

2024 年度建筑企业安全总监年度述职工作 报告 (20 篇)

建筑企业安全总监年度述职工作报告 1

20__年即将过去，通过几个月的工作，我以从一名大学生转型为一名合格的员工。在这大半年时间里，我经历了三个项目部：苏州东太湖东路项目部，苏州建林路改造项目部，滁州市西涧路三标桥梁项目部。期间还被安排去丹阳市进行万亩农田面积和边界的测量。我入职也已过半年，我在王部长的正确领导下，在相关部门的密切配合与监督下，我所在项目部的工作按照预定的目标循序推进，取得了一定成绩，述职如下：

东太湖东路项目部工期三个多月，在项目部工期紧，强度大的情况下，王部长安排我去现场帮忙测量，期间我勤奋工作，虚心学习。基本白天测量，晚上看图纸，不懂的地方向总工请教。尽快将书本知识与实践相结合。从路基施工，雨污水管道施工，路面结构施工的测量过程中，我熟练掌握相关仪器的使用。

建林路改造工程亦是由于工期紧的原因，王部长安排我去帮忙一个月，我在现场负责现场的控制土方开挖的标高，我每天测量、记录。

滁州市西涧路三标桥梁项目部：滁州市西涧路三标一桥梁工程位于滁州城西水库东侧，计划工期七个月，造价 1736.743 万。工程共包括三个子项目：城城西水库泄洪道桥桥梁，西涧北路至南湖四期游泳池连接道路，K0+707 预应力空心板桥。该项目于 20__年 12 月 25 日进场，到目前工程处于桩基施工阶段。在此期间，我们坚决贯彻公司的各项方针、政策，对外极大地维护了苏州市政集团有限公司的企业声誉；对内具体落实工程管理，使工程质量、安全、进度受控，为工程的顺利推进提供了有力的保障。

在具体的项目管理中，我们积极响应公司的“干一个工程，树一座丰碑，交一批朋友”的号召，努力提高管理水平，实现业主满意，用户放心的目的。第一，在质量管理上，首先是抓事前控制，加强试验检测，杜绝质量隐患；其次是落实首建工程认可制度，通过这种手段，摸索出成熟的施工工艺，科学地指导施工，切实避免了不合格工程的发生；再次是加强对全员质量意识教育，坚持把质量放在施工生产的首位，同时，加强项目内部的基础管理，认真抓好质量信息、计量、标准化和质量责任制等各项管理工作。正是因为管理得当，措施得力，本项目各工序基本上是一次验收合格。

第二，在安全管理上，我们始终坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，这是我们工程顺利进行的根本保障。首先，我们项目部成立了安全领导小组，各班组长认真负责，坚持“管生产必须管安全”的原则；其次，是建立健全了各项安全管理规章制度，完善了各工种安全技术规程，做到了使全体员工在安全生产方面有章可循，有规可守；再次，建立了安全检查制度，坚持经常监督指导的办法，发现问题，及时指出，及时纠正，或限期整改。同时坚持安全教育制度，要求各班组做到安全教育经常化，特别是对新员工，坚持上岗前的安全教育制度。

由于我们做到了安全管理的组织建设落实、规章制度建设完善、监督检查有一定的力度，现场总体安全情况良好，有力地保障了工程施工的顺利进行。

第三，在进度管理上，我们以合同工期为基础，对各工序进行了细化，明确了节点，为各工序的顺利完成奠定了基础。首先，抓资源投入，根据现场施工条件，科学合理地增调人员和设备，并有效地使之匹配。人员的增加，尤其是技术人员和操作技术人员的增加，能有效地指导生产，合理地进行工艺安排，确保了质量、加快了进度；机械的投入，尤其是配套的机械，能快速形成流水作业，提高设备利用率，是加快工程进度的有力措施。其次，坚持制度创新，精心组织施工，调动员工生产积极性。我们在施工过程中建立了岗位责任制，实行奖罚制度，同时开展了“立功竞赛”活动，切实做到了鼓励先进，鞭策落后的作用。项目部通过上述等手段，使

工程进度得以快速推进。

面对激烈的市场竞争，我们项目管理者不仅要干好工程本身，同时也要把握公司的经营理念，实现以项目交朋友，以项目带项目的目标，切实作好全员营销的工作。因此，在即将到来的 20__ 年，将注重加强职责意识，并以滁州桥梁工程项目为契机，努力做好各项工作。

总之，尽管自己在大半年的工作中取得了一些成绩，但还存在许多不足，在今后的工作中，将更加努力。 建筑企业安全总监
年度述职工作报告 2

20__ 年 7 月至 20__ 年 7 月由总公司任命我担任__副院长，于是有幸在这个工作岗位上在您的领导、您的关照、您的理解与支持下经历了适应新的设计管理需要，摸索新的工作方法，考验任职能力的两年。现在把两年来我所想的、所做的，分几个方面报告如下：

一、适应设计市场管理要求，积极配合参与做好与市政__“联合”的工作

20__ 年春，当公用事业局牵头提出局系统设计单位联合申报综合甲级资质时，__院长召集院领导班子慎重研究分析“联合”可能给我们带来的机遇以及可能给我们生产与经营带来的问题。在这个过程中，我始终执积极态度。这包括两个方面：一是将利害关系积极地提出，并建议院长向总公司报告；二是积极的按市政院的要求配合做好报送资质材料的工作，并和院长一起共同研究《承担工程项目划分协议》的起草工作。

虽说“联合”后出现了“失去独立的设计资质”问题，这个问题给总公司的`机构改革和我们院的经营运作带来很大障碍，但我们还有别的选择吗?留给我们的问题是怎样培植一个“符合资质”条件的问题。

二、适应工程管理需要摸索设计阶段生产管理的方法

这两年工程项目(特别是公司内部项目)实施过程中与设计有关的比较突出的是“设计变更”问题。我认为,“设计变更”本是工程实施过程中的正常程序。至于那些属于不恰当“变更”的原因很重要的原因是设计准备不充分,原始资料不齐全或不准确,设计要则不确定。一方面是业主(或项目主管部门)有时并不清楚我们下在做什么标准的设计,另一方面有时我们也不太准确地了解业主(或项目主管部门)究竟想要什么质量的东西。反复出现的不恰当“设计变更”一是影响投资效益,二是挫伤设计人员的积极性,干扰设计生产的正常进行。

为此我做了两件事:第一件是反复学习了国家规程、规范有关处理“设计变更”程序的控制规定,起草了符合总公司工程实施实际情况的《处理设计变更事宜的有关规定》,《规定》经征求意见,院长批准后作为院生产管理制度试行。第二件是注意在接受设计任务时从业主(主管部门)那里把设计要求问清楚,在下达生产计划时,将设计深度和方案要点向设计人员讲清楚。这样做的意义在于通过抓好中间环节,强化项目设计的严肃性和严谨性,实现既便于责任部门对工程项目密切控制,又便于设计人员准确理解任务要求,把握设计要素实现质量目标。

三、适应工程多种管理形式,摸索做好设计配合的方法

这两年，一些重要的工程项目，特别是公司内部项目采取了多种管理形式。如市区管网改造项目采取了内部招标制；内部改造项目采用了“使用单位负责制”，投资 30 万元以上项目实行“工程监理制”等多种管理方式。要适应这样的情况，在设计配合过程中，应特别注意具体工程管理形式的特点，要求设计人员在处理现场问题时，针对不同当事方的职责权力，按规则依程序办事。同时，要注意根据具体的承包单位其实际的施工能力尽量即时地给予技术上的支持。把握好既尽责做到位又不“越权干预”。

四、摸索符合实际情况的设计方法

怎样根据工程项目的实际需要选择恰当的设计方法，实际上是优化设计的问题，本是设计单位为之不断努力的目标。以往有许多情形，现在依然有这样的情况，当工程验收时方方面面提出了许多不满意的“说法”。特别是公司内部的改造修缮工程。

这两年里，作为院设计生产负责人，说实话没有解决好这个问题。

每当我听到这样，那样的议论，每当我看到设计人员辛苦工作了不但得不到承认反而心里委屈。我想到自己有责任。我的责任是应该事前估计到可能发生的后果，要求设计人员尽量优选方案，避免人们感观上的“不习惯”，同时及时向有关负责人解释设计规范的相关规定，在条件允许的情况下，适当地、慎重的“灵活”使用《标准图》。

五、还应适应什么，摸索什么？

今后在副院长这个职位上工作，我认为还应注意以下问题：

1、适应设计市场要求，摸索争取设计市嘲制高点”的条件和方法。

2、适应已与市政院“联合”的现实，摸索如何在生产管理方面扮好“分院”的角色。

3、适应公司改革发展要求，配合院长工作理顺职工分配关系，有步骤的测算设计(测量)产值，合理的编制劳动定额。

总之，适应业务环境变化，摸索在生产管理方面尽职尽责的路子，适应工艺创新、设计创新的发展趋势，摸索保护和激发广大设计人员的创作热情和创作理念的工作思路，和同事们一起为尽快拿回我们独立的“设计资质”而努力。

任期即将到了，但责任远未尽，这是我想说的。 建筑企业安全总监年度述职工作报告 3

我叫__，是 20__年__月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责__二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

一、基本工作内容：

(一)、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

(二)、按规范管理安全生产工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真检查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场队长进行整改。每周一都主持一次安全教育大会，对所有施工人员进行安全教育和总结上周的安全工作。自己对新入场的作业人员都做了登记和入场安全教育，并进行安全考试和安全交底，今年现场共有作业人员 200 人次，培训 200 人次，考试合格率在 95%以上。经过一年的努力，截止 12 月 31 日我项目部未发生重伤及以上事故，圆满完成二公司下达的安全指标，自己的管理能力也得到了提高

(三)、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按照规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行 JGJ46-20__规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房 10 间，砌筑彩板围挡 300 米，彩旗 100 面、安全标语 6 幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。今年项目部安全投入为：新采购密目网 5500m²、安全网 300m²、安全帽 200 顶，安全带 100 条、灭火器 4 组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的`安全防护能力。

(四)、按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

二、存在的问题：

(一)、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知

识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

(二)、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

三、自我评价、今后努力方向：

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

以上是一年来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

建筑企业安全总监年度述职工作报告 4

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高。

一年以来，我更加重视学习建设有中国特色的社会主义理论和党的各种路线、方针、政策，坚持学习“三个代表”重要思想，领会科技局系统开展的“树立正气、构建和谐、争创一流”主题教育的精神，通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强。

伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了 led 照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模 and 研发程度在国内处于领先水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调能力较强的优势，采取自觉延长工作时间，前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收一次通过。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要

的意义。

四季度接手的北京会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。

整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定。

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章 1 篇，并在国家级杂志发表。编写课题申报材料 3 份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄 led 行业的发展现状有了一个清晰地认识……

2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史最高。一个人干了三个人活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

3、外出评标 3 次，规避资金直接浪费 5 万元，受到甲方赞扬。

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全 and 质量事故。

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。

6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内最好的`。

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问亿生堂电力工程。

四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。 建筑企业

安全总监年度述职报告 5

我叫___，现任 101 项目部副经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作 10 多年来，我始终奋斗在施工第一线。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

二、严格质量管理，争创名牌工程。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的`分工，确保质量监控无空

白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预

控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。
把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。 建筑企业安全总监年度述职工作报告 6

一、工程完成情况：

___水库除险加固工程经省、市主管部门批准立项，核定总投资1006万元，其中：国债资金投资700万元，地方配套资金306万元。该水库除险加固的主要内容为：

①、大坝前坝坡1563高程以上改为浆砌块石，加固上游坝坡，在大坝左坝肩心墙与溢洪道右侧墙接触面的齿墙后增设一道砼防渗墙；

②、加固溢洪道及下游河道治理；

③、更换弧形工作门及平板检修门，更换弧门启闭机；

④、加固改造上坝及进库公路；

⑤、增设大坝观测设施与自动化控制系统。

工程于 20__ 年 5 月 31 日开工建设，20__ 年 6 月底全面竣工，历时 13 个月，除险加固工程按照设计批准的'方案已完成了主要工程，即：完成了大坝前坝坡加固工程；溢洪道加固及下游河道治理工程；完成上坝公路加固工程，包括 1.27 公里的公路护坡及 3.2 公里的沥青路面铺设，以及公路桥 1 座，过洪涵洞 6 座；完成输水泄洪洞事故门、工作门、启闭设备制安工程；完成大坝自动化监测设备的安装及其它工程等，由于受地方配套资金影响大坝砼防渗墙工程未能完成和坝体渗流水位测量仪未安装，其余主体工程均已按设计要求完成。

该工程共完成投资额 915.24 万元(不包括待验费 20 万元)，完成主要工程量为：土石方开挖 8.39 万立方米，土石方回填 2.02 万立方米，浆砌石 1.16 万立方米，砼 0.15 万立方米，耗用水泥 1782t，钢筋(钢材)40.54t，木材 11.26 立方米，沥青 93.70 立方米，劳动工日 5.69 个工日。

二、验收条件检查结果：

依据水利部的有关规定，该工程按设计要求已完成了主要工程施工任务，虽然受地方配套资金影响使个别尾工未能完工，但不影响工程正常安全运用。工程投资使用合理，竣工决算已经完成并通过了竣工审计。竣工资料已准备齐全，工程施工质量已通过了__市水利基本建设质监站的质量检验，并出具了，工程质量合格。在工程完工试运行中，工程能正常运行，经济效益和社会效益显著，已具备正式验收条件。

三、验收组织准备情况：

____水库除险加固工程项目法人已编制完成了和(草稿), 工程设计、施工、监理、运行管理等单位均已编制完成了相应的“工作报告”。依据的有关规定, 项目法人提请上级主管部门成立“竣工验收委员会”, 负责____水库除险加固工程的竣工验收工作。

四、建议验收时间、地点和参加单位:

根据工程完成情况和省、市主管部门的相关要求, ____水库除险加固工程竣工验收工作建议拟定于____年____月____日进行, 验收地点在____, 参加单位有省水利厅、____市水电局、财政局、计划局、____流域水资源管理局及项目法人、设计、监理、施工、质量监督、运行管理等有关单位。

综上所述, ____水库除险加固工程已具备竣工验收条件, 恳请上级主管部门安排正式验收。 建筑企业安全总监年度述职工作报告 7

20__年, 全省各级住房城乡建设主管部门和相关企业认真贯彻落实国家、省有关建筑施工安全生产法律法规、标准规范和相关工作部署, 坚持强化红线意识、促进安全发展理念, 大力推进安全生产及质量管理标准化、监督工作规范化和监管信息化工作, 深入开展“建筑施工安全专项治理”“落实建筑施工企业安全生产主体责任年”“打非治违百日行动”“强执法防事故”行动以及“一单四制”等工作, 强化安全生产隐患排查和危大工程管控, 确保了全省建筑施工安全生产形势平稳。

一、总体情况

20__年全省共发生房屋市政工程施工生产安全事故（以下简称“建筑施工事故”）26起、死亡28人，与20__年相比事故起数减少1起、死亡人数减少2人，事故起数下降4%、死亡人数下降7%。全年未发生较大及以上建筑施工事故。

全省有11个市州发生了建筑施工事故，按事故起数和死亡人数依次是：永州市5起、死亡5人；长沙市3起、死亡4人；湘潭市、怀化市各3起，分别死亡3人；郴州市2起、死亡3人；益阳市、衡阳市、邵阳市、张家界市各2起，分别死亡2人；娄底市、湘西自治州各1起，分别死亡1人；株洲市、岳阳市、常德市和省直管项目全年未发生建筑施工事故。

全年每月都发生了建筑施工事故，其中5月份和9月份事故起数和死亡人数最多，均发生了5起，死亡5人。按时间顺序依次是：1月份2起、死亡2人；2月份1起、死亡1人；3月份2起、死亡2人；4月份2起、死亡2人；5月份5起、死亡5人；6月份2起、死亡3人；7月、8月份各2起、分别死亡2人；9月份5起、死亡5人；10月、11月份各1起、分别死亡1人；12月份1起、死亡2人。

二、专项分析

1. 从发生事故类型分析：全年共涉及 5 种事故类型，其中高处坠落事故 14 起、死亡 14 人，具体事故部位分别是建筑起重机械设备（塔吊、物料提升机、人货电梯）、屋面、临边洞口（预留洞口、电梯井口）以及外脚手架作业层等；触电事故 3 起、死亡 3 人，具体事故部位是基坑底部、屋面、桁车架；物体打击事故 3 起、死亡 4 人，具体事故部位是塔吊吊臂下、基坑围护作业处和挖机驾驶室内；机械伤害事故 3 起、死亡 4 人，具体事故部位是路网工程架桥机、混凝土泵车、搅拌机。起重伤害事故 3 起、死亡 3 人，具体事故部位是塔吊；分别占死亡总人数的 50%、11%、14%、14%、11%。

2. 从事故类型中排比占首位的高处坠落事故分析：一是近三年高处坠落事故占比分析：20__—20__年高处坠落事故比例逐年下降，20__年较 20__年下降 5 个百分点，20__年较 20__年下降 1 个百分点；二是发生事故部位分析：发生在临边洞口（预留洞口、电梯井口）的 5 起、5 人，发生在建筑起重机械设备部位的 4 起、4 人，发生在外脚手架的 2 起、2 人，发生在屋面部位的 2 起、2 人，其他部位 1 起、1 人，分别占高处坠落事故死亡总人数的 36%、29%、14%、14%、7%。

3. 从发生事故部位分析：起重机械（塔吊、人货电梯、物料提升机）事故 9 起、死亡 9 人，脚手架事故 2 起、死亡 2 人，基坑事故 4 起、死亡 6 人，电梯井口事故 3 起、死亡 3 人，屋顶（屋面、屋脊）事故 2 起、死亡 2 人，其他部位（架桥机、挖机驾驶室内、搅拌机、混凝土作业层、预留洞口、桁车架、外墙立面）事故 6 起、

死亡 6 人。分别占死亡总人数的 32%、7%、21%、11%、7%、22%

4. 从发生事故工程基本建设程序履行情况分析：未依法依规履行法定建设程序的发生事故 8 起、死亡 10 人，分别占事故起数和死亡人数的 31%和 36%。

5. 从发生事故工程形象进度分析：基础施工阶段发生事故 4 起、死亡 5 人，分别占事故起数和死亡人数的 12%和 18%；主体结构施工阶段发生事故 20 起、死亡 21 人，分别占事故起数和死亡人数的 70%和 75%；改造装修施工阶段发生事故 2 起、死亡 2 人，分别占事故起数和死亡人数的 18%和 7%。

6. 从发生事故的地域分析：省会城市发生事故 1 起、死亡 1 人，分别占事故起数和死亡人数的 4%和 4%；其他市州级城市发生事故 11 起、死亡 12 人，分别占事故起数和死亡人数的 42%和 43%；县（市、区）级城市发生事故 14 起、死亡 15 人，分别占事故起数和死亡人数的 54%和 53%。

7. 发生事故企业资质等级分析：特、一级企业发生事故 7 起、死亡 8 人，分别占事故起数和死亡人数的 27%和 29%；二、三级企业（含专业承包）发生事故 19 起、死亡 20 人，分别占事故起数和死亡人数的 73%和 71%。

8. 发生事故企业区域分析：外省企业在我省发生事故 4 起、死亡 5 人，分别占事故起数和死亡人数的 15%和 18%；省内企业发生事故 22 起、死亡 23 人，分别占事故起数和死亡人数的 85%和 82%。

三、安全生产形势综合判断

20__年我省建筑施工安全生产情况总体平稳可控，但形势仍不容乐观。一是高温高峰期事故频发。5—9月份共发生事故16起、死亡17人，分别占事故起数和死亡人数的62%和61%，反映出进入夏季高温高峰施工期，安全生产管理存在重视不够、应对不足的问题。二是高坠事故虽较20__年有所下降，但依然排在首位。高坠事故共发生14起、死亡14人，分别占事故起数和死亡人数的54%和50%。三是县（市、区）级城市事故较20__年有所下降，但占比仍超半数。县（市、区）级城市发生事故14起、死亡15人，分别占事故起数和死亡人数的54%和53%。四是非法违法建设项目事故下降明显，但监管“盲区”问题未得到根本解决。非法违法建设项目发生事故8起、死亡10人，分别占事故起数和死亡人数的31%和36%。五是轨道交通项目打破未发生事故的记录，发生1起死亡2人事故。长沙市部分轨道交通项目赶工期、抢进度，存在一定安全风险，地铁4号线在6月30日发生一起死亡2人事故。

10月24日，怀化新晃县禾滩镇姑召村努溪组村民木房维修过程中，房屋坍塌造成3人死亡；12月19日，娄底新化县市政管网堵塞抢修时发生坍塌，造成2人死亡；12月20日，永州祁阳县茅竹镇三家村自建房装修时作业人员从高处坠落，造成2人死亡。这些事故虽不属建筑施工事故，但给我们敲响了警钟，当前安全生产工作面临较大压力，形势严峻。

四、事故原因初步分析

（一）典型事故直接原因分析。

1. 作业人员安全意识淡薄，违章作业问题较为突出。26 起事故中，有 11 起事故为死者自身安全意识淡薄，不按操作规程违章作业或是安全技术交底不到位，冒险蛮干酿成事故。如“1·26”永州市万商红商贸新城项目事故，安装人员在二层楼面进行轻质隔墙安装施工时，未按要求佩戴安全帽，从人字梯不慎踩空，掉至一层致死；“4·7”长沙县湖南印山台水泥熟料生产线建筑拆除工程事故，挖机驾驶员在拆除过程中操作不当，被倒塌建筑物砸中致死；“5·8”安化县东坪镇临江片区棚改项目事故，作业人员违规采用座板式单人吊具进行高处悬吊作业，且在作业过程中为方便施工作业而违反操作规程甩掉安全绳不用，因工作绳与居民楼不锈钢防雨棚棱角摩擦导致工作绳断裂，致高坠死亡；“5·19”沅陵县黄草尾中心小学教学楼项目事故，施工人员擅自打开现场临时用电开关箱搭接线路，致触电死亡；“6·16”永州市度假新村项目事故，外墙装饰工人擅自打开施工电梯防护门，不慎坠落致死；“7·20”衡山县盛豪状元府一期项目事故，作业人员私自驾驶人货电梯，出入电梯时失足坠亡。

2. 安全防护措施不到位。发生在临边洞口（预留洞口、电梯井口）、屋面部位的事故均存在安全防护设施缺失，安全投入不足导致。如“5·6”芷江县土桥镇洞下村村部综合服务平台项目事故，作业人员到顶楼天沟取灰桶时，因屋面临边防护不到位，不慎坠落死亡；“5·24”永州市江御大厦事故，项目架子班工人在进行操作层外脚手架搭设作业时，未按要求系安全带且违章操作，不慎跌落

至三层楼面死亡。“9·2”双牌县泂泊镇中心小学事故，在屋面用简易吊机吊运装满水泥砂浆的斗车时，因楼面临边防护不到位，操作人员不慎从屋面坠落至地面死亡。

3. 对潜在危险因素辨识不够。如“7·8”长沙恒大国际广场项目在进行主体结构电梯井剪力墙混凝土浇筑时，部分混凝土灌注到电梯井道水平安全防护上，堆积严重，防护严重超负荷，作业人员进入电梯井内清理时，水平防护失稳，从20层坠落至负2层死亡。

“9·27”湘潭市天元·御城项目事故，作业人员在电梯井内清理垃圾过程中使用电锤凿除大块建筑垃圾时，操作失误不慎将电锤打到3层防护架立杆对接处，导致架体对接扣件损坏，致使4—13层电梯井内防护架整体失稳坍塌。“12·7”郴州市湖南明柯泰钢构厂房及综合楼事故，在浇筑基础地梁混凝土时，泵车支撑臂支撑点土质松软，地基基础承载力不足，未采取有效加固措施，导致泵车倾覆，造成2人死亡。

4. 机械（设备）故障老化。如“3·27”慈利县工业园创新创业孵化基地雷家坪建设项目一标段事故，物料提升机扒杆仅用2个与螺孔不匹配的螺栓与天梁槽钢进行连接，且螺孔存在严重变形，连接螺栓起不到固定扒杆底座的作用，扒杆在物料提升机升降过程中倾倒，造成1人死亡。“10·29”张家界市印象城一期事故，在负一层进行钢管吊装过程中，塔吊司机在无信号工指挥的情况下盲目作业，塔吊卷扬机部位发生故障，钢丝绳滑脱，起重物坠落致1人死亡。

（二）事故发生间接原因分析。

1. 企业主体责任不落实。一是建设单位市场行为不规范，不办理施工许可和质量安全监督等手续，规避监管。二是安全教育培训不到位。有 20 起事故责任单位未按规定对作业人员（含特种作业人员）进行安全教育培训，从业人员缺乏必要的安全知识和风险辨识防范能力，未接受安全教育培训或安全技术交底直接上岗，最后导致事故发生。三是现场安全保证体系不健全，安全生产管理混乱。如“9·3”新邵县滨江时代城 8#、9#、10#栋事故，施工现场管理混乱，安全管理人员责任心不强，安全隐患未及时消除。四是总承包单位对分包单位管理不到位。如“11·20”娄底市吉祥公租房小区二期 3#、4#栋建设项目事故，总承包单位对塔吊安拆单位管理上存在漏洞，安装人员在安装塔吊时违反操作规程，在塔吊升节过程中塔机主要部位整体倾覆，造成 1 人死亡。五是关键岗位人员责任心不强，履职较差。部分施工单位对项目检查流于形式，施工项目部和现场监理部关键岗位人员履职差，执（从）业人员安全责任不落实，对存在的安全隐患不及时整改消除，也不向主管部门或质量安全监督机构报告。

2. 部分监管部门责任仍落实不到位。一是部分主管部门监管工作不到位，未严格落实安全生产“一岗双责”责任，对本地区建筑施工安全生产存在的监管漏洞、薄弱环节未及时采取有效措施，对建筑施工安全专项治理、节后复工安全检查、重点时段安全监管以及规范企业质量安全行为等重点工作落实不到位。二是部分地区监管体制不顺，个别地方仍存在监管“盲区”、“特区”。三是现场

监督执法不到位、不规范。部分县（市、区）一线监督人员责任心不强，对发现的安全隐患和违法违规行为督促整改不到位，也未严格组织复查，施工现场一些安全隐患长期存在，日常监督执法检查存在“走马观花”现象；部分监督人员执法措施不硬、处罚不严。

3. 层级监管不到位。部分市州对所辖县（市、区）层级监管不到位，未严格开展安全生产目标管理考核，县（市、区）安全监管工作水平未得到实质性提高，与市本级存在较大的'差距。

五、下一步工作要求

（一）做好本地安全生产形势分析。各地要深刻汲取事故教训，立足本地区实际认真做好安全生产形势分析，查找本地区安全生产工作存在的突出问题和薄弱环节，有针对性的提出解决措施和方案，严格落实企业主体责任，强化部门监管，不断强化组织协调、监督检查和问题整改，推动安全生产工作强弱项、补短板，有效防范和遏制建筑施工事故发生。

（二）严厉打击非法违法建设行为。各地要加强对非法违法建设行为的打击力度，巩固“打非治违”成果。要结合“一单四制”工作要求全面落实交办制、台账制、销号制、通报制管理。对所有非法违法在建项目，一律责令停止施工，依法予以处罚，完善手续后方可施工。对拒不停工整改的，要严格按上限实施行政处罚，认定上报相关责任主体严重不良行为记录，并列入重大事故隐患清单，同时报安委办挂牌督办。

（三）强化层级监管，狠抓监督执法。一是严格执法。各地要认真梳理归纳当前安全监管工作中存在的突出问题，扭转监督执法工作效能不高局面。二是进一步加强联动执法。对安全监督和执法职能分开的地区，要进一步加强衔接，杜绝监督机构将项目违法违规情况转交执法机构后，违法项目仍然未停止施工、处罚也不到位的情况。三是要加强绩效考核。要将绩效考核工作与施工现场质量安全实际状况、隐患整改情况、监督执法情况等实际工作情况紧密结合，加大现场比对核查力度，严格落实奖惩，对不能胜任监督工作的人员要采取离岗学习、调离岗位等措施。四是进一步加强对所辖县（市、区）的层级监管。要加强对县（市、区）督导力度，督促县（市、区）落实监管责任，努力提升县（市、区）质量安全监督工作效能，确保本地建筑施工质量安全处于可控状态。

（四）督促企业落实主体责任。各地要强化日常监督检查，一是抓好危大工程整治。重点加强深基坑、高切坡、脚手架和支模架、起重机械设备的安拆和顶升加节等环节的监管，严厉查处专项方案无针对性、不按方案施工、无资质安拆及非特种作业人员从事特种作业等违法违规行为。二是督促建筑施工企业建立健全安全生产教育培训制度，加强对职工安全生产的教育培训；未经安全生产教育培训合格的人员，不得上岗作业。三是根据高坠事故多发的情况，督促企业做好预防高坠事故的自查自纠。要结合建筑起重机械设备、脚手架、支模架等安全专项治理工作，重点加强对施工现场临边、洞口等高处作业安全防护措施落实情况的监督检查，对未设置高空

安全作业平台、防护网等安全防护设施以及高空作业人员未佩戴安全带（绳）、未进行安全交底的，一律不得开展相关作业。四是督促企业进一步加大安全投入，做好年度安全投入资金计划，不定期抽查企业安全生产费用使用情况，发现未做到专款专用的要责令改正。

（五）保持高压态势，切实抓好岁末年初安全生产工作。一是要加强春节期间及全国“两会”期间建筑工地安全管理。各地要加强节日期间应急值守工作，督促工程项目施工、监理单位严格执行值班制度。对春节期间个别施工项目，监督机构要督促施工、监理单位加强对危大工程、重要设施、重点部位的巡查监控，落实防雨雪冰冻灾害等各项安全防范措施。二是要落实节后复工安全检查工作。各地要认真制定节后复工复查方案，明确复工条件，对不具备复工安全生产条件强行复工的，要依法依规严厉查处，并按规定上报相关单位不良行为。各市州要加强对县（市、区）节后复工工作的层级监督检查，春节后我厅将组织对各市州节后复工情况开展专项督查。 建筑企业安全总监年度述职工作报告 8

20__年，按照市区政府和市区建委施工现场管理工作要求，围绕“安全生产年”的总体部署，以突出宣传教育、隐患治理、安全生产管理、绿色施工为抓手，结合我区建筑施工现场实际情况，开展了以下几个方面的工作，现总结汇报如下：

一、安全生产事故情况及行政处罚情况

（一）安全生产事故情况：截至10月21日，发生建筑工程安全生产死亡事故3起，死亡3人，与去年同期对比死亡事故起数和死亡人数分别下降了25%和40%，（其中，起重机械伤害1起死亡1人、塌方事故1起死亡1人、高坠1起死亡1人）。

（二）行政处罚情况：今年，对存在较大安全隐患和发生安全事故的企业一律进行严厉行政处罚。截至 10 月底，行政处罚 15 起，处罚金额 28.1 万元。

今年建设工程基本情况：截至 2008 年 11 月 25 日，累计开复工工程 390 项，建筑面积 1322.41 万平方米。

二、工地监督检查执法情况

截至 10 月底，执法科累计出动检查人员 3005 人次（含协管员），检查工地 3380 项次，其中：本区联合检查 40 余次，工地检查覆盖率平均每月 1—2 次，同时，对存在安全隐患的问题工地和发生安全生产事故的工地进行重点检查和跟踪复查。累计查出隐患问题 3884 条，已整改隐患 3884 条，整改率 100%。

发出限期整改通知书 1 份，发出停工整改通知书 3 份。

三、工作开展情况

（一）及时制定下发相关文件，群发各类预警提示信息，规范建筑工程施工现场管理和安全生产行为

截至 10 月底，先后制定下发建筑工程施工现场管理和安全生产相关文件 27 份；向企业群发各类预警及工作信息 66 次，其中预警信息 34 次。向市区有关部门报送各种文字材料 165 份。切实做到了宣传、贯彻、落实上级文件精神及时、信息渠道畅通；工作有计划、有部署、有方案、有检查。同时，定期抽查企业贯彻落实情况。

（二）分层次召开安全生产专项工作会议，分别部署安全生产工作

一是行管处安全生产工作例会 43 次

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/178072104007006106>