# 组合机床企业战略风险管理

# 目录

序言.....3

一、流程风险的识别和评估.....3

(一)、风险清单识别法.....3

(二)、流程图法.....5

(三)、风险矩阵评估法.....6

(四)、内部威胁分析法.....6

二、运营风险的含义及其主要内容.....8

(一)、战略风险.....8

(二)、流程风险.....10

(三)、人力资源风险.....12

(四)、内部技术风险.....13

三、技术创新风险的探讨.....14

(一)、技术创新风险的探讨.....14

四、发展规划分析.....16

(一)、公司发展规划.....16

(二)、保障措施.....19

五、人力资源风险管理过程.....20

(一)、风险识别.....20

(二)、风险评估.....21

(三)、风险应对.....22

六、战略制订框架.....24

(一)、战略制订框架.....24

七、行业壁垒.....25

(一)、供应链整合壁垒.....25

(二)、网络效应壁垒.....25

(三)、法规合规壁垒.....26

(四)、专业人才壁垒.....26

(五)、品牌忠诚度壁垒.....26

八、组合机床项目基本情况.....27

(一)、组合机床项目投资人.....27

(二)、组合机床项目选址.....27

(三)、组合机床项目实施进度.....27

(四)、投资估算.....27

(五)、资金筹措.....28

(六)、经济评价.....28

(七)、主要经济技术指标.....28

九、人力资源配置.....30

(一)、人力资源配置.....30

(二)、员工技能培训.....31

十、SWOT 分析说明.....33

(一)、优势分析(S).....33

(二)、劣势分析(W).....34

(三)、机会分析().....37

(四)、威胁分析(T) ..... 38

十一、员工培训与绩效提升 ..... 41

(一)、培训需求分析与计划 ..... 41

(二)、绩效评价体系与激励机制 ..... 43

(三)、职业发展规划与晋升通道 ..... 46

(四)、员工满意度与团队凝聚力 ..... 47

十二、人力资源的特点及管理过程 ..... 48

(一)、人力资源本身的特点 ..... 48

(二)、人力资源管理过程 ..... 49

十三、战略的建立与选择过程 ..... 50

(一)、战略的建立与选择过程 ..... 50

十四、组合机床行业企业内外不同利益主体的影响 ..... 51

(一)、组合机床行业企业内外不同利益主体的影响 ..... 51

十五、社会责任管理与可持续发展 ..... 52

(一)、社会责任战略与执行 ..... 52

(二)、环保与可持续经济发展 ..... 53

(三)、员工权益与劳工标准 ..... 55

(四)、社会参与与公益事业 ..... 56

十六、必要性分析 ..... 57

(一)、必要性分析 ..... 58

十七、组合机床行业企业过去战略的影响 ..... 60

(一)、组合机床行业企业过去战略的影响 ..... 60

十八、战略钟.....61

(一)、战略钟.....61

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/166210023035010105