2分)

伴随项目生命期的进展，项目风险()。

- A、逐渐变大
- B、逐渐变小
- C、先变大后变小
- D、先变小后变大

13.(2分)

若某项目进度的 $BCWS=100$ 元， $BCWP=110$ 元，那么该项目目前状态为()。

- A、落后于进度计划
- B、超前于进度计划

- C、超过预算
- D、在预算内

14.(2分)

假如一项商业投资有 60%的机会赚得 200 万元，也有 40%的也许损失 150 万元，那么投资的预期货币价值为()。

- A、5 万元
- B、30 万元
- C、50 万元
- D、60 万元

15.(2分)

某项任务工期的最乐观时间为 3 天，正常时间为 6 天，最消极时间为 9 天，此任务的预期工期为()。

- A、3 天
- B、6 天
- C、9 天
- D、8.5 天

16.(2分)

一般确定项目与否可行是在()阶段完毕的。

- A、启动
- B、规划
- C、执行
- D、收尾

17.(2分)

伴随项目生命期的进展，项目资源的投入()。

- A、逐渐变大
- B、逐渐变小
- C、先变大再变小
- D、先变小再变大

18.(2分)

项目绩效汇报是由()负责编制的。

- A、项目团体
- B、项目发起人
- C、项目经理
- D、客户

19.(2分)

当项目变更祈求获得同意后，由()来安排变更祈求的实行。

- A、项目团体
- B、项目发起人
- C、项目经理
- D、客户

20.(2分)

工作分解构造的工具是()。

- A、专家分析技术
- B、增进研讨会

- C、分解技术
- D、头脑风暴法

多选题(共 10 题,共 40 分)

开始阐明：

结束阐明：

21.(4 分)

活动时间估算的工具和措施有()。

- A、专家判断法
- B、类推估算法
- C、时间序列法预测法
- D、回归分析法

22.(4 分)

角色分析的重要措施包括()。

- A、问卷调查法
- B、访谈法
- C、文献资料分析法
- D、观测法

23.(4 分)

在实行项目整体变更控制中，()也许提出变更祈求

- A、项目经理
- B、项目发起人
- C、客户
- D、项目团体组员

24.(4分)

根据项目干系人的定义，下面也许是项目干系人的有()。

- A、项目经理
- B、客户
- C、项目发起人
- D、职能经理

25.(4分)

工作分解构造设计的原则包括()。

- A、划分的层次越多越好
- B、划分的层次越少越好
- C、必须有效地划分等级
- D、必须保证信息在各层次之间能顺畅、有效地交流

26.(4分)

项目经理的权力有()。

- A、挑选项目团体组员
- B、项目执行过程中的决策权
- C、对项目资源详细使用和分派的权力
- D、决定项目的预算

27.(4分)

项目活动排序常用的工具和措施有()。

- A、箭线图法
- B、节点图法
- C、进度网络模板
- D、活动依赖关系

28.(4分)

项目团体的特点重要体目前()。

- A、项目团体具有特定的目的
- B、项目团体是临时组织
- C、单独处理问题

- D、项目团体组员的增减具有灵活性

29.(4分)

项目的基本特性包括()。

- A、生产性
- B、一次性
- C、风险性
- D、资源制约性

30.(4分)

经济订货量的基本模型的假设条件有()。

- A、项目组织現金充足
- B、物料陆续入库
- C、不容許缺货
- D、物料单价不变，不考虑現金折扣

判断題(共 10 題,共 20 分)

开始阐明：

結束阐明：

31.(2分)

在双向沟通中，沟通主体和沟通客体两者的角色不停互换。

√

×

32.(2分)

对于企业内部的项目，应当选择职能型组织构造。

√

×

33.(2分)

自上而下估算法是通过估算最小任务的成本，再把所有任务成本向上逐渐加总，从而计算出整个项目的总成本。

√

×

34.(2分)

确定项目与否可行是在项目规划工作过程中完毕的。

√

×

35.(2分)

对于价值较高、期限较长的大型组织项目，应当选择项目型组织构造。

√

×

36.(2分)

挣值是已完毕工作量的的预算成本。

√

×

37.(2分)

项目章程由项目经理制定。

√

×

38.(2分)

项目在开始时的风险和不确定性最高。

√

×

39.(2分)

CPM 和 PERT 在時間上的估计和分析是相似的。

- √
- x

40.(2分)

在箭线图法中，虚箭线表达虚工作，既不消耗時間也不消耗资源。

- √
- x

项目管理-0002

试卷总分：100

单项选择题(共 20 题,共 40 分)

开始阐明：

結束阐明：

1.(2分)

在指导和管理项目执行过程中，可交付成果是為了()项目。

- A、启动
- B、执行

- C、控制
- D、完毕

2.(2分)

在指导和管理项目执行过程中所使用的()措施是计算机辅助项目管理工具。

- A、计划评审技术
- B、项目管理信息系统
- C、项目管理软件
- D、方案识别技术

3.(2分)

下面哪一项不是项目风险定性分析的根据()。

- A、风险登记册
- B、保险费
- C、风险管理计划
- D、项目范围说明书

4.(2分)

项目范围确认一般使用的工具是()

- A、增进研讨会
- B、产品分析
- C、偏差分析技术
- D、核检表

5.(2分)

在项目绩效汇报中，描述目前状况的汇报是()。

- A、进度汇报
- B、预测汇报
- C、状态汇报
- D、进度表分析汇报

6.(2分)

若已知 $BCWS=220$ 元， $BCWP=200$ 元， $ACWP=250$ 元， $BAC=1000$ 元。假如按照偏差分析法，则此项目的 CV 是()。

- A、30
- B、50
- C、-30
- D、-50

7.(2分)

在项目绩效汇报中，预测未来的进展状况和进度的汇报是()。

- A、进度汇报
- B、预测汇报
- C、状态汇报
- D、进度表分析汇报

8.(2分)

()是整个项目实行和管理的总体安排。

- A、项目章程
- B、项目范围说明书
- C、项目工作说明书

- D、项目管理计划

9.(2分)

在如下组织中，项目风险程度最小的组织形式是()。

- A、项目型
- B、职能型
- C、矩阵型
- D、混合型

10.(2分)

若某项目进度的 BCWS=100 元，BCWP=110 元，那么该项目目前状态为()。

- A、落后于进度计划
- B、超前于进度计划
- C、超过预算
- D、在预算内

11.(2分)

在 CPM 网络中，A 为 B 的紧前活动，则表达()。

- A、活动 A 竣工后 B 立既就要开始
- B、活动 A 竣工是 B 开始的充足条件
- C、活动 B 在活动 A 完毕后才能开始
- D、活动 A 和 B 同为关键途径或非关键途径

12.(2分)

项目干系人识别是在项目管理工作过程中的()工作过程中进行的。

- A、启动

- B、规划
- C、执行
- D、收尾

13.(2分)

在如下组织中，项目经理权力最大的组织形式是()。

- A、项目型
- B、职能型
- C、矩阵型
- D、混合型

14.(2分)

若已知 $BCWS=220$ 元， $BCWP=200$ 元， $ACWP=250$ 元， $BAC=1000$ 元。那么此项目的 EAC 及其含义是()。

- A、1250，项目的原始预算
- B、1000，项目的原始预算
- C、1250，对项目成本修正过的估计值
- D、1000，对项目成本修正过的估计值

15.(2分)

若已知 $BCWS=220$ 元， $BCWP=200$ 元， $ACWP=250$ 元， $BAC=1000$ 元。假如按照偏差分析法，则此项目的 SV 和项目状态是()。

- A、20 元，项目提前完毕
- B、-20 元，项目比原计划滞后
- C、-30 元，项目提前完毕

- D、800 元，项目准時完毕

16.(2 分)

下面哪一项与风险影响程度分析有关()。

- A、风险管理
- B、风险识别
- C、风险评估
- D、风险减轻

17.(2 分)

项目“一次性”的含义是指()。

- A、项目持续的时间短
- B、项目有确定的开始和结束时间
- C、项目将在未来一种不确定的时间内结束
- D、项目可以在任何时候取消

18.(2 分)

大部分项目成本累积曲线呈()形。

- A、S
- B、L
- C、T
- D、Y

19.(2 分)

某企业生产产品每年需要甲零件 300 件，假如自制，该企业增长企业的固定成本为 300 元，

该零件的自制的单位变动成本为 7 元，假如外购，则每年零件的单位为 8 元/

件，则该企业应当()。

- A、自制
- B、外购
- C、两者效果同样
- D、不能确定

20.(2分)

风险所产生的影响程度是通过()来计算的。

- A、将风险发生的概率和风险影响程度相乘
- B、将风险发生的概率和风险的个数相乘
- C、将风险的个数和风险影响程度相乘
- D、以上皆可

多选题(共 10 题,共 40 分)

开始阐明：

结束阐明：

21.(4分)

对工作分解构造进行编码，假如某任务编码是 1210，其表达()。

- A、该任务属于第四层中的一项任务
- B、该任务属于第三层中的一项任务
- C、整个工作分解构造共有四层
- D、整个工作分解构造共有三层

22.(4分)

项目质量规划的根据是()。

- A、范围基准
- B、项目干系人登记表
- C、风险登记册
- D、采购时的物料原则

23.(4分)

下面例子中，属于风险转移的有()。

- A、担保
- B、协议
- C、应急计划
- D、取消项目

24.(4分)

下列有关参数模型估算法的表述，错误的是()。

- A、参数模型估算法考虑了所有对成本影响的原因
- B、用来建模的所参照的历史数据应当是很精确的
- C、用来建模的参数轻易进行定量化处理

- D、参数模型估算法估算的成本精确度较高

25.(4分)

项目管理的三要素包括()。

- A、质量

- B、时间

- C、成本

- D、组织

26.(4分)

项目章程一般是由()颁发的。

- A、项目经理

- B、项目发起人

- C、项目组织以外的负责人

- D、高级管理层

27.(4分)

下列有关回避风险的描述，对的是()。

- A、回避风险有也许产生新的风险

- B、回避风险可以在风险发生之前完全消除该风险所带来的多种损失

- C、假如风险发生的概率较低，可以采用回避风险
- D、所有项目的风险都可以回避

28.(4分)

项目经理的权力大小取决于()。

- A、企业采用的组织构造
- B、项目的工期
- C、项目对企业的重要性
- D、项目的规模

29.(4分)

对工作分解构造进行编码，假如某任务编码是 1114，其表达()。

- A、该任务属于第四层中的一项任务
- B、该任务属于第三层中的一项任务
- C、整个工作分解构造共有四层
- D、整个工作分解构造共有三层

30.(4分)

在搜集需求过程中，客户需求重要源于()。

- A、市场需求

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/158104000071007000>