

2023 年-2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理 练习题(一)及答案

单选题（共 45 题）

1、在领取施工许可证或者开工报告前，应当按照国家有关规定办理工程质量监督手续的主体是()。

- A. 建设单位
- B. 施工单位
- C. 监理单位
- D. 咨询单位

【答案】 A

2、工程项目绩效评价的对象是工程项目实施的效率和()。

- A. 方法
- B. 人员
- C. 技术
- D. 结果

【答案】 D

3、工程项目费用计划的编制依据包括()

- A. 工程决算
- B. 费用估算
- C. 时间费用累计曲线
- D. 工程标底

【答案】 B

4、为提高绩效管理质量和水平，应在绩效管理方式方法上，提高考评者的（ ）。

- A. 精确度
- B. 过程关注度
- C. 认同度
- D. 认知理解度

【答案】 D

5、根据《工程咨询行业管理办法》，咨询工程师（投资）参加继续教育是（ ）的必要条件。

- A. 注销登记
- B. 初始登记
- C. 变更登记
- D. 继续登记

【答案】 D

6、企业投资建设产业政策禁止投资建设项目的，由县级以上人民政府投资主管部门责令停止建设或者责令停产并恢复原状，对企业处项目总投资额（ ）的罚款。

- A. 5‰~10‰
- B. 2‰~10‰
- C. 4‰~8‰
- D. 5‰~7‰

【答案】 A

7、工程项目职业健康管理中的“三同时”制度是指在我国建设的各类工程，职业健康安全设施必须与主体工程()。

- A. 同时立项、同时实施、同时投产使用
- B. 同时立项、同时实施、同时验收交付
- C. 同时设计、同时施工、同时投产使用
- D. 同时设计、同时施工、同时验收交付

【答案】 C

8、招标人可以根据招标项目的要求，在()中要求投标人提供有关资质证明文件，并对投标申请人进行资格预审。

- A. 招标文件
- B. 投标邀请书
- C. 答疑文件
- D. 招标邀请书

【答案】 B

9、根据美国洛克希德公司的管理幅度定量方法，在相同条件下，对管理幅度影响最大的是()因素。

- A. 地点相近性
- B. 职能相似性
- C. 职能复杂性
- D. 直接监督需要程度

【答案】 D

10、单一项目的公司对内部进行部门设置通常采用（ ）。

- A. 职能划分法
- B. 时间划格法
- C. 区域划分法
- D. 业务划分法

【答案】 A

11、属于项目业主质量责任的是（ ）

- A. 负责办理工程质量监督手续
- B. 对建筑材料、商品混凝土等进行检验
- C. 对涉及结构安全的试块做现场取样送检
- D. 对全部建设工程质量负责

【答案】 A

12、采用期望值分析(EMV)进行定量风险分析，可计算不确定事件未来发生的各种可能的()

- A. 平均结果
- B. 最差结果
- C. 最优结果
- D. 累计结果

【答案】 A

13、团队凝聚力的内容不包括（ ）。

- A. 团队成员对团队的向心力

- B. 团队对其成员的吸引力
- C. 团队成员之间的相互作用和相互信任的氛围
- D. 团队归属意识

【答案】 D

14、建立工程项目质量管理责任制，其中工程准备阶段项目经理的质量管理职责之一是()

- A. 组织编制本企业的质量管理体系文件
- B. 检查项目质量计划执行情况
- C. 邀请专家对咨询成果质量进行评审
- D. 及时处理不合格的工程

【答案】 B

15、某施工机械预算价格为65万元，预算残值率为3%，折旧年限为5年（年限平均法折旧），每年工作250台班，折旧年限内预计每年大修理一次，每次费用为3万元，机械台班人工费为130元，台班燃料动力费为15元，台班车船税费为10元，不计安拆费及场外运输费和经常修理费，则该机械台班单价为（ ）元/台班。

- A. 649.40
- B. 754.40
- C. 795.00
- D. 779.40

【答案】 D

16、建设工程施工合同文件包括：①协议书；②投标书；③中标通知书；④合同通用条款；⑤合同专用条款；⑥工程量清单。当各合同文件对同一事项的解释出现不一致时，优先解释顺序为（ ）。

- A. ③—①—②—⑤—④—⑥
- B. ②—③—①—⑤—④—⑥
- C. ③—②—①—④—⑥—⑤
- D. ①—③—②—⑤—④—⑥

【答案】 D

17、设备采购中，卖方未能按时交付合同设备的，应向买方支付迟延交付违约金，下列关于违约金的计算方法，错误的是（ ）。

- A. 从迟交的第一周到第四周，每周迟延交付违约金为迟交合同设备价格的 0.5%
- B. 从迟交的第五周到第八周，每周迟延交付违约金为迟交合同设备价格的 1%
- C. 从迟交第九周起，每周迟延交付违约金为迟交合同设备价格的 1.5%
- D. 迟延交付违约金的总额不得超过合同价格的 15%

【答案】 D

18、承包商应至少（ ）进行一次质量管理体系内部审计。

- A. 每 6 个月
- B. 每 12 个月
- C. 每一年
- D. 每两年

【答案】 A

19、根据《建设工程质量管理条例》，质量保修期从工程（ ）之日起计算。

- A. 完工
- B. 竣工验收合格

C. 交付计算使用

D. 办理房屋登记

【答案】 B

20、合同任何一方不得把自己意愿强加于另一方，这是合同管理()原则的要求。

A. 等价有偿

B. 平等自愿

C. 公平公正

D. 诚实信用

【答案】 B

21、根据美国洛克希德公司提出的管理幅度定量分析方法，当管理职能()时，管理幅度最小。

A. 完全相同

B. 基本相同

C. 根本不同

D. 基本不同

【答案】 C

22、在双代号或单代号网络计划中，工作的最早开始时间应为其所有紧前工作()

A. 最早完成时间的最大值

B. 最早完成时间的最小值

C. 最迟完成时间的最大值

D. 最迟完成时间的最小值

【答案】 A

23、《工程咨询成果质量评价办法》中规定，工业项目可行性研究报告质量标准中，对贯彻宏观调控政策情况进行综合评价，不包括对（）进行验证。

- A. 效益估算的可靠性
- B. 符合合理布局
- C. 符合规模经济
- D. 优化结构

【答案】 A

24、工作定义的方法不包括（）。

- A. 专家判断
- B. 分解法
- C. 滚动式规划
- D. 模拟法

【答案】 D

25、某依法必须进行招标的项目，招标人拟定于2020年11月1日开始发售招标文件，据《招标投标法》，要求投标人提交投标文件的截止时间最早可设定在2020年（）。

- A. 11月6日
- B. 11月16日
- C. 11月21日
- D. 11月29日

【答案】 C

26、由于项目管理采用目标管理方法，因此在（）过程中就应建立目标系统，并将其贯穿于项目全过程。

- A. 前期策划
- B. 前期准备
- C. 前期可行性研究
- D. 项目实施

【答案】 A

27、按照《建筑工程施工质量验收统一标准》，组织进行检验批质量验收的人员是（）。

- A. 总监理工程师
- B. 专业监理工程师
- C. 施工单位总工程师
- D. 施工单位项目经理

【答案】 B

28、下列有关项目范围变更控制的表述中，不正确的是（）

- A. 范围变更控制就是要对造成变更的因素施加影响以确保变更给项目带来益处
- B. 项目合同赋予业主有权在合同范围内对工程实施变更
- C. 当变更发生时需要对实际变更进行管理
- D. 变更令必须列出变更费用额

【答案】 D

29、咨询工程师在项目前期准备阶段的工作，正确的先后顺序是（）

- A. ①—②—③—④
- B. ①—③—②—④
- C. ③—①—②—④
- D. ③—④—①—②

【答案】 C

30、根据对数据和信息的分析评价来改进质量管理体系运行的有效性和效率，这体现的质量管理原则是（ ）。

- A. 领导作用
- B. 关系管理
- C. 循证决策
- D. 过程方法

【答案】 C

31、某建设项目，静态投资 3460 万元，建设期贷款利息 60 万元，价差预备费 80 万元，流动资金 800 万元。则该项目的建设投资为（ ）万元。

- A. 3520
- B. 3540
- C. 3600
- D. 4400

【答案】 B

32、每个工程项目都有各自的特点和区别，质量管理工作需要不断地适应新情况，这表明（ ）。

- A. 工程项目形体庞大

- B. 工程项目质量影响因素多
- C. 工程项目的质量特性较多
- D. 工程项目质量管理难度较大

【答案】 D

33、除供货要求等合同文件另有约定外，合同设备整体质量保证期为()。

- A. 验收之日起 12 个月
- B. 验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起 12 个月止 (以先到的为准)
- C. 验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起 12 个月止 (以后到的为准)
- D. 验收之日起 24 个月止

【答案】 A

34、韦伯的社会分层理论中，()是指个人在他所处的社会环境中所获得的声誉与尊敬。

- A. 职业声望
- B. 社会地位
- C. 社会声誉
- D. 社会标准

【答案】 D

35、下列项目事件中，最适合作为项目进展里程碑的是()

- A. 主体结构封顶
- B. 工程款支付达 50%

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/175234044343011132>