

# 建设工程项目管理



# §1-1 工程项目

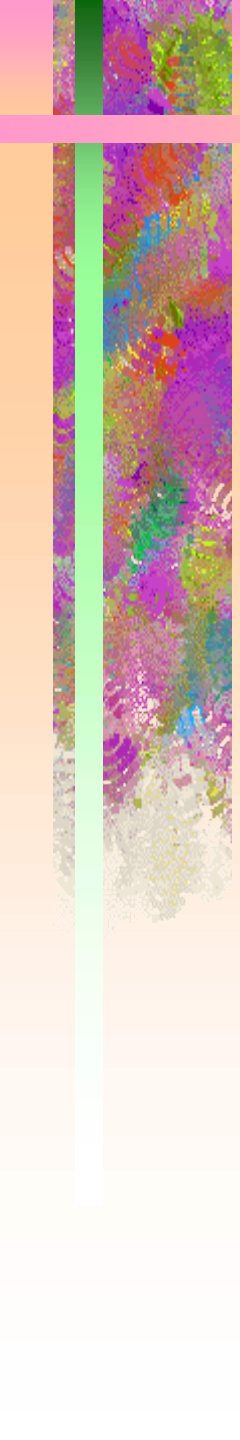
## 一、概述

工程项目是最普遍、最典型、最为重要的项目类型，它是一种既有投资行为又有建设行为的项目决策与实施活动，是工程建设的产成品，亦是PM的重点。工程项目具有特定的对象，它以形成固定资产为目的，由建筑、工器具、设备购置、安装、技术改造活动以及与此相联系的其他工作构成。它是以实物形态表示的具体项目，如修建一幢大楼、一座电站、铺设输油管道等。

工程项目可能是一个独立的单体工程，也可能是作为一个系统的群体工程。

# 工程项目定义：

- 工程项目是指为达到预期的目标，投入一定的资本，在一定的约束条件下，经过决策与实施的必要程序从而形成固定资产的一次性事业。
- 工程项目是在一个总体设计及总概算范围内，由一个或者若干个互有联系的单项工程组成的，建设中实行统一核算、统一管理的投资建设工程。



工程（建设）项目除具有一般项目的特征外，还有比一般项目更独特的特征：

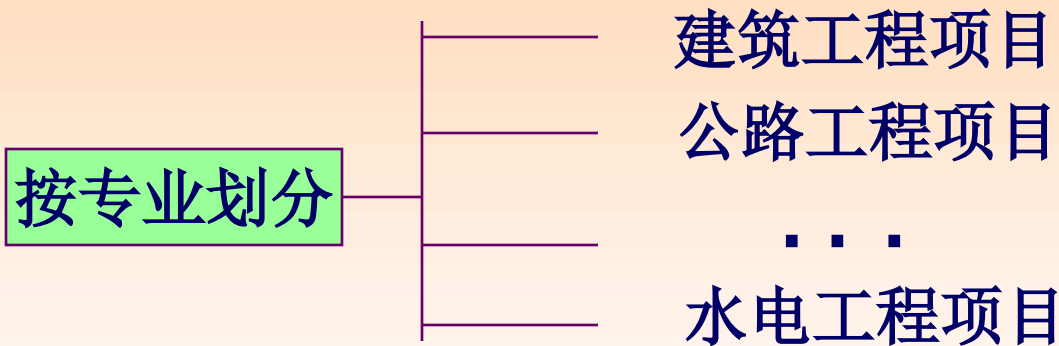
- 产品固定（地理位置使用功能等）、
- 生产的流动性
- 生产的露天性
- 建设周期长
- 耐用期限长
- 整体功能强、
- 协作性强

## 二、现代工程（建设）项目的特征

- 建设规模日趋庞大
- 组成结构日趋复杂化、多样化（见后图）
- 技术密集性
- 资金密集性
- 商务纠纷纷繁
- 与环境相关性日趋密切
- 工程风险日趋增大

# 三、工程项目分类

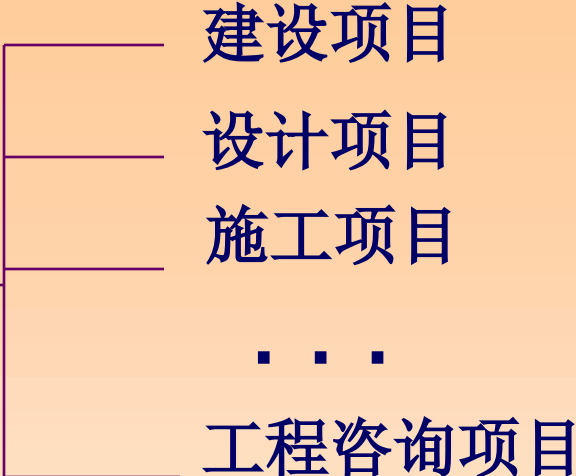
工程项目种类繁多，为适应科学管理的需要，可从不同角度进行分类：



(建设部将其按专业划分为33种类型)

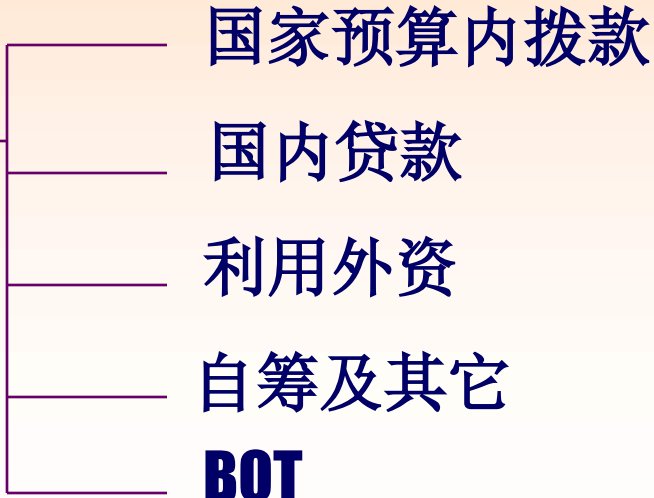
- 

按管理者不同划分



- 

按投资来源分



•

按建设性质分

- 新建项目
- 扩建项目
- 改建项目
- 恢复项目
- 迁建项目

•

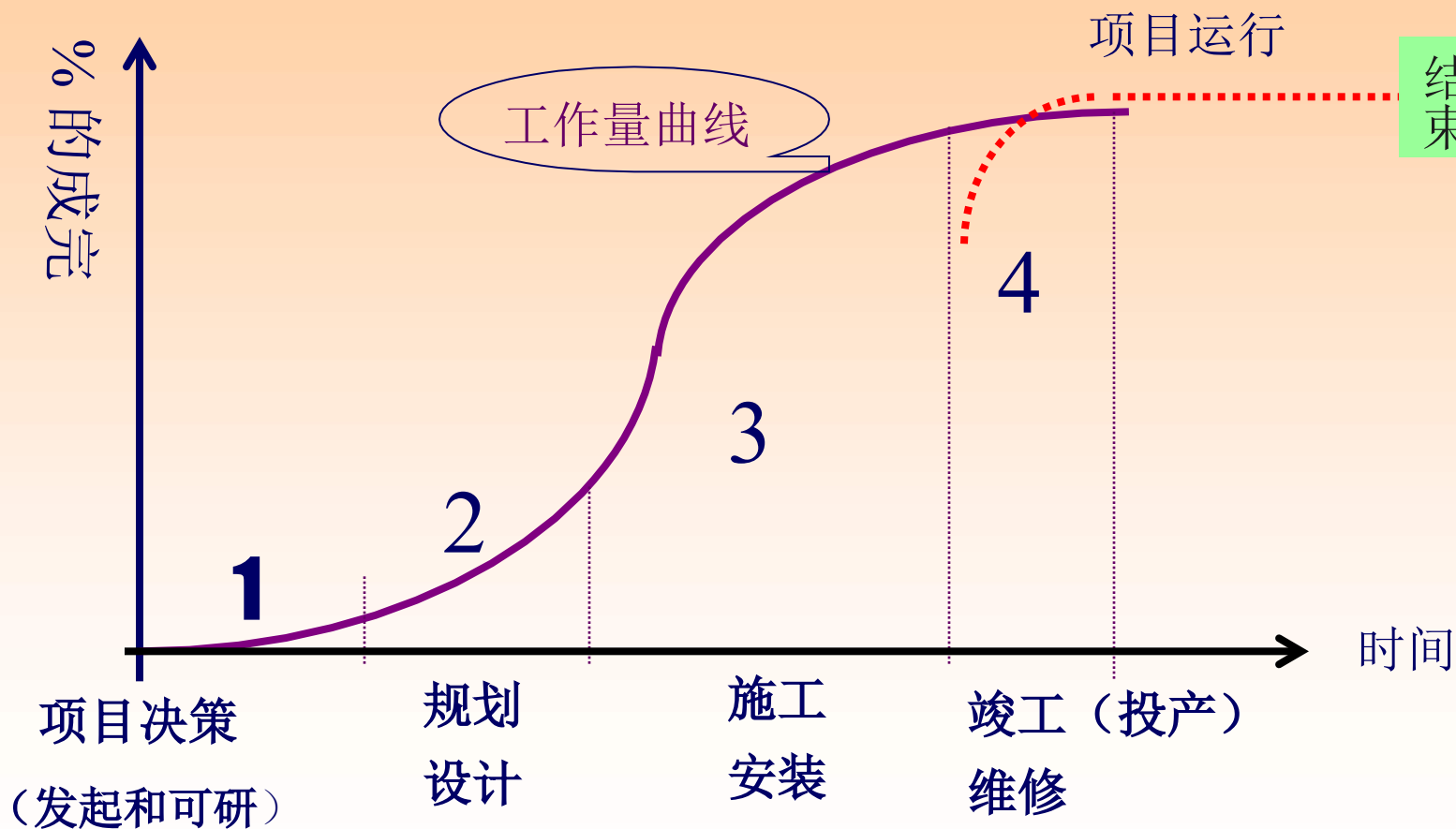
按结构层次分

- 单项工程
- 单位工程
- 分部工程
- 分项工程

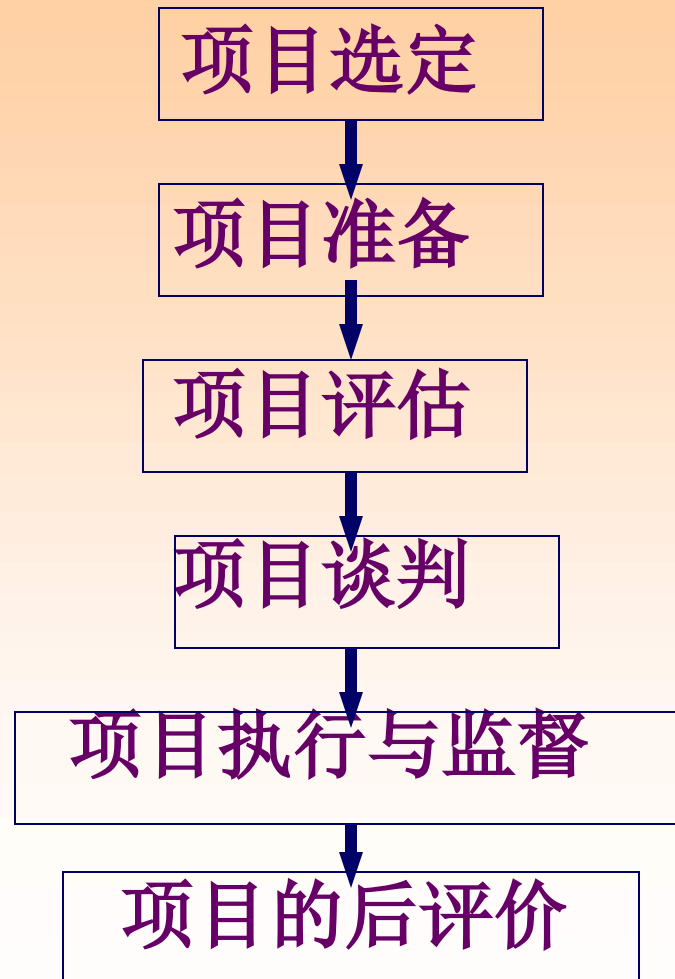
• 还可以按照经济类型分、按建设规模等等划分



# 四、工程项目的生命期



## 五、世界银行贷款项目的周期

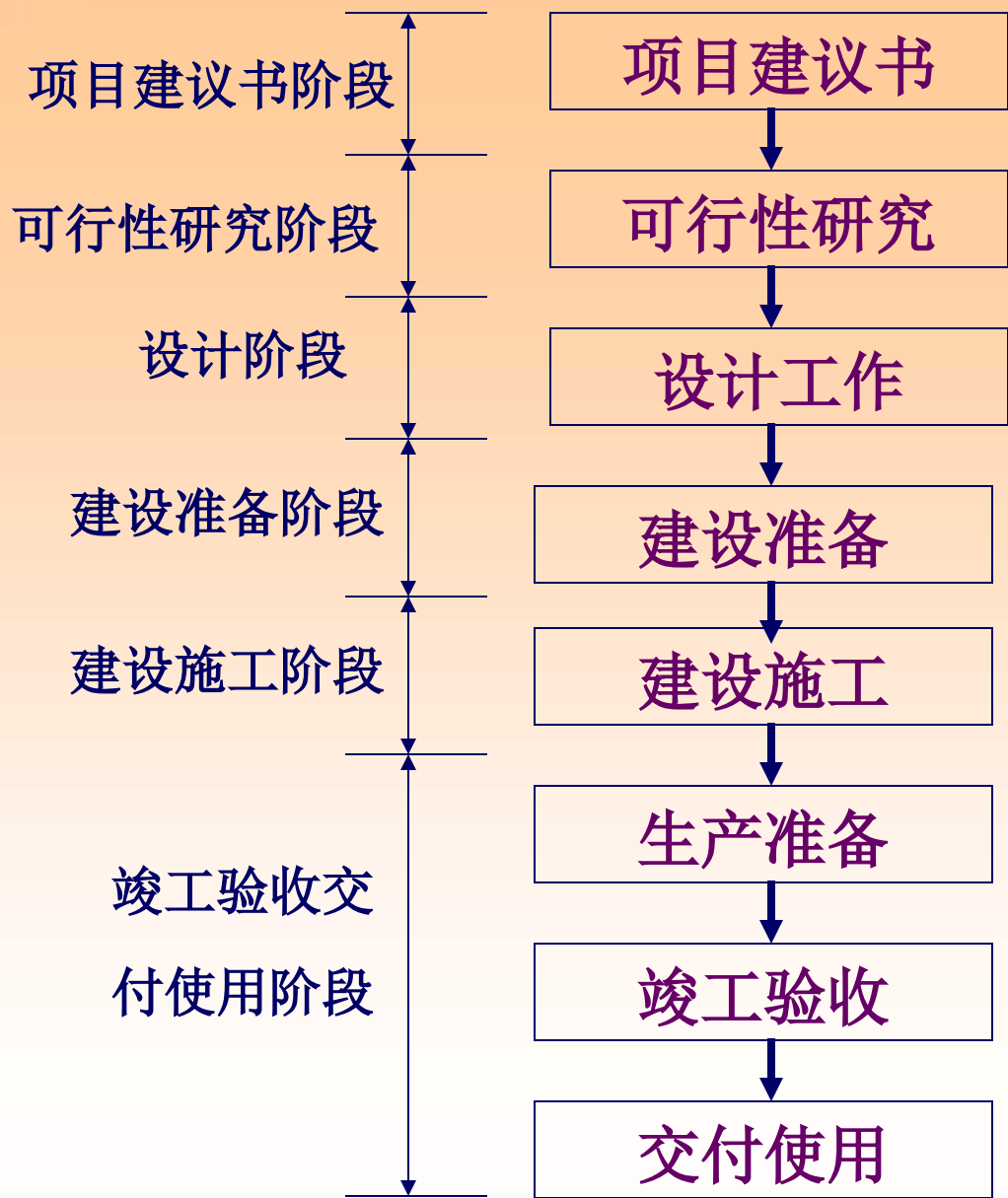


# 六、建设程序

是指一个建设项目从酝酿提出到该项目建成投入生产或使用的全过程，各阶段建设活动的先后顺序和相互关系。

建设程序是工程建设项目的技术经济规律的要求，也是由工程项目的特点决定的。我国的建设程序分为六个阶段：

# 工程项目基本建设程序



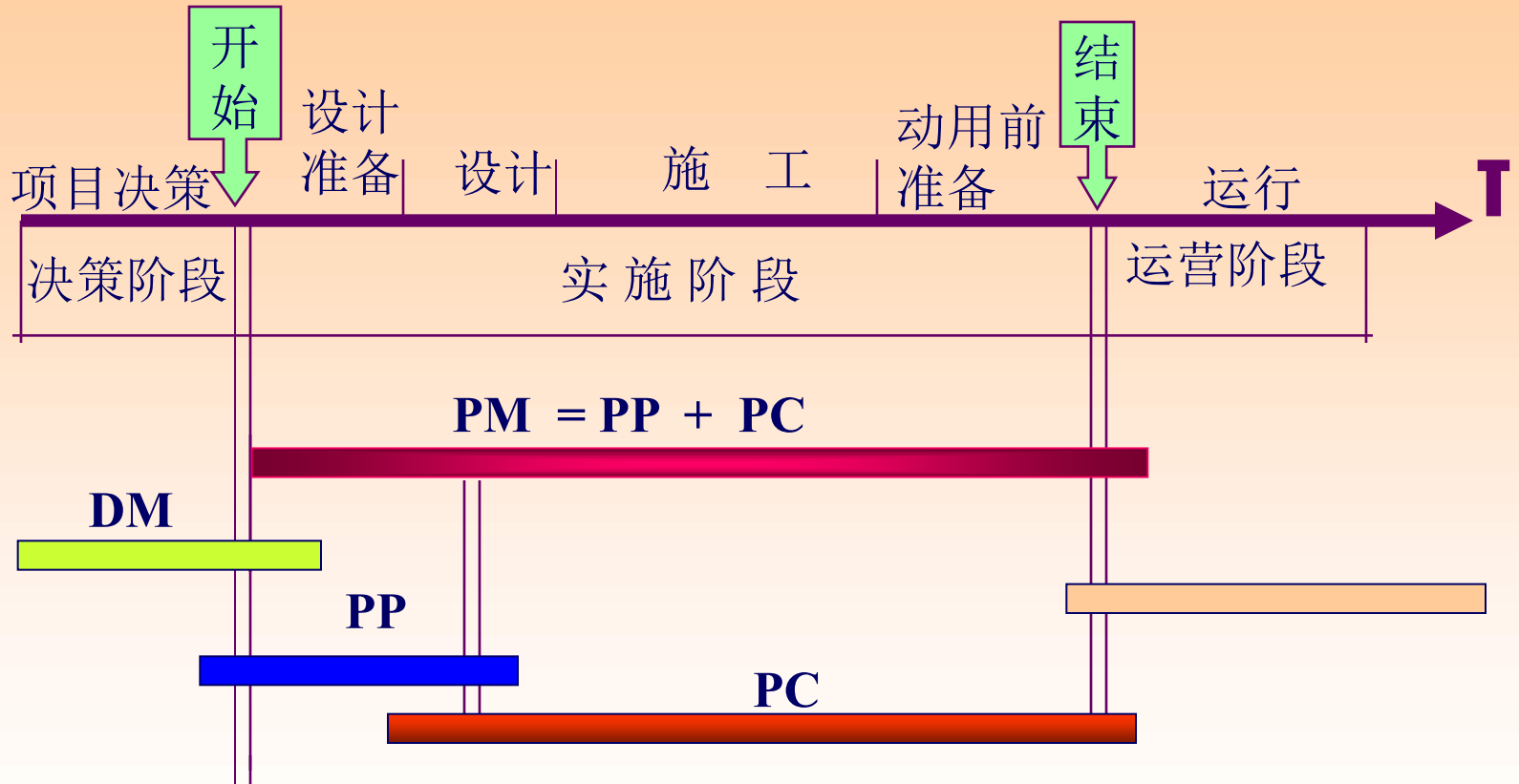
# §1 - 2 工程项目管理

## 一、定义

- 工程项目管理是指应用项目管理的理论、观点、方法，对工程建设项目的决策和实施的全过程进行全面的的管理。
- 从项目的开始到项目的完成，通过项目策划（PP）和项目控制（PC）以达到项目的费用目标（投资、成本目标）、质量目标和进度目标。

$$PM = PP + PC$$

# 工程项目管理的时间范畴



$$PM = PP + PC$$

## 二、成功的项目应具备的条件

- 满足预定的使用功能的要求;
- 在预算费用（成本或投资）内完成，保证项目的经济性要求;
- 在预定的时间内完成项目的建设，达到项目预定目标及要求;
- 能为使用者接受、认可，同时照顾到各参与方利益;
- 与环境协调（与人文、自然环境协调，项目建设与运行与环境有良好的接口）;
- 项目实施按计划、有秩序地进行，减少变更、控制风险

## 三、项目取得成功的前提

- **正确决策**

(制定正确的、符合实际的、可行性的目标、计划)

- **科学设计** (满足安全可靠、适用性和经济性)

- **有力的、高质量的、高水平的项目管理**

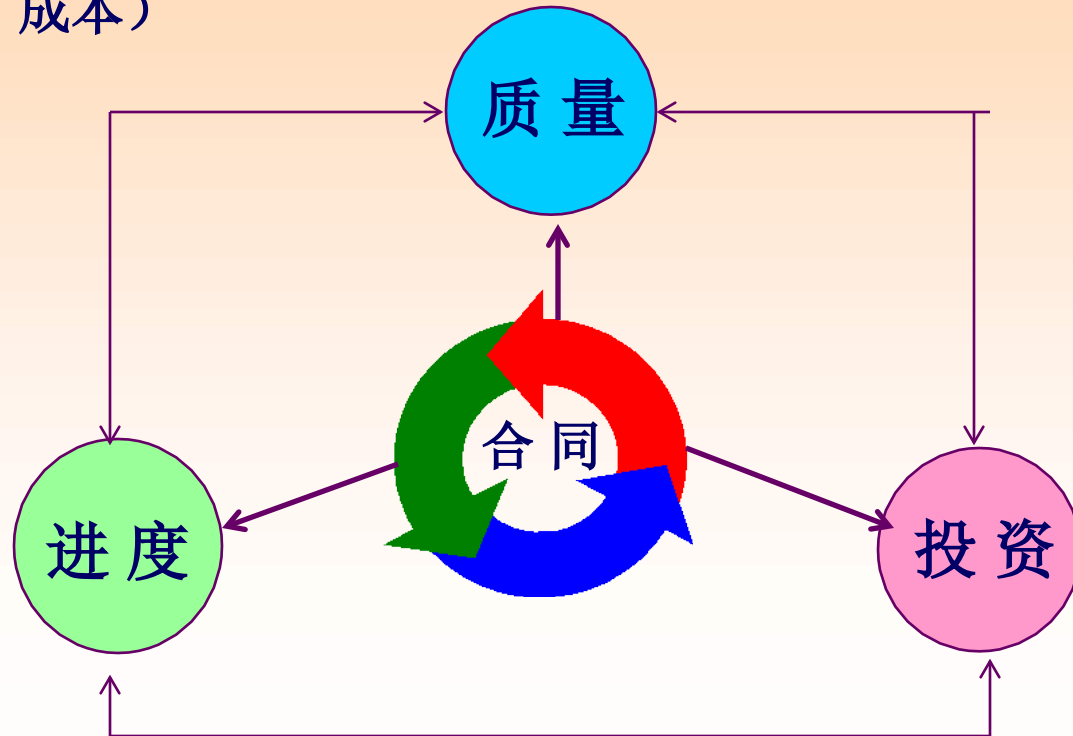


## 四、工程项目管理的目标系统

PM采用严格的目标管理方法。

### 1、工程项目管理的基本目标

有三个最主要的方面：进度（工期）、质量（功能）、费用（投资、成本）



## 2、投资控制

- 建设项目投资控制的目标：

建设项目投资控制是指在整个建设工程项目的实施开展投资控制活动，力求使建设工程项目在满足质量和进度要求的前提下，实现建设工程项目实际投资额不超过计划投资额。

实际投资不超过计划投资可能表现为以下几种情况：

**(1)** 在目标分解的各个层次上，实际投资均不超过计划投资（这是最理想的情况）。

**(2)** 在目标分解的较低层次上，实际投资在有些情况下超过计划投资，但在大多数情况不超过计划投资，因而在目标分解的较高层次上，实际投资不超过计划投资。

- **(3)** 在投资目标分解的各个层次上，都有出现过实际投资超过计划投资的情况，但在大多数情况下实际投资未超过计划投资。因而实际总投资不超过计划总投资。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/167003101020006146>