

施工组织设计方案

1.1 工程概况

1.1.1 工程简介

XXXX 工程属于 XXXX，位于 XX 市 XX 区 XXX 路 XXX 号，处于交通干道上。

工程类别为 XXXX 场所，因此按“无人值班”（少人值守）原则设计，采用计算机监控系统。

1.1.2 工程实施目标

1.1.2.1 工期目标

工程建设施工工期，我方将按业主提出的要求合理安装工期，加强协调管理，使得各施工顺序，衔接关系适当，施工科学、合理，保证方案总工期实现，力争提前竣工。

1.1.2.2 质量目标

加强质量检查管理，建立质量管理体系，狠抓施工过程控制，使工程各系统均符合国家现行各项智能化系统工程设计、施工标准和质量验收合格标准

1.1.2.3 环境保护目标

采取有效措施，防止施工扰民，最大限度地减少对环境的污染。

1.1.2.4 平安生产目标

建立完整的平安管理体系，整个工程期间杜绝死亡及重伤事故，轻伤事故不超过 0.5%，年工伤频次在 1‰以下。

1.1.2.5 文明施工目标

配合土建、设备安装到达市级以上文明工地和标准化现场。

1.1.2.6 工程特点

其特点表达在以下几个方面：

- 1) 实用性：系统的配置和设计最大限度的满足大楼业务和物业管理的各项需求。
- 2) 先进性：系统总体定位为国内领先，具备我国当今智能化大楼主流技术及性能，采用国际或国内目前的先进技术，并考虑到今后将会出现的新技术，设计具有一定的前瞻性，确保系统在建成运行后的较长时间内不落后。
- 3) 可靠性：系统选用的技术或配套设备采用“主流”技术和产品，是在实际工程广泛应用的成熟可靠的先进技术或产品，保证系统的长期正常运行。
- 4) 整个

智能化弱电系统相对独立，又存在着一定的相互关联，表达系统的整体性、相关性、联动性。

- 5) 可扩展性 本次设计充分考虑到未来技术开展和使用要求的变化，系统功能扩展和技术提升的可能性，充分保护投资，保证持续开展的要求，确保业主的投资效益。
- 6) 设计符合相关国际、国家及行业标准及标准。采用国际及行业开放的技术标准和标准化的产品，防止系统互联或扩展出现障碍。
- 7) 平安性：包括系统自身平安和信息传递的平安。
- 8) 强调以人为本的设计思想，为大楼的用户提供平安、舒适、方便、快捷、高效、环保的生活、工作环境。

第2部分 组织管理

2.1.1 现场组织结构

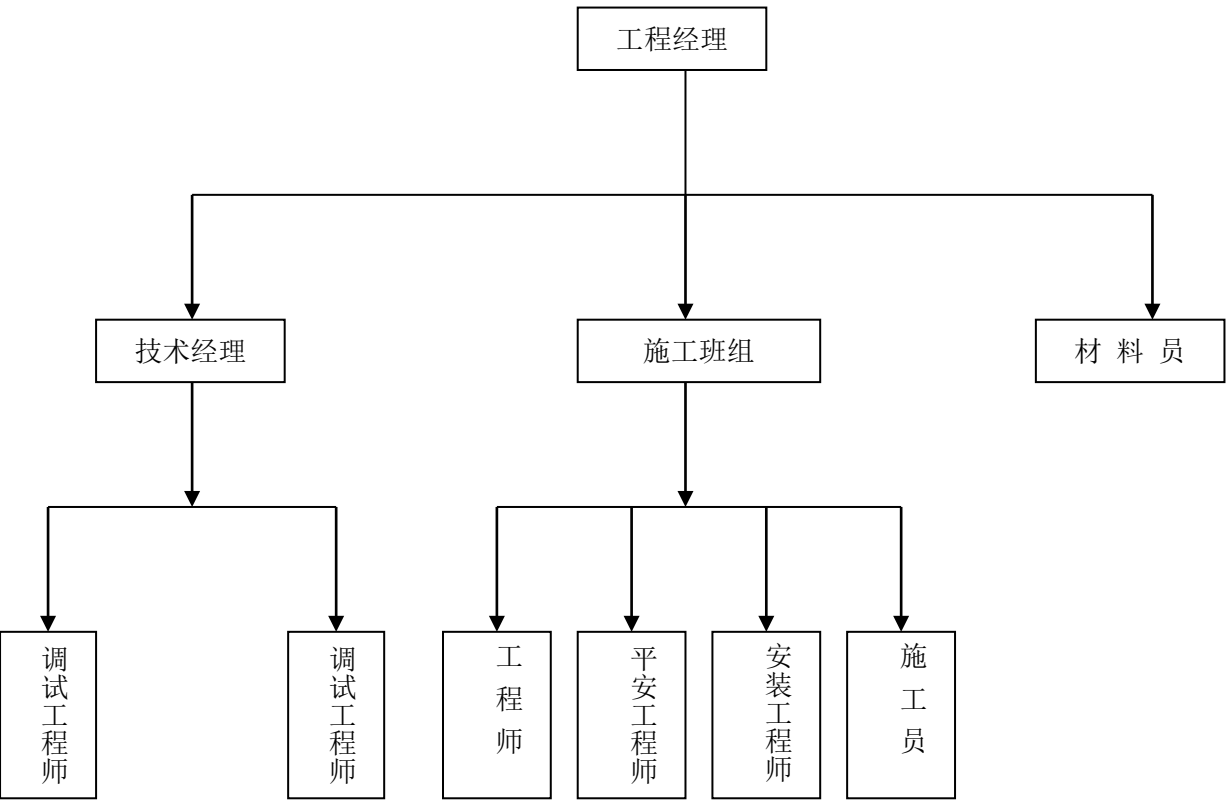
组织机构设置的目的是，为了产生组织功能，实现工程管理的总目标。施工管理机构的合理组织是整体施工中最主要的因素，将对保证工期、工程质量和平安文明施工起到关键性的作用，也是一个工程能够顺利完成的重要保证。

组织机构设置应遵循“因目标设事，因事设机构定编制，按编制设岗位定人员”原则。同时还应考虑工程的规模及本公司的具体情况。因此为确保本工程的工期、质量、平安文

施工到达预期目标，为了确保“家益庭园 8 号楼弱电系统”工程质量优良，满足各项要求，我司成立一个由具有丰富工程设计、实施经验及工程管理经验之精干人员组成的家益庭园 8 号楼弱电系统工程经理部（以下简称工程经理部

全面负责工程的设计、施工、管理和协调工作。

工程经理部机构见图：



2.1.2 工程班子配备人员

拟对本工程管理人员配备

工程人员组织表

序号	姓名	性别	技术职称	拟担任的职务	学历	备注
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						

2.2 工程施工组织措施

2.2.1 工程文档管理措施

2.2.1.1 施工准备文档管理

在施工人员进场前，设计人员要完成方案的深化设计，包括系统图、系统拓扑图、系统设备连线图、系统布线方案等工作的完成。这些设计文档的完成是工作顺利实施的根底。

在合同文档中，对于工程实施影响最大的是工期与设备供给清单两局部。这两局部是工程实施的根本依据和要求，也是工程验收的标准之一。因此工程实施过程中的合同管理，其最重要的工作是保证工程按照合同规定的要求顺利实施。

2.2.1.2 施工过程文档管理

1) 管理要求

- 即时确认与存档
- 在目前的现实条件下，工程文档的书写是很不标准的，因此，工程经理人员必须向过程文档的发出方确认该文档的内容和有效性。
- 由于施工现场的工作条件比拟艰苦，环境也比拟恶劣，来往人员也比拟复杂，因此，过程文档在签收后，必须要立即存档，并保存好原件。
- 即时处理
- 过程文档的同时，也要根据其中涉及的问题及时给出处理意见，在可能的情况下要立即采取相应的处理措施。
- 及时回复

- 工程过程文档一般是有针对性的工程指令、通知等，其涉及的内容往往很重要，因此，在及时采取相关措施的同时，还要根据进展情况及时向有关各方回复处理结果，以便互相协调工作。

2) 变更中的文档管理

更改文件时，应当考虑由于文件某一局部的更改可能对其他局部产生的影响。

应当对文件进行标记，以便证明它们是受控文件还是非受控文件，是最新的还是作废的文件。

2.2.1.3 竣工验收文档的管理

- 1) 凡要交工的材料/设备质量证明文件、合格证、试验报告等规格不符合 A4 纸型者，一律粘贴在或复印在 A4 纸型上后归档，其中将原件放在 A 本。
- 2) 竣工技术资料书写，一律用钢笔或碳素笔，不可使用圆珠笔、铅笔或复写纸。也可以用计算机打印。
- 3) 智能化系统工程办理中间交接（验收）后，应在一个季度内整编好竣工技术资料。按照监理单位、建设单位顺序审改，质量监督站检查。
- 4) 凡在一个单位工程中，有几个施工单位分包的工程，各施工单位整编好自己承包工程范围内的竣工技术资料，交总包单位或建设单位统一整编、组卷。
- 5) 质监站核定工程质量等级是以单位工程为核定单位，不按专业核定。
- 6) 竣工图编制要求：
 - 竣工图由施工企业负责整编。
 - 竣工图的折叠式样及规格，按国家科学技术档案案卷构成的一般要求（GB/T11822-89）、技术制复制图的折叠方法（GB/0609-89）执行，图签外露。
 - 竣工图编制完后，必须逐张加盖竣工图章。竣工图章采用国家档案局国档发〔92〕8 号文件的规定执行，有关设计变更的竣工图，应加盖“此处有变更——号”及“说明”印章。
 - 变更不多的图纸，可将变更局部用碳素笔、墨水笔绘制在蓝图缝隙部位。
 - 设计图的平面变更，结构重大变更应以设计单位重新绘制的图纸为准。
 - 竣工图章一般要求盖在图签的上方，假设上方无空位，那么可盖在图纸反面。
 - 竣工图样一律采用蓝图，不准用复印图、白图上交。
- 7) 竣工技术资料组卷的质量和要求：

总的要求是字迹清晰，书面（图画）清楚，如实反映工程面貌，技术数据标准、可靠，图物相符，签字、盖章齐备。

2.2.2 平安文明生产技术措施

2.2.2.1 平安生产技术措施

坚持“平安第一，预防为主”的方针，层层建立岗位责任制，贯彻执行国家及企业的平安规程，提高工程的平安技术管理水平，确保杜绝死亡、重伤及设备火灾事故，工伤频率控制在1%以下的平安目标。

- 1) 本工程以作好漏电保护、防机械伤害、高空坠落物体及防火为平安生产的重点，在制定施工方案或作业方案时，应按不同的施工阶段有所侧重，提出防范措施，并向所有施工人员作好平安技术交底，切实作好事故预防工作，确保生产平安。
- 2) 遵守公司三级平安教育规定：凡新到现场或调换工作（岗位）的员工，上岗前必须进行平安教育，经考试合格方能入岗操作。特殊工种（如电工、焊工、起吊工、驾驶员）需参加主管部门的专业培训，考试合格后，持证上岗。
- 3) 进入现场人员使用三宝，作好个人四口防护，并保证操作环境平安，凡作业高度在2米以上时，都必须搭设脚手架，并进行双人作业。

三宝：平安帽、平安带、平安网。

四口：通道口、楼梯口、电梯口、井道口。

- 4) 工程经理或平安员，应定期对员工进行下述内容的平安教育，员工应自觉接受培训。
 - 国家关于平安施工的法令、法规。
 - 公司平安管理规章制度。
 - 机电设备操作及各种平安技术规定。
 - 平安事故的经验教训及预防措施。
 - 三级（入公司、到现场、上岗位）平安教育内容。
- 5) 工程经理和平安员定期对施工现场进行平安检查，每个员工或工作岗位都应自觉接受检查，查出平安守那么遵守情况，不平安因素和故障隐患；。
- 6) 进入施工现场，必须正确使用劳保用品，头戴平安帽，系好帽带，身着工作服，脚穿劳保鞋。高空作业必须系好平安带；禁止向上或向下扔工具、器材，高空作业、危险施工必须双人操作；
- 7) 施工现场必须配置平安保护设施，设置平安标记，严禁随意挪动和撤除；
- 8) 员工必须遵守平安施工纪律，严禁：
 - 盲目冒险施工，违章作业；
 - 施工现场打斗、戏闹、酒后上岗；

- 私拉临时用电线路，私自动用机电设备；无证人员从事特殊工种操作；
- 超负荷使用电源设备、电缆、导线。

- 1) 施工用电须遵照平安用电 100 条规定，合理布线，作好接零接地，凡手持电开工具必须设漏电保护装置，由施工人员自行移动的照明灯具，必须用 36V 低压灯或用应急灯。在潮湿地点或表盘内作业必须穿绝缘鞋。
8. 每日工作结束，收拾好施工工具、设备、材料，对已完的安装工程，库房中的设备、器具、材料应妥善保管，防止丧失、被盗；
- 2) 使用的机具设备应加强维修保养，保持状态良好，以确保平安生产。
- 3) 库房应枯燥、无腐蚀性气体存在，防止库房设备、器材变质、霉烂、损坏，性能指标下降，库房应配置灭火消防设备；
- 4) 严肃对待施工现场已发生或未遂事故，查明原因，采取纠正和预防措施，杜绝事故发生；
- 5) 发生人员伤亡事故，必须马上抢救，保护现场，如实填写事故报告单、上报；
- 6) 实行平安奖罚制，对平安先进个人给予适当奖励，对不遵守平安守那么屡教不改者，给予批评、警告、经济处分，直至开除。

2.2.2.2 文明施工技术措施

为实现现场文明施工，贯彻“强化管理、落实责任、严肃法规、消灭违章”的要求，要求进入现场的施工队伍均应按照标准化工地的要求来进行。

1. 施工现场必须按照甲方确定的平面布置图规划，机具设备、材料应按照指定地点安装或堆放，材料要分类立卡，按手续领取；
2. 施工中的废弃物要及时清扫，干一层清一层，做到活完场清，保持现场整齐、清洁、道路畅通
3. 所有施工人员进入施工现场必须自觉遵守现场管理三十二条及有关部门规定，遵守各项规章制度，穿戴整齐，工作中要团结协作，互相帮助；
4. 正确使用劳保用品
如：进入施工现场必须按规定戴好平安帽，穿好工作服和鞋。焊工还应使用合格的防护面罩、手套和鞋。电工应使用合格的绝缘手套和绝缘鞋；高空作业必须系平安带，以确保施工平安；
5. 施工现场要有严格的分片包干和个人岗位责任制；
6. 施工人员在工地期间不许打架、喝酒、泡工等；
7. 现场办公室要经常保持清洁，空气清爽，图纸、餐具、衣物等应整齐有序。
8. 施工场地的整洁，应符合有关环保、环卫、市容、规划等有关规定，施工中及时清扫现场，清理的废料垃圾，必须集中于指定地点，完工前应清理施工现场。

设备清洁时，应使用干棉布清理设备外壳上的污物、灰尘、如污尘较严重时，可用柔和中性清洁剂轻擦。

9. 使用规定的搬运工具搬运设备，设备装卸要小心轻放。
10. 工地代表负责施工场地文明卫生检查和催促工作，并按文明施工技术组织措施对施工人员进行考核。

2.2.3 消防保卫措施

- 1) 严格执行现场出入制度，施工人员出入现场应主动出示证件，禁止无关人员出入现场，保证正常的施工秩序不受干扰。
- 2) 所有安装材料、设备，按指定地点堆放，贵重器材、设备入库，由专人保管，严格领发制度及交接手续，防止丧失。
- 3) 设备安装就位前，应安装好门窗，设专人看管，加强防范工作，防止造成损坏丧失。
- 4) 施工人员要严格执行现场消防制度及上级有关规定，建立健全消防组织，专职消防人员要经常进行现场巡回检查，如有异常立即向上级汇报。
- 5) 严格执行现场用火制度，主动接受消防人员检查。电、气焊用火前先办理动火证。进入现场不得随意吸烟，对易燃材料要集中管理，作好标识。
- 6) 对设置的消防水泵、消防给水管道、消防水箱和消火栓等设施不得任意改装或挪用，严禁在消火栓周围堆放物品，以确保消防设施道路畅通。

2.2.4 成品保护措施

1. 工程施工时，必须采取措施，如加固、复盖、搭脚手架等保护地面、墙面、门窗不受损坏。在吊顶内的安装施工与土建、设备安装、装饰安装施工安排好穿插顺序。龙骨上不得放置施工荷载。
2. 严禁利用已安装好的设备、管道等作脚手架使用、吊拉承重件或焊吊、支架。
3. 对已安装好的设备作好标识，注明设备名称、作业单位、施工人员、完成日期、质量等。对门窗未装好的房间内设备要采取防雨、防侵蚀措施，对易受破坏的设备做出醒目标志，对重要设备要设专人看管，防止丧失。
4. 作业完毕，线槽、盒箱等加盖盖好，穿墙预留孔洞堵塞严密，不得在施工现场乱扔食物，防止鼠害。

2.3 工程进度方案安排及控制节点工期表

2.3.1 施工进度方案安排

工程实施总进度方案是本工程完成所需的工序及时间，工程负责人根据本进度方案表，合理安排工作，并根据现场情况，及时调整方案。

本“工程进度时间表”是依据招标文件相关内容，结合建筑智能化工程的施工要求和特点制定的。由于没有提供详细的工程总体时间进度表，所以本方案可根据现场实际情况（如施工现场天气变经、工程总体方案、土建工程进度方案、装修工程进度方案以及相关的进度变化等）作进一步细化和相应调整。

2.3.1.1 方案开、竣工日期

方案开工日期为合同签订后即可开工，交工验收日期为 12 月 30 日

2.3.1.2 工期承诺

本公司郑重承诺：

交工验收日期为 12 月 30 日

2.3.1.3 进度方案管理内容

工程实施涉及到工程土建结构、强电、装修等方面的配合。由于这类工程的复杂性，其进度方案的管理和控制那么显得尤为重要。进度安排要求做到非常详细，因为每项活动都关系着工程能否按期顺利完成。

进度方案内容应涵盖如下内容：

- 系统设备订货方案；
- 施工人员进场方案；
- 系统设备进场方案；
- 系统安装、调试方案；
- 系统测试方案；
- 系统验收方案；
- 系统试运行方案；
- 系统文档管理方案。

进度方案必须和工程土建结构、强电、装修等工程进度方案配合，特别当弱电系统的工程进度与土建结构、强电、装修进度方案发生冲突时，应在合同允许的范围内根据建筑总包方的进度方案进行调整。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/168117024016006057>