

# 2024 年中级经济师之中级工商管理综合练习试卷 A

## 卷附答案

单选题（共 40 题）

1、甲公司出资 1 亿元对乙公司进行股权投资，该项投资应计入（ ）

- A. 甲公司资产负债表上的资产
- B. 乙公司资产负债表上的负债
- C. 甲公司资产负债表上的负债
- D. 甲公司资产负债表上的股东权益

**【答案】 A**

2、根据我国《公司法》的规定，（ ）应设独立董事。

- A. 私有企业
- B. 有限责任公司
- C. 个体工商户
- D. 上市公司

**【答案】 D**

3、资金来源构成及其比例关系称为（ ）

- A. 债务结构
- B. 资金结构
- C. 股本结构
- D. 资本结构

**【答案】 D**

4、某企业规定年销售额完成 500 万元的员工，年终全额发放奖金。该企业所采取的绩效工资的形式是（ ）。

- A. 绩效奖金
- B. 月/季度浮动薪酬
- C. 绩效调薪
- D. 特殊绩效认可计划

**【答案】 A**

5、下列电子支付工具中，属于电子信用卡的是（ ）。

- A. 电子现金
- B. 电子钱包
- C. 电话卡
- D. 电子划款

**【答案】 C**

6、下列生产方式中，专业化程度最高的是（ ）。

- A. 大量生产
- B. 单件生产
- C. 中批生产
- D. 小批生产

**【答案】 A**

7、有限责任公司的监事任期届满（ ）。

- A. 连选可以连任

- B. 不能连任
- C. 连选连任不能超过两期
- D. 连选连任不能超过三期

【答案】 A

8、对卖方比较有利的促销组合策略是（ ）

- A. 价格策略
- B. 拉引策略
- C. 品牌联想度
- D. 推动策略

【答案】 B

9、（2018年真题）某国有独资公司拟改组监事会，确定监事会共有成员9人，根据我国公司法，该公司改组后监事会成员中职工代表不得少于（ ）人。

- A. 3
- B. 2
- C. 1
- D. 4

【答案】 A

10、MRP系统中主生产计划是由销售预测、备件需求和（ ）决定的。

- A. 客户订单
- B. 物料清单
- C. 库存量

D. 生产周期

【答案】 A

11、G 公司在大城市建立许多分装厂，由分装厂建立经营部，负责向各个零售终端供应产品，则该公司采用的消费品分销渠道模式是（ ）。

A. 厂家直供模式

B. 多家经销模式

C. 独家经销模式

D. 平台式销售模式

【答案】 D

12、某化妆品企业为了扩大产品的销量，拟定了新的市场营销策略，积极开展市场营销活动，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

A. 企业总体战略

B. 企业紧缩战略

C. 企业稳定战略

D. 企业职能战略

【答案】 D

13、在企业现有的生产布局条件下，根据企业生产系统的要求，实现原材料、零部件等物料在供应库、生产现场、成品库之间流转的物流活动称为（ ）。

A. 企业采购物流

B. 企业生产物流

C. 企业供应物流

D. 企业销售物流

【答案】 B

14、企业各职能部门集中制订生产计划，体现了 MRP II ( )特点。

- A. 数据的共享性
- B. 模拟的预见性
- C. 动态的应变性
- D. 计划的一贯性和可行性

【答案】 D

15、关于企业生产物流的说法，错误的是()。

- A. 企业生产物流按工艺过程特点可分为连续型生产物流和离散型生产物流
- B. 工序间物流指的是生产过程中各工序之间的物流
- C. 离散型生产物流指物料离散地运动，最后形成产品
- D. 企业生产物流按物料流经的区域可分为车间物流和工序间物流

【答案】 D

16、国有独资公司的董事会每届任期为 ( )。

- A. 一年
- B. 二年
- C. 三年
- D. 四年

【答案】 C

17、 某行业的市场迅速扩大，行业的产品已较完善，企业的销售额和利润都迅速增长；有不少后续企业参加进来，竞争日趋激烈。按照行业生命周期理论，该行业处于( )。

- A. 形成期
- B. 成长期
- C. 成熟期
- D. 衰退期

**【答案】 B**

18、 下列关于第三方支付的说法错误的是( )。

- A. 具备一定实力和信誉保障的第三方独立机构提供的交易支持平台
- B. 使用第三方平台提供的账户进行货款支付
- C. 商家可以看到客户的信用卡信息
- D. 买方检验物品后，就可以通知付款给卖家，第三方再将款项转至卖家账户

**【答案】 C**

19、 我国公司法规定，股份有限公司设立董事会，其成员数量为( )人。

- A. 5~12
- B. 5~17
- C. 5~19
- D. 5~20

**【答案】 C**

20、 某公司正在论证某生产线改造项目的可行性，经测算，项目完成后生产线的经济寿命为10年。项目固定资产投资为5500万元，项目终结时残值收入为500

万元,流动资产投资为 1000 万元:项目完成并投产后,预计每年销售收入正价 2500 万元,每年总固定成本(不含折旧)增加 100 万元每年总变动成本增加 900 万元,假设该公司所得税率为 25%

- A. 较高的折现率
- B. 较低的折现率
- C. 较高的离差率
- D. 较低的离差率

【答案】 A

21、(2019 年真题)某行业的市场迅速扩大,行业内企业的销售额和利润都迅速增长,行业内部竞争日趋激烈,不少后续企业进入该行业,按照行业生命周期理论,该行业处于( )

- A. 成长期
- B. 成熟期
- C. 形成期
- D. 衰退期

【答案】 A

22、某汽车生产企业在较长时间的快速发展后,降低企业目标和发展速度,重新调整企业内部各要素,优化配置现有资源,实施管理整合。该企业采取的稳定战略是( )。

- A. 无变化战略
- B. 维持利润战略
- C. 暂停战略
- D. 谨慎实施战略

【答案】 C

23、在现代公司治理结构中，董事会与经理的关系是（ ）。

- A. 以董事会对经理授权为基础的互助关系
- B. 以委托一代理为基础的互助关系
- C. 以董事会对经理实施控制为基础的合作关系
- D. 以契约为基础的平等协商关系

【答案】 C

24、关于生产计划, 下列说法正确的是（ ）

- A. 生产计划反映的是某几个生产岗位或某一条生产线的生产活动
- B. 生产计划反映的是产品生产的细节问题
- C. 生产计划反映的是一些具体的机器设备、人力和其他生产资源的使用安排问题
- D. 生产计划是指导企业计划期生产活动的纲领性方案

【答案】 D

25、企业内部各类、各级职位之间的薪酬标准要适当拉开距离，可以提高员工的工作积极性。这体现了薪酬制度设计的（ ）。

- A. 公平原则
- B. 合法原则
- C. 激励原则
- D. 量力而行原则

【答案】 C

26、企业供应物流管理中，组织到厂物流的主要工作是（ ）。



- A. 销售
- B. 供应
- C. 运输
- D. 采购

【答案】 C

27、通过获取作业现场信息，实时地进行作业核算，并把结果与作业计划有关指标进行对比分析，及时提出控制措施。这种生产控制方式是()。

- A. 事前控制
- B. 事中控制
- C. 事后控制
- D. 全员控制

【答案】 B

28、下列不属于市场营销面临的宏观环境的是（ ）。

- A. 技术环境
- B. 经济环境
- C. 自然环境
- D. 公众

【答案】 D

29、在 A-U 过程创新模式中，产品创新和工艺创新都呈现下降趋势，但工艺创新较产品创新有相对优势的结算称为（ ）。

- A. 过度阶段
- B. 稳定阶段

C. 不稳定阶段

D. 衰退阶段

**【答案】 B**

30、董事会的形式包括定期会议和( )。

A. 特别会议

B. 临时会议

C. 高级会议

D. 紧急会议

**【答案】 B**

31、投资项目投入使用后，在其寿命周期内由于生产经营所带来的现金流人和流出的数量称为( )。

A. 初始现金流量

B. 营业现金流量

C. 净现金流量

D. 终结现金流量

**【答案】 B**

32、用样本均值估计总体均值，在总体方差已知的情况下，应使用( )。

A. Z 检验

B. T 检验

C. F 检验

D. R 检验

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/178124055041006051>