

---

## 目录

第一章 主要编制依据 .....	2
第二章 项目理解 .....	3
第三章 现场施工组织 .....	6
第四章 质量目标及保证体系 .....	13
第五章 施工方案及施工方法 .....	26
第六章 工期计划及保证体系 .....	40
第七章 安全目标及保证体系 .....	47
第八章 文明施工、环保目标及保证体系 .....	58
第九章 工程保养期保证措施及质量保证承诺 .....	62
第十章 自有苗木情况说明 .....	66

---

## 第一章主要编制依据

### 一、主要编制依据

根据本工程实际情况，为保证工程质量和进度，编制施工组织的依据如下：

1、《广园、广花放射线..市内环路（市电视台）至...立交道路改造项目及..大道放射线（二期工程）员村立交改造项目绿化工程施工》招标文件及施工图纸；

2、现场调查资料；

3、有关现行施工规范、设计规范、规程标准

a)《绿化施工质量验收标准》

b) CJJ/T82-99《城市绿化工程施工及验收规范》

4、近年来同类工程施工经验。

### 二、施工组织设计编制原则

1、严格遵守国家和当地政府的有关法令、法规及有关规定。

2、严格执行中华人民共和国国家标准和设计、施工规范、《安全操作规程》及招标文件中的有关规定，以切实响应招标文件的要求。

3、根据工程实际情况，围绕工程重点周密部署，合理安排施工顺序。

---

4、采用平行流水及均衡生产组织方法，坚持对工程施工全工程严密监控，运用网络技术控制施工进度，确保工期目标实现。

5、合理配置生产要素，优化施工平面布置，减少工程消耗，降低生产成本。

6、严格遵守安全防护规程、《安全操作规程》，定期组织安全会议，进行安全防护教育，健全安全管理体系，落实安全责任制，简称安全检查制度，使安全工作警钟长鸣。实现“五无、二控制、一消灭”的安全目标。

7、制定施工方案时，首先考虑环境保护措施，注重文明施工，把确保交通畅通、周边经济秩序良好、居民正常生活作为施工组织的前提，树立我公司的良好形象。

8、严格执行 ISO9001 质量标准，对施工过程进行有效控制，建立健全工程质量保证体系，完善质量管理制度，建立质量控制流程，抓住关键施工工序，把本标段建成精品工程。

9、根据当地的水文地质、气象条件及施工工期要求，优化施工组织方案，充分发挥本公司施工工艺水平及管理水平，严格按设计及业主要求组织施工，以合理配置人、财、机、物要素，确保工程的顺利实施。

## 第二章项目理解

---

## 一、工程概况

1、工程名称：广园、广花放射线..市内环路（市电视台）至...立交道路改造项目及..大道放射线（二期工程）员村立交改造项目绿化工程施工。

2、建设地点：..市。

3、招标范围：绿化工程施工，包括场地清理、苗木、花卉、种植土等材料的采购、种植、保养期及管养配套工程施工等。市电视台至三元里立交路段线路总长 2.2公里，员村立交路段路总长 1.13 公里。

4、承包方式：以综合单价（或合价或金额或费用）的合同形式实行总承包。即包工、包料、包工期、包质量、包安全文明施工、包成活、包保养期管养、包交（竣）工验收、包总体组织和协调。

5、质量标准：一次性验收合格，达到广东省优良工程标准。

6、安全目标：安全施工样板工程实现施工全过程“六无”即无残废、无重伤、无倒塌、无中毒无爆炸、无重大交通机械事故。

7、工期要求：本项目工期以签订合同之日起计。招标人能够提供施工场地供承包人进场进行绿化施工作业的时间段暂为：1、市内环路（市电视台）至三元里段：预计 5 天，在 5 月底；

---

2、员村立交段：预计 5 天，在 6 月底。保养期为 1 年。

## 二、工程特点及重难点

1、本工程属市政道路改造工程，位于..市内交通流量较大的路段。道路交通发达，车流量及行人流量都较大，施工时比较难。

2、业主不提供临时施工用水、用电及临时施工用地。这些都需要施工单位自行考虑。

3、工期很短，工作量相对较大，宜组织合理的流水作业。

## 三、解决办法

1、我公司建立项目经理部，施工现场进行屏蔽保护，采取有效的文明、安全、环保施工措施，保持环境卫生，保证道路安全畅通，杜绝环境污染以及噪音污染。为了确保采购的材料达到质量要求，原材料进场均应具备产品合格证明书及产品材质参数。

2、我公司会自行做好临时用水、用电等的接驳。自行安装施工用水、电表，并自行解决施工现场内的水电管线设备。与绿化、供电、供水和电讯部门做好沟通。

3、我公司将采取合理的施工阶段安排，施工前做好详细的施工进度计划表。保证按时按质按量的完成本项目。

## 四、工程区域特征及气象情况

.. 市属亚热带海洋季节风气候, 气候温暖, 雨量充沛, 夏季温热, 冬季干燥。年平均气温 21. 80  
℃年平均雨量 1617. 9mm, 雨季集中在 4~9 月, 占年降雨量 82%, 相对湿度 80~83%。在施工时  
需做好防雨措施。

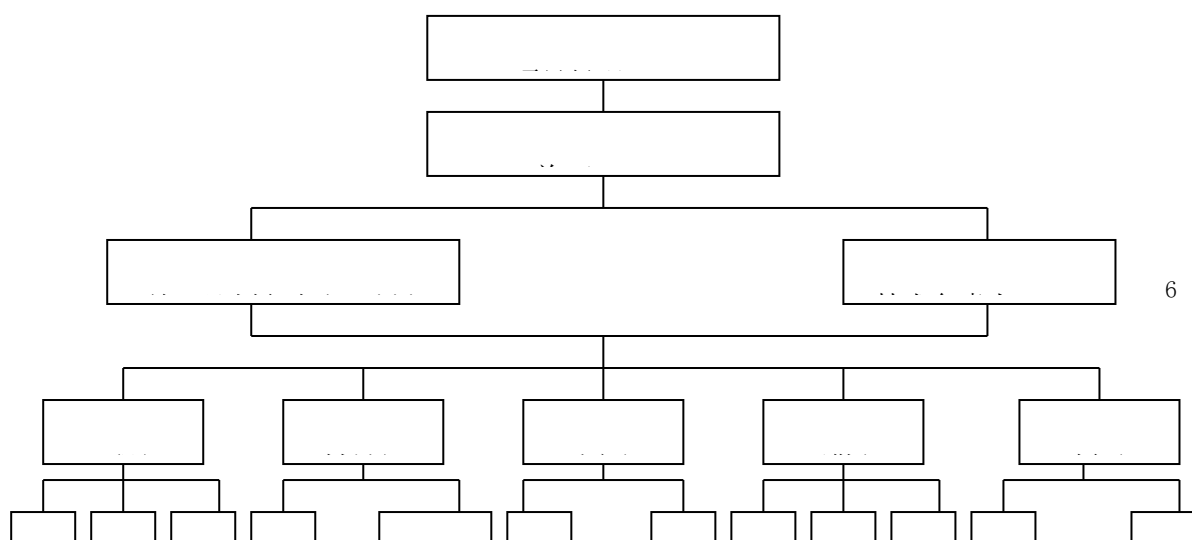
### 第三章现场施工组织

我公司将以做精品工程的高标准严格要求, 调集公司的精干力量, 全力以赴、以高效优质的工  
程向业主交出一份满意的答卷。

本工程项目中, 我公司将成立本项目经理部, 严格按照 ISO9001 质量体系管理法, 组织施工管  
理。项目理由企业法人代表直接任命, 项目经理对企业法人负责, 全权负责项目经理部的工作, 项目  
经理与公司领导签署项目施工承包合同, 将工程项目实施的责、权、利与项目经理及  
整个项目班子捆绑在一起, 向管理要效益, 以实现工程项目的施工目标。

#### 一、 施工组织

拟为本工程设置组织机构图



---

- 
- 1、为使施工现场各施工工序能有条不紊地开展，项目部在现场勘察后应科学制定施工总平面布置，合理安排各工种的施工区域。做到施工现场整洁明朗，道路畅通，各工种进行顺利，不相互干扰与牵制。开工前，项目部应配合业主做好临水、临电的搭设工作。保证施工现场“三通一平”，工程能顺利开展。接驳施工用水源、电源、架设施工用电线路，埋设施工用水管道。
  - 2、对施工组织中计划使用的施工机械按计划进场时间经全面检测调试后再进场，以确保工程施工中的正常运转。施工用材料送有关部门进行标定，并取得合格证与进场检验单。
  - 3、按照劳动人员使用计划调配人员，安排劳动人员进场，并对参与工程所需的各技术人员进行劳动安全、文明施工、施工技术总结，以加强施工人员的劳动安全意识，并提高施工技术使工程顺利进展。
  - 4、绿化苗木：由采购部负责按苗木清单选择合格供应商，制定苗木采购计划，严格把好质量关。业主要求陪同号苗的，采购部应积极配合。绿化种植土应经过有关部门的检验，达到种植



---

基质标准方可使用。一切未经鉴定并得到业主认可的材料产品，不得在本工程中使用。由业主指定供货商的，项目部应跟踪对方产品是否合格，并及时反馈业主。

5、项目部应及时编制物资采购计划，并交与业主审批。同时编制物资进场计划，确保物资进场后合理安排堆放保存点，并采取相应的保护措施减少物资损耗，同时应做好标识，防止发生意外。部分提前进场的假植苗木特别要做好保护措施，并注意做好种植前的保养工作。

6、根据进度计划组织机械设备进场，加强机械设备的配备、管理保养及检修工作，选用性能优越的施工机械，强化机械设备的管理。施工期间加强对机械的保养及检修工作。各种施工机具应在进场前预先进场安装调试，保证开工时能正常运行。同时，应检测业主所提供的临电点的负荷量，保证施工高峰期一切均能正常运行，避免发生不必要的意外。

## 二、生产调度制度

1、项目部实行生产调度会议制度，每天由项目经理主持召开。

2、各职能部门及生产班组汇报工程进展情况，提出合理化建议。

3、由项目经理下达任务单，明确任务名称，负责人、完成指标、限时要求、配合班组及人员、完成结果等。并作为考核业绩的指标。

项目经理部通过有效管理，控制整体进度和质量，协调各方在的因素，使工程项目按即定的目

---

标推进。

### 三、质量管理制度

1、建立内部监理制度，将所有工序施工置于内部监理的监控下实施。

2、各施工班长及现场技术人员向内部监理报送工序检查单，由内部监理检查验收并签字负责，

旁站监理。

3、定期报告工程质量检查结果，并协助施工班组提出质量保证措施。

4、施工中全面推行全面质量管理活动，推动整个工程质量管理。

### 四、安全管理制度

1、工地现场设立各种安全警示宣传牌及标语。

2、建立专职安全检查员制。

3、安全员实行安全否决制度，奖励安全工作有功人员。

4、实行专职安全检查员巡视制度，对工地现场不遵守安全操作规程的施工及管理人员进行制

止及罚款。

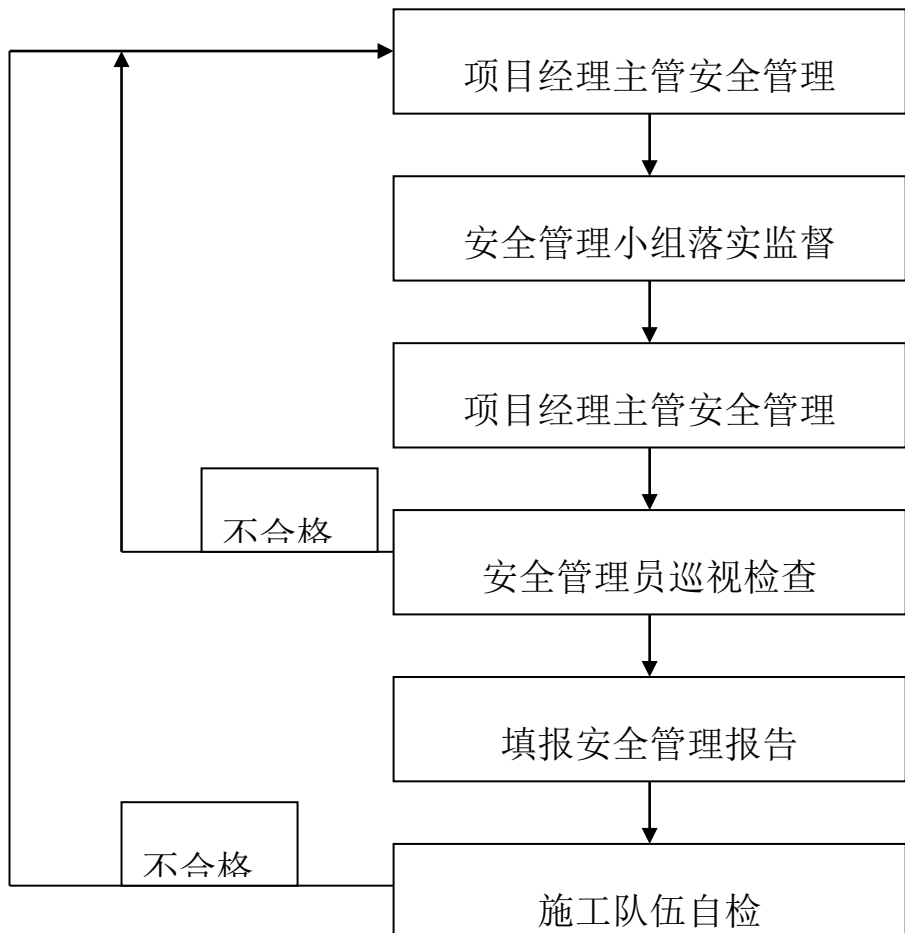
5、定期进行安全教育，树立“安全第一”的意识。

6、安全员的奖罚与工程安全直接挂勾。

7、安全员随时向项目经理提交安全隐患的报告，并提请项目部重视及杜绝安全事故的发生。

### 五、安全管理程序

项目经理主管安全管理



---

---

## 六、交通组织方案

- 1、成立交通疏导小组，昼夜负责车辆、行人交通协调，疏导指挥交通，各交通要道两端、主要出入口设专人负责协调维持交通，加设警示灯，维持交通时交通协调员要佩带红袖章、手执红旗。
- 2、路上围蔽区两端头处，设置明显的交通导向标志牌，以疏导车辆的通过。
- 3、合理的安排施工期间施工工序与时间，交通量高峰期间必须控制施工强度，做好施工安全监管工作，确保施工期间不至于因案例问题影响地面交通。
- 4、配合交警部门，组织力量及时引导，疏解交通，合理布置临时交通，保证所需交通标志，标线及时安装到位、投入使用，并设专人负责检查，维护交通设施，及时维修、更换、补充各种设施和标志，确保有效的实施交通安全管理。
- 5、配合交通安全的宣传，排出纠察队协助维持交通次序，把施工期间的交通、尽快疏解。争取早日还路于民。

---

## 第四章 质量目标及保证体系

### 一、工程质量目标

本公司所承接的工程都制定并达到了较高的质量目标，并按照所定的质量目标实施，有力地保证了工程质量，创造了较好的社会效益，特此，为搞好本工程，我公司制定了质量目标 优良工程；执行人：项目经理。

保证工程完工并在保养期结束后本项目施工范围内的植物呈现很好的绿化效果。

### 二、工程质量保证体系

为确保工程质量达到优良工程标准，必须加强对质量体系的建设。我公司以质量求生存、促发展，靠质量保信誉、增效益。我公司从项目经理部到下面各级施工队伍均设立质检员负责工程质量检测工作，形成完善的质量管理体系和质量管理队伍，定期进行质量管理培训和考核。在施工过程中各级质检员组成检查小组随时对工程质量进行检测，务求质量达到优良标准。因此在本工程中，我们将严格按既定要求运作，确保优质、安全、高效地完成本工程。

#### 1、技术检验标准

《城市绿化工程施工及验收规范》(CJJ/T82-99)、《公路工程质量检验评定标准》(绿化)  
(JTJ071-98)

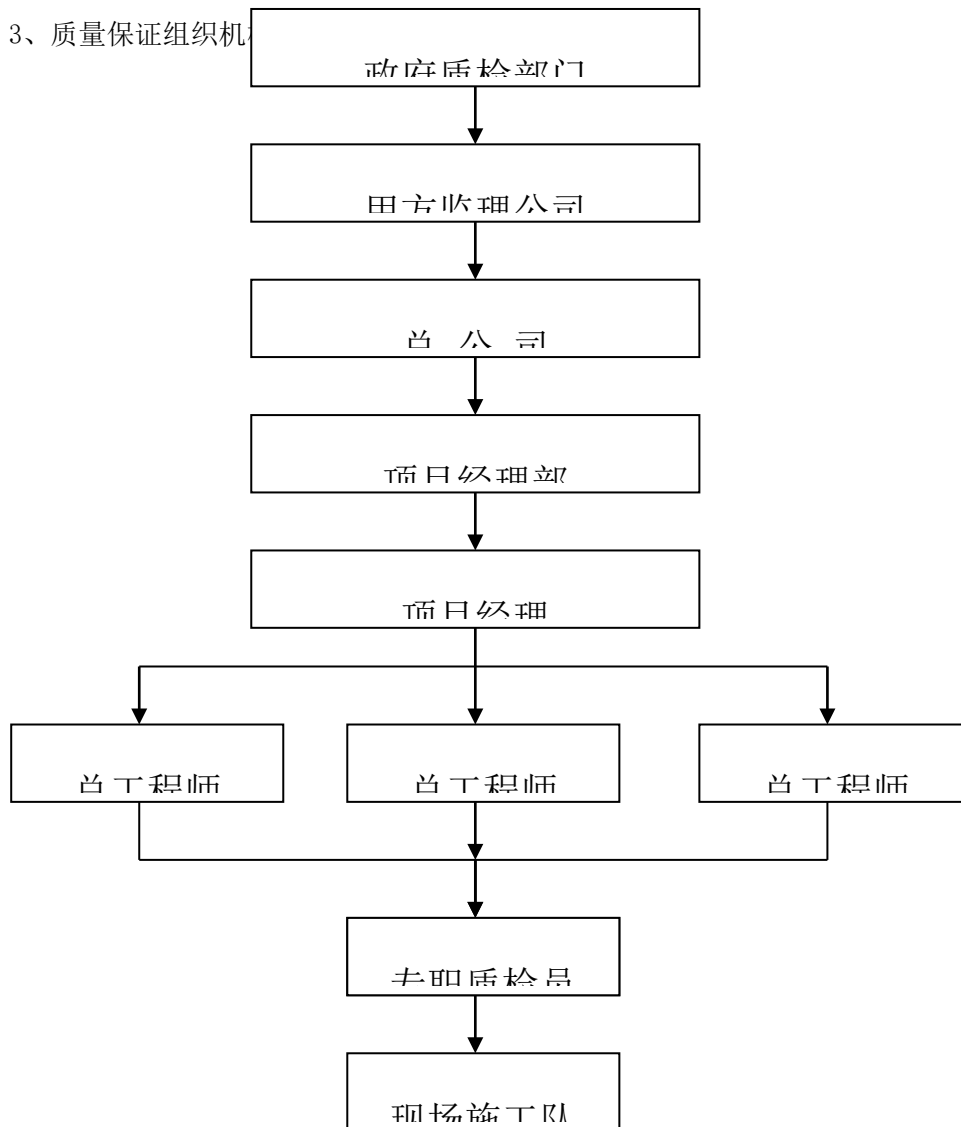
## 2、检验程序

我公司对本工程设三级质量检查组，在每道工序作业期间，班组质量检查组、项目质量检查组和公司质量检查组不断检查、对照设计和施工规程，发现问题，立即解决。

向监理工程师填交质量验收通知单前，我司组织三级验收：

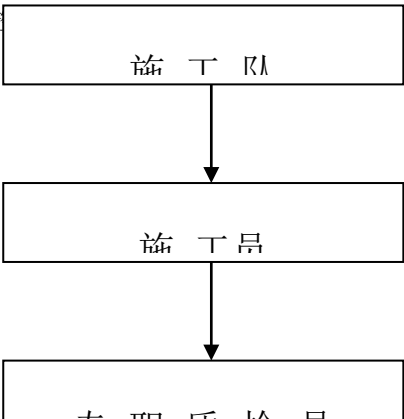
班组自检→项目部质安部检查→公司质安科验收→监理工程师验收

## 3、质量保证组织机构





4、质量检查、打

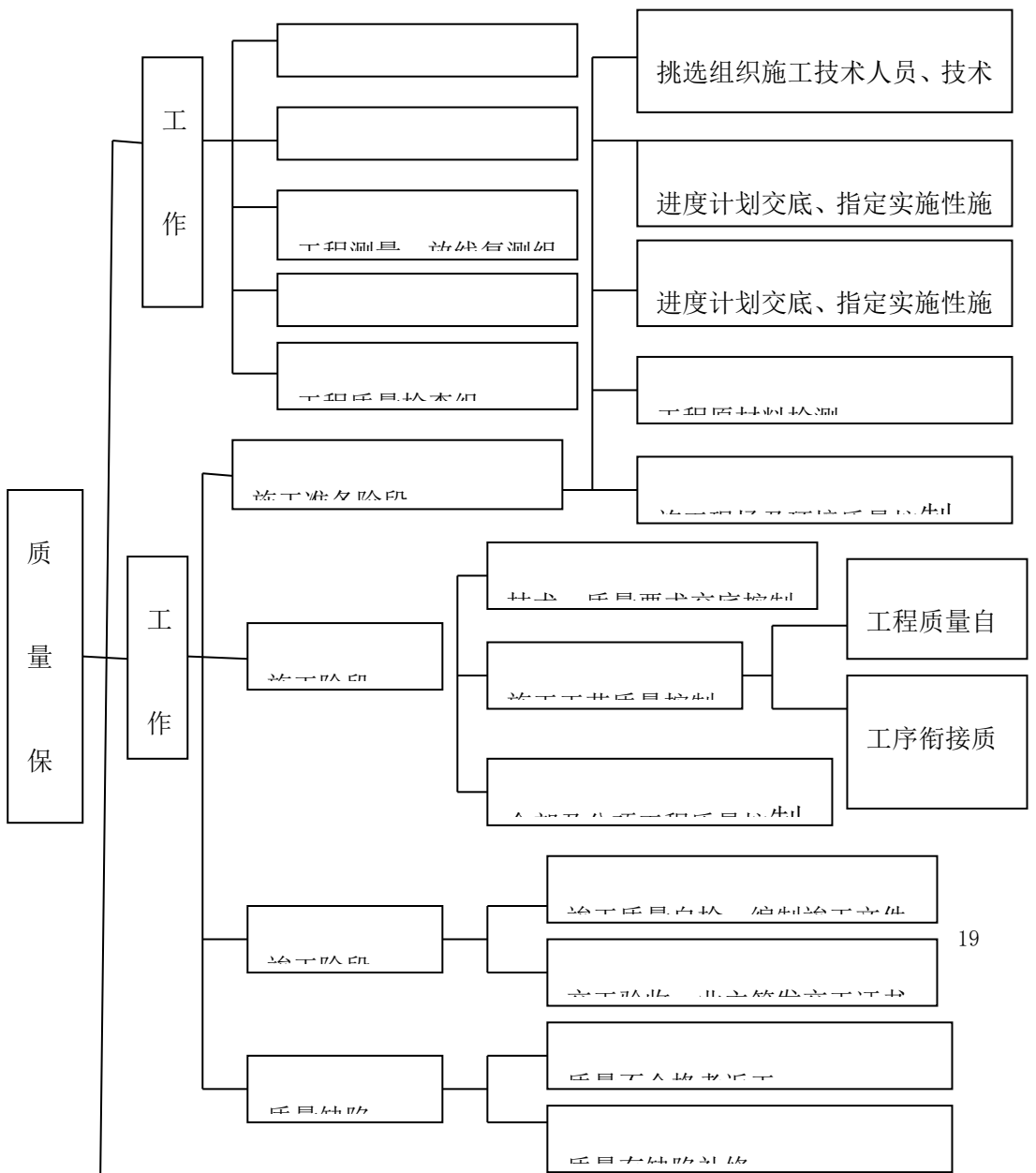




---

---

5、工程质量保证体系框图为保证本工程优质高速完成，确保本项目工程质量达到优良标准，  
为此，对本项目部施工项目成立了如下质量保证体系。



---

---

---

### 三、工程质量保证措施

为确保工程质量，达到既定的质量目标，根据我公司的施工特点，总结以往工程的施工管理经验，我公司将成立项目经理部，指挥工程技术、质量安全、文明施工、材料设备等部门的工作，控制项目生产。

#### 1、工程总体质量保证措施

(1) 所有的施工项目均须有详尽的施工技术方案，技术方案须经广泛的讨论，它的确定及变更，均须由公司工程部、质安部审核、总工程师室审批后方可实施。施工中，必须严格按施工方案执行，不得擅自更改，各级质安部门负责监督执行。

(2) 每个部位、工序施工前，均须进行详细的技术交底。技术交底分三级：第一级是由设计人员、甲方监理、质监站向施工单位有关人员的技术交底；第二级是由公司总工程师室负责交底，交底的对象是参与该工程的技术主管及主要的施工管理人员；第三级由该工程的技术主管对现场管理人员和操作者的技术交底。

---

(3) 加强施工测量控制管理工作，对甲方或设计单位移交的基准线、点（包括坐标点、水准点）进行认真的复核。根据施工需要，合理布置现场测量控制网络，并按规范要求进行闭合测量，严格控制测量精确度。测量仪器、工具，须按国家计量管理的相关要求，定期送检，测量仪器在使用时应定期进行常规检查、校准，发现仪器失准或因意外经摔跌、碰撞，应立即停止使用，并送指定的计量检测所进行鉴定、检修。

(4) 严格控制原材料、半成品的质量。施工中所用的水泥、砖等具有相应的质量证明书，还须按规范要求进行抽检试验，合格后方可使用，对经试验达不到设计要求的原材料或作降级使用、或作退货处理。原材料、半成品的堆放应符合现场要求，分类分规格堆放，并挂上标识牌，以防误用。

(5) 加强工序质量控制。各工序施工过程中，必须严格执行《市政工程质量检验评定标准》，《园林工程质量检验评定标准》，严格按设计图纸进行施工。各工序在隐蔽前必须经工程监理及质监站监督人员，（必要时需经设计人员）检查验收合格并签名认可后，方可进行下一工序的施工。

(6) 各工序在施工过程中，须有施工员、质安员在现场指导、监督，对施工中遇到的问题及时进行处理或纠正，保证每个工序均符合设计及规范要求。

---

(7) 及时对已完工工序的检查和验收，驻现场质检员在每道工序完成后，须进行外观检查和实测实量检查，资料收集填写检查，对达不到设计要求及验收标准的，提出纠正和预防措施及时进行整改。对经整改后仍不能符合要求的或无法整改的，坚决进行“推倒重来”进行返工。

(8) 公司质安部将于每月的第一周组织对上月完成的工程项目进行验收、评定，包括外观质量评分，实测实量评分、资料检查评分等，根据检查结果，提出纠正和预防措施，不断改进、完善施工工艺。

(9) 公司质安部每季度将对不合格半成品、成品或不合格的原材料进行统计分析，对一些容易出现质量通病的工序，分析该工序所用材料、工艺、生产设备、操作规程、操作人员的技艺或其他因素，对质量的不同影响，区别对待并提出和采取预防措施。

(10) 加强对现场搅制砼的质量控制。现场搅拌砼，必须严格按设计配合比进行，配备必要的计量器具，严格控制用水量，按要求进行坍落度的检测，做好砼试件，并按规范要求保养、送检。

(11) 及时收集和整理施工过程中形成的各类工程资料，认真填写各类资料表格。工程部、质安部、材料部、办公室将组织进行每月一次的资料收集，表格填写的指导及检查，检查主要是对资料收集的齐全性、填写准确性、规范化的检查。对资料缺乏的及时补齐，填写不准确、不



---

规范的重新填写，务求做到工程资料的完整、准确规范化。

(12) 积极推广全面质量管理，开展 QC 小组活动，以工程中的重大技术问题及常见的质量通病为课题，不断攻克技术上的难关及解决施工中的常见质量问题。

(13) 建立质量奖罚制度，对积极贯彻执行质量管理制度，精心施工，工程质量达到优良标准，受到一致好评或对解决质量问题，攻克技术难关有突出贡献的班组或个人实行奖励；反之，对所完成的工程质量低劣、重复出现质量问题的班组或个人，视情节轻重、损失多少进行罚款或调离岗位处理。

## 2、管理及其它质量保证措施

(1) 采取项目法施工，充分发挥项目各级管理人员积极性，并在项目实行 QC 小组活动，提高工程质量。

(2) 由工程技术人员组织各级管理人员进行详细的技术交底，熟悉图纸，系统地理解设计意图，确保设计与施工密切衔接。

(3) 严格按有关施工操作规范操作，同时严格按施工组织设计中方法施工。

(4) 测量方法应符合相应的标准及精度，确保测量的精确性。

(5) 对特殊的、难度大的工序召开有关施工讨论会，从中选出最优施工方案；关键的要点，我

---

司将认真分析和作好交底。

(6)对现场的有关技术问题，我司工程技术人员应主动与甲方、设计人员联系，做到共同协商，集优解决。

(7) 对各种记录表格、报告等应建立技术档案，保证各种资料的规范和完备。

(8)组织机械投入施工，减轻劳动强度，提高工作质量。

#### 四、工程质量奖罚措施

(1)工程按期完成，达到预期的优良质量标准，对项目部奖励工程造价的 1 %，项目经理奖励 0.5%

(2)达不到优良质量标准，对项目部按照工程造价的 1%罚款，项目经理按照 0.5%罚款。

(3)各分项工程达不到质量标准，立即返工，造成的损失由队长及责任者负责。

(4)不按期完工，按照业主的规定双倍罚项目部。

## 第五章施工方案及施工方法

### 一、绿化种植工程

#### A、绿化种植的要求

(1) 土壤

土壤中应含有有机质，土质内不应含太多的盐、碱及垃圾等对植物生长有害的物质。在缺少表土或厚度不足的表土层上种植时承包人应铺设经监理工程师批准的土壤，使土壤厚度达到植物生长所必须的最低土层厚度，见下表。

种别	植物生存的最小厚度 (cm)
短草	15
小乔木	30
大灌木	45
浅根性乔木	60
深根性乔木	50

## (2) 苗木种植要求

- 1) 苗木的选用符合图纸要求或监理工程师的指示。
- 2) 树苗要发育正常，苗干粗而直，冠幅须达到 2 米以上，生长充实，上下均匀，有良好的顶芽，根系发达，有较多的须根短而直；苗茎未受虫害损伤。
- 3) 单株植物，必须带上厚土栽植。土球直径一般为树木底径 8~12 倍，用草袋包装牢固，树冠捆扎好，防止折断，假植苗的苗木必须使用假植苗。

---

4) 单株植物应将根部侵入调制的泥浆中，待粘满浆厚取出，衬以青苔或草类，用竹筐或草袋包装。

5) 栽植苗木要规整，直线路线要求树干成一直线，如有弯曲要将弯曲部位朝向路线方向。一般在弯道外侧栽植乔木，弯道内侧为了不影响行车视距，应栽植底矮的灌木及花、草。在平交道口，丁字路口种植绿化时，必须符合道路停车视距的规定。在桥涵两端 5cm 距离之内不得栽植高大的乔木。

6) 植树高度及株行距符合图纸规定，以苗木表上规定为准。如无规定时，采用速生树绿化道路时一般株距 6m，行距 2m，慢生树种单行栽植。

7) 树木与其它设施最小距离如下表：

设施名称	至乔木中心距离	至灌木中心距离
低于 2 米的围墙	1.0	——
挡土墙	1.0	——
路灯灯杆	2.0	——
电力/电信杆柱	1.5	——
消防栓	1.5	2.0

测量水准点	2.0	——
-------	-----	----

### (3) 树木质量标准

#### 1) 乔木

树干通直，生长健壮，树冠开展，树枝发育正常，根系茁壮，无病虫害。树干胸径不得小于 6-8cm，树分支点高不低于 2.3m；不得有直径为 2cm 以上的未愈合的伤痕和截枝。

#### 2) 灌木

树干直径 2cm 以上，植于坡脚或边缘以外的高度为 1.5-1.0m，植于中间带的高度为 0.6-0.7m。所以灌木应是常绿，根曼，树大，枝干丛生的阔叶灌木并且有本地区的生长特性。

桥底种植的草本植物应具有耐荫和耐湿的特性，道路两侧绿带种植的灌木应具耐旱和观赏价值。

#### 3) 草本

草本植物应是耐旱强，容易生长，蔓面大，根部发达，茎低矮，多年生。桥底种植的草本植物应具有耐荫和耐湿，道路两侧绿带的花草具有耐旱及观赏价值。

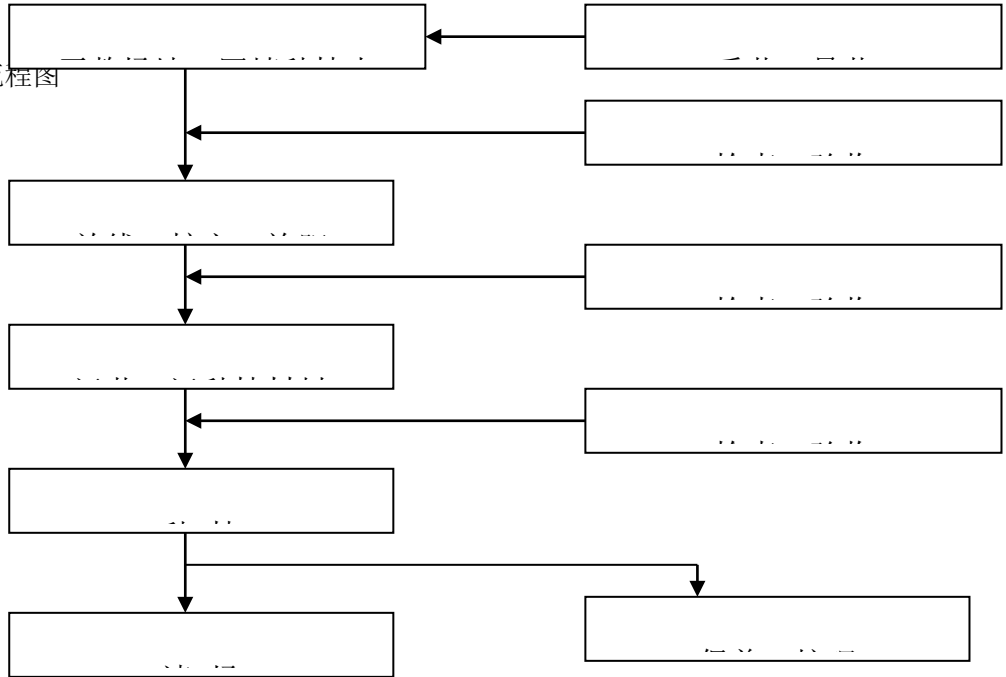
所有苗木必须健康，符合设计和施工要求，其他材料进场前必须提供产品合格证、经有资质的检测的试验报告等有关资料。所有材料须经现场监理工程师全部检查合格后才能进场施工并作

---

记录存档备查。对验收不合要求的材料，监理工程师有权要求施工单位更换合格材料。

B、绿化种植措施

1、施工流程图



---

## 2、种植

适时种植苗木，树坑的直径至少大于土球的直径或树土根部伸展高度 40cm。树坑深度至少为 80cm 的圆筒形，或超过树木根深或土球深度至少 20cm。灌木树坑直径应大于土球直径或根部伸展宽度 30cm。灌木深度至少要超过灌木土球或根部的底部 15cm。

树坑在种植前应先灌透底水，等底水全部渗透后才可进行苗木的栽种，其埋深度应在苗圃中深 10cm。当树坑土质不适宜树木、花草生长时，换填适宜的砂质土壤。所有树木的种植均大体上垂直竖立，根部土壤要压实，淋足定根水，并比原来生长的苗圃或采集地的种植深度深 2-3cm。种植的行距和株距规格要求严格按设计图纸的规定执行。苗木放入坑内时苗根舒展，

---

分次填土，先填表土，分层踏，并注意提苗，避免塞根，填土要高于原地面。带土团树木的栽种，先从土团的上半部割掉或松开翻起包土团的麻袋布，然后回填土团上部的填土。植穴的树木整齐，并按设计加砵支架。

1) 所有成片种植的植物，要树形丰满，花叶茂盛；总的原则是种植要紧凑，表面要平坦，在正常视距内俯视不应看见地表土。

2) 除非另有规定应依乔木、灌木、地被植物及草花之顺序栽植，最后铺植草皮。栽植穴应根据根幅范围或土球大小，加宽放大 50cm，加深 40cm。栽植穴上的杂草、石块必须清除，保持干净。

3) 乔木种植须先平整挖坑，填腐植土 30cm 经验收后方准植树。树苗必须带土球，稻绳绑扎坑内用预填土周边，踩紧后，再用不带石块的土回填拍紧，周边围留 3—4cm 的土堰后，余料清理干净，不得污染四周路面。种植完后，自测高度，不达标的自行种植，种后即灌养根水。

4) 草皮应全面覆盖所有栽植区剩余之裸露土面，草皮铺植区内应先用锄头挖松表土至少 15cm 深，清除表土层内直径大于 3cm 之所有石砾、混凝土块、杂草根及其它有害草皮生长之杂物。

5) 种植土要求 PH 值为 5.5-7.5 的土壤，疏松、不含建筑和生活垃圾；种植土深要求：草地大于 30cm；花灌木要求大于 50cm；乔木则要求在种植土球周围有大于 80cm 的合格土层。种植



---

层须与地下土层连接，无水泥板、沥青、石层等隔断，以保持土壤毛细管、液体、气体的上下贯通。草地要求土深 15cm 内的土中含任何方向上大于 1cm 的杂物石块少于 3%，乔灌木要求土深 30cm 内的土中含任何方向上大于 3cm 的杂物石块少于 5%。在耕翻中，若发现土质不合要求，必须换合格土。换土后应压实，使密实度达 80%以上。

6) 针对土质的实际情况，要求施工时对各种花草树木均应施足基肥。

7) 所有苗木移植时对根部枝叶及树皮均应妥善保护，避免遭受损害及阳光直接暴晒。

8) 苗木由苗圃掘起至种植完毕，不得超过两日。

9) 采用人工浇水灌溉方式，植物需要早、晚或傍晚浇水，浇水量应控制在渗透到土层 80-100cm 深处。

10) 施工种植时应依设计认真配植；对自然丛植树，应高低搭配有致，反映树丛的自然生长景观；对密植花木，应小心树冠之间的连接、错落和裸土的覆盖，显示群落的最佳绿化效果。

## 二、绿化养护措施

### A、100%成活保证措施

#### 1、防止水土流失

经常检查，发现水土流失严重，则立刻采取措施填土堵漏。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/16611504422011002>