

# 供给侧结构改革背景下企业物资管理模式创新研究

汇报人：

2024-01-18



| CATALOGUE |

# 目录

- 引言
- 供给侧结构改革对企业物资管理的影响
- 传统企业物资管理模式分析
- 创新型企业物资管理模式构建
- 供给侧结构改革背景下企业物资管理策略
- 企业物资管理模式创新的实施与保障

01

引言





# 研究背景与意义

## 供给侧结构改革

近年来，我国积极推进供给侧结构改革，旨在优化资源配置，提高供给体系质量和效率。在这一背景下，企业物资管理模式的创新显得尤为重要。

## 企业物资管理现状

传统的企业物资管理模式往往存在资源浪费、效率低下等问题，难以满足现代企业的发展需求。因此，探索新的物资管理模式对于提高企业竞争力具有重要意义。

## 研究意义

本研究旨在探讨供给侧结构改革背景下企业物资管理模式的创新路径，为企业实现高效、精准的物资管理提供理论支持和实践指导。



# 国内外研究现状及趋势

01

## 国内研究现状

国内学者在物资管理领域进行了大量研究，主要集中在物资采购、库存管理、物流配送等方面。然而，在供给侧结构改革背景下的物资管理模式创新研究相对较少。

02

## 国外研究现状

国外学者在物资管理领域的研究较为成熟，提出了许多先进的理论和方法，如精益管理、敏捷供应链等。这些理论和方法为企业物资管理模式创新提供了有益借鉴。

03

## 发展趋势

随着信息技术的不断发展和应用，企业物资管理将越来越注重智能化、数字化和可视化。未来，物资管理模式创新将更加注重数据驱动和智能决策。

中国  
经济  
增长

推动世界  
经济发展





# 研究内容与方法

## 研究内容

本研究将从供给侧结构改革的背景出发，分析传统物资管理模式的弊端，探讨新的物资管理模式的构建和实施路径。具体内容包括：（1）梳理供给侧结构改革对企业物资管理的影响；（2）分析传统物资管理模式的不足；（3）构建新的物资管理模式框架；（4）提出实施新物资管理模式的策略和建议。

## 研究方法

本研究将采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法进行研究。首先通过文献综述梳理相关理论和研究成果；其次通过案例分析探讨成功企业的物资管理经验；最后通过问卷调查收集企业对新物资管理模式的认知和需求，为构建新的物资管理模式提供实证支持。

02

# 供给侧结构改革对企业物资管理的影响





# 供给侧结构改革的内涵与目标



## 内涵

供给侧结构改革旨在调整和优化生产要素的配置，提高供给体系的质量和效率，以满足市场需求的变化和升级。

## 目标

通过改革，实现供给与需求的有效对接，促进经济的高质量发展。





# 供给侧结构改革对企业物资管理的要求



01

## 精细化管理

企业需要对物资进行精细化管理，包括采购、库存、配送等各个环节，以降低成本、提高效率。

02

## 信息化手段

运用信息化手段，实现物资管理的智能化、数字化，提高管理效率和决策水平。

03

## 供应链协同

加强与供应商、客户的协同合作，优化供应链结构，提高供应链的响应速度和灵活性。



# 企业物资管理面临的挑战与机遇

## 挑战

供给侧结构性改革要求企业提高物资管理效率和质量，降低采购成本，减少库存积压等，这对企业的物资管理水平提出了更高的要求。

## 机遇

随着供给侧结构性改革的深入推进，企业将有机会通过创新物资管理模式，提高市场竞争力，实现可持续发展。同时，政府也将加大对企业的支持力度，为企业创新提供更多的政策支持和资金保障。

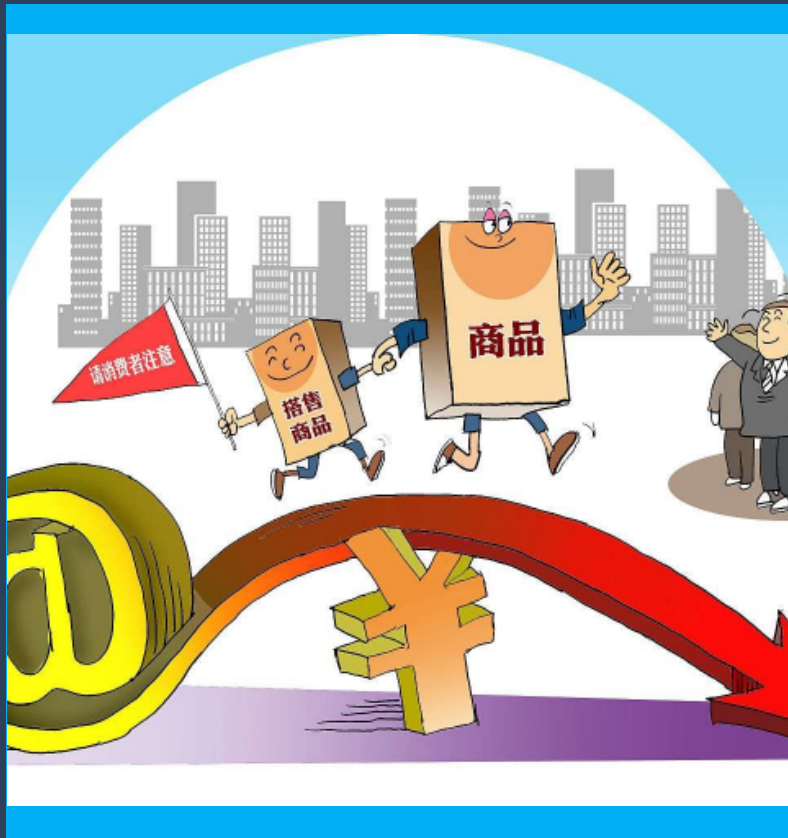
03

# 传统企业物资管理模式分析





# 传统企业物资管理模式的特点与问题



## 物资管理信息化程度低

传统企业物资管理主要依赖人工操作，信息化程度较低，导致管理效率低下。



## 物资采购成本高

传统企业物资采购通常采用分散采购方式，缺乏集中采购的优势，导致采购成本较高。



## 物资库存管理不合理

传统企业物资库存管理存在盲目性，缺乏科学的库存控制方法，容易导致库存积压和浪费。



# 传统企业物资管理模式案例分析



## 案例一

某大型制造企业采用传统物资管理模式，由于信息化程度低，导致物资采购、库存管理等环节效率低下，成本居高不下。



## 案例二

某能源企业采用传统物资管理模式，由于缺乏有效的库存控制方法，导致大量物资积压，占用大量资金。



# 传统企业物资管理模式存在的问题



## 管理效率低下

传统企业物资管理依赖人工操作，信息化程度低，导致管理效率低下，无法满足现代企业的需求。



## 采购成本高

传统企业物资采购缺乏集中采购的优势，采购成本较高，影响企业的经济效益。



## 库存管理不合理

传统企业物资库存管理存在盲目性，缺乏科学的库存控制方法，容易导致库存积压和浪费。



## 信息不透明

传统企业物资管理信息不透明，容易导致信息不对称和决策失误。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/168136022053006075>