

目 录

- . 项目概况.....
- . 项目经理 承诺书.....
- . 方针、目标.....
- . 现场环境及 管理重点.....
- . 项目部组织机构、 职责.....
- . 风险评估和治理.....
- . 分承包商 管理.....
- . 信息管理.....
- . 拒绝作业
- . 处罚
- . 保障.....
- . 作业环境安全规定.....
- . 个人防护管理规定.....
- . 现场施工机具设备安全管理规定.....
- . 施工用电安全管理规定.....
- . 脚手架安全管理规定.....
- . 设备运输吊装安全管理规定.....
- . 受限作业安全管理规定.....
- . 切割与焊接作业安全管理规定.....
- . 施工现场用火安全管理规定.....
- . 高处作业安全管理规定.....
- . 无损检验作业安全管理规定.....
- . 仓库及危险品安全安全管理.....
- . 现场交通安全管理.....
- . 现场文明施工管理规定.....
- . 试压作业安全管理规定.....
- . 单机试车及投料试车安全管理规定.....
- . 环境保护.....

项目概况

新铝溶胶生产装置项目工程，我公司负责承担新铝溶胶生产装置项目厂房内、外的施工。主要工程量包括：工艺管道、设备安装：钢结构制作安装、静设备、动设备安装。

静设备共 台设备安装。即：盐酸调配罐 台、盐酸计量罐 台、加料斗（包括储料斗） 台、缓冲罐 台、安全罐 台、中和罐 台、盐水罐 台、铝溶胶储罐 台、铝溶胶反应釜 台、循环换热器 台、氢气换热器 台、凉水塔 台。

动设备 台泵安装。即：循环水泵 台、铝溶胶循环泵 台、铝溶胶转料泵 台、铝溶胶输送泵 台。

新铝溶胶生产装置全部工艺管线安装。即：无缝钢管 $\varnothing$ $\varnothing$ ； ，
衬胶钢管 $\varnothing$ $\varnothing$ ； ，衬塑钢管 $\varnothing$ $\varnothing$ ； ；施工完成后，试车；配合开车和投料。

本装置共分为主体工程厂房内一至四层工艺管线、界区外与主体相对应的工艺管线。
本装置最高设计压力 。

项目经理 承诺书

认真贯彻执行国家安全生产方针、政策、法律、法规。

严格遵守中石化安全生产十大禁令和建设单位的各项安全管理规章制度单位和监理公司及当地政府职能部门的监督、检查和指导。

建立健全本项目 管理体系，保证人力、物力资源的合理配置。

认真组织对员工进行 的宣传教育，增强员工 意识。

落实各项 措施，确保员工的健康与安全，保证业主的利益不受损失，防止环境污染，保护生态环境。

努力实现无事故、无污染、无人身伤害，在本项目争创一流 管理业绩。

“安全、健康、环境” 以下简称 方针、目标

方针：

安全第一，预防为主；全员动手，综合治理；改善环境，保护健康；科学管理，持续发展。

目标：

强化全员 教育，增强员工的 管理意识，开展危害控制和隐患治理，防止事故发生。创造良好的工作环境，确保员工施： 安全和健康。争创良好的 业绩。

死亡事故为零。

重大设备、火灾、爆炸事故为零。

重伤事故为零。

轻伤事故控制在 %以下。

无环境污染。

无职业病伤害

现场环境特性及 管理重点

新铝溶胶生产装置建设工程项目较多，且要求施工工期短，老铝溶胶生产装置停工后才能动火施工。装置布置紧凑，立体交叉作业多，专业工种间作业防护要求比较严格；高处交叉作业、临边作业、洞口保护等较多；厂房内大件吊装、及非标设备的组装、焊接量大是工程的施工重点，吊装作业必须确保安全稳妥，要有可靠的方案、人员、机具保障；同时防高温、防雷电也是本项目施工安全管理重点。

． 做好进厂人员的 教育，建立完善的管理体系，防止施工人员违反纪律的事件发生。

- 做好巡检工作，及时纠正各种违章行为，消除事故隐患。
- 做好材料、设备、施工机械布置，保持作业现场文明整洁。
- 吊装机械、车辆的入厂检查。
- 高处作业临时边及孔洞的防护，高处坠落及物体打击的防范。
- 做好设备组对、焊接、吊装及管道施工、搬运过程中安全防范措施的落实。
- 各类暂设合理布置，防止环境污染，保证人员饮食卫生和身体健康。
- 做好员工劳动保护用品的配备和使用，改善作业环境，防止职业病发生。
- 做好交叉作业时的安全防护措施的制实施工作，尤其是高处焊接作业过程中火花飞溅的防护和工具材料的防坠落。
- 现场搭设的脚手架材料选用、搭设、验收、使用、拆除各环节的控制管理。
- 电动工具漏电保护器的正确使用等安全管理，注意防火、防触电、防中暑、防雷电工作。
- 做好试压、气密、试车等工作的安全管理，有针对性地制订试压、试车、气密过程的安全保障措施。
- 项目部组织机构、 职责
- 项目部组织机构， 管理体系见附图 、图 ；
- 项目部各级人员 职责
- 项目经理职责：
- 项目经理是 工作第一责任人，对 工作负全面责任。
- 贯彻执行国家法律法规及相关政策和公司、建设单位有关 管理方针目标及各项安全管理规定。
- 负责 管理体系的建立及 管理实施工作，组织制定 方针及目标。
- 解决 工作中的重大问题。
- 为提高 管理水平，提供必要的、合理的组织和资源配置，并保障合理分配和有效利用。
- 组织 管理体系评审，解决体系运行中的重大问题，提出持续改进意见。
- 安全员职责：
- 贯彻国家法律法规及相关政策和公司、建设单位有关 管理的方针目标及各项安全管理规定，在项目经理的领导下，负责项目工程 管理工作。
- 负责制定、修改 管理体系文件，负责体系运行的管理和监督，处理 管理体系运行中的有关事项，审查施工组织设计、施工方案和安全技术施工交底。
- 督促项目按时召开月安全例会，总结上月安全工作，并布置本月安全工作。
- 每月组织一次安全检查，根据施工情况组织专项检查。执行事故隐患整改制度，协助和督促有关部门对查处的隐患制定防范措施，检查监督隐患整改工作完成情况。
- 深入现场监督、检查，及时纠正违章行为，督促协助解决有关安全问题，遇有安全生产的紧急状况，有权令其停止作业，并报有关领导。
- 制定 管理体系审核计划，组织 管理体系审核活动，提出可持续改进意见。
- 负责监督检查 工作的贯彻执行情况，组织 定期与专项检查。
- 负责组织 的教育和培训工作。
- 督促有关部门落实安全措施，按规定发放和合理使用各类劳动防护用品及防暑降用品。对劳动防护用品的质量进行监督、检查，对不合格的劳动防护用品有权禁使用。
- 组织参加一般事故的调查、分析、处理，并负责统计、上报，吸取教训，完善 施工管理。

监督员职责：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/186132012240010123>