

项目建设工作总结模板

一、____年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务。

1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。

5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。

6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。

8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

12、甲乙双方已完成 1#、2#、3#、4#、5#楼的土建及水电工程项目，____年____月底 6#、7#、8#、9#楼的土建、水电、附属工程项目做扫尾工作，主要因素是受施工单位报审验收影响。

13、工程部的签证单时常出现一些不负责任的现象。如有些工程的工艺过程需要记录的数量、规格、工作内容均不详就要求造价室确定单价。现场设计变更或现场增减变更项目，现场施工没有及时确认，过后补签证单并要求造价工程师一起确认，不按施工管理流程。我及时的配合工程部、工程监理及时给予纠正和办理签证手续。

14、争取将二期工程总包以外的分包工程项目，抓紧于年前给予办理工程量的核实签证工作或初步结算和验收工作。由于因人员的特殊变动，以免影响现场的经手交接工作，给工程量的核实真实性受到影响。同时能够更好的把握、控制年底的进度款支付的准确性。

二、存在不足

1、一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。二是涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。三是工作中不够老道加上脾气燥，容易犯上主观意识形态的错

误。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

2. 后期办公室招聘部门的工作人员存在各种因素问题，造成人员管理不善不合理的调配工作，以致影响各部门的日的各种工作。

三、明年工作计划

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题。及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、工程招投标报价程序不能满足公司的管理要求存在严重不足，希望能够有新的措施。

4、做好二期的结算准备工作，同时配合工程部做好三期开工前的前期准备工作。

四、建议：

1、三期工程建议以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2、工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3、集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

4、一、二期工程工作中存在的一些问题希能到重视和总结，这将对三期工程的开发和投资，会起到促进的作用给公司和带来更大的经济效益。

项目建设服务处上半年工作总结

____年上半年，我处面对新的服务形势和任务，进一步增强政治意识和全局观念，以改革为动力，以创新求发展，紧紧围绕中心的整体工作思路和阶段工作部署，创造性地做好工作，为完成全年工作任务、实现年度工作目标奠定了坚实基础。现将上半年的工作情况总结报告如下：

一、塑造良好形象，配合全局性的工作

(一)理顺建设服务处的关系，把服务处从建设局成建制划拨于投资管理局拓展服务内容。建筑服务处本身的原本职能是根据管委会____年的会议纪要为外商投资企业做好水电配套，以及绿化开口备案。但根据形势的变化，在做好原本职能的基础上，理顺工作关系并为下一步能开展新的服务内容打下基础。

(二)开展“商务礼仪”的学习和培训。参与制定《四会、四能培训实施方案》。

(三)窗口电子评价系统和新行政服务大厅装修完善的选型、询价以及报告的起草。

(四)配合办公室自动化系统开发，协调分管领导联络系统开发商。制定《计算机和网络管理制度》，《局长电子邮件处理细则》，让各项事务纳入更完善的管理。

二严格配套措施，积极整理台帐

我处完善台帐制度，严格配套措施，加强和建设服务科、北仑区政府项目评审中心的联络。截至____月底顺利完成了绿化开口备案家，水电联系单出具家，整理上报项目金额组织结构，合理流程，为配套工作的持续发展注入了新的活力。

三、加强企业调研，改变服务形式

半年来，我们通过抓好基础性管理、深化服务、拓展服务方向。走访企业调研，考察____区 81890 中心，保税区外商服务中心的基础上分别起草《企业服务通平台方案》，《企业调研报告》，《强化和扩展服务职能暨服务通试点草案》，为下一步工作打好基础。

项目建设工作总结模板（二）

上半年，我局在津市市委市政府的领导下，在市项目办的指导下，坚持以服务经济建设为中心，着力保障我市工业用地的需求，扎实推进重点项目建设，做好环洞庭湖土地综合整理项目、庭园春天宾馆建设等项目，上半年取得了较好的成果，现将项目建设具体情况汇报如下：

一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期____年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为____万亩，总投资为____万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年____月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约____亩，宾馆预算计划投资____万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年____月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

四、下半年工作计划：

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

____年是关键的一年，是____开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以____为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

____年度最新项目建设工作总结范文

今年以来，我局的重点项目建设工作按照“工业强经济，农业稳基础，商贸活城市，旅游塑形象”的发展战略以及《____彭州市委目标管理督查办公室、彭州市人民政府目标管理督查办公室关于加强我市重点建设项目管理____》（彭委目督〔____〕____号）要求，牢固树立“功坚克难，只争朝夕”的意识，在城建资金薄弱的情况下，进一步强化经营城市理念，着力推进城市基础设施和新居工程建设，圆满完成了重点项目建设目标任务。

一、加强领导，抓好落实

今年我局承担的四条大街及迎宾路改造等____项道路基础设施建设工程，该工程既是市委、市政府确定的年度重点建设项目，也是市委、市政府下达的年度目标任务。因此，开年以来我们就将上述____个工程项目建设纳入了目标管理，确定了责任领导，并逐一分解落实到科室。承办科室根据制定的重点项目建设进度计划，精心组织实施重点项目工程的改造建设工作，强化工程建设协调，统筹推进牡丹大道北延线、四条大街及迎宾路、彭州旅游通道城区段等重点基础设施项目建设。

工程建设期间，分管局长以及城建科职工长期坚守在道路建设工地，甚至放弃休息时间，督促施工单位加紧建设，及时协调处理工程施工建设中的各种问题，并先后组织召开了有天然气、电力、自来水、水务、公安等单位的协调会议近____次，有力地保障了各分项工程同步施工建设。局长周启双多次到四条大街及迎宾路、旅游通道城区段、牡丹大道北延线等道路建设现场，督促检查工程建设进度情况，保证了工程按时优质高效完成。市四大班子领导以及市人大代

表、市政协委员等也多次视察城市道路建设施工工地，调研工程建设进展情况，优化调整道路施工建设时序，为城市道路改造建设的圆满完成提供了坚强的领导保障。

二、重点项目建设落实情况

(一)牡丹大道北延线建设

牡丹大道北延线全长____米，宽____米，工程总投资约____万元。牡丹大道北延线于去年____月____日开工建设，今年____月底已全线建成通车。

(二)四条大街及迎宾路改造

东西南北4条大街长____米，宽____米；迎宾路长____米，宽____米，是市委、市政府确定的年度重点建设工程。工程于今年____月初启动建设，____月____日前已竣工投入使用。

(三)旅游通道城区段改造

旅游通道城区段道路南起成彭高速出口，北至人民渠桥头，道路全长____米，工程总投资约____万元。由于道路规划红线范围内管线不能按规划要求实施搬迁改造以及沿线房屋未拆迁完成，因此工程分两期建设，一期实施____米宽机动车道改造，投资约____万元。工程于____月初开工建设，____月初全线通车，____月底全面竣工。

(四)东湖花园新居工程二期

此项工程已调整为完成前期准备工作。该工程由城投公司作为项目实施主体，主要安置隆丰、丹景山镇、石化基地拆迁农户和天彭镇寂光社区征地拆迁农户____户，____人。截止目前，项目总平规划方案和户型设计方案已组织完评审，今天将提交市规委会审查。天彭镇

正在进行青苗费赔付和房屋拆迁工作，现已基本完成____户的拆迁工作。

三、督办事项落实情况

(一)人民渠北岸生态产业示范区

积极做好人民渠北岸生态产业示范区建设相关工作。今年上半年，将人民渠北岸生态产业示范区纳入了农村新型社区点位，并参与了项目建设讨论和初步设计方案评审。天彭镇政府已完成____户拆迁摸底调查，签订拆迁协议____户，并拆除了____户。

(二)东南东北市街改造

东北市街长____米、宽____米，东南市街长____米，宽____米，改造面积____平方米，工程总投资约____万元。现已完成工程立项、设计、招标等前期基础工作，计划____年全面启动道路改造工程。

(三)二环路(朝阳路、滨河路)改造

该路段北起人民渠新官山桥头，沿滨河路、朝阳北路、朝阳中路、朝阳东路、朝阳南路止于彭人击鼓，道路全长____米，规划宽____米(其中机动车道宽____米)，工程总投资约____万元。该工程已于今年____月____日开工建设，现已完成人民渠至消防大队段路基换填和水稳层铺设、消防大队至行政中心段混凝土修复以及行政中心至彭人击鼓段沥青混凝土面层铺设，预计____月底形成通车能力。

(四)____万平方米农民集中居住区建设

1、东湖花园二期新居工程建设同上。

2、朝阳中路新居工程(又称调露新居工程)。一期 320 套房屋主体、墙体保温和外墙贴砖已完成，正在实施水电安装等收尾工作，计划年底前竣工。二期施工图设计、拆迁、项目预审、施工招标等工作

已完成,中标单位为青羊建设总公司,工程现已开工建设,部分建筑至主体一层。

3、九江和五里新居工程。设计方案、地勘和大部分的拆迁工作已完成,施工图设计已完成,已开建施工围墙。致和镇目前已完成拆迁____户,正进行剩余____户的拆迁工作。审计局已完成项目控制价计算审计,施工招标文件已全部发出。另四川新干线建设有限公司中标,施工合同正在签定中。

4、高山新居工程。项目已完成规划放线工作,工程初设方案、总平设计和效果图设计工作,项目设计方案今天报市规委会审查。已完成代理机构比选和施工图设计比选工作,本月____日设计开标。致和镇现正开展拆迁摸底调查工作。

四、其他项目建设落实情况

(一)完成东湖花园小区道路工程建设

该道路长____米、宽____米,工程总投资____万元。于去年____月开工建设,今年____月____日竣工投入使用。

(二)完成工业三支道工程建设

该道路是我市招商引资“碧城旺丽庄园”房地产项目配套工程,长____米,一期实施____米机动车道和道路边沟建设,工程总投资____万元。于____月____日开工建设,____月中旬竣工投入使用。

(三)完成牡丹西路南延段道路工程建设

该道路长____米、宽____米,一期实施机动车道和非机动车道宽____米,工程总投资约____万元。于____月____日开工建设,____月底竣工投入使用。

(四)完成其它道路建设和维护工程

先后完成柳舍路人行道维护改造工程投资约____万元;团结巷建设工程和团结街人行道改造工程投资约____万元;南兴巷维护改造工程投资约____万元;馨艺幼儿园南侧道路改造工程投资约____万元;星火巷维护改造工程投资约____万元。

(五) 完成了城区四条大街部分建筑风貌改造

结合四条大街及迎宾路道路改造建设,于____月____日启动了沿线部分建筑风貌改造工程。共投入资金____万元,改造沿线临街建筑____幢,清洗建筑外墙面积约____万平方米。工程已于____月上旬竣工。

(六) 牵头完成了旅游快速通道沿线场镇段风貌改造工程

牵头抓好旅游快速通道沿线隆丰、丹景山、新兴、小鱼洞等____镇场镇段建筑风貌改造工程。从今年____月初开始至____月上旬止,在没有任何资金投入的情况下,对沿线____户共____万平方米外墙面实施了现代民居风格改造。预计工程投资约____万元。

项目建设工作总结模板(三)

____年,在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下,重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题,明确责任、强化措施、狠抓落实,扎实推进项目建设,较圆满完成了各项任务,现将一年来的工作汇报如下:

一、多措并举,优化项目管理

今年,我站优化项目管理,采取多种方法推动项目建设。一是细化分工,夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设,为细化责任分工,保质保量完成项目目标任务,我站对每一个项目均明确专人

负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

二、紧抓落实，推进项目建设

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接____年下半年____市重点项目(企业)观摩活动，获得了领导的好评。

(一) 荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路____—____段全长约____公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋____户，补征土地____亩，迁坟____座，协调矛盾纠纷____余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢____余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

(二) 大文公路提质改造建设

今年____月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《____维护大文公路____--____镇段路面大修施工秩序____通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成____个弃土区落实工作，共可容纳土方____m³，调处矛盾纠纷____余起，确保了施工进度不受影响。

(三)____--____镇片区棚户____改造项目

项目计划总投资____万元，批准改造户数____户，我站于____年____月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路____--____集镇段沿线____余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成____公里主街道路面(____米外)提质改造，铺设排水管道____米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

(四)三座大桥建设

今年，我镇总投资约____万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

(五)教师公租房及配套设施建设

一是____--____中学教师公租房项目。总投资____万，新建教师公租房____套，建筑面积约____平方米，目前公租房主体工程已竣

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/177134141005006161>