



Contents

15.1 施工组织总设计编制程序及依据

15.2 施工部署

15.3 施工总进度计划

15.4 暂设工程

15.5 施工总平面图

15.6 施工组织总设计的技术经济指标



15 施工组织总设计



1 概述

2 工程概况

3 施工部署

4 施工总进度计划

5 施工准备及主要资源配置计划

6 施工方法

7 施工总平面布置





1 概述

1.1 施工组织总设计的作用

施工组织总设计是以**特大型项目**或**若干单位工程组成的群体工程**为对象，根据施工图纸及其它有关资料和现场施工条件编制，**统筹规划、重点控制**整个项目施工过程的技术经济文件。一般由**总承包单位**主持编制。其主要作用是：

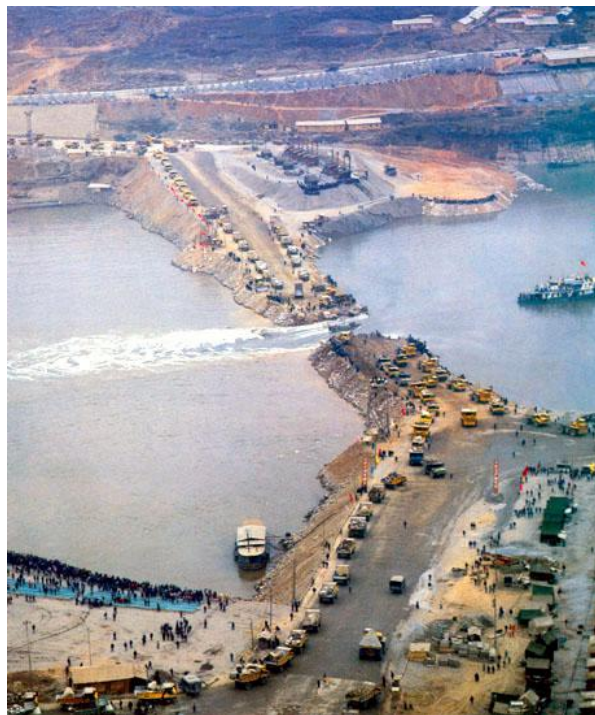
- (1) 对项目的施工过程进行**统筹规划、重点控制**。
- (2) 为**施工准备工作、保证资源供应**提供依据。
- (3) 为**业主单位编制工程建设计划**提供依据。
- (4) 为**编制单位工程施工组织设计**提供依据。
- (5) 为组织项目施工提供**合理的方案和实施步骤**。



1.2 施工组织总设计的内容

根据工程性质、规模、工期、结构特点、施工条件，各地区、各行业施工组织总设计的**编制内容有所不同**，但通常应包括下列内容：

工程概况；
施工部署；
施工总进度计划；
施工准备与资源需要量计划；
主要工程施工方法；
施工现场总平面布置；
主要施工管理计划；



葛洲坝工程大江截流
(中国人第一次截断长江)



1.3 施工组织总设计编制依据

应按下列**编制依据**进行编制：

- (1) 与工程建设有关的**法律**、**法规**和**文件**；
- (2) 国家现行**标准**、**规范**、**规程**、**相关定额**和**技术经济指标**；
- (3) **工程施工合同**、**招标投标文件**及政府主管部门的**批准文件**；
- (4) **施工设计图纸**、**投资总概算**或**修正概算**等；





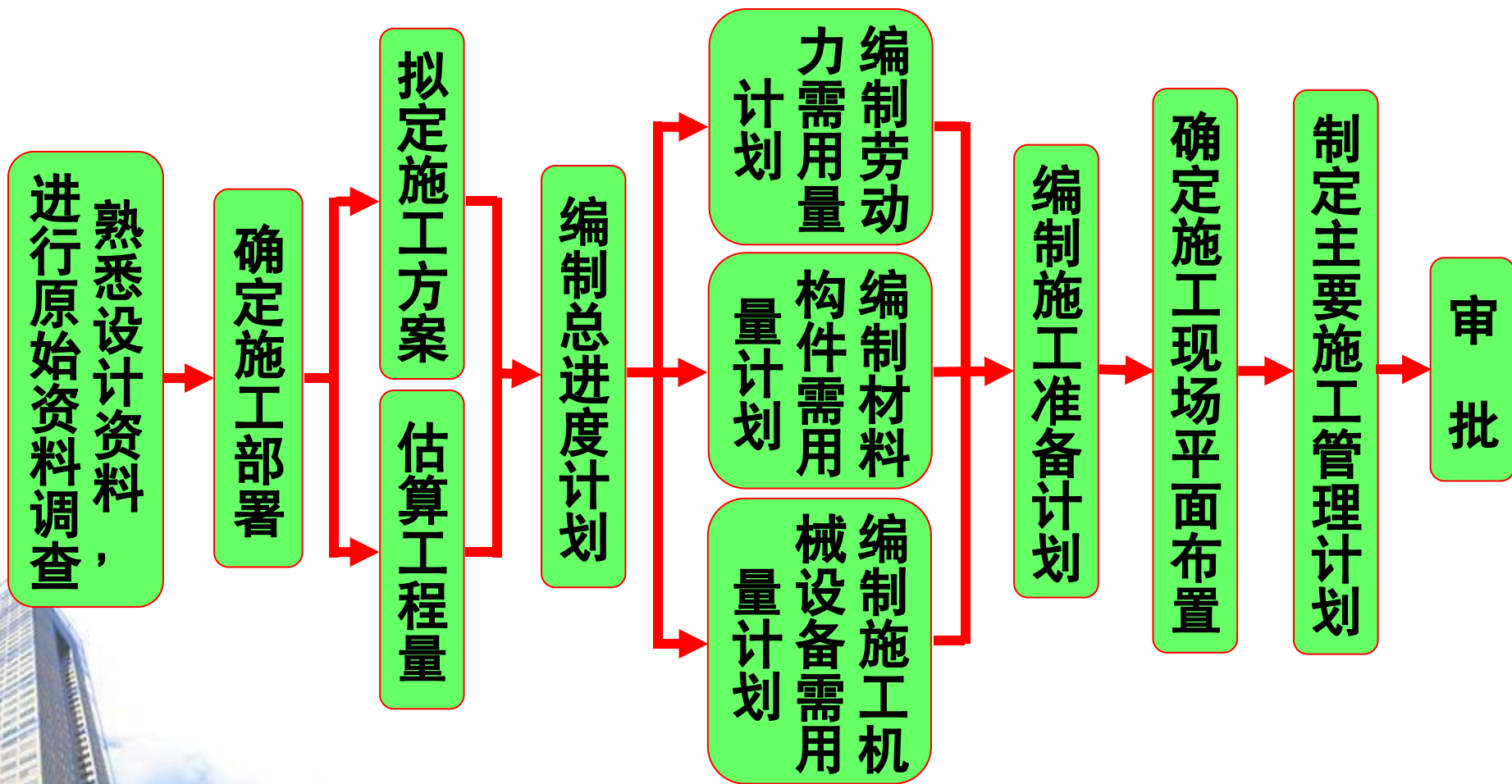
(5) 施工现场条件，工程地质及水文地质、气象等自然条件；

(6) 与工程有关的能源、地方材料、构件、水电等资源供应情况及交通运输条件。

(7) 施工企业的生产能力、机具设备状况、技术水平等。



1.4 施工组织总设计编制程序



2 工程概况

是对整个建设项目所作的一个**简单扼要、重点突出**的文字介绍，可辅以图表说明。包括**项目主要情况**和**主要施工条件**。



乌沙山火电厂
施工全景



2.1 建设项目主要情况

项目主要情况包括以下内容：

- (1) 项目名称、性质(工业或民用、项目的使用功能)、地理位置和建设规模(包括项目占地总面积、投资规模或产量、分期分批建设范围等)；
- (2) 建设、勘察、设计和监理等相关单位的情况；
- (3) 设计概况：包括建筑面积、建筑高度、建筑层数、结构形式、建筑结构及装饰用料、建筑抗震设防烈度、安装工程和机电设备配置等。
- (4) 承包范围及主要分包工程范围；
- (5) 施工合同或招标文件对项目施工的重点要求。





2.2 项目主要施工条件

(1) 建设地点气象状况：气温、雨、雪、风和雷电等气象情况，冬、雨期的期限，土的冻结深度等；

(2) 地形地貌和水文地质：施工场地地形变化和绝对标高、地质构造、土的性质和类别、地基土承载力，地下水位及水质等；

(3) 施工障碍物：施工区域地上、地下管线及相邻地上、地下建(构)筑物情况；





- (4) **施工道路、河流状况**：可利用的永久性道路、通行(航)标准、河流流量、洪水和枯水期水位等；
- (5) 当地**建筑材料、设备供应和交通运输**等服务能力状况；
- (6) 按施工需求当地**供电、供水、供热和通信**等相关资源的提供能力及解决方案。



3 施工部署

3.1 确定施工总目标

根据招标文件和施工合同要求，分别确定先进、可行的**进度、质量、安全、环境保护和降低成本目标**。

根据项目施工总目标的要求，确定项目**分阶段(期)**交付的计划。

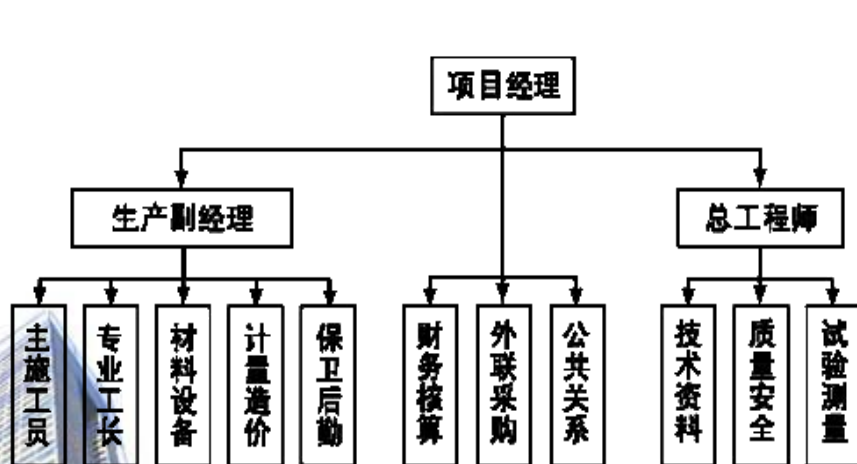


项目群施工总目标与分解签状

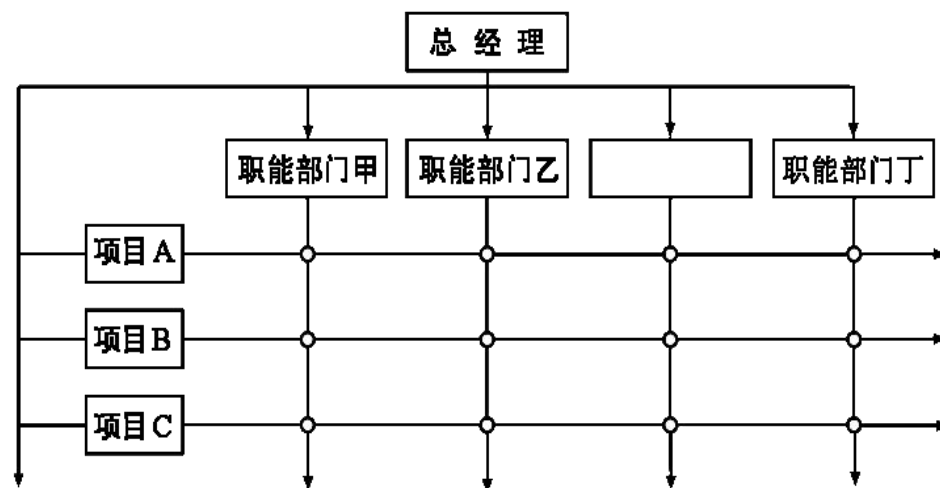


3.2 确定项目管理组织机构

根据**项目规模、复杂程度、专业特点和地域范围**确定。大中型项目宜设置**矩阵式项目管理组织**，远离企业管理层的大中型项目宜设置**事业部式项目管理组织**，小型项目宜设置**直线职能式项目管理组织**。



直线式项目管理组织



矩阵式项目管理组织



3.3 施工组织安排

- (1) 确定**综合**的和**专业化**的施工队伍，划分施工任务；
- (2) 建立施工现场统一的**组织领导机构**及**协调机制**，明确各单位之间的**总、分包职责、分工协作关系**及**施工要求**；
- (3) 对项目施工的重点、难点进行简要分析，对项目施工拟采用的新技术、新工艺作出实施部署；
- (4) 划分**施工阶段**，确定分期分批施工的**主攻项目**及**穿插项目**。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/166211231135010113>