。3 工程施工管理工作报告

目录

。1 工程概况..... - 0 -
0。3。2　工程投标..... - 2 -
0。3.2.1 工程投标..... - 2 -
0。3.2.2 投标书编制原则..... - 2 -
0。3。3　施工进度管理..... - 2 -
0.3.4　主要施工方法..... - 3 -
0.3。4。1、 关键施工技术、工艺..... - 3 -
0.3。4。1。2、土石方开挖施工程序、方法..... - 4 -
0。3。4。1。3 土方填筑施工程序、质量控制..... - 5 -
0。3。4.1.4 排水棱体施工程序、方法..... - 5 -
0.3。4。1.5 护坡工程施工程序、方法..... - 6 -
0。3.4。1。6 砼施工工序、方法..... - 6 -
0.3.4。1。7 浆砌石施工程序、方法..... - 7 -
0.3.4.1.8 公路工程..... - 7 -
0。3.4。1.9 房建施工程序、方法..... - 10 -
0。3。4.1。10 闸门、拦污珊、启闭机安装工程..... - 11 -
0.3。4。1.11 灌浆工程..... - 11 -
0。3。4.2 工程项目实施的重点、难点和解决方案..... - 13 -
0.3。4。2.1 工程项目实施的重点、难点..... - 13 -
0。3.4.2。2 工期控制..... - 13 -
0.3。4.2.3 砼外观质量控制..... - 14 -
0。3.4。2。4 坝体碾压控制..... - 15 -
0.3。5　施工质量管理..... - 15 -
0。3。6　文明施工与安全生产..... -20 -
0。3.6。1 文明施工..... - 20 -
0.3.6.2 安全生产..... - 20 -
0.3。6.2。1 建立施工安全生产保障组织机构..... - 20 -
0。3。6.2。2 建立合理的施工安全检查程序..... - 21 -
0。3。7　合同管理..... - 21 -
0。3.8　经验与建议..... - 22 -
0.3.9　附件..... -22 -

0.3 。1 工程概况

xxxx 水库除险加固工程.

:位于台山市冲蒌镇东部，坝址位于斗山河上游，距冲蒌镇约 7　,距台山市人民政府所在地台城 30 km。是一座以灌溉为主，结合防洪、发电等综合利用的中型水库工程。

建设目的：排除由于多年运行而产生的安全隐患，以灌溉为主，兼顾防洪、发电等综合利用。

工程等级:工程等别为III等，主要建筑物级别为 3 级,次要建筑物级别为 4 级；临时性水工建筑物为 5 级，设计洪水位标准采用 50 年一遇,校核洪水标准采用 1000 年一遇。

工程规模：枢纽主要水工建筑物有:主坝 1 座、副坝 1 座、溢洪道 1 座、输水涵管 1 座,坝后电站 1 座。

本次加固范围：主坝、副坝、溢洪道、输水涵管等各 1 座。主要包括:

1)主坝部分加固,主要内容有:现状坝体和坝基进行防渗灌浆处理，加宽、培厚坝体，上游坝坡护坡，坝顶设防浪墙、沥青砼路面，下游坝脚设排水棱体，坝后填塘固基，完善排水及观测系统等工程.

2）副坝部分加固,主要内容有:现状坝体充填灌浆处理,挖除旧溢洪道,加宽坝顶，往上游培厚坝体，上游坝坡砼护坡，坝顶设防浪墙、泥结石路面,下游贴坡排水，完善排水及观测系统等工程。

3)溢洪道加固,主要内容有：进口段新建进口左岸挡土墙、加高原连接墙;控制段加固原启闭室，拆除并重建交通桥,侧墙加高；下游侧新建浆砌石墙。溢洪道出口段采用砼护砌边坡，土堤堤顶采用石渣路面。

4）输水涵管加固,主要内容有：对原涵管进行封堵并在涵身两侧进行充填灌浆，新建输水涵管，新建涵管采用 DN1200 钢管顶管，塔式进水口，新建人行桥，涵管出口新建消力池，出口尾水渠侧壁及底板外包砼进行加固处理。拆除并重建下游两分水闸。

5）公路部分，主要内容有：扩建加固主坝进库公路 2.124m ，新修上坝公路 0。428km ，均为砼路面。新建主坝至副坝防汛公路 1。729km ，为水泥石粉路面。

6）拆除重建管养房、新建食堂、厨房、车库，管理区内铺设砼路面。

）与各建筑物配套的电气、水机、给排水和金属结构部分.

工程总投资：贰仟零壹拾壹万壹仟壹佰捌拾叁元玖角肆分（人民币）

施工合同工期：总工期 12 个月。

质量目标:合格标准.

。3.2　工程投标

0。3。2。1 工程投标

根据 xxxx 水库除险加固工程于 2009 年 12 月 23 日开标，2009 年 12 月 29 日发出中标通知书（通知要求 2010 年 1 月 28 日前签定施工合同），并与建设单位 2010 年 1 月 7 日签定施工合同。

0.3.2 。2 投标书编制原则

(1）根据 xxxx 水库除险加固工程施工招标文件及施工图纸进行编制；

(2）业主召开的标前会议精神，现场察勘情况；

（3）我公司施工队伍状况、具有的设备及技术力量等；

（4）与本工程相关的施工质量、安全、技术、检验等标准和规范。

0.3.3　施工进度管理

xxxx 水库除险加固工程工程于 2010 年 1 月 23 日开工,2011 年 1 月 22 日完工，合同工期 12 个月,工程质量目标为合同文件规定的合格目标.

实际全面完成本工程于 2011 年 10 月 30 日，工期延长 9 个月，主要是因为设计变更及不可预见的天气降雨影响施工。

1、主坝上游坝坡砼护坡浇筑、下游新建排水棱体、下游坝体培厚、坝顶路缘石浇筑、坝顶钢筋砼防浪墙浇筑均已完成;下游植草皮和坝顶沥青砼路面已全部完工.

2、主坝涵管新建放水塔、新建人行桥、新建涵管、涵管出口段及、水闸工程及金属结构安装工程已全部完工.

3、溢洪道进口段砼挡墙和控制段重建交通桥和启闭室加固已全部完工。

4、副坝上游坝体培厚土方回填、上游坝坡砼护坡及排水沟浇筑、

坝顶钢筋砼防浪墙浇筑均已完成；下游植草皮和坝顶泥结石路面已全部完工。

5、主坝坝体充填灌浆,主坝坝基高压喷射灌浆已全部完成;副坝坝体充填灌浆已完成。

6、管理楼和饭堂工程已完成;主坝进库及上坝公路已完成；主坝至副坝防汛公路已完成。

工程完成投资情况见(xxxx 水库加固工程完成投资情况统计总表）

水库加固工程完成投资情况统计总表

序号	单位工程名称	单位	主要工程量	完成工程投资（万元)
1	第一部分　建筑工程	万元		
	1、挡水工程	万元		
	2、泄水工程	万元		
	3、引水工程	万元		
	4、永久交通工程	万元		
	5、房屋建筑工程	万元		
	6、其他建筑工程	万元		
2	第二部分　机电设备及安装工程	万元		
3	第三部分　金属结构设备及安装	万元		
4	第四部分 临时工程	万元		
5	变更项目工程费用	万元		
	合　　计	万元		

0。3。4　主要施工方法

0.3 。4.1 、 关键施工技术、工艺

0。3.4.1 。1 概述

xxxx 水库除险加固工程施工范围和工作内容包括：

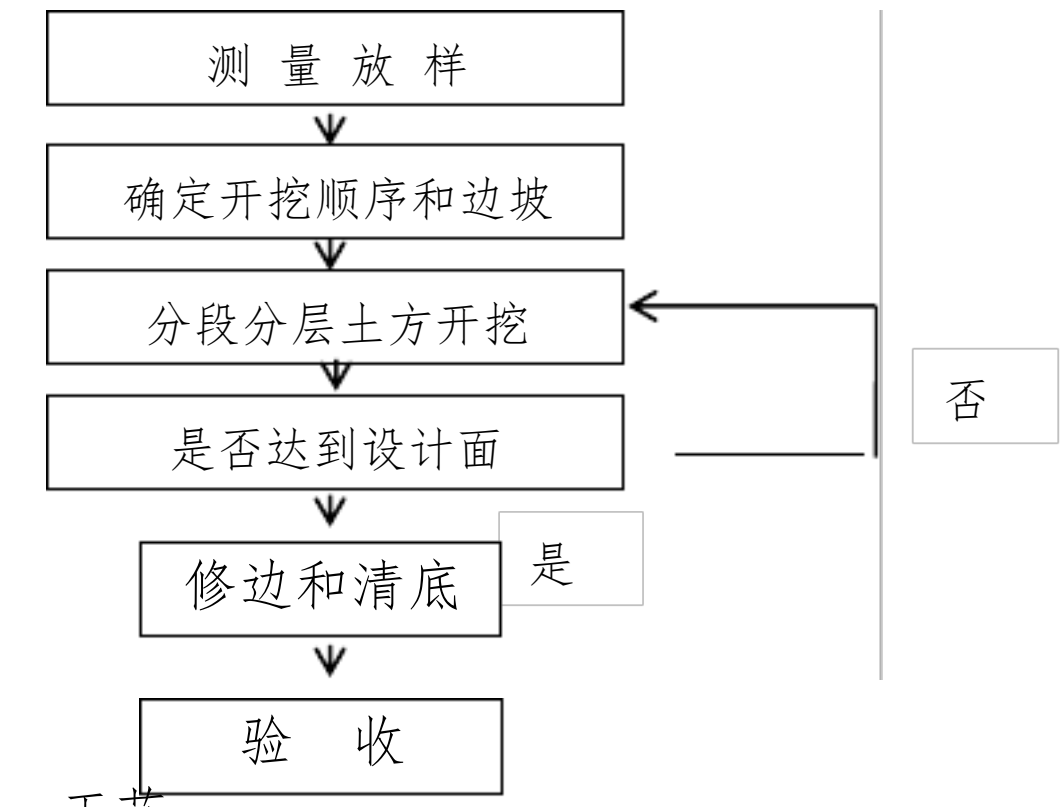
主坝挡水工程、主坝输水工程、主坝泄水工程、副坝加固工程、管理楼及其他附属工程、灌浆工程

xxxx 水库除险加固工程关键施工技术、工艺有：

基础土方开挖、土方填筑、护坡工程、坝体加固、砼工程、浆砌石工程、公路工程、输水涵管工程、灌浆工程.

。3.4 。1.2 、土石方开挖施工程序、方法

⑴施工程序



⑵施工技术、工艺

①场地清理

场地清理包括植被清理和表土清挖。

放样后，采用 74KW 推土机加以人工进行植被清理和表土清挖，将开挖工程区域风树根、杂草皮、垃圾、废渣、其它需要清理的有碍物及表土清理到指定位置,并做好环保工程.主体工程的场地清理，须延伸至最大开挖线或建筑物基础边线（或填筑坡脚线）外侧至少 5 米的距离。

②土方开挖

根据本工程的地质结构、地形地貌和水文地质情况，边坡的开挖采取沿等高线自上而下、分段、分层依次进行。土方开挖采用 PC200 型挖掘机挖装，5t 汽车运输碴料。施工时，先进行测量放样，定出开挖范围。根据开挖范围在坡顶线外挖截水沟，清理开挖范围内的植被.

植被清理范围延伸至离施工图所示最大开挖边线外侧至少 5m 。

。3.4.1 。3 土方填筑施工程序、质量控制

、土方填筑施工程序

土方填筑前的准备工作→清基→测量放样→材料选择→土料铺填→整平、压实→检测试验→层面处理

2、土料辗压筑堤质量控制符合下列要求：

1）(堤)坝身填筑施工参数与碾压试验参数相符.

2）土料、砾质土的压实指标按设计干密度值控制；砂料和砂砾的压实指标按设计相对密度值控制。

3)压实质量检测的环刀容积：对细粒土，不宜小于 100cm3(内径 50mm) ；对砂质土和砂砾料,不宜小于 200cm3 （内径 70mm ）。

0。3。4。1。4 排水棱体施工程序、方法

1、料场规划及储料

块石及碎石由石料场运至，砂料采用外购料,所采购的天然建材须经试验报监理批准后方可使用。

2、填筑施工

施工顺序为反滤层→排水体堆石→干砌石→反滤层.

(1）棱体反滤施工

反滤层采用人工铺筑，铺筑层次清楚,并按设计要求分层，每层厚度的误差挖制在设计厚度的 15 %以内,用自卸汽车运料至工作面,人工分层铺设。反滤料及反滤层的施工符合设计要求。

（2）排水棱体堆石填筑

排水棱体块石用自卸汽车运料至现场,采用人工配合钩机作业,堆石分层进行，每层厚度 40cm 左右，并使其稳定密实,堆石的上下层面犬牙交错,没有水平通缝，相邻两段堆石的接缝,逐层错缝，以免垂直相接。

（3）棱体干砌石施工

砌石垫稳填实，与周边砌石靠紧,没有使用有夹角或薄边的石料砌筑，石料最小边尺寸不宜小于 20cm, 严禁出现通缝，叠砌和浮塞现象。

3、质量控制措施

（1）排水棱体所用块石符合设计要求，靠近反滤层处用较小的

（2）反滤料与基础的接触处填料时，没有因颗粒分离而造成粗料集中和架空现象.

（3）反滤料与相邻层次之间的材料界限分明，保证反滤料的有效宽度符合设计要求.分段铺筑时,接缝处各层之间的连接良好，防止产生层间错动或折断现象。

（4）反滤层与防渗土料交界处的压实可用振动平碾进行.碾子的行驶方向平行于界面,防止防渗土料被带至反滤层而发生污染。

（5）反滤料的填筑严格按设计标准进行。

。4。1.5 护坡工程施工程序、方法

1、土坝上游 C20 砼护坡

砼护坡工程：立模 → 筑做伸缩缝 → 混凝土搅拌、运输 → 混凝土浇注 → 做面 → 养护 → 拆模 → 填缝。

2、草皮护坡

草皮用自卸汽车运输，人工挂线铺贴的方法施工。采用分区隔离施工的方案。铺贴完成后，草皮采用浇水法养护。草皮护坡施工程序为：坡面翻耕 → 腐植土铺填 → 草皮铺设 → 草皮养护。

0。3.4.1.6　砼施工工序、方法

1、模板制作安装：模板及支撑根据设计要求，施工工艺等进行结构设计，其强度、刚度、稳定性符合要求。模板制作的允许误差，符合《水工砼施工规范（SDJ207 —82 ）》及《钢筋砼结构工程施工及验收规范(GB5024-92 ）(修订本）》规定。

2、砼浇筑:

a、砼的制备：采用现场集中拌制，本工程生产砼的原材料来源：水:直接采用水库水；水泥:采用袋装 32 。5 水泥；砂：采用河砂，通过市场购买；　骨料:通过市场购买。

b、平仓振捣：砼浇筑前,检查仓面是否清除干净,模板是否符合要求，各种签证手续是否齐备.砼浇筑层厚度控制在 30 ～50cm 内，砼铺料方法，采用平铺法。平仓后,根据不同的结构和部位，振捣时振捣器垂直插入下层砼 5cm, 振捣时间以砼不再出现气泡，不再显著下沉，并开始泛浆为止。

由工地试验室人员定期测定砼的入仓温度、和易性、坍落度，并按规定取样送检.

c、砼养护：砼浇筑完毕，进行养护，砼表面按 SDJ207-82 规范第 5.2。14 条的规定进行砼表面保护。

d、砼原材料提前备料抽样送检,试配各种设计标号砼的配合比。

e、砼质量检测：砼质材料质检查符合设计要求;配合比检查按设计要求配合比施工；现场砼施工按操作规程施工;砼拆模后检有蜂窝麻面，外观基本光滑平顺；对取样砼试验报告统计数理分析，达到设计要求。

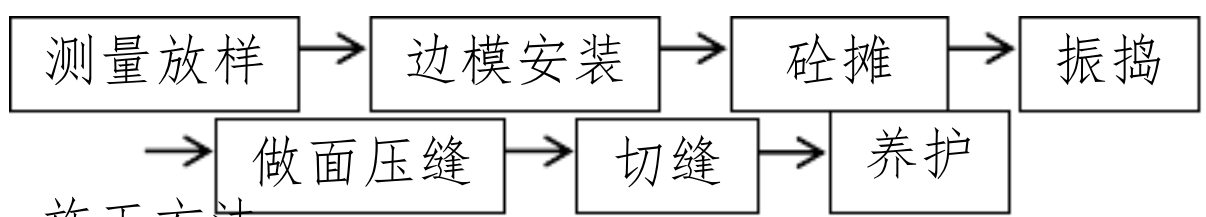
。3.4.1 。7 浆砌石施工程序、方法

浆砌石施工：石料选用→基础清理→测量放线→砌石→面铺砂浆→重复砌石面铺砂浆→土方回填。

0.3.4 。1。8 公路工程

1、砼路面

C25 砼路面施工工艺流程：



施工方法

（1)测量放样：基层施工完成后,进行中心线恢复测量,并测放边模安装线及边模安装顶高程控制桩，以便模板安装和检查校核,且测量放样误差满足规范要求.

（2）边模放样:采用定型钢模板作为路面施工模板。模板安装牢固，安装精度要满足规范要求,避免因模板变形而影响路面砼的外观质量.在安装模板的同时，将传力杆及加固钢筋安装好,并固定牢靠，以免砼浇筑时变位.

(3）砼摊铺：

1)摊铺前，对模板的位置、高程与支撑是否稳固、基层的湿润情况以及钢筋的位置和传力杆的装置等进行全面检查。

2）砼由小型砼运输自卸汽车运至工作面直接进仓，分二次摊铺，下部厚度为总厚度的 3/5 ，并为摊铺厚度考虑预留高度。

3)砼摊铺时,同时安设伸缩缝传力杆，传力杆位置安装准确，以便

.

(4）振捣：

1)采用插入式、平板式振捣器和振动梁进行振捣作业施工。

2)先用插入式振捣器按顺序振捣，再用平板式振捣器纵横全面振捣，然后用振动梁振捣拖平。

3）振捣器在每一位置振捣的时间，以拌和物停止下沉不再冒气泡并泛出水泥砂浆为准，没有发生过振。

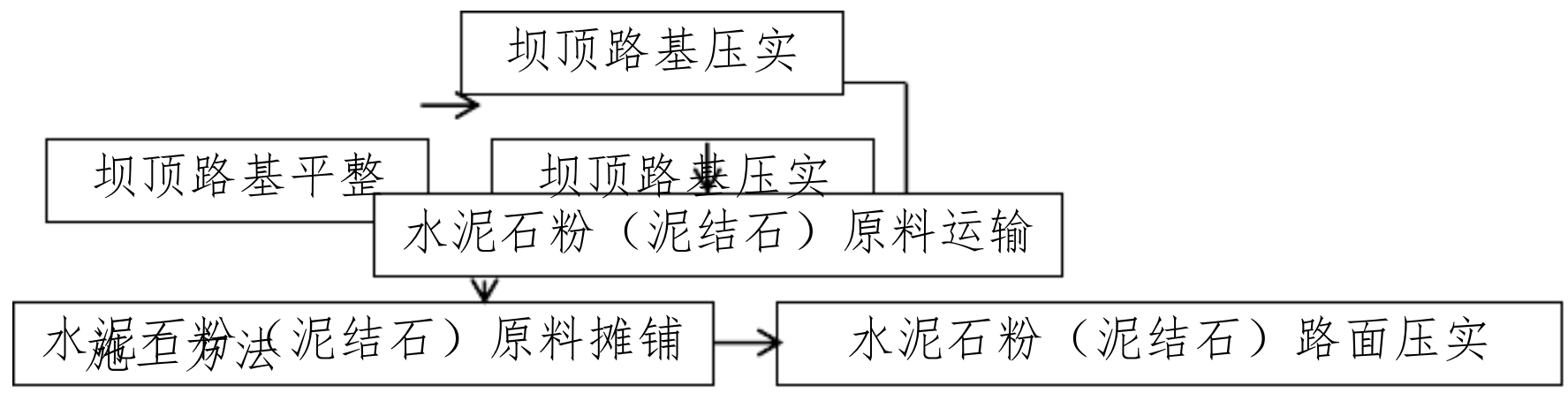
4）振捣时辅以人工找平，并随时检查模板，对下沉、变形、松动等情况及时纠正。

5）做面压槽：做面分两次进行，先找平抹平，待砼表面无泌水时，再用第二次抹平，做面时严禁在面板上洒水、撒水泥粉。抹平后采用机具进行压槽施工,槽深为 1～2mm 。

6）砼做面完毕,采用划草袋在砼终凝以后覆盖养护，并在砼表面每天均匀洒水,经常保持潮湿状态。砼路面在养护期间严禁车辆通行，在达到设计强度 40 %以后，行人才能通行.

2、水泥石粉(泥结石）路面

施工顺序



施工方法

路基完工后进行高程、纵横坡度及压实度的测量，满足设计要求后方进行路面结构的施工。

（1）水泥石粉(泥结石)拌和物搅拌

施工前先制作泥水泥石粉（泥结石)原料，按照设计要求和比例，用挖土机、铲车的机械进行混合搅拌。

(2)摊铺

水泥石粉（泥结石）原料用 5t 翻斗车运到现场，以 50 米作为一个施工段。根据摊铺用量计算卸车数，在施工段内梅花形布料，并由专人指挥,以利摊铺。用推土机摊平,并配合人工按照设计坡度进行修

2-—3cm.

水泥石粉(泥结石)原料摊铺时,粗细颗粒分布均匀，没有出现粗或细粒集中块区，当石块含量较集中时，进行分散处理,防止同一物料过于集中。

（3）找平

找平按照设计要求的纵横坡度进行找平.首先用 140 推土机初平，现场测量人员根据放线标高和虚铺厚度,用白灰标出明显标志，推土机按准确高度和横纵坡推平。推土机初平后，用压路机快速碾压 1—2 遍，使其有一定的密实度,由测量人员洒出白灰标高标志，再用平地机先大面积刮平，然后再循序渐进地刮平,直到达到虚铺厚度 2cm 为止。

上述作业中配备人员，对机械不能处理到的边角部位进行修补，同时测量宽度、标高、坡度、平整度，保证摊铺合格。

(4)碾压

在水泥石粉（泥结石）混合料的含水量等于或略大于最佳含水量时，立即用压路机在全宽内进行压实。碾压用 20 吨以上振动压路机进行压实，严禁在已完成的或正在碾压的路段上调头和急刹车。碾压顺序从路边向路中心碾压,碾压时碾压轮横向错半轴.压实工艺采用 1—4—2 型,即振动压路机静压一遍,振动压路机挂振复压四遍,振动压路机静压终压二遍.碾压速度先慢后快，见碾压速度控制表。

碾压速度控制表（km/h)

压路机类型	初压	复压	终压	备注
振动压路机	静压	1.5-1 。8	25-30	m/min
振动压路机	挂振	2.0—2.5	33 —40	m/min
三轮压路机		1。5—1.8	25-30	m/min

碾压完成后由试验人员检测密实度,不合格时继续碾压，直到合格。出现弹软松散、起皮等现象，用人工及时翻开重新拌合或换填新的混合料，使其达到质量要求。

并按公路路面基层施工技术规范中的操作规程进行，碾压用振动压路机和轮胎压路机碾压,自路边向路中碾压错 1/2 轮，轮胎压路机错一轮胎宽度，先用振动压路机不挂振碾压一遍，再挂振一挡碾压,轮胎压路机一挡碾压，直至密度达到技术规范标准。压实面无错台、鼓包、凹陷、裂缝和松散情况，不合格的进行纠正.禁止在完成的或正在碾压的路段上调头和急刹车。

（5）养护:成活后用洒水车喷水养护，并控制喷水量不使表面忽干忽湿保持湿润养护期不少于 7 天。

(6)在未进行下步工序施工前除施工车辆外,禁止一切机动车辆通行。

。1。9 房建施工程序、方法

施工时按一般框架结构房屋施工,施工顺序为：测量放样→土方开挖→结构及分层施工→钢筋、砼工程→砼养护→砌砖工程→屋面防水→屋面装饰→楼地面工程→抹灰工程→装饰金属件及特殊小五金。

1、砌体工程施工

砖墙采用 MU7 。5 机制粘土砖、M5 砂浆砌筑，所有与砼柱相接的粘土砖墙要用拉结钢筋与砼柱固定住，每隔一定高度都要设置拉结钢筋,拉结钢筋预埋在砼柱或墙内。砌体砖墙顶部于砼梁板顶紧、填实，伸缩缝采用嵌缝而不用砂浆。砌体墙横平竖直、灰浆饱满、表面平整,竖缝上下交错，砌体内外墙面的溅积灰浆在砌筑时边砌边刮平。砌体砌筑完成后,洒水养护 3 天。

2、门窗安装工程施工方案

木门框的安装采用后塞口的方法,作好防腐处理,门窗框在洞内要立正立直，同一层的门窗要拉通线控制水平。门窗扇在安装前检查其型号、规格及数量是否符合要求,同时要量好门窗框的裁口尺寸，以掌握门窗四周缝宽度,门窗扇做到开关灵活,不过紧或者过松。

铝塑钢门窗的安装采用后塞口，安装时将门窗框放到洞口中的正确位置，用木楔临时固定，拉通线进行调整，使上、下、左、右的门窗分别在同一直线上或水平线上.门窗框与墙体的连接牢固.待门窗框安装质量合格后，门窗外框与墙体的缝隙用矿棉条分层填塞，缝隙外

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/175113142103011222