



# 安全管理学

## 第4章 安全管理措施

### Safety Management

# 第4章 安全管理措施

## 安全管理措施



# 目录

4.1

安全管理计划措施

4.2

安全决策措施

4.3

安全管理组织措施

4.4

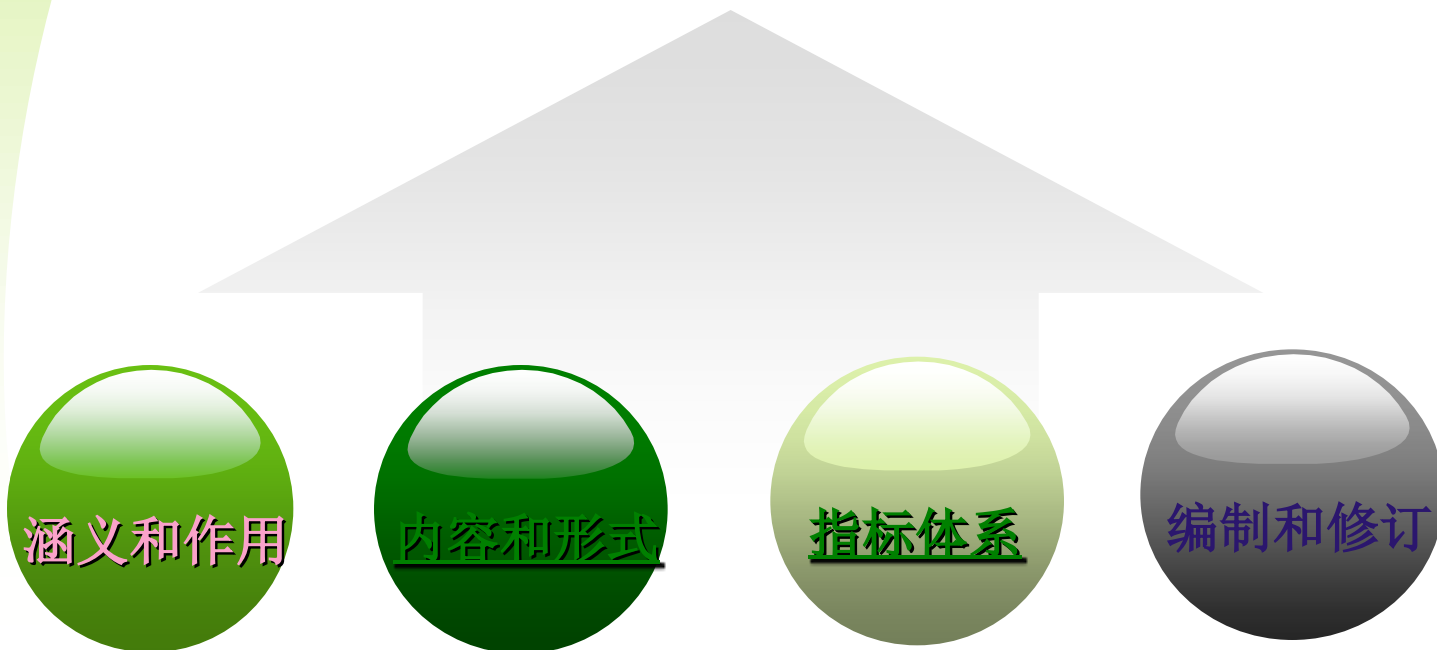
安全鼓励措施

4.5

安全管理控制措施

## 4.1 安全管理计划措施

### 安全管理计划



# 4.1.1 安全管理计划的涵义和作用

## -----安全管理计划的涵义

1

安全生产活动作为人类改造自然的一种有目的的活动，需要在安全工作开始前就确定安全工作的目标；

2

安全活动要求在活动前对所需人力、物力和财力资源的数量、质量和消耗方式做出相应的安排；

3

企业安全活动是一种协作活动，必须先按需要安排好人力资源，并把实现安全目标的行动相互协调起来；

4

没有明确的安全管理计划，各种安全活动的进行就会出现混乱，活动结果的优劣也没有评价的标准。

# 4.1.1 安全管理计划的涵义和作用

## -----安全管理计划的作用

1

安全管理计划将整个安全目的进行分解，计算并筹划人力、财力、物力，确定实行环节、措施，以及对应的方略、政策等。

**安全决策目的  
实现的保证**

2

安全管理计划是安全工作中一切实行活动的大纲。只有通过计划，才能使安全管理活动准时间、有环节地顺利进行。

**安全工作的  
实行大纲**

3

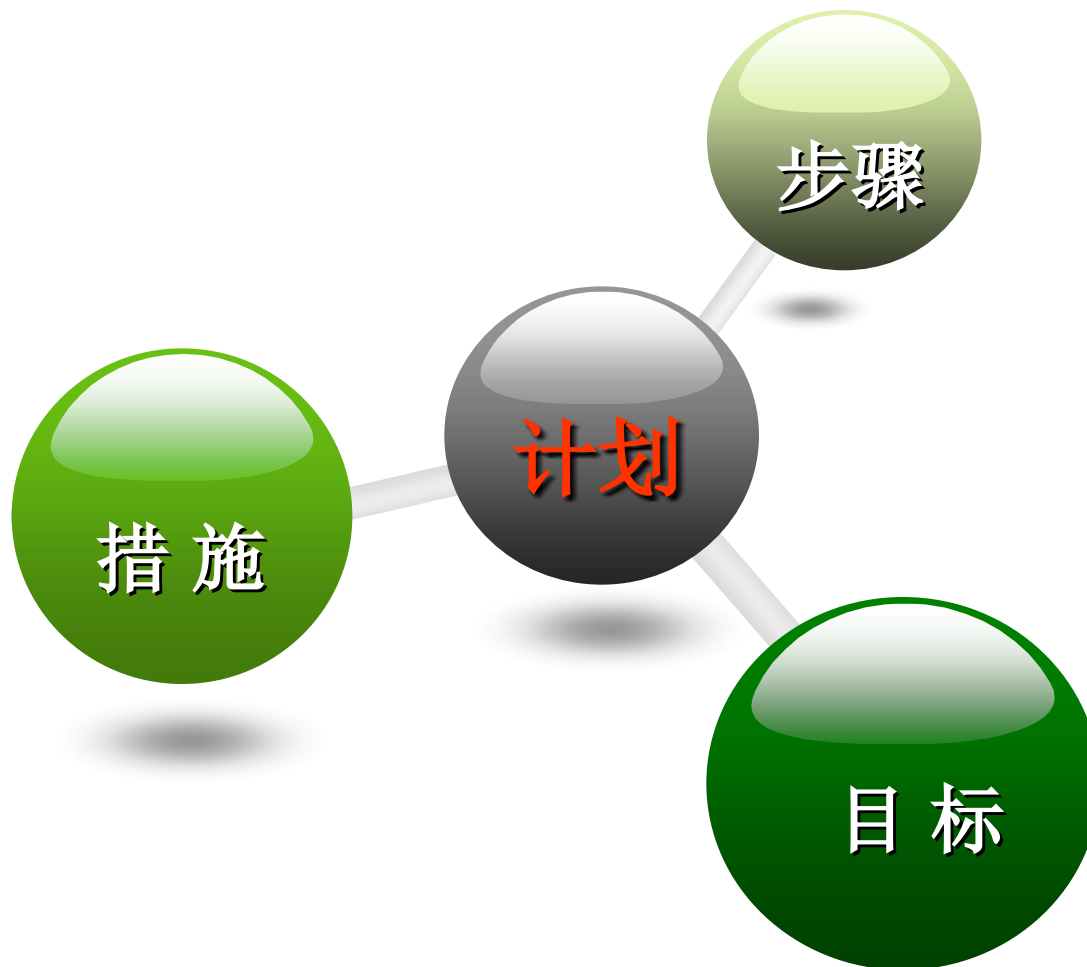
安全管理计划工作可以通过统筹安排、经济核算，合理地运用企业人力、物力和财力资源，使企业安全管理活动获得最佳的效益。

**协调、合理利  
用一切资源**



## 4.1.2 安全管理计划的内容和形式

-----安全管理计划的内容



# 4.1.2 安全管理计划的内容和形式

## -----安全管理计划的形式





## 4.1.3 安全管理计划指标和指标体系

### -----指标概念和基本规定

#### 概念

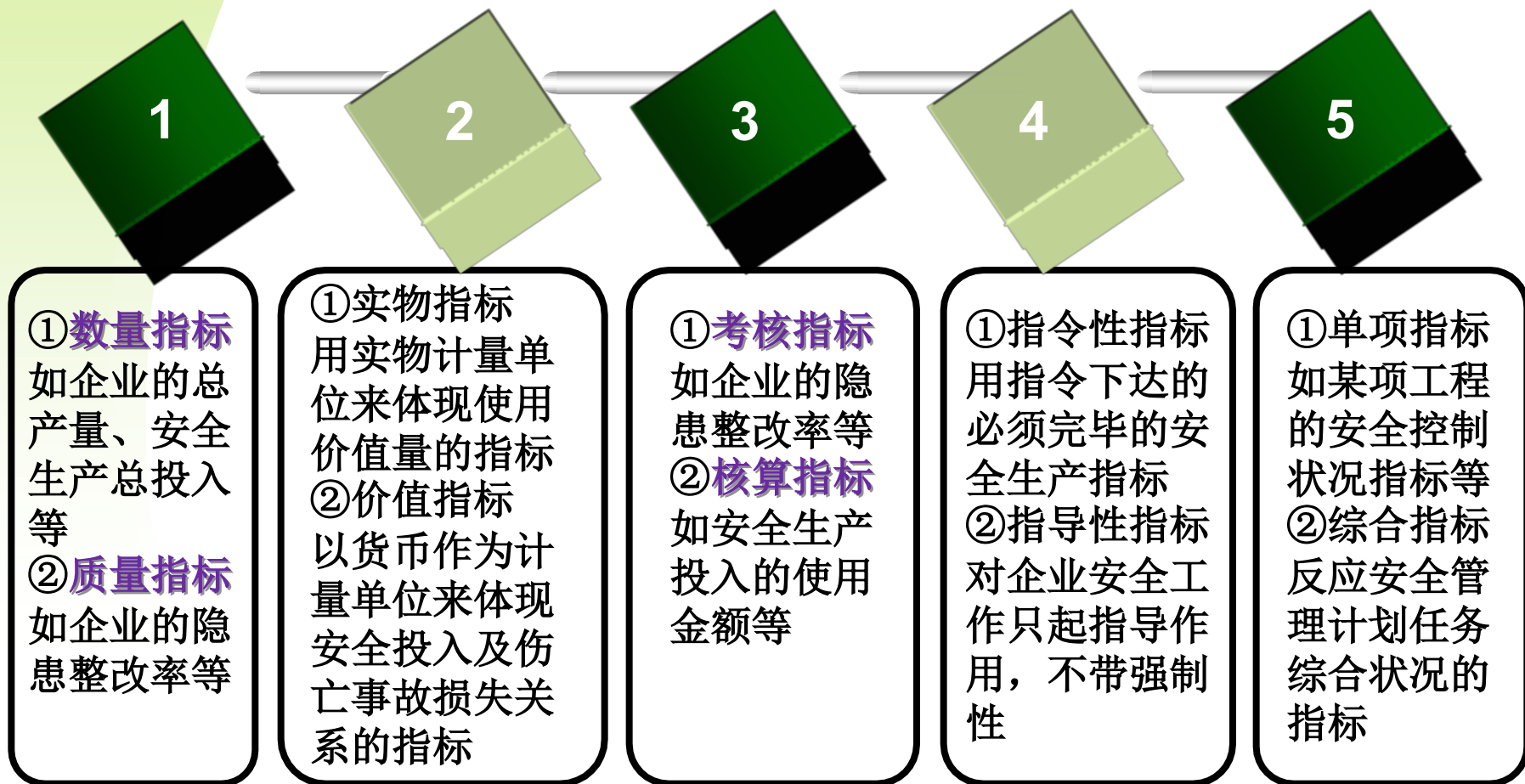
**计划指标**是指计划任务的具体化，是计划任务的数字表现。一定的计划指标，通常是由指标名称和指标数值两部分组成的，如煤炭企业**年平均重伤人数、百万吨重伤率**等。

#### 基本要求

**计划指标体系**的设计应遵循系统性、科学性、统一性、政策性以及相对稳定性的基本要求。

## 4.1.3 安全管理计划指标和指标体系

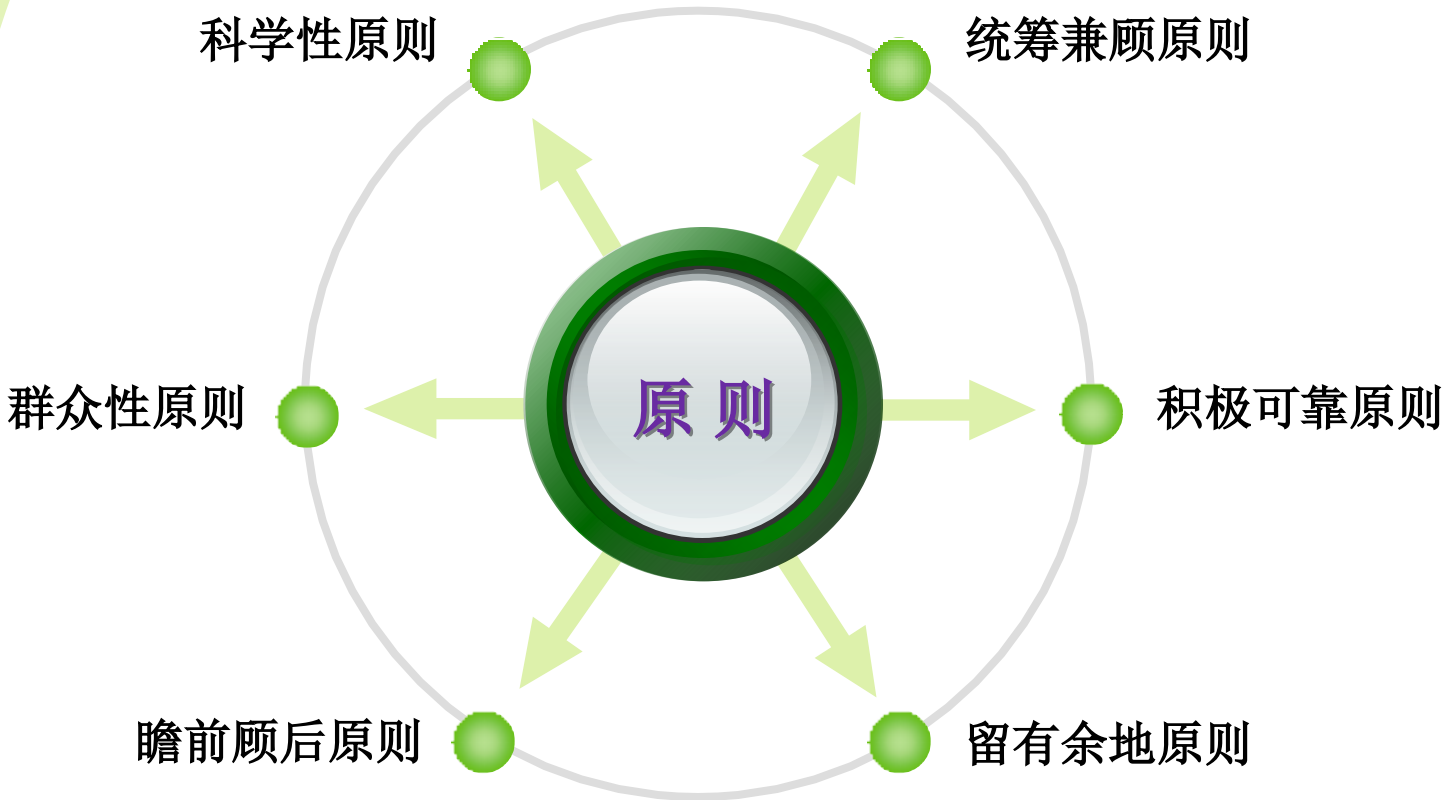
### -----指标体系的分类



# 4.1.4

# 安全管理计划的编制和修订

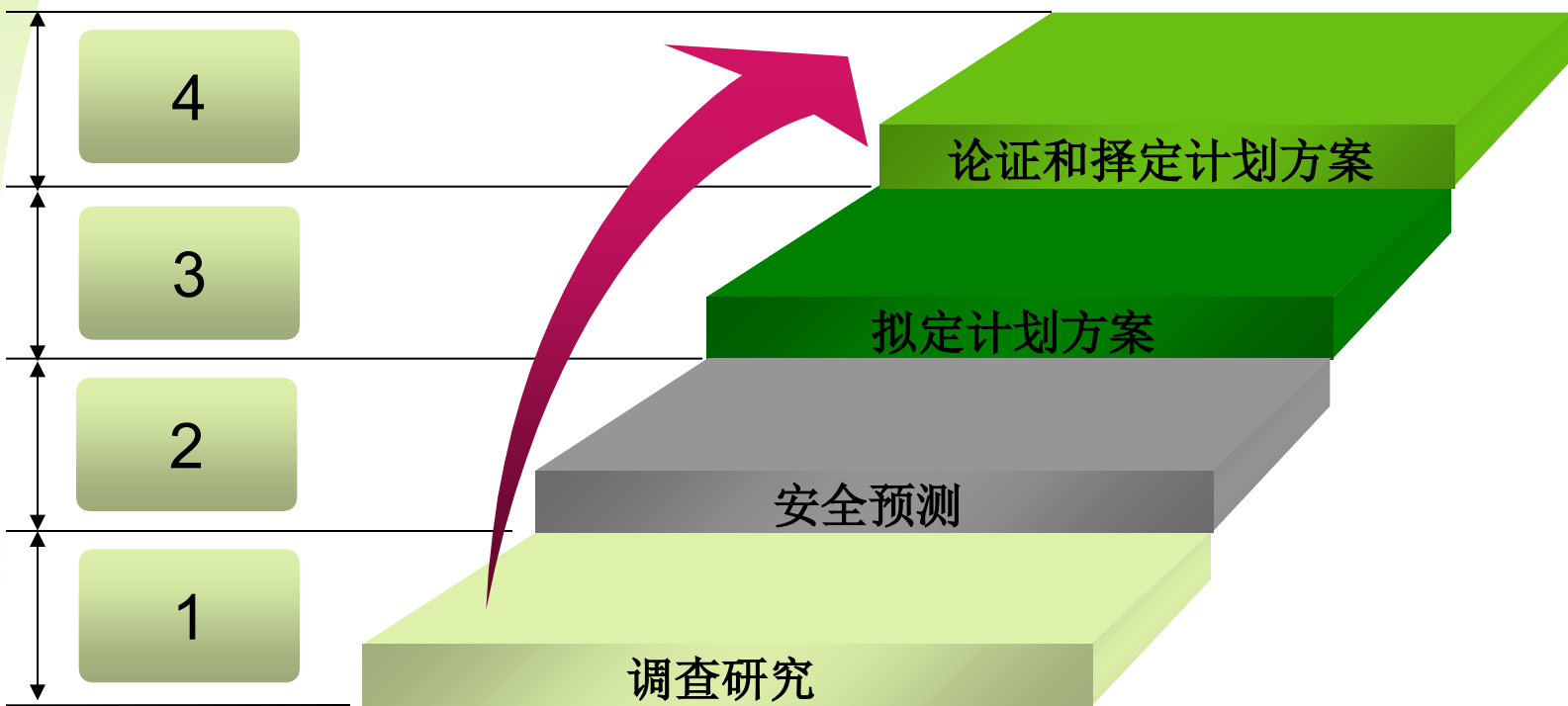
## -----安全管理计划编制的原则



# 4.1.4

# 安全管理计划的编制和修订

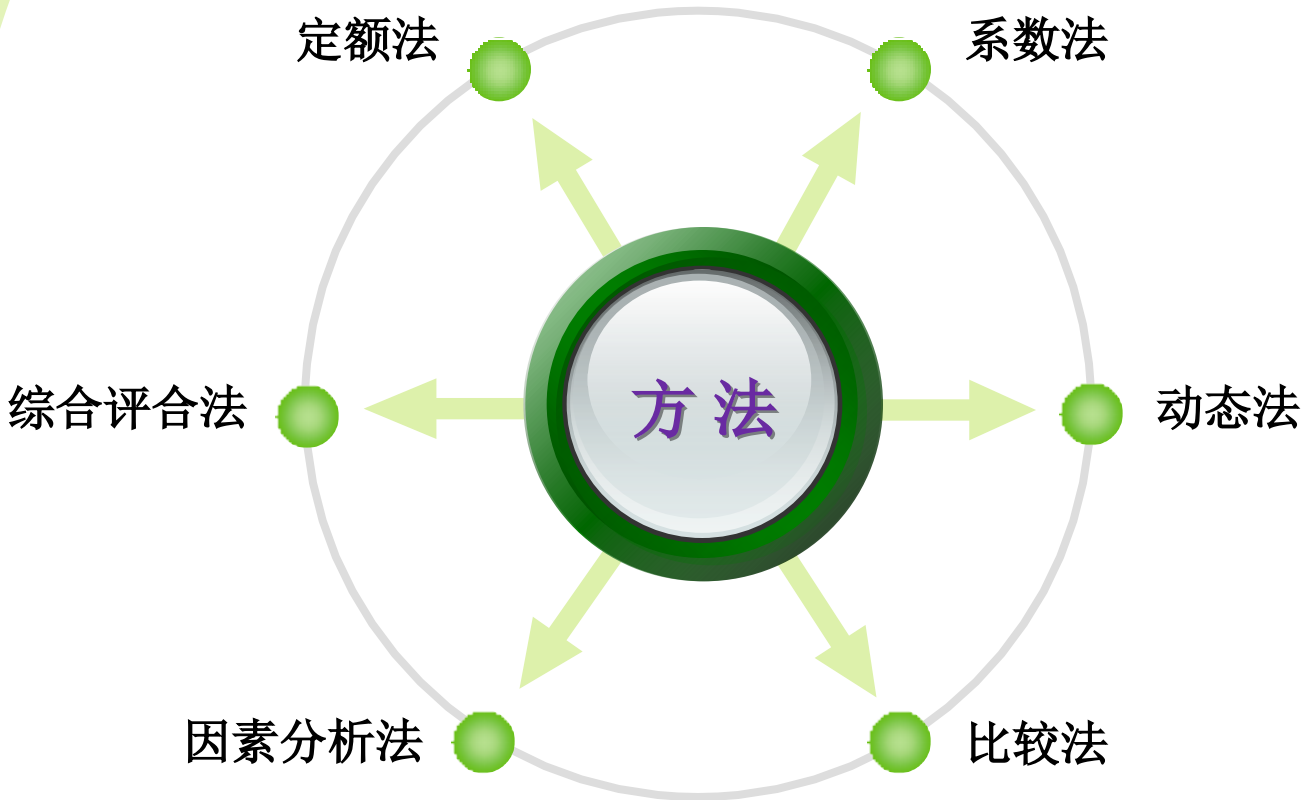
-----安全管理计划编制的程序



# 4.1.4

# 安全管理计划的编制和修订

## 安全管理计划编制的措施



## 4.1.4 安全管理计划的编制和修订

### -----安全管理计划的检查与修订

1

计划的检查是监督计划贯彻落实情况，推动计划顺利实施的需要；

2

计划检查可以检验计划编制是否符合客观实际，以便修订和补充计划；

3

计划的检查要贯穿于计划执行的全过程。从安全管理计划的下达开始，直到计划执行结束。

#### 检查的措施

- ①分项检查和综合检查；
- ②数量检查和质量检查；
- ③定期检查和不定期检查；
- ④全面检查、重点检查、抽样检查；
- ⑤记录报表检查；
- ⑥深入基层检查等

# 4.2

# 安全决策措施

## 安全决策

涵义和分类

特点和地位

前提和条件

原则和环节

## 4.2.1 安全决策的涵义和分类

### -----安全决策的涵义

#### 安全决策

**名词：**指做出的安全决定，即安全决策的结果；

**动词：**指作安全决定和选择，是一种活动过程。

**安全决策：**就是决定安全对策；

#### 科学安全决策

**科学安全决策：**指人们针对特定的安全问题，运用科学的理论和方法，拟定各种安全行动方案，并从中做出满意的选择，以较好地达到安全目标的活动过程。

#### 安全决策涵义要点

- (1) 是一个过程；
- (2) 为了达到一个既定的目标；
- (3) 要付诸实施的；
- (4) 核心是选优；
- (5) 指科学安全决策和民主安全决策；
- (6) 要考虑实施过程中的情况变化。



# 4.2.1 安全决策的涵义和分类

## -----安全决策的分类

1

- ① 战略性安全决策
- ② 方略性安全决策

按安全决策问题的性质来划分

2

- ① 程序化安全决策
- ② 非程序化安全决策

按安全决策问题与否重复出现来划分

3

- ① 确定型安全决策
- ② 风险性安全决策
- ③ 非确定型安全决策

按安全决策问题的性质和条件不一样划分

4

- ① 静态安全决策
- ② 动态安全决策

按安全决策规定获得答案数目的多少或互相关系的情况来划分

5

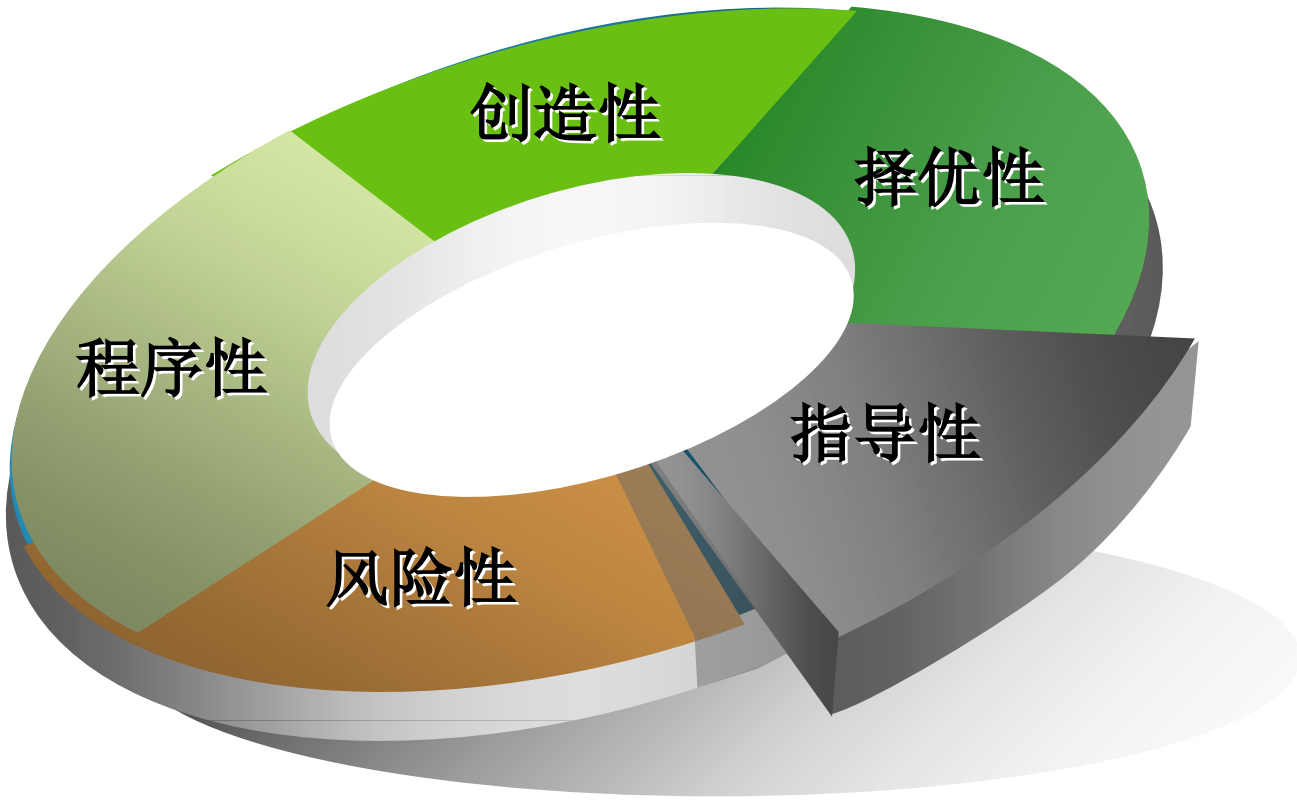
- ① 高层安全决策
- ② 中层安全决策
- ③ 基层安全决策

按安全决策主体在系统中的地位进行分类



# 4.2.2 安全决策的特点和地位

-----安全决策的特点



## 4.2.2 安全决策的特点和地位

### -----安全决策的地位和作用

1

**安全决策**是安全管理工作的核心部分；

2

**安全决策**决定着企业的安全发展方向、轨道以及效率；

3

**安全决策**是各级安全管理者的主要职责；

4

**安全决策**贯穿了安全管理活动的全过程。



## 4.2.3 安全决策的前提和条件

1

科学的安全预测

**安全预测：**指在正确的理论指导下，采用科学的方法，在分析各种历史资料 and 现实情况的基础上，对客观事物的发展趋势、未来状况的预见、分析和推断。

2

健全的组织体系

- ①获取安全信息的部门或人员；
- ②依靠智囊人员，建立专家系统；
- ③安全决策机构。

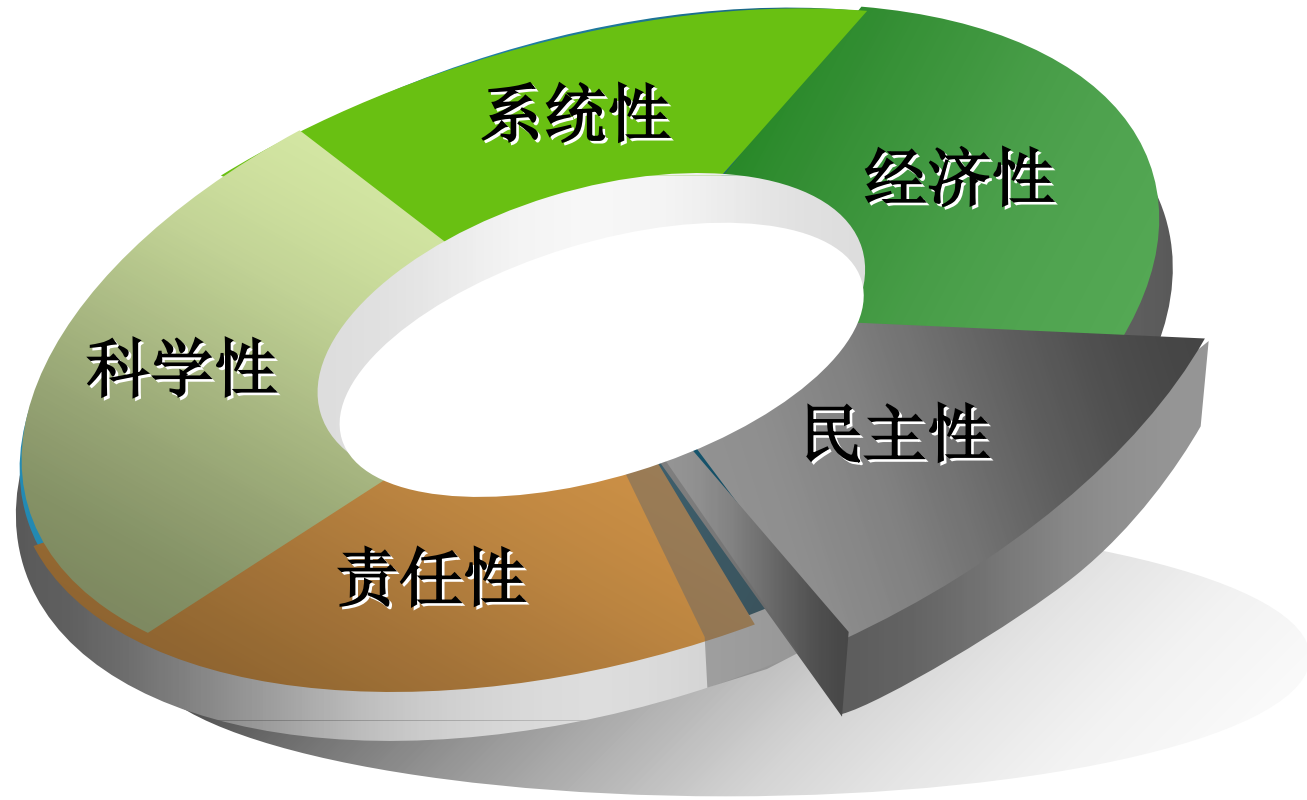
3

素质优良的工作人员

- ①安全决策者的素质要求；
- ②智囊参谋人员的素质要求；
- ③安全信息工作人员的素质要求。

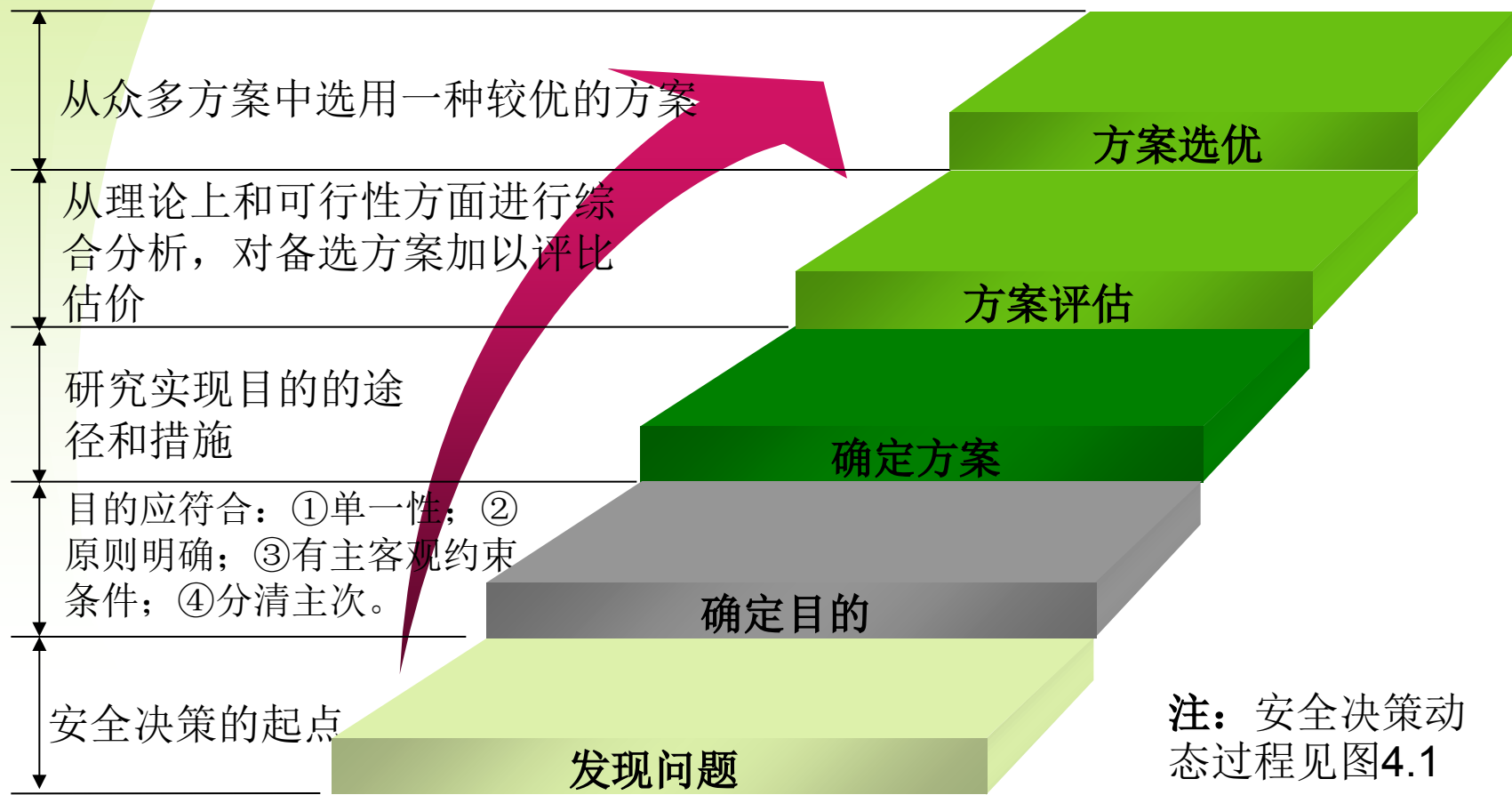
# 4.2.4 安全决策的原则和环节

## -----安全决策的原则



# 4.2.4 安全决策的原则和环节

## -----安全决策的环节



# 4.2.4 安全决策的原则和环节

## -----安全决策的环节

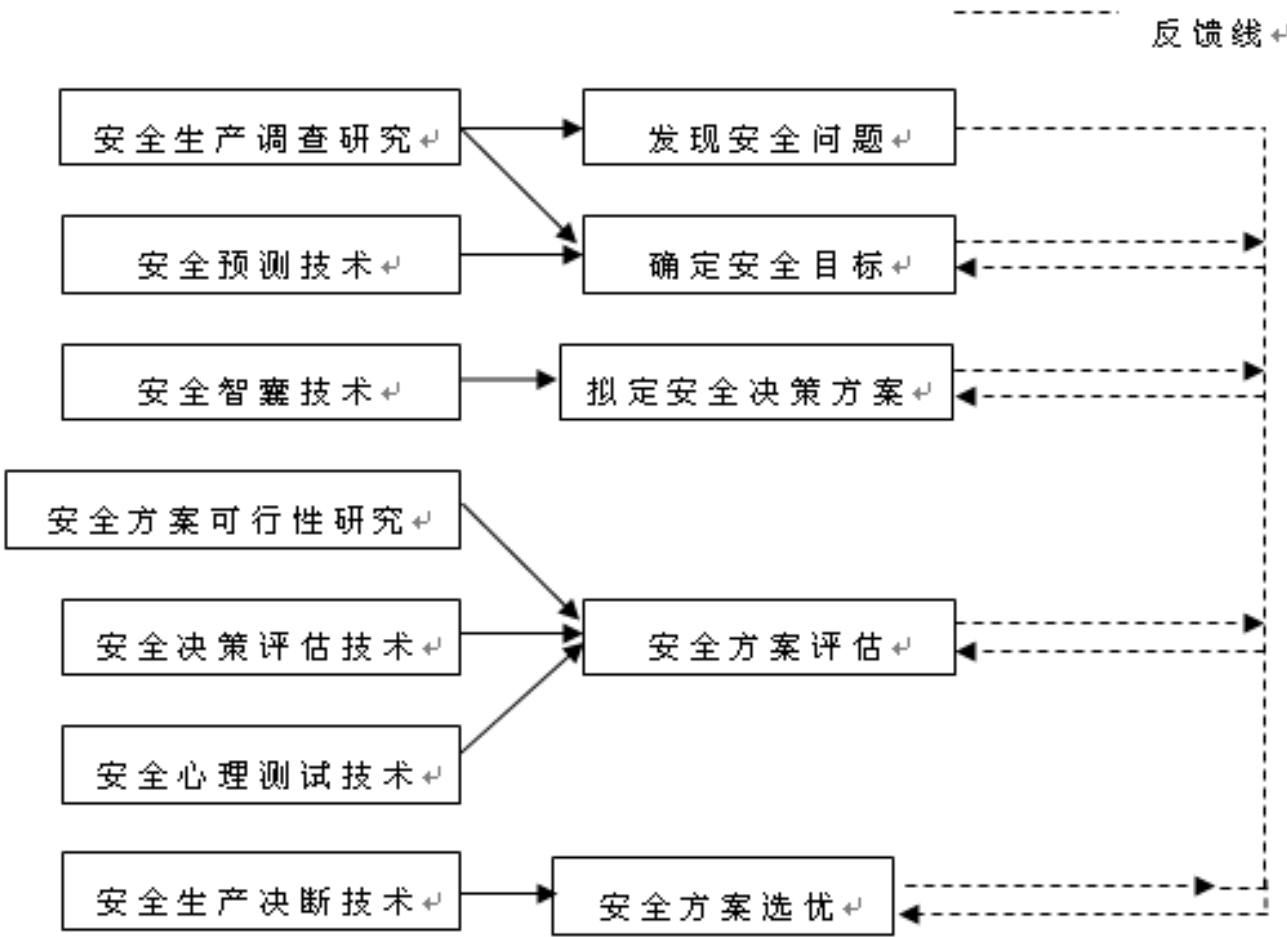


图4.1 安全决策动态过程

## 4.2.4

# 安全决策的原则和环节

## 安全生产决策的基本措

### 施

#### 头脑 风暴法

集中有关专家进行安全专题研究的一种会议形式

#### 集体 磋商法

一种让持有不一样思想观点的人或组织进行正面交锋，展开辩论，比较出方案的优劣，最终找到一种合理方案的安全决策措施

#### 加权 评分法

把备选方案提成若干对应的项，然后进行逐项比较打分，通过加权评分找出备选方案中的最优方案

#### 电子 会议法

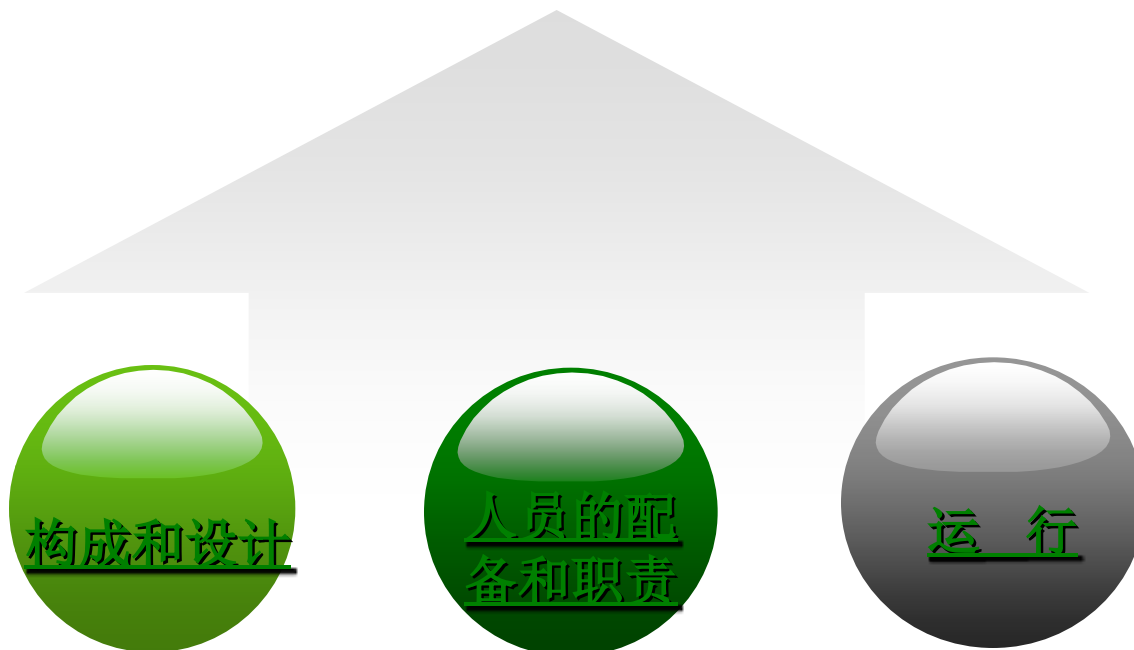
运用现代的电子计算机手段改善集体安全决策的一种措施





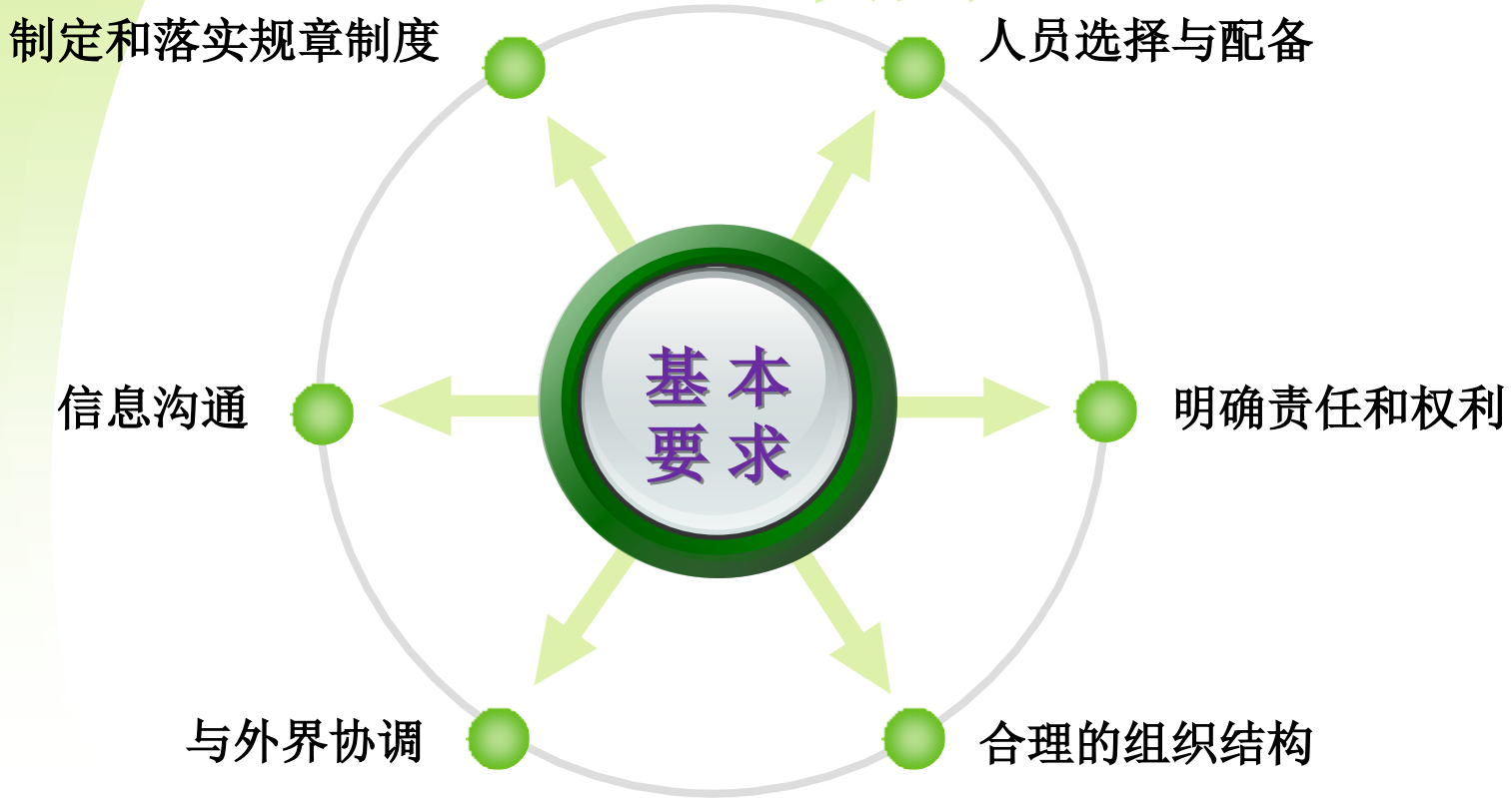
## 4.3 安全管理组织措施

### 安全管理组织



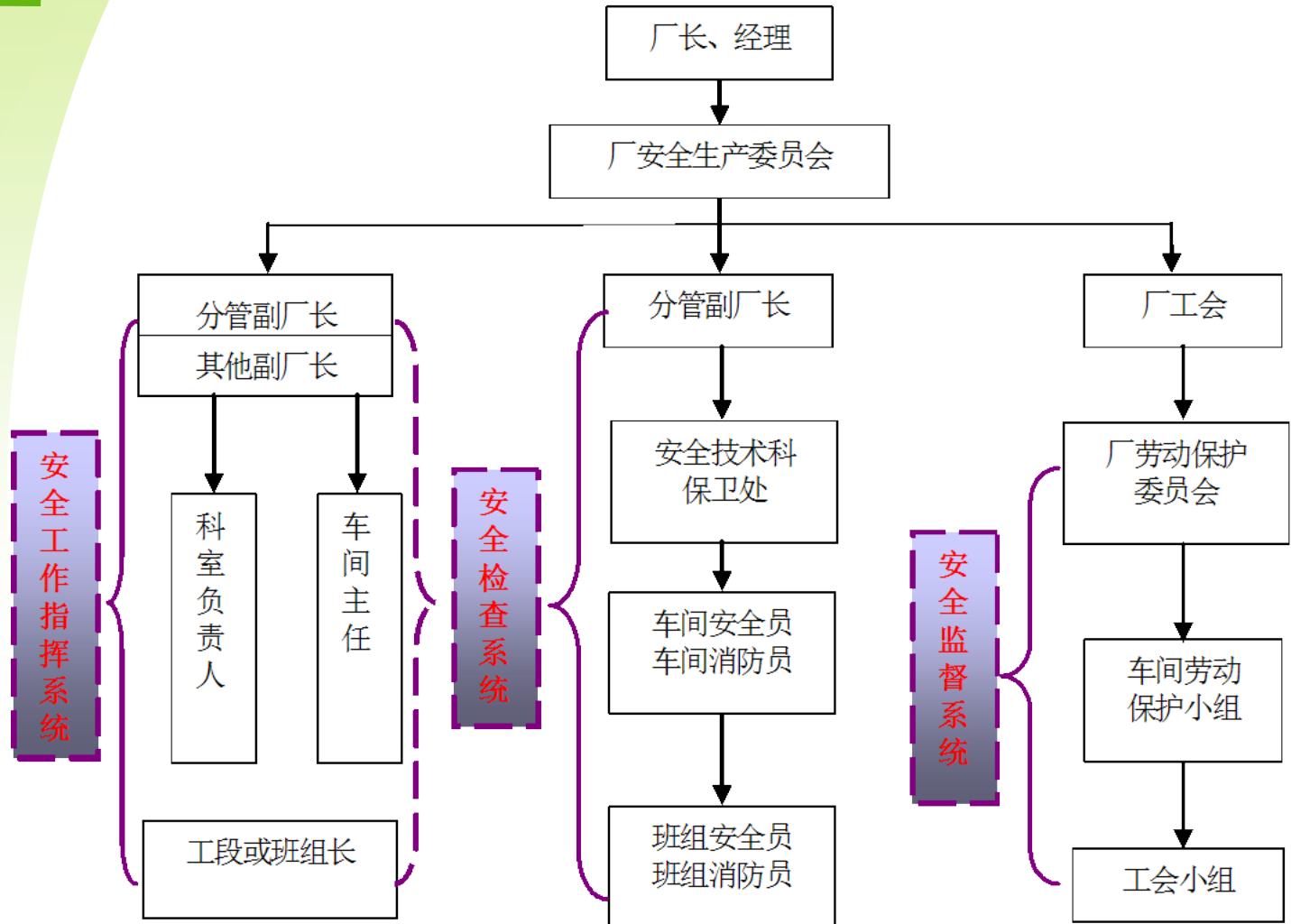
# 4.3.1 安全管理组织的构成与设计

## 安全管理组织的基本规定



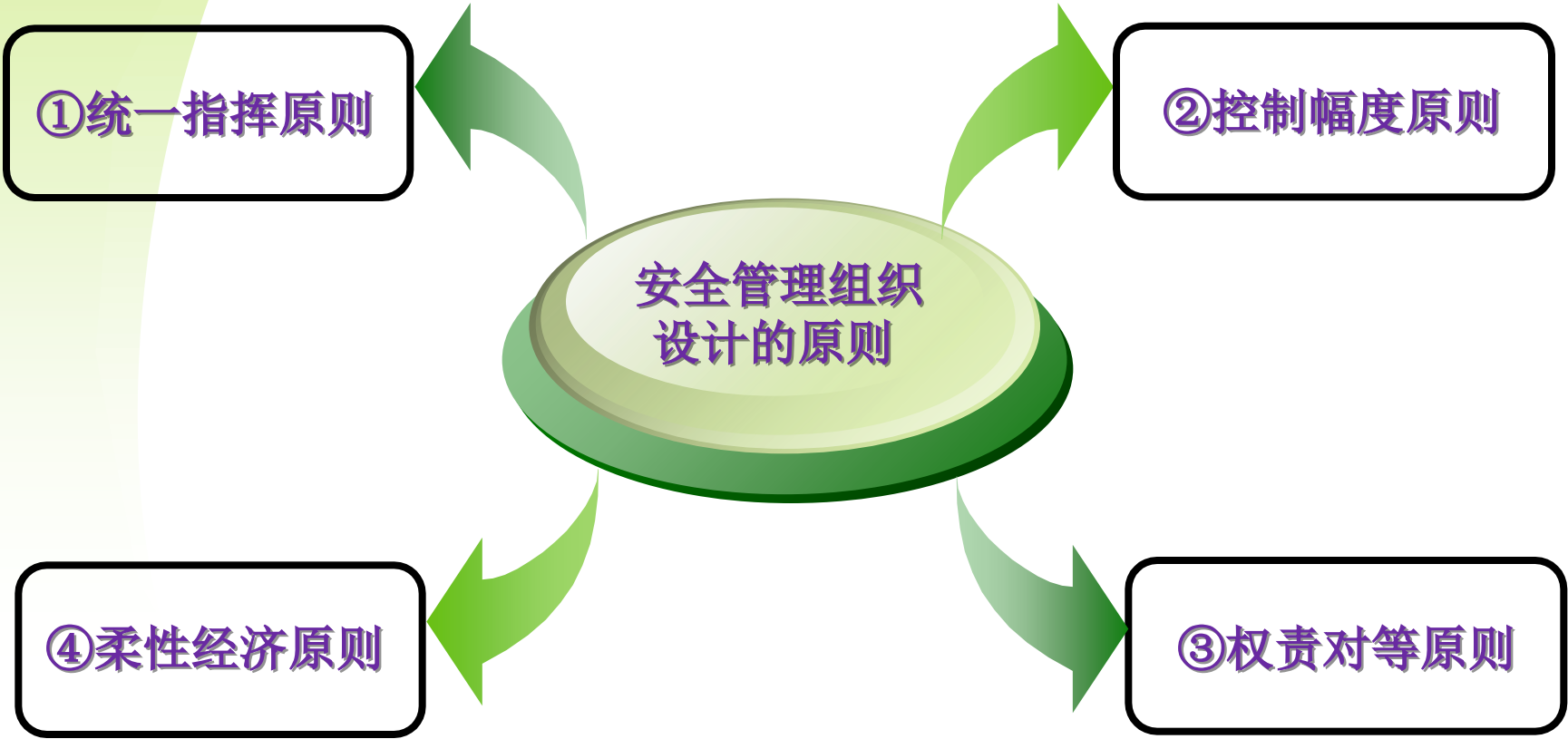
# 4.3.1 安全管理组织的构成与设计

## -----安全管理组织的构成



# 4.3.1 安全管理组织的构成与设计

## -----安全管理组织的设计



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/176010051233010141>